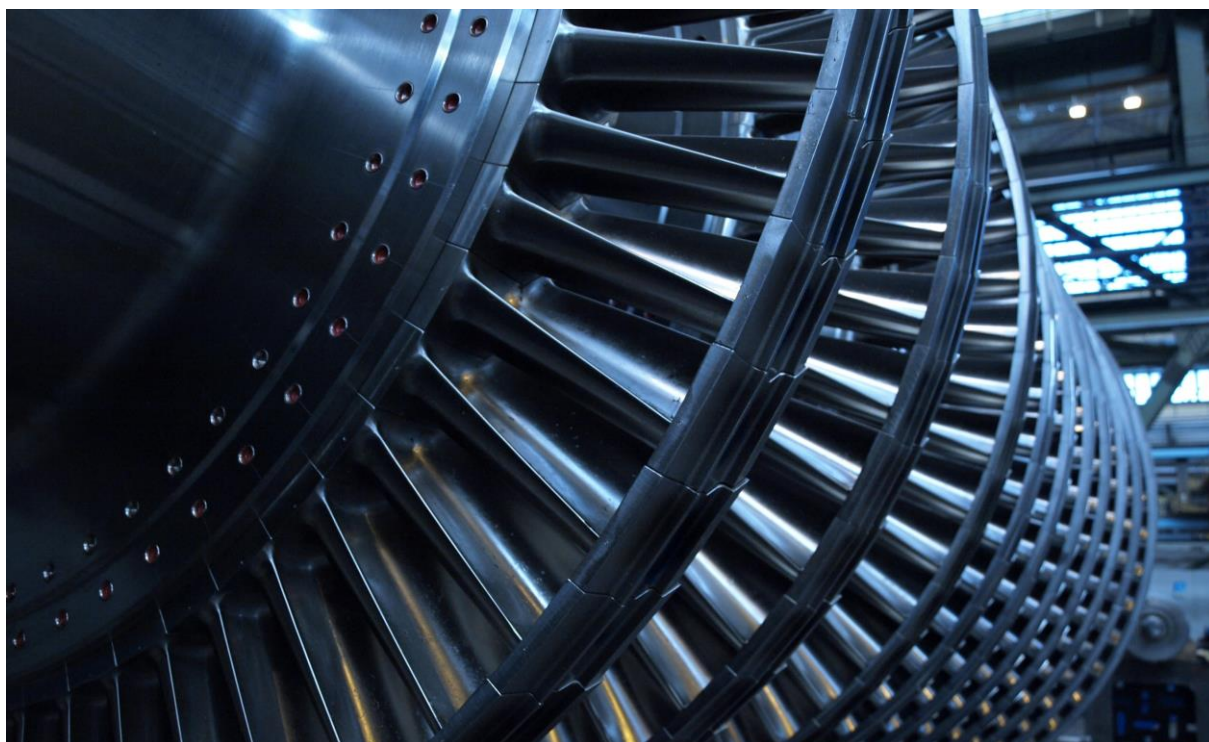


**Pololetní finanční zpráva
za 1. pololetí 2026**
(neauditovaná)

Doosan Škoda Power a.s.



Obsah

1.	O SPOLEČNOSTI	2
2.	DOPIS PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA.....	3
3.	KLÍČOVÉ HOSPODÁŘSKÉ UKAZATELE.....	4
4.	VÝSLEDKY SKUPINY ZA PRVNÍ POLOLETÍ 2026.....	5
4.1	Výsledky za první pololetí 2026.....	5
4.2	Strategie a výhled	7
5.	ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI DOOSAN ŠKODA POWER A.S.	8
5.1	Vlastnická struktura, organizace a korporátní záležitosti Skupiny k 30.6.2026	9
5.2	Transakce se spřízněnými stranami	9
6.	IMPLEMENTACE IFRS 18	11
7.	NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI.....	12
8.	OSOBY ZODPOVĚDNÉ ZA POLOLETNÍ FINANČNÍ ZPRÁVU O HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI	12
9.	ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI.....	13
I.	Zkrácená samostatná mezitímní účetní závěrka k datu a za období od 1.1.2026 do 30.6.2026 v souladu s IAS 34 ve znění přijatém Evropskou unií.....	17
II.	Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka k datu a za období od 1.1.2026 do 30.6.2026 sestavená v souladu s IAS 34 ve znění přijatém Evropskou unií	48

1. O SPOLEČNOSTI

Doosan Škoda Power a.s. (dále také jen „DSPW“ nebo „Společnost“ a společně s dceřinou společností „Skupina“) je jedním z nejvýznamnějších světových výrobců parních turbín a globálním dodavatelem technologických řešení pro výrobu elektrické energie.

Společnost na začátku loňského roku úspěšně vstoupila na Burzu cenných papírů Praha, čímž posílila svoji pozici renomovaného tradičního OEM výrobce s více než stoletou historií.

K 30. červnu 2026 byl přepočtený průměrný počet zaměstnanců Společnosti 950, resp. Skupiny 994. Skupina má své sídlo, vedení a výrobní závod v České republice. Dceřiná společnost sídlí v Indii, přičemž její aktivity představují zejména obchodní podporu a inženýrské služby pro projekty Společnosti.

K 30. červnu 2026 byla majoritním akcionářem Společnosti společnost Doosan Power Systems S.A. s podílem 67 %. Žádný další akcionář nedržel podíl přesahující 5 %. Akcie Společnosti jsou obchodovány na Prime Marketu Burzy cenných papírů Praha.

2. DOPIS PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

Vážení akcionáři,

Rád bych vám představil Pololetní finanční zprávu za první polovinu roku 2026, do kterého společnost Doosan Škoda Power a.s. vstoupila s konsolidovaným backlogem (objem nerealizovaných tržeb) blížícím se hodnotě 13 miliard CZK, přičemž ke konci prvního pololetí 2026 se tento objem podařilo dále navýšit až na téměř 18 miliard CZK.

Znovu bych chtěl poděkovat Vám – akcionářům – za důvěru v naši Společnost. Věřím, že dividenda za rok 2025 ve výši 28 CZK na akcii, schválená na valné hromadě v červnu, je odměnou za tuto důvěru. Nicméně pojďme se nyní soustředit na aktuální dění v prvním pololetí 2026.

Oproti předchozímu srovnatelnému období jsou celkové výnosy naší Skupiny na obdobné úrovni, přičemž došlo k mírnému nárůstu o 71 milionů Kč (přibližně 2,8 %) na 2,681 miliardy Kč. Ukazatel EBITDA dosáhl hodnoty 359 milionů Kč, což představuje téměř 40% nárůst oproti stejnému období předchozího roku. Při srovnatelných tržbách jsme tohoto výsledku dosáhli díky optimalizačnímu úsilí vedoucího ke snížení vstupních nákladů.

Společnost využila příležitostí na domácím trhu, který nabídl jedinečnou příležitost podílet se na modernizaci a rozšíření jaderných energetických kapacit. Důležitou roli sehrává také úzká spolupráce s mateřskou společností, která směřuje ke schopnosti nabízet trhu komplexnější rozsah dodávek.

S přispěním indické dceřiné společnosti došlo v prvním pololetí roku 2026 ke kontrahování významného projektu obsahujícího dodávku 800MW USC turbíny do Indie. Indie se stává zároveň významným teritoriem, na který se společnost soustředí, s ohledem na vyhlášený program intenzivního energetického rozvoje.

Další oblastí, která zaznamenává dynamický vývoj, je budování datových center (zejména v USA), které díky své energetické náročnosti vyžadují rozšiřování kapacit produkce elektrické energie. I v tomto teritoriu probíhají intenzivní jednání a věříme, že Doosan Škoda Power a.s. bude participovat na pokrytí potřeb tohoto trhu.

Pokračující rusko-ukrajinský konflikt zásadně neovlivňuje obchodní a provozní aktivity Skupiny a budoucí potřebná obnova energetické infrastruktury Ukrajiny může přinést naopak další příležitosti pro naši Skupinu.

S potěšením sleduji dlouhodobý vývoj ceny akcií naší společnosti na Burze cenných papírů v Praze a vnímám jej jako víru široké veřejnosti v potenciál společnosti Doosan Škoda Power a.s.

V neposlední řadě bych chtěl ocenit úsilí našich zaměstnanců, bez kterých by společnost nebyla schopna plnit své závazky a dále rozvíjet své obchodní aktivity.

Je mi ctí být součástí světově respektované společnosti, která již více než sto let představuje spolehlivého globálního dodavatele parních turbín a komplexních řešení pro výrobu elektrické energie.



Young Ki Lim

CEO a předseda představenstva

3. KLÍČOVÉ HOSPODÁŘSKÉ UKAZATELE

Konsolidovaný výkaz zisků a ztrát (údaje v tisících Kč, neauditované)

	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	meziroční změna
Tržby	2 681 122	2 609 512	2,74 %
Provozní zisk	256 954	197 911	29,83 %
Zisk před zdaněním	293 807	209 626	40,16 %
Zisk za období	235 902	208 475	13,16 %
Celkový úplný výsledek hospodaření za období	206 968	292 656	-29,28 %

Hlavní alternativní výkonnostní ukazatele¹ (v tisících Kč, není-li uvedeno jinak, neauditované)

EBITDA	359 336	257 149	39,74 %
marže EBITDA	13,40 %	9,85 %	36,04 %

Čistý zisk na akcii připadající vlastníku mateřské Společnosti činí 7,40 Kč na akcii k 30.6.2026. Za období 1.1.-30.6.2025 tato hodnota činila 6,64 Kč na akcii.

Konsolidovaný přehled finanční situace (údaje v tisících Kč)

	30.06.2026 neauditované	31.12.2025 auditované	změna
Aktiva celkem	7 979 835	8 248 128	-3,25 %
Vlastní kapitál celkem	4 184 299	4 870 531	-14,09 %
Závazky celkem	3 795 534	3 377 597	12,37 %

¹ Specifikace a sesouhlasení alternativních výkonnostních ukazatelů je v části kapitole 7 této Pololetní finanční zprávy

4. VÝSLEDKY SKUPINY ZA PRVNÍ POLOLETÍ 2026

4.1 Výsledky za první pololetí 2026

Skupina dosáhla za první pololetí roku 2026 tržeb z prodeje výrobků, zboží a služeb ve výši 2 674 023 tis. Kč, což představuje v meziročním srovnání mírný nárůst o přibližně 80 milionů Kč (3,08 %).

Společnost v souladu s IFRS 8 reportuje své výsledky pouze v jednom segmentu – Turbíny, nicméně dosahování tržeb lze sledovat podle kategorií projektů. Následující tabulka ukazuje rozdělení realizovaných tržeb podle jednotlivých kategorií projektů (údaje v tisících Kč, neauditované):

Kategorie projektu / Tržby	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	meziroční změna
Nové instalace	1 772 767	1 865 816	-4,99 %
Servis	661 425	548 202	20,65 %
Dlouhodobá údržba a servis	239 831	179 849	33,35 %
Celkem	2 674 023	2 593 867	

Kategorie Nových instalací je meziročně o přibližně 5 % nižší. Významné projekty kontrahované v poslední době vedoucí k významnému nárůstu backlogu jsou dlouhodobého charakteru a intenzita jejich realizace bude růst zejména ve střednědobém horizontu. Společnosti se ale daří v avizovaném růstu tržeb ze servisních činností, když kategorie Servis zaznamenala více než 20% nárůst a tržby z Dlouhodobé údržby meziročně vzrostly dokonce více než o třetinu. Nicméně v této kategorii je nutné brát v úvahu fakt, že plánovaná údržba má dlouhou periodicitu významnějších odstávek a negeneruje tak tržby lineárně.

Výnosy z pohledu teritoriálního pak ukazuje následující tabulka (údaje v tisících Kč, neauditované):

Teritorium / Tržby	1.1. – 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025	meziroční změna
Afrika	164 640	450 965	-63,49 %
Asie	351 939	464 326	-24,20 %
Česká republika	701 008	292 075	240,01 %
Evropa (ostatní)	935 508	1 129 181	-17,15 %
Severní Amerika	290 921	147 842	196,78 %
Jižní a Střední Amerika	229 707	97 564	235,44 %
Ostatní	300	11 914	-97,48 %
Celkový součet	2 674 023	2 593 867	

Vzhledem k celosvětové působnosti, dlouhodobému charakteru kontraktů a různým fázím realizace v jednotlivých obdobích je fluktuace tržeb v dílčích teritoriích běžným jevem. Meziročně došlo k významnému jak nominálnímu (+409 milionů Kč), tak relativnímu (+ 240 %) nárůstu tuzemských tržeb, kde jsou realizovány významné modernizační projekty pro energetický průmysl. Významné nárůsty tržeb byly zaznamenány také v amerických teritoriích, ať již jde o Severní Ameriku nebo Latinskou Ameriku. Naopak s ohledem na vyšší míru rozpracovanosti u afrických projektů dosaženou v loňském roce došlo k meziročnímu poklesu tržeb v teritoriu Afrika.

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

Spotřeba surovin a materiálů

Spotřeba surovin a materiálů za šest měsíců do 30. června 2026 se ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 snížila o 0,47 %, na 1 724 milionů Kč i přes mírný nárůst tržeb.

Osobní náklady

Osobní náklady se za šest měsíců do 30. června 2026 se snížily ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 o 7,25 % na 558 milionů Kč. Pokles osobních nákladů byl způsoben zejména snížením počtu zaměstnanců v meziročním srovnání.

Odpisy a amortizace

Odpisy a amortizace v období šesti měsíců do 30. června 2026 ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 vzrostly o 16,14 % na hodnotu 101 milionů Kč. Nárůst odráží vyšší investiční aktivitu nastartovanou v předchozím období.

EBITDA

Ukazatel EBITDA za šest měsíců do 30. června 2026 vzrostl ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 o 39,74 %, na 359 milionů Kč, a to zejména vlivem úspor dosažených optimalizačními aktivitami.

Výnosové úroky a ostatní finanční výnosy

Výnosové úroky v období šesti měsíců do 30. června 2026 ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 poklesly o 6,23 %, na 37 milionů Kč a vykazují tedy jen nevýznamnou meziroční změnu.

Ostatní finanční výnosy, představované zejména realizovanými kurzovými rozdíly z peněz, peněžních ekvivalentů a krátkodobých finančních nástrojů a půjček pak zaznamenaly nárůst o přibližně 24 %, hodnotu 38 milionů Kč.

Nákladové úroky a ostatní finanční náklady

Nákladové úroky jak za období šesti měsíců do 30. června 2026, tak za srovnatelné období roku 2025 jsou zanedbatelné a souvisí s vykazováním pronajatého majetku formou operativního leasingu vozového parku využívaného Společností a užívání pronajatých kancelářských prostor v regionech. Skupina v prvním pololetí 2026 nečerpala žádné úvěry.

Ostatní finanční náklady, které představují především kurzové ztráty z přecenění peněz, peněžních ekvivalentů a krátkodobých finančních nástrojů a půjček, se meziročně snížily o 25,57 % na 36 milionů Kč.

Zisk před zdaněním

Zisk před zdaněním za šest měsíců do 30. června 2026 ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 vzrostl o 40,16 %, na hodnotu 294 milionů Kč, přičemž největší podíl na tomto nárůstu má zvýšení provozního zisku.

Daň z příjmů

Daň z příjmů za šest měsíců do 30. června 2026 vzrostla ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 o 57 mil. Kč. Meziroční srovnání má limitovanou vypovídací schopnost s ohledem na dílčí metodickou chybu při výpočtu odložené daně v prvním pololetí roku 2025.

Zisk za období

Zisk za šest měsíců do 30. června 2026 se zvýšil ve srovnání se stejným obdobím roku 2025 o 13,16 %, na hodnotu 236 milionů Kč. I zde je nutné vzít v úvahu omezenou vypovídací schopnost meziročního srovnání s ohledem chybně počítanou odloženou daň v prvním pololetí roku 2025.

Kapitálové investice

Kapitálové výdaje Skupiny za šest měsíců do 30. června 2026 vzrostly oproti srovnatelnému období roku 2025 o 194,82 % na hodnotu 134 milionů Kč, z níž přibližně 95 milionů Kč představují investice do dlouhodobého hmotného majetku.

4.2 Strategie a výhled

Výhled druhé poloviny roku 2026

Společnost se domnívá, že hospodaření Skupiny v roce 2026 bude i nadále ovlivněno řadou externích faktorů, které působily na výsledky hospodaření i v předchozím období.

Klíčový bude především vývoj poptávky a tržního prostředí. Teritoriem, na které bude soustředěna velká pozornost, je Česká republika. Zde Skupina vidí významné obchodní příležitosti jak v souvislosti s výstavbou bloků v JE Dukovany, kde je snaha získat další podíl na dodávkách zařízení pro tento projekt, tak využít potenciál získání dalších projektů v rámci konverze energetických zařízení aktuálně využívajících fosilní paliva.

Skupina aktivně vyjednává o dalších významných projektech v zahraničí, zejména pak v cílových teritoriích USA a Indie. Intenzivně také pracuje na využití synergie s mateřskou společností s cílem zajistit schopnost nabídnout komplexní řešení pro paro-plynové cykly.

Inflační očekávání jsou nižší než v předchozích obdobích, přesto přetrvává tlak na nákladové straně, a to zejména nákladů práce.

Přestože za poslední rok je volatilita kurzu USD relativně stabilní, ve finanční oblasti stále přetrvává nejistota u kurzu této měny s ohledem na geopolitickou nejistotu, což ovlivňuje obchodní příležitosti a konkurenceschopnost v teritoriích, kde je USD využíván jako tradiční obchodní měna. Ve vztahu k potenciálu trhu v USA se pak vedle nepříznivého kurzu přidává jako rizikový faktor obtížná předvídatelnost opatření zavedených americkou administrativou.

V kontextu výsledků hospodaření za prvních šest měsíců roku 2026 a následného vývoje k datu vydání této pololetní finanční zprávy, Společnost předpokládá, že dosáhne za rok 2026 srovnatelných tržeb a mírně lepšího výsledku hospodaření v porovnání s rokem 2025. Zároveň se očekává, že ke konci roku 2026 dojde k dalšímu meziročnímu navýšení backlogu.

Geopolitické události ve vazbě na činnosti Společnosti

Vliv ruské invaze na Ukrajinu na Skupinu v prvním pololetí 2026

Od roku 2022 přetrvává ozbrojený konflikt mezi Ruskem a Ukrajinou. V reakci na vojenskou invazi Ruska na Ukrajinu byla přijata řada opatření a sankcí vůči Rusku a Bělorusku. Vzhledem k tomu, že dlouhodobě obchodní vztahy mezi Skupinou a zeměmi, na které jsou uvaleny sankce, nebyly významné, nemá pokračování konfliktu na Skupinu zásadní dopad. Na počátku konfliktu došlo

k částečnému narušení euro-asijského logistického systému, nicméně aktuálně je situace stabilizovaná a Skupina nepociťuje významné negativní dopady.

Vliv Íránsko-Izraelsko-Amerického konfliktu na Středním východě

Ozbrojený konflikt omezující proplouvání Hormuzkého průlivu, a tedy export významného objemu ropy způsobující nárůst ceny paliv se dotýká Skupiny jen velmi omezeně v podobě vlivu cen na přepravní náklady, které ale jako celek představují nevýznamnou část celkových nákladů na produkci Skupiny. Touto oblastí nevedou ani obvyklé dopravní trasy, kterými by byly transportovány výrobky Skupiny nebo Skupinou nakupovaný materiál.

5. ZÁKLADNÍ ÚDAJE O SPOLEČNOSTI DOOSAN ŠKODA POWER A.S.

ZÁKLADNÍ INFORMACE O SPOLEČNOSTI

Obchodní firma:	Doosan Škoda Power a.s.
Právní forma:	akciová společnost
Sídlo:	Tylova 1/57, Plzeň, 301 00
Obchodní rejstřík:	vedený Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 2251
IČO:	491 93 864
DIČ:	CZ49193864
LEI:	31570010000000024442
Telefonní číslo:	+420 371 435 000
E-mail:	info.power@doosan.com
Datum založení:	1993
Web:	www.doosanskodapower.com

Předmětem podnikání Společnosti podle článku 3 stanov je:

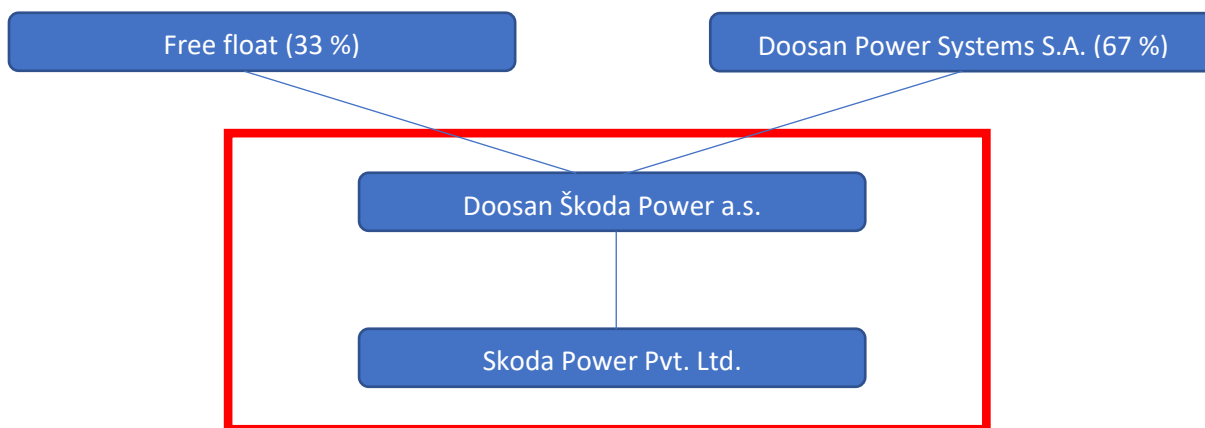
- a) provádění staveb, jejich změn a odstraňování;
- b) projektová činnost ve výstavbě;
- c) obráběčství;
- d) zámečnictví, nástrojářství;
- e) výroba, instalace, opravy elektrických strojů a přístrojů, elektronických a telekomunikačních zařízení;
- f) montáž, opravy, revize a zkoušky plynových zařízení a plnění nádob plyny;
- g) montáž, opravy, revize a zkoušky tlakových zařízení a nádob na plyny;
- h) výroba kovových konstrukcí a kovodělných výrobků;
- i) výroba elektronických součástek, elektrických zařízení a výroba a opravy elektrických strojů, přístrojů a elektronických zařízení pracujících na malém napětí;
- j) výroba strojů a zařízení;
- k) velkoobchod a maloobchod;
- l) poskytování software, poradenství v oblasti informačních technologií, zpracování dat, hostingové a související činnosti a webové portály;

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

- m) poradenská a konzultační činnost, zpracování odborných studií a posudků;
- n) projektování elektrických zařízení;
- o) výzkum a vývoj v oblasti přírodních a technických věd nebo společenských věd;
- p) testování, měření, analýzy a kontroly;
- q) služby v oblasti administrativní správy a služby organizačně hospodářské povahy;
- r) montáž, opravy, revize a zkoušky elektrických zařízení;
- s) montáž, opravy, revize a zkoušky zdvihacích zařízení;
- t) projektování pozemkových úprav;
- u) povrchové úpravy a svařování kovů a dalších materiálů;
- v) pronájem a půjčování věcí movitých; a
- w) mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

5.1 Vlastnická struktura, organizace a korporátní záležitosti Skupiny k 30.6.2026

Následující diagram znázorňuje strukturu Skupiny k datu 30. června 2026.



Vlastnická struktura a změny ve vlastním kapitálu Společnosti v 1. pololetí 2026

K 30. červnu 2026 byla majoritním akcionářem společnost Doosan Power Systems S.A. s 67% podílem. Objem veřejně obchodovaných akcií Společnosti činí 33 % a je obchodován na Burze cenných papírů Praha.

Na valné hromadě Společnosti konané 25. června 2026 bylo rozhodnuto o rozdělení zisku za rok 2025 a výplatě dividendy. K rozdělení byla navržena i část nerozděleného zisku z předchozích let. Výpočet podílu na zisku na jednu akcii vychází z celkového počtu akcií vydaných Společností. Dividenda za rok 2025 byla schválena ve výši 28 Kč (slovy: dvacet osm korun českých) na jednu akcii před zdaněním. Za podmínek vyplývajících z českých právních předpisů byla příslušná daň sražena (odečtena) Společností před uskutečněním výplaty. Rozhodným dnem pro uplatnění práva na podíl na zisku byl 7. červenec 2026, což znamená, že právo na podíl na zisku mají osoby, které byly akcionáři Společnosti k tomuto rozhodnému dni. Výplatním dnem byl 7. srpen 2026.

5.2 Transakce se spřízněnými stranami

Mezi spřízněné strany Skupiny patří dceřiné společnosti, mateřská společnost a další přidružené společnosti. Transakce, které Skupina realizuje se spřízněnými stranami, představují především dodávky výrobků a služeb v rámci běžného obchodního styku. Transakce se spřízněnými stranami

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

zahrnují také odměny členům dozorčí rady a představenstva. Transakce se spřízněnými stranami jsou součástí běžné činnosti a jsou realizovány za tržních podmínek.

V období šesti měsíců do 30. června 2026 registrovala Společnost následující pohledávky, závazky a transakce se svými spřízněnými stranami:

Skoda Power Pvt. Ltd.:

Ke dni 30. června 2026 registrovala Společnost vůči společnosti Skoda Power Pvt. Ltd.

- pohledávky ve výši 15 718 tis. Kč,
- závazky ve výši 5 776 tis. Kč.

V období šesti měsíců do 30. června 2026 nakoupila Společnost od společnosti Skoda Power Pvt. Ltd. zboží a služby v hodnotě 10 800 tis. Kč, a naopak dodala společnosti Skoda Power Pvt. Ltd. zboží a služby v hodnotě 36 969 tis. Kč.

Doosan Enerbility Co. Ltd.:

Ke dni 30. června 2026 registrovala Společnost vůči společnosti Doosan Enerbility Co. Ltd.

- pohledávky ve výši 488 755 tis. Kč,
- závazky ve výši 67 217 tis. Kč.

V období šesti měsíců do 30. června 2026 nakoupila Společnost od společnosti Doosan Enerbility Co. Ltd. zboží a služby v hodnotě 8 754 tis. Kč, a naopak dodala zboží a služby v hodnotě 63 693 tis. Kč.

Doosan Power Systems S.A.:

Ke dni 30. června 2026 registrovala Společnost vůči společnosti Doosan Power Systems S.A.

- pohledávky ve výši 137 613 tis. Kč,
- závazky ve výši 3 300 tis. Kč.

V období šesti měsíců do 30. června 2026 nakoupila Společnost od společnosti Doosan Power Systems S.A. žádné zboží a služby, a naopak dodala zboží a služby v hodnotě 28 308 tis. Kč.

Doosan Lentjes GmbH:

Ke dni 30. června 2026 registrovala Společnost vůči společnosti Doosan Lentjes GmbH

- pohledávky ve výši 273 878 tis. Kč,
- závazky ve výši 0 Kč.

V období šesti měsíců do 30. června 2026 nenakoupila Společnost od společnosti Doosan Lentjes GmbH žádné zboží a služby, naopak dodala zboží a služby v hodnotě 30 701 tis. Kč.

V rámci výše uvedených částek jsou zahrnuty smluvní úroky z prodlení z neuhrazených pohledávek za společností Doosan Lentjes GmbH.

Doosan Digital Innovation Europe:

Ke dni 30. června 2026 registrovala Společnost vůči společnosti Doosan Digital Innovation Europe

- pohledávky ve výši 0 Kč,
- závazky ve výši 71 823 tis. Kč.

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

V období šesti měsíců do 30. června 2026 nakoupila Společnost od společnosti Doosan Digital Innovation Europe zboží a služby v hodnotě 92 617 tis. Kč, a naopak dodala zboží a služby v hodnotě 206 tis. Kč.

Doosan Turbomachinery Services:

Ke dni 30. června 2026 registrovala Společnost vůči společnosti Doosan Turbomachinery Services

- pohledávky ve výši 0 Kč,
- závazky ve výši 164 337 tis. Kč.

V období šesti měsíců do 30. června 2026 nakoupila Společnost od společnosti Doosan Turbomachinery Services zboží a služby v hodnotě 32 101 tis. Kč, a naopak dodala zboží a služby v hodnotě 1 254 tis. Kč. Evidované závazky vůči Doosan Turbomachinery Services představují z podstatné části zálohu na budoucí dodávku.

Klíčové členové vedení

V období šesti měsíců do 30. června 2026 patřili mezi klíčové členy vedení všichni členové představenstva a dozorčí rady Společnosti. Krátkodobý prospěch poskytovaný klíčovým členům vedení (včetně hrubé odměny, ročních bonusů, zdravotního a sociálního pojištění, a doplňkového důchodového pojištění) dosáhl celkové výše 9 100 tis. Kč.

Společnost svým klíčovým členům vedení neposkytovala žádný další prospěch (např. peněžitá nebo nepeněžitá plnění) spojený se skončením výkonu funkce člena orgánu.

Úplný přehled transakcí se spřízněnými stranami je uveden v příloze k účetní závěrce bod 18.

6. IMPLEMENTACE IFRS 18

Společnost bude implementovat IFRS 18 s účinností od 1.1.2027. Výkazy prezentované ve zkrácené mezitímní účetní závěrce k 30.6.2026, která je součástí této zprávy, tedy implementaci IFRS 18 zatím nereflektují. Vzhledem k tomu, že bude nezbytné zajistit v příštím roce konzistenci i pro vykazované srovnatelné období roku 2026, byla provedena analýza dopadů a úprava účtové osnovy využívané společností, aby bylo možné v následujícím období provést odpovídající mapování do sestavovaných výkazů reflektujících IFRS 18.

Při aktuální struktuře fungování skupiny Společnost neidentifikovala, že by se vykazování v souladu s IFRS 18 významně odlišovalo od vykazování ve stávající struktuře.

7. NÁSLEDNÉ UDÁLOSTI

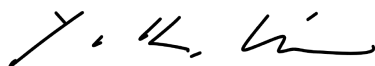
V období od 30.6.2026 do vydání této zprávy si společnost zajistila dostupnost krátkodobého bankovního financování. Tyto kroky jsou součástí průběžné optimalizace finančního řízení a podporují flexibilitu při řízení pracovního kapitálu. Tato skutečnost neměla vliv na ocenění aktiv a závazků vykázaných k 30.6.2026.

8. OSOBY ZODPOVĚDNÉ ZA POLOLETNÍ FINANČNÍ ZPRÁVU O HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

Podle našeho nejlepšího vědomí zkrácený soubor účetní závěrky sestavený za období prvních šesti měsíců roku 2026 k 30. červnu 2026 podává věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření emitenta a jeho konsolidačního celku, a popis podle písmene § 119 odst. 2 písm. b) ZPKT obsahuje věrný přehled informací požadovaných podle písmene b).

Plzeň, 23. září 2026

Podepsáni za představenstvo Doosan Škoda Power a.s.:



.....
Youngki Lim, předseda představenstva



.....
Byoungtak Kim, místopředseda představenstva

9. ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI

Tato zpráva obsahuje některé finanční ukazatele, které nejsou definované či uznávané dle účetních standardů IFRS, a které se považují za alternativní ukazatele výkonnosti tak, jak jsou definovány „Obecnými pokyny ESMA k alternativním výkonnostním ukazatelům“ vydanými Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“). Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti: EBITDA, marže EBITDA, volný peněžní tok, peněžní konverze, poměr nově přijatých zakázek k tržbám, objem nevypořádaných zakázek, příjem objednávek.

Společnost alternativní ukazatele výkonnosti používá jako ukazatele při posuzování provozní výkonnosti Skupiny. Vedení je také názoru, že zveřejňování alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné, jelikož takovéto ukazatele a poměry používá mnoho investorů, analytiků a dalších zainteresovaných osob jako doplňková měřítko výkonnosti a likvidity při posuzování efektivity činností firem.

Zdrojem alternativních ukazatelů výkonnosti není přímo účetní závěrka, ale od finančních údajů uvedených v účetních závěrkách jsou odvozeny. Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou předmětem auditu ani přezkoumání nezávislým auditorem. Nejsou definovány v účetních normách IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků, ani nejsou náhradou údajů o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti je proto potřeba považovat pouze za zdroj doplňujících informací. Nejsou náhradou ani významnějším zdrojem informací než účetní údaje uvedené v účetní závěrce sestavené podle IFRS. Alternativní ukazatele výkonnosti nemají větší význam než data uváděná přímo v účetní závěrce. Alternativní ukazatele výkonnosti je nutné posuzovat ve spojení s údaji účetní závěrky. Neexistují žádné všeobecně přijímané zásady, podle nichž se výpočty alternativních ukazatelů výkonnosti stanovují. U různých společností se mohou lišit kritéria a postupy, ze kterých tyto ukazatele vycházejí, což omezuje jejich vhodnost pro vzájemná srovnání. Ačkoli vedení Skupiny alternativní ukazatele výkonnosti používá při posuzování finančních výsledků Skupiny, a přestože investoři k těmto ukazatelům běžně přihlížejí, platí pro jejich použití v roli analytických nástrojů důležitá omezení. Samy o sobě neposkytují dostatečný základ pro porovnávání výkonnosti Společnosti s jinými firmami. Nelze je tedy při posuzování stavu či výsledků Skupiny používat odděleně od ostatních údajů či jako náhradu údajů o příjmech, zisku před zdaněním nebo peněžních tocích z běžných činností vypočítávaných v souladu s účetními normami IFRS.

EBITDA

Společnost vypočítává EBITDA na základě údajů obsažených v auditované účetní závěrce a neauditované mezitímní účetní závěrce jako zisk za dané období plus daň z příjmů plus úrokové náklady minus úrokové výnosy plus odpisy a amortizace (EBITDA). Společnost používá EBITDA jako měřítko svého provozního výkonu, přičemž vylučuje vlivy úroků, daní, odpisů a amortizace, což poskytuje pohled na její základní ziskovost a provozní efektivitu. Tento ukazatel umožňuje jasnější srovnání výkonnosti v různých obdobích a s jinými společnostmi v odvětví. EBITDA proto slouží jako cenný nástroj pro management a investory k hodnocení základní finanční stability a provozního úspěchu Společnosti.

Marže EBITDA

Marže EBITDA je společností definována jako EBITDA vyjádřená v procentech z výnosů (marže EBITDA).

Volný peněžní tok

Společnost vypočítává volný peněžní tok na základě údajů zahrnutých v auditované účetní závěrce a neauditované mezitímní účetní závěrce jako peněžní prostředky z provozní činnosti minus peněžní výdaje na pořízení nemovitostí, pozemků a zařízení minus peněžní výdaje na pořízení nehmotných aktiv plus peněžní příjmy z výnosů z prodeje nemovitostí, pozemků a zařízení minus zaplacená daň z příjmů (volný peněžní tok). Společnost používá volný peněžní tok jako měřítko disponibilních peněžních prostředků po odečtení akvizic a výnosů z prodeje nemovitostí, strojů a zařízení, nehmotných aktiv a daní, což poskytuje přehled o likviditě a provozní efektivitě Společnosti.

Peněžní konverze

Společnost vypočítává peněžní konverzi jako volný peněžní tok vyjádřený jako procento EBITDA (peněžní konverze). Společnost používá peněžní konverzi k posouzení své schopnosti přeměnit zisky na peněžní tok.

Poměr nově přijatých zakázek k tržbám

Poměr nově přijatých zakázek k tržbám je Společností vyjádřen jako poměr nově přijatých zakázek Společnosti k jejím tržbám (poměr objednávek k tržbám). Společnost používá poměr objednávek k tržbám jako ukazatel budoucí poptávky po produktech Společnosti, přičemž poměr vyšší než 1x naznačuje, že přijaté objednávky v aktuálním období převyšují tržby generované ve stejném období. Společnost proto může těžit z použití poměru objednávek k tržbám pro účely prognózování a plánování.

Objem nevypořádaných zakázek

Nevypořádané zakázky (Backlog) představují údaj označený jako neuskutečněné tržby v auditované účetní závěrce a neauditované mezitímní účetní závěrce, který popisuje zbývající transakční cenu přidělenou k plnění ze smluv, které nebyly ke konci příslušného období ještě splněny. Backlog je přepočítán na CZK pomocí směnného kurzu k datu rozvahy nebo skutečného historického kurzu pro jakékoli fakturované částky a/nebo přijaté zálohy. Společnost používá backlog ke sledování zbývající transakční ceny z nesplněných smluv na konci vykazovaného období, což poskytuje cenný vhled do očekávaných budoucích výnosů a celkové finanční stability.

Příjem objednávek

Příjem objednávek představuje přírůstek nevyřízených zakázek v aktuálním období. To zahrnuje nové smlouvy, dodatky ke stávajícím smlouvám, a ve výjimečných případech také zrušení stávajících smluv. Společnost vypočítává příjem objednávek jako konečný zůstatek nevyřízených zakázek minus počáteční zůstatek nevyřízených zakázek plus výnosy z prodeje zboží, produktů a služeb plus kurzové rozdíly plus další úpravy včetně reklamací a časových rozdílů. Společnost využívá objem přijatých objednávek ke sledování a řízení nárůstu nových a pozměněných smluv, což poskytuje cenné informace o budoucích příjmech a provozním plánování.

Společnost tyto alternativní výkonnostní ukazatele (APM) prezentuje (i) proto, že je její vedení používá ke sledování její finanční situace, a (ii) aby představila podobné ukazatele, které jsou široce používány některými investory, analytiky cenných papírů a dalšími zainteresovanými stranami jako doplňkové ukazatele finanční situace, finanční výkonnosti a likvidity. Společnost se domnívá, že zahrnutí těchto poměrů a ukazatelů, pokud jsou posuzovány ve spojení s ukazateli vykazovanými podle IFRS, zlepšuje porozumění investorů zadluženosti a současné schopnosti Společnosti financovat své běžné operace.

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

Uváděné alternativní výkonnosti ukazatele nemusí být srovnatelné s jinými podobně nazvanými ukazateli, které používají různé společnosti pro různé účely a které jsou často vypočítávány způsobem, který odráží okolnosti těchto společností. Uživatelé těchto ukazatelů by měli být opatrní při jejich porovnávání s podobnými ukazateli používanými jinými společnostmi.

Žádné z těchto alternativních měřítek navíc není měřítkem výkonnosti podle IFRS a investoři by je neměli posuzovat izolovaně ani je vykládat jako náhradu mimo jiné za čistý zisk, provozní zisk, peněžní toky z provozních činností, investičních činností nebo finančních činností nebo jiné ukazatele stanovené v souladu s IFRS. APM by měly být považovány pouze za doplňkové informace, nikoli za náhradu nebo nadřazenou alternativu finančních informací připravených v souladu s IFRS. APM by neměly být upřednostňovány před ukazateli pocházejícími přímo z auditovaných účetních závěrek a/nebo neauditovaných mezitímních účetních závěrek a měly by být čteny ve spojení s auditovanými účetními závěrkami a neauditovanými mezitímními účetními závěrkami.

Tyto APM mají jako analytické nástroje určitá omezení, mezi něž patří:

- neodrážejí hotovostní výdaje společnosti ani budoucí kapitálové výdaje nebo smluvní závazky;
- neodrážejí změny v potřebách provozního kapitálu společnosti ani hotovostní požadavky na tyto potřeby;
- skutečnost, že jiné společnosti ve stejném odvětví mohou vypočítávat EBITDA a další alternativní ukazatele výkonnosti odlišně, omezuje jejich užitečnost jako srovnávacích ukazatelů;
- marže EBITDA závisí na výnosech, a proto může být ovlivněna nadhodnocenými výnosy;
- ačkoli odpisy a amortizace jsou nepeněžní náklady, odpisovaná a amortizovaná aktiva bude často nutné v budoucnu nahradit, a EBITDA neodráží žádné peněžní požadavky, které by byly pro takovou náhradu nutné;
- volný peněžní tok nezohledňuje peněžní toky z finančních činností, a proto nemusí plně odrážet peněžní pozici společnosti;
- poměr objednávek k tržbám neposkytuje kontext o ziskovosti nebo složitosti přijatých objednávek.

Za období šesti měsíců do 30. června 2026 resp. 30. června 2025 (v tisících Kč, není-li uvedeno jinak)

	1.1. - 30.6.2026 neauditované	1.1. - 30.6.2025 neauditované	<i>meziroční změna</i>
EBITDA ¹⁾	359 336	257 149	39,74 %
EBITDA marže	13,40 %	9,85 %	36,04 %
Volný peněžní tok ¹⁾	-859 235	-520 005	-65,24 %
Peněžní konverze	-239,12 %	-202,22 %	-11,83 %
Poměr nově přijatých zakázek k tržbám	2,88	0,71	405,63 %
Objem nevypořádaných zakázek	17 868 813	8 172 937	218,63 %
Příjem objednávek	7 720 107	1 843 144	418,86 %

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

¹⁾ Sesouhlasení alternativních výkonnostních ukazatelů

v tisících Kč, neauditované

EBITDA	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025
Zisk za období	235 902	208 475
+ Daň z příjmu	57 905	1 151
+ Nákladové úroky	1 453	- 71
- Výnosové úroky	- 36 897	- 39 346
+ Odpisy a amortizace	100 973	86 940
EBITDA	359 336	257 149

Volný peněžní tok (FCF)	1.1. - 30.6.2026	1.1. - 30.6.2025
Peněžní toky z provozních činností	- 644 446	- 371 501
- Výdaje na pořízení dlouhodobého hmotného majetku	- 95 349	- 42 177
- Výdaje na pořízení nehmotného majetku	- 38 996	- 26 780
+ Příjmy z prodeje dlouhodobého majetku	75	314
- Zaplacená daň	- 80 519	- 79 861
FCF	- 859 235	- 520 005

I. Zkrácená samostatná mezitímní účetní závěrka k datu a za období od 1.1.2026 do 30.6.2026 v souladu s IAS 34 ve znění přijatém Evropskou unií

**ZKRÁCENÁ SAMOSTATNÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
K DATU A ZA OBDOBÍ OD 1.1.2026 DO 30.6.2026**
sestavená v souladu s IAS 34 ve znění přijatém Evropskou unií

Název společnosti: Doosan Škoda Power a.s.

Sídlo: Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň

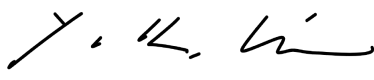
Právní forma: akciová společnost

IČO: 491 93 864

Součástí samostatné účetní závěrky:

- Zkrácený samostatný mezitímní Výkaz o finanční situaci
- Zkrácený samostatný mezitímní Výkaz zisku a ztráty
- Zkrácený samostatný mezitímní Výkaz ostatního úplného výsledku
- Zkrácený samostatný mezitímní Výkaz změn vlastního kapitálu
- Zkrácený samostatný mezitímní Přehled o peněžních tocích
- Příloha ke zkrácené samostatné mezitímní účetní závěrce

Zkrácená samostatná mezitímní účetní závěrka byla sestavena dne 23. září 2026.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Young Ki Lim předseda představenstva	
Byoung Tak Kim místopředseda představenstva	

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÁ SAMOSTATNÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K DATU A ZA OBDOBÍ OD 1.1.2026 DO
30.6.2026 SESTAVENÁ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI
k 30. červnu 2026 a 31. prosinci 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	Bod	30.06.2026	31.12.2025
AKTIVA		7 642 576	7 920 622
Pozemky, budovy a zařízení		1 269 060	1 250 989
Nehmotná aktiva	6	1 303 825	1 306 602
Podíly v dceřiných společnostech		2 722	2 640
Finanční deriváty - dlouhodobá část	20	19 080	29 680
Dlouhodobé pohledávky	4	49 621	37 280
Dlouhodobá aktiva celkem		2 644 308	2 627 191
Zásoby		149 983	158 389
Pohledávky z obchodního styku	4	1 225 530	1 586 652
Ostatní aktiva	4	449 173	141 153
Aktiva ze smluv	5	2 184 141	1 518 204
Krátkodobé daňové pohledávky		53 233	-
Krátkodobé finanční nástroje a půjčky	18	300 000	78 000
Finanční deriváty - krátkodobá část	20	49 940	92 389
Peníze a peněžní ekvivalenty		586 268	1 718 644
Oběžná aktiva celkem		4 998 268	5 293 431
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY		7 642 576	7 920 622
Základní kapitál	10	1 595 000	1 595 000
Emisní ážio	10	519 470	519 470
Kapitálové fondy	10	16 925	16 925
Fond z přecenění majetku	10	74 928	74 928
Přecenění zajišťovacích derivátů	20	38 223	64 922
Nerozdělený hospodářský výsledek		1 831 766	2 496 207
Vlastní kapitál celkem		4 076 312	4 767 452
Odložený daňový závazek		236 836	187 267
Dlouhodobé rezervy	9	51 445	56 727
Finanční deriváty - dlouhodobá část	20	9 183	3 045
Ostatní dlouhodobé závazky		22 272	20 754
Dlouhodobé závazky celkem		319 736	267 793
Závazky z obchodního styku	7	1 961 758	1 352 431
Ostatní závazky	7	120 581	246 432
Pasíva ze smluv	5	809 899	984 994
Běžné závazky na dani z příjmů		3 571	21 314
Krátkodobé rezervy	9	339 824	279 173
Finanční deriváty - krátkodobá část	20	10 895	1 033
Krátkodobé závazky celkem		3 246 528	2 885 377

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz o finanční situaci je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 30. června 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	Bod	1-6/2026	1-6/2025
Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb	12	2 614 341	2 587 442
Ostatní tržby	12	7 099	15 645
Tržby celkem		2 621 440	2 603 087
Spotřeba materiálu, energie a služeb	14	-1 689 127	-1 737 756
Aktivace		40 561	32 450
Osobní náklady		-550 358	-593 558
Odpisy a amortizace		-100 709	-86 812
Ostatní provozní náklady	15	-46 736	-36 769
Ostatní výnosy a náklady	16	-32 416	13 425
Provozní náklady celkem		-2 378 785	-2 409 020
Zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv a materiálu		35	240
Provozní výsledek hospodaření		242 690	194 307
Mimořádné náklady		-	-9 364
Finanční výnosy	17	81 904	72 356
Finanční náklady	17	-37 930	-48 954
Výsledek hospodaření před zdaněním		286 664	208 345
Daň z příjmů		-57 905	1 662
Výsledek hospodaření za účetní období		228 759	210 007
Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)	11	7,17	6,68

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz zisku a ztráty je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU
 za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 30. června 2025
 sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
 (v tisících Kč)

	1-6/2026	1-6/2025
Výsledek hospodaření za účetní období	228 759	210 007
Ostatní úplný výsledek	-26 699	97 859
Položky, které následně nebudou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty:		
Zvýšení/snížení hodnoty aktiv v důsledku jejich přecenění	-	-
Odložená daň z příjmů týkající se položek, které nebudou reklasifikovány	-	-
	-	-
Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty:		
Zisky/ztráty ze zajištění peněžních toků	-33 796	123 872
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	7 097	-26 013
	-26 699	97 859
Úplný výsledek hospodaření za účetní období	202 060	307 866
Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)	7,17	6,68

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz ostatního úplného výsledku je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 31. prosince 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Emisní ažio	Fondy ze zisku a ostatní fondy	Fond z přecenění majetku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Nerozdělený hospodářský výsledek	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. lednu 2025	1 450 000	-	329 835	65 128	-54 612	2 319 726	4 110 077
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	487 825	487 825
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	9 800	119 534	-	129 334
- přecenění majetku	-	-	-	9 800	-	-	9 800
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	151 308	-	151 308
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	-31 774	-	-31 774
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	9 800	119 534	487 825	617 159
Transakce s vlastníky							
- změna základního kapitálu	145 000	519 470	-	-	-	-	664 470
- dividendy	-	-	-	-	-	-311 344	-311 344
- zrušení a rozdělení rezervního fondu	-	-	-312 910	-	-	-	-312 910
Stav k 31. prosinci 2025	1 595 000	519 470	16 925	74 928	64 922	2 496 207	4 767 452
Stav k 1. lednu 2026	1 595 000	519 470	16 925	74 928	64 922	2 496 207	4 767 452
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	228 759	228 759
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	-	-26 699	-	-26 699
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	-33 796	-	-33 796
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	7 097	-	7 097
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-26 699	228 759	202 060
Transakce s vlastníky							
- dividendy	-	-	-	-	-	-893 200	-893 200
Stav k 30. červnu 2026	1 595 000	519 470	16 925	74 928	38 223	1 831 766	4 076 312

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz změn vlastního kapitálu je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 30. června 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	1-6/2026	1-6/2025
Výsledek hospodaření před zdaněním	286 664	208 345
- odpisy a amortizace	100 709	86 812
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv	-51	-260
- snížení hodnoty oběžných aktiv	15 146	29 958
- nerealizované kurzové rozdíly	34 836	31 624
- podíl na zisku přidružených společností	-13 216	-9 898
- nákladové a výnosové úroky, bankovní poplatky	-24 537	-26 439
- ostatní nepeněžní operace	15 154	-116 932
- tvorba a čerpání rezerv	55 369	27 440
Úpravy celkem	183 410	22 305
Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu	470 074	230 650
Změna stavu zásob	6 394	-40 680
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	-646 483	-650 501
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků	-545 728	67 456
Peněžní toky z provozních operací	-715 743	-393 075
Přijaté úroky	5 225	11 787
Placené úroky a bankovní poplatky	-6 830	-5 345
Zaplacená daň z příjmů	-73 131	-77 874
Čisté peněžní toky z provozních činností	-790 479	-464 507
Pořízení pozemků, budov a zařízení	-94 197	-42 081
Pořízení nehmotných aktiv	-38 996	-26 780
Poskytnuté půjčky - čerpání	-222 000	-
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic	65	312
Přijaté dividendy	13 216	9 898
Čisté peněžní toky z investičních činností	-341 912	-58 651
Příjmy z emise akcií	-	664 470
Čisté peněžní toky z financování	-	664 470
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů	-1 132 391	141 312
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	1 718 644	852 440
Kurzové zisky/ztráty z přepočtu peněz a peněžních ekvivalentů	15	-2 880
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	586 268	990 872

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz o peněžních tocích je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Obsah

1.	Popis činností společnosti.....	25
2.	Hlavní zásady sestavení zkrácené mezitímní účetní závěrky.....	26
3.	Shrnutí významných účetních zásad.....	28
4.	Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva.....	35
5.	Zůstatek dlouhodobých smluv.....	36
6.	Nehmotný majetek.....	36
7.	Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva.....	37
8.	Úvěry a půjčky.....	37
9.	Rezervy.....	37
10.	Vlastní kapitál.....	38
11.	Zisk na akcii.....	38
12.	Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby.....	38
13.	Vykazování podle segmentů.....	39
14.	Spotřeba materiálu a služeb.....	39
15.	Ostatní provozní náklady.....	39
16.	Ostatní výnosy (+) a náklady (-).....	39
17.	Finanční výnosy a finanční náklady.....	40
18.	Transakce se spřízněnými stranami.....	40
19.	Finanční nástroje a řízení rizik.....	41
20.	Souhrn derivátových nástrojů.....	45
21.	Soudní spory.....	46
22.	Environmentální závazky.....	46
23.	Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky.....	46
24.	Následné události.....	47

1. Popis činností společnosti

Založení a popis společnosti

Společnost Doosan Škoda Power a.s. (dále „Společnost“), do 31.12.2024 Doosan Škoda Power s.r.o., byla založena zakladatelskou listinou jako společnost s ručením omezeným dne 27. dubna 1993 a zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 1993 v Plzni.

Od února 2025 jsou akcie Společnosti přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Společnost má pouze jednu nevýznamnou stoprocentně vlastněnou dceřinou společnost ŠKODA POWER Private Limited (dále „dceřiná společnost“), ve které má hlasovací kontrolu.

Společnost je předním evropským výrobcem a dodavatelem technologických zařízení a služeb na poli energetiky - dodavatel parních turbín v designu ŠKODA do strojoven, stejně jako komplexních služeb pro fosilní elektrárny, kogenerační jednotky, kombinované cykly, jaderné elektrárny, spalovny odpadů a biomasy, a solární elektrárny.

Vlastníci společnosti

Většinovým akcionářem k 30.6.2026 je společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství) s podílem na základním kapitálu ve výši 67 %. Neexistují žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) s podílem na základním kapitálu vyšším než 10 %.

Většinovým akcionářem k 31.12.2025 byla společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství) s podílem na základním kapitálu ve výši 67 %. Žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) neměli podíl na základním kapitálu vyšší než 10 %.

Nejvyšší mateřskou společností je Doosan Co., Ltd (Korea).

Sídlo společnosti

Doosan Škoda Power a.s.
Tylova 1/57
301 00 Plzeň
Česká republika

Identifikační číslo

491 93 864

Sídlo dceřiné společnosti

ŠKODA POWER Private Limited
Siddhartha Chamber, Hauz Khas
Nové Dillí 110016
Indie

Změny v obchodním rejstříku v roce 2026

V období 1-6/2026 nedošlo k žádným změnám v obchodním rejstříku.

Organizační struktura

Statutární orgán (představenstvo) Společnosti sestává ze čtyř členů představenstva. Dva z nich vykonávají funkce v rámci každodenního řízení společnosti: předseda představenstva působí jako Generální ředitel Společnosti, místopředseda představenstva jako Finanční ředitel Společnosti. Finanční ředitel, Výkonný a obchodní ředitel, Personální ředitel, Provozní ředitel, Vedoucí odboru Strategie a marketingu a Vedoucí odboru Intercompany Trade podléhají přímo Generálnímu řediteli. Ředitelé úseků Obchod a Servis podléhají Výkonnému a obchodnímu řediteli, ředitelé úseků Realizace a Nákup pak Provoznímu řediteli.

Složení představenstva k 30.6.2026:

- Young Ki Lim - předseda
- Byoung Tak Kim - místopředseda
- Seungwoo Sohn - člen
- Donggil Kim – člen

Dozorčí rada k 30.6.2026:

- Mgr., Bc., Jiří Krupka, LL.M. – předseda
- Youngbo Kwon – místopředseda
- Prof. PhDr. Jan Váně, Ph.D. – člen
- Mgr. Gabriela Jandíková – člen
- Zoja Kouřimová – člen
- Ing. Pavel Fiala - člen

Výbor pro audit k 30.6.2026:

- Petra Vaněčková – předseda
- Jiří Jindra – člen
- Pavlína Hejduková – člen

2. Hlavní zásady sestavení zkrácené mezitímní účetní závěrky

Prohlášení o shodě

Společnost sestavuje roční samostatnou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („Účetní standardy IFRS“) vydanými Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatými Evropskou unií (EU) („účetní závěrka“). Tato zkrácená samostatná mezitímní účetní závěrka za účetní období od 1.1.2026 do 30.6.2025 (dále také „mezitímní finanční výkazy“ nebo „finanční výkazy“) byla připravena v souladu s Mezinárodním účetním standardem pro mezitímní finanční výkaznictví (IAS 34 - Mezitímní finanční výkaznictví), a neobsahuje všechny informace požadované pro úplný soubor finančních výkazů podle IFRS. Proto je třeba ji číst ve spojení s účetní závěrkou za rok končící 31.12.2025.

Přijaté účetní zásady jsou v souladu s účetními zásadami předchozího účetního období, s výjimkou přijetí některých revidovaných účetních standardů IFRS, jak je popsáno níže.

Zkrácená samostatná mezitímní účetní závěrka byla schválena k vydání dne 23. září 2026.

Zkrácená mezitímní účetní závěrka

Tato účetní závěrka je zkrácenou samostatnou mezitímní účetní závěrkou Společnosti ve smyslu IAS 34. Společnost má pouze jednu dceřinou společnost, ŠKODA POWER Private Limited, která je v účetní závěrce vykázána v pořizovací ceně. Společnost rovněž sestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou účinné pro aktuální účetní období

V aktuálním roce Společnost aplikovala následující úpravy účetních standardů IFRS, vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých EU, které jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2026 nebo později.

Standard	Název
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích
Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů – 11. díl

Přijetí těchto změn nemělo žádný významný dopad na zveřejněné informace, ani na částky vykázané v těchto finančních výkazech.

Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nenabýly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky Společnost neuplatnila následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány IASB, ale dosud nenabýly účinnosti:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027

Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nebyly přijaty EU

V současné době se účetní standardy IFRS přijaté EU významně neliší od účetních standardů IFRS přijatých Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), s výjimkou následujících nových standardů a změn stávajících standardů, které nebyly přijaty EU ke dni schválení této účetní závěrky:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 19 s dalšími úpravami	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
Úpravy IAS 21	Přepočet do prezentační měny hyperinflační ekonomiky (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
Úpravy IAS 28	Změny možnosti oceňování reálnou hodnotou pro investice do přidružených a společných podniků (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
IFRS 20	Regulační aktiva a regulační pasiva (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2029)	Dosud nepřijato EU
IFRS 14	Časové rozlišení při cenové regulaci (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2016)	Evropská komise se rozhodla nezačít proces schvalování tohoto prozatímního standardu a počkat na finální standard
Změny IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí)	Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu

Společnost neočekává, že přijetí nových standardů a změn standardů uvedených výše bude mít významný dopad na účetní závěrky Společnosti v budoucích obdobích.

Zajišťovací účetnictví pro portfolio finančních aktiv a finančních závazků, jehož principy nebyly přijaty EU, zůstává neupraveno. Podle odhadů Společnosti by použití zajišťovacího účetnictví na portfolio finančních aktiv nebo finančních závazků podle IAS 39: Finanční nástroje: vykazování a oceňování nemělo při aplikaci k rozvahovému dni významný dopad na účetní závěrku.

Předpoklad nepřetržitého trvání podniku

Společnost má v době schválení účetní závěrky důvodné očekávání, že disponuje dostatečnými zdroji k pokračování své činnosti v dohledné budoucnosti. Proto při sestavování účetní závěrky uplatňuje princip nepřetržitého trvání.

Oceňování majetku a závazků

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických pořizovacích nákladů, s výjimkou finančních aktiv a finančních derivátů, které jsou oceňovány reálnou hodnotou. Reálná hodnota je stanovena na základě tržního ocenění nebo kvalifikovaného odhadu.

Použití odhadů, kritických účetních posouzení a klíčové zdroje nejistot odhadu

Příprava finančních výkazů v souladu s účetními standardy IFRS přijatými EU vyžaduje, aby vedení Společnosti provádělo úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních postupů

a vykazovaných částek aktiv a pasiv, výnosů a nákladů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a zahrnují další aspekty, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené, a které společně utváří základ pro posouzení účetních hodnot aktiv a závazků, které nejsou z jiných zdrojů přímo zřejmé.

Odhady a předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém je odhad revidován, pokud se revize týká pouze tohoto období, nebo v období revize a budoucích období, pokud se revize týká jak současného, tak budoucích období.

Níže jsou uvedeny klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty odhadů k rozvahovému dni, které představují významné riziko, že v příštím účetním období dojde k podstatné úpravě účetních hodnot aktiv a závazků.

Snížení hodnoty aktiv

Společnost posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech aktiv, u nichž existují indikace snížení hodnoty (s výjimkou nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti, u nichž se testování na snížení hodnoty provádí nejméně jednou ročně). Toto posouzení se zakládá na očekáváníích, a může se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

Dlouhodobé kontrakty

Uznávání výnosů z dlouhodobých kontraktů závisí na určitých proměnných (procento dokončení, náklady na dokončení, marže, odhad pokut a penále, které mohou být požadovány zákazníky atd.). Tyto proměnné jsou každý měsíc přehodnocovány na základě předpokládaných očekávání, a mohou se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

Rezervy na právní spory a obchodní rizika

Společnost může být zapojena do soudních a mimosoudních obchodních sporů. Pokud jsou splněna kritéria pro uznání rezerv, vytvoří Společnost rezervy na tyto spory na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit.

3. Shrnutí významných účetních zásad

Funkční měna

S ohledem na ekonomické prostředí, a protože podstatná část nákladů je ovlivněna CZK (osobní náklady, náklady na služby i dodávky materiálu atd.), byla jako funkční měna Společnosti stanovena česká koruna. Výnosy jsou ovlivněny různými měnami v závislosti na kontraktech realizovaných v daném roce.

Pokud není uvedeno jinak, jsou údaje v této účetní závěrce vyjádřeny v tisících českých korun (TCZK).

Uznání výnosů ze smluv se zákazníky

Společnost uznává výnosy ve výši protiplnění, na které má nárok výměnou za převod slíbeného zboží a služeb zákazníkovi.

Společnost uznává tři hlavní zdroje výnosů:

- Nové instalace - dodávky nových parních turbín a příslušenství včetně modernizací (nové rotory v souladu se současným stavem techniky). Realizace projektu trvá obvykle dva až tři roky, po nichž následuje záruční doba.
- Servis - opravy a generální opravy, údržba, náhradní díly. Obvykle se jedná o krátkodobé projekty realizované v rámci jednoho roku.
- Dlouhodobé servisní smlouvy (LTSA).

Společnost vykazuje své výnosy převážně na základě metody „postupného uznávání“ z důvodu specifické povahy výroby pro konkrétní zákazníky, která je pokryta podepsanými a právně vymahatelnými smlouvami. Pro stanovení procenta dokončení Společnost používá nákladovou metodu (cost-to-cost) s přesvědčením, že tento způsob nejlépe odráží povahu kontraktů Společnosti a způsob, jakým jsou kontrola a hodnoty převáděny na zákazníky. Výnosy jsou ve výkazu zisku a ztráty uznávány v poměru ke stupni dokončení smluv, který je stanoven na úrovni individuálních projektů na základě poměru projektových nákladů vynaložených na dosud provedené práce k odhadovaným celkovým nákladům projektu. Náklady projektu zahrnují také dohady z rozpracovanosti konkrétních významných subdodávek,

kalkulovaných dle dodavateli dosud vynaložených částek (vztahuje se na dodávky nad 2 miliony CZK, u nichž doba výroby a dodání přesahuje 6 měsíců).

Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady projektu překročí celkové výnosy plynoucí z uzavřeného kontraktu, je očekávaná ztráta okamžitě vykázána jako náklad.

Metoda jednorázového uznání výnosů se vztahuje pouze na prodej nadbytečného materiálu a šrotu. Tento zdroj výnosů není významný.

Významné platební podmínky

U všech nových instalací a rozsáhlejších servisních projektů obvykle Společnost obdrží několik záloh, které jsou účtovány společně s dodávkou hlavních komponent. Zálohy se pohybují v rozmezí od cca 10 % do 70 % hodnoty zakázky.

Typické fakturační milníky smluv pro nové instalace jsou rozloženy po celou dobu trvání projektu na zálohy (podpis smlouvy, přidělení dílčích dodávek subdodavatelům) a faktury na základě milníků (např. doručení konstrukčních výkresů, dodávka odlitků, výkovků a generátorů).

Typické fakturační milníky pro servis a dlouhodobé servisní smlouvy jsou založeny na dohodnutých a rozplánovaných výkonech. Na tyto práce se obvykle nevztahují zálohové platby, naopak mohou obsahovat inflační doložky.

Obvyklá splatnost vystavených faktur je 30 dní, méně často 45 nebo 60 dní. U významných kontraktů může být 5 až 10 % částky faktury předmětem zádržného, což může prodloužit její splatnost na 120 dní až 2 roky, výjimečně i déle. Jelikož uvolnění zádržného je možné pouze po uplynutí dané lhůty, Společnost uznává zádržné jako pohledávky.

Variabilní protihodnota

Smlouvy se zákazníky obvykle obsahují sankční ustanovení, jako je smluvní pokuta za prodlení a za nedodržení garantovaných parametrů. Pokud k takové události dojde, smluvní cena se sníží. Vzhledem k tomu, že pravděpodobnost takové události je velmi nízká, Společnost účtuje a vykazuje variabilní úpravu transakční ceny pouze tehdy, když se stane pravděpodobnou.

Hodnoty kontraktů nezahrnují žádné další slevy a bonusy.

Náklady na získání kontraktu

Náklady spojené se získáním kontraktu a náklady spojené se splněním kontraktu vzniklé před samotným uzavřením kontraktu Společností jsou nevýznamné. Získávání kontraktů je zajištěno vlastními obchodními týmy Společnosti.

Složka financování

Časová diskrepance mezi uznáním výnosů a přijatými peněžními toky je obvykle kratší než jeden rok, proto Společnost uplatňuje praktické zjednodušení, a nezohledňuje vliv významné složky financování. Zůstatky dlouhodobých zádržných nemají významný diskontní vliv.

Záruky

Společnost klasifikuje záruky na realizované projekty jako záruky ujišťovacího typu, protože záruční podmínky nepřesahují rámec standardního ujištění. V případě vady nebo poruchy je vždy analyzována příčina, a pokud je zjištěn nález v odpovědnosti Společnosti, jsou náklady hrazeny Společností a z garanční rezervy.

Aktiva a pasiva ze smluv

Pokud dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty převyšují průběžné fakturace, je přebytek vykázán jako aktiva ze smluv. U smluv, u nichž průběžné fakturace převyšují dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty, je přebytek vykázán jako pasiva ze smluv. Částky přijaté před provedením souvisejících prací jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pasiva ze smluv. Částky fakturované za provedené práce, které však zákazník dosud neuhradil, jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pohledávky z obchodního styku.

Daň z příjmů

Daň z příjmů zahrnuje běžnou a odloženou daň. Běžná daň a odložená daň jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou částí, které se vztahují k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu nebo v ostatním úplném výsledku.

Běžná daň je očekávaná daňová povinnost nebo daňový nárok z daňového zisku nebo ztráty za daný rok, vypočtená podle daňových sazeb platných nebo v zásadě platných k datu účetní závěrky, a případné úpravy daňové povinnosti za předchozí roky.

Odložená daň se vykazuje v souvislosti s dočasnými rozdíly mezi účetními hodnotami aktiv a závazků pro účely finančního výkaznictví a částkami použitými pro daňové účely. Odložená daň je kalkulována dle daňových sazeb, které se podle očekávání budou uplatňovat na dočasné rozdíly v okamžiku jejich zvratu, na základě zákonů, které byly přijaty nebo fakticky přijaty k datu vykazování. Odložené daňové pohledávky a závazky se započítávají, pokud existuje zákonně vymahatelné právo započíst současné daňové závazky a pohledávky, a zároveň se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným daňovým orgánem.

Odložená daňová pohledávka se vykazuje za nevyužité daňové ztráty, daňové úlevy a odčitatelné dočasné rozdíly v míře, ve které je pravděpodobné jejich užití vůči budoucím zdanitelným ziskům. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají ke každému vykazovacímu datu, a snižují se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude související daňová výhoda realizována.

Transakce v cizích měnách

Transakce denominované v měnách jiných než funkční měna Společnosti („cizí měny“) se přepočítávají podle směnného kurzu k datu transakce (oficiální směnné kurzy České národní banky, dále jen „směnný kurz“). Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách k datu účetní závěrky se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu k tomuto datu. Nepeněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách, které jsou oceňovány v reálné hodnotě, se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu platného v den stanovení reálné hodnoty. Nepeněžní aktiva a závazky, které se oceňují podle historických pořizovacích nákladů v cizí měně, se nepřepočítávají.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn směnných kurzů cizích měn po datu transakce jsou vykázané ve výkazu zisku a ztráty.

Pozemky, budovy a zařízení*Majetek ve vlastnictví Společnosti*

S výjimkou pozemků jsou položky dlouhodobého hmotného majetku vykázané v pořizovací ceně snížené o oprávků (viz níže) a ztráty ze snížení hodnoty. Pozemky se následně oceňují v přeceněných hodnotách a neodepisují se. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které lze přímo přiřadit pořízení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně nižší než 5 TCZK se účtuje do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. (Řezné a normální nářadí a přípravky, u kterých je doba použitelnosti delší než jeden rok, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. Formy, modely, šablony, které nejsou pořízeny k jednorázovému použití, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení.)

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu odhadované životnosti každé části majetku, zařízení a vybavení. Pozemky se neodepisují. Majetek pronajatý na leasing se odepisuje po dobu trvání leasingu, nebo po dobu životnosti majetku - podle toho, která z těchto dob je kratší, a pokud není s přiměřenou jistotou zřejmé, že s ukončením leasingu Společnost získá k danému majetku vlastnické právo.

Náklady na běžné opravy a údržbu jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Odhadovaná doba životnosti je následující:

Majetek	Doba (roky)
Budovy	20 - 50
Stroje a zařízení	3 - 16
Hardware	4

Metody odepisování, doba použitelnosti a zůstatkové hodnoty jsou každoročně přezkoumávány.

Nehmotná aktiva

Počáteční ocenění a odpisy

Nehmotná aktiva jsou vykázána v pořizovací ceně snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s konkrétní dobou životnosti se odepisují po dobu jejich odhadované životnosti, počínaje okamžikem, kdy jsou připravena k použití, tj. jakmile se nacházejí na místě a ve stavu, který umožňuje jejich použití v souladu se záměrem Společnosti. Doba odepisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Společnosti se pohybuje od 2 do 10 let, majetek se odepisuje lineární metodou. Použité odpisové sazby a doby použitelnosti jsou pravidelně přezkoumávány (přínejmenším vždy na konci účetního období), a v případě potřeby jsou změny aplikovány v následujícím období.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují.

Nehmotná aktiva v hodnotě nižší než 5 TCZK jsou účtována jako náklad v období, kdy jsou připravena k zamýšlenému použití.

Následné výdaje

Následné výdaje se kapitalizují pouze tehdy, pokud zvyšují budoucí ekonomické přínosy spojené s konkrétním aktivem, ke kterému se vztahují. Všechny ostatní výdaje jsou reflektovány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

Snížení hodnoty

Účetní hodnoty aktiv Společnosti, s výjimkou zásob, aktiv, na která se vztahují požadavky IFRS 9 na snížení hodnoty, a odložených daňových pohledávek, jsou ke každému vykazovacímu dni přezkoumávány, aby se zjistilo, zda existují nějaké známky snížení hodnoty. Existují-li takovéto indikace, je odhadnuta zpětně získatelná částka, a následně je stanovena výše případného snížení hodnoty. Pokud nelze odhadnout zpětně získatelnou částku, stanoví Společnost zpětně získatelnou částku peněžitorné jednotky, ke které dané aktivum patří.

Zpětně získatelná částka je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Při stanovení hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která odráží současné tržní hodnocení časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum, pro které nebyly odhady budoucích peněžních toků upraveny.

Pokud je zpětně získatelná částka aktiv (nebo peněžitorné jednotky) nižší než jejich účetní hodnota, účetní hodnota aktiv (nebo peněžitorné jednotky) se sníží na zpětně získatelnou částku. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují v nákladech - Ostatní výnosy a náklady.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zvrácena, účetní hodnota aktiva (nebo peněžitorné jednotky) je zvýšena na nově odhadovanou zpětně získatelnou částku; avšak pouze do té míry, aby účetní hodnota aktiva nepřekročila účetní hodnotu, kterou by aktivum (nebo peněžitorná jednotka) mělo, pokud by v souvislosti s ním nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty (s výjimkou goodwillu) se vykazuje ve výnosech.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně, a vždy, existují-li indikace, že by mohlo dojít ke snížení jejich hodnoty. Analýza hodnoty značky je založena na odhadu licenčních poplatků při využití prognózy výnosů vázané na dlouhodobé plány Společnosti, a na předpokladu tržní sazby licenčních poplatků. Pro získání hodnoty značky se odhadované licenční poplatky převedou na jejich současnou hodnotu pomocí vhodné diskontní sazby relevantní pro oceňování nehmotných aktiv.

Snížení hodnoty finančních aktiv (IFRS 9)

Společnost účtuje opravnou položku k očekávaným kreditním ztrátám z investic do dluhových nástrojů, které jsou oceňovány naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), z pohledávek z obchodního styku a částek dlužných od zákazníků v rámci obchodních vztahů, jakož i z finančních záruk. Výše očekávaných kreditních ztrát se aktualizuje ke každému vykazovacímu datu tak, aby odrážela změny kreditního rizika od počátečního zaúčtování příslušného finančního nástroje. Společnost vždy vykazuje očekávané kreditní ztráty pro pohledávky z obchodního styku a aktiva ze smluv po celou dobu jejich trvání. Očekávané kreditní ztráty z těchto finančních aktiv se odhadují buď individuálně, nebo pomocí matice rezerv založené na historických zkušenostech Společnosti s kreditními ztrátami: všechny pohledávky se rozdělí do tříměsíčních skupin podle jejich stáří. Pro každou skupinu se každoročně přepočítává procentní sazba opravné položky na základě historické analýzy za poslední roky. Procento je založeno na tom, jaká suma z nesplacené částky na konci každého čtvrtletí není do konce následujícího čtvrtletí inkasována. Údaje pro výpočet zahrnují i odepsané pohledávky.

Procentní sazba opravné položky	2026	2025	2024
Ve splatnosti	0,7%	0,8%	1,2%
Do 3 měsíců	5,2%	5,4%	7,0%
3-6 měsíců	15,2%	16,5%	17,9%
6-9 měsíců	20,1%	26,3%	25,1%
9-12 měsíců	28,0%	39,5%	36,9%
12-15 měsíců	43,3%	49,7%	50,4%
15-18 měsíců	52,3%	60,9%	57,3%
18-21 měsíců	56,6%	65,6%	63,9%
21-24 měsíců	69,7%	73,2%	67,6%
24-27 měsíců	83,0%	88,3%	74,3%
27-30 měsíců	86,9%	88,3%	85,2%
30-33 měsíců	89,3%	89,6%	98,4%
nad 33 měsíců	100,0%	100,0%	100,0%

U všech ostatních finančních nástrojů Společnost měří opravnou položku ve výši rovnající se 12 měsíční očekávané kreditní ztrátě pro aktiva ve stupni 1, a ve výši rovnající se očekávané kreditní ztrátě za celou dobu životnosti u aktiv ve stupni 2 a 3. Finanční nástroje jsou přesunuty do stupně 2, pokud jsou po splatnosti déle než 30 dní, a do stupně 3, pokud dojde k selhání, tj. úplnému neplnění povinnosti.

Celková očekávaná kreditní ztráta představuje očekávané kreditní ztráty, které vzniknou v důsledku všech možných případů selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. Naproti tomu 12 měsíční očekávaná kreditní ztráta představuje takovou část celkové očekávané kreditní ztráty, která vznikne v důsledku případů selhání finančního nástroje, k nimž může dojít do 12 měsíců po datu vykazování.

Odpis aktiva následuje po skončení konkurzního řízení.

Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky se vykazují v okamžiku, kdy se Společnost stane stranou smluvních ustanovení daného nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním uznání oceňují reálnou hodnotou, s výjimkou obchodních pohledávek (bez významné složky financování), jež jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou.

Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení nebo vydání finančních aktiv a finančních závazků (kromě finančních aktiv a finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově (FVTPL)), se při prvotním ocenění připočtou či odečtou od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků, je-li to vhodné. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově, se okamžitě také výsledkově zaúčtují.

Klasifikace finančních aktiv

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují zůstatkovou hodnotou v amortizované ceně:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem inkasování smluvních peněžních toků; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určených termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují do ostatního úplného výsledku:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je jak inkaso smluvních peněžních toků, tak prodej finančních aktiv; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určitých termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Všechna ostatní finanční aktiva se standardně následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují výsledkově.

Pohledávky z obchodního styku

Pohledávky z obchodního styku jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou, následně pak v zůstatkové hodnotě snížené o očekávané kreditní ztráty.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, peněžní prostředky na bankovních účtech, bankovní vklady a krátkodobé vysoce likvidní investice s původní splatností do tří měsíců.

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku jsou vykazovány v nominální hodnotě.

Finanční deriváty - zajištění peněžních toků (zajišťovací deriváty)

Společnost průběžně sleduje kurzová rizika, a v případě potřeby využívá strategie zajištění s nulovými náklady (zero-cost hedging) s cílem zmírnit potenciální nepříznivé dopady na finanční výkonnost související s budoucími peněžními toky, přičemž se snaží zajistit 100 % otevřené pozice, která přesahuje úroveň přirozeného zajištění na úrovni jednotlivých obchodních případů. Zajištění je aplikováno, pokud hodnota otevřené pozice překročí 2 500 TCZK. Typický zajišťovací poměr se pohybuje v rozmezí 60 až 100 %, v závislosti na méně použité v daném obchodním případě.

Společnost uplatňuje zajišťovací účetnictví podle IFRS 9. Společnost klasifikuje derivátové nástroje na zajišťovací deriváty a obchodní deriváty. Deriváty jsou klasifikovány jako zajišťovací, pokud jsou splněny následující podmínky:

- při zahájení zajištění existuje formální označení zajištěných položek nebo transakcí, zajišťovacích nástrojů, zajišťovaných rizik a způsobu výpočtu a doložení účinnosti zajištění;
- zajištění nabylo účinnosti (tj. splňuje kritérium „ekonomického vztahu“);
- efektivita zajištění je průběžně posuzována.

Společnost určuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem na základě očekávání, že hodnota zajišťovacího nástroje se bude pohybovat opačným směrem než hodnota zajišťované položky v reakci na změny zajišťovaného rizika. Společnost uzavírá termínované derivátové smlouvy, jako jsou forwardy a swapy, výhradně s předními finančními institucemi.

Zajišťovaná položka je konkrétně identifikována jako vysoce pravděpodobný peněžní tok, který je individuálně vyhodnocován na úrovni každého obchodního případu. Účelem zajištění je eliminovat riziko, nikoli spekulovat, proto Společnost zajišťuje pouze efektivní projekty nebo jejich části. Riziková složka je určena konzervativním přístupem, přičemž pro zajištění jsou brány v potaz pouze v dané chvíli vysoce pravděpodobné výnosy.

Na počátku zajišťovacího vztahu Společnost dokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, spolu se svými cíli v oblasti řízení rizik a strategií pro provádění různých

zajišťovacích transakcí. Dále Společnost na počátku zajištění, a následně průběžně, dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj efektivní při kompenzaci změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěné položky, které lze přičíst zajištěnému riziku.

Společnost používá hypotetický derivátový přístup k vyhodnocení efektivity zajištění a kvantifikaci jeho případné neúčinnosti.

Potenciální výjimečná ztráta efektivity může vyplývat z podstatných časových nesouladů mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, které nelze zmírnit swapovými transakcemi nebo úpravami smluvních podmínek. Účinnost zajištění může být ohrožena, pokud dojde k významnému snížení pravděpodobnosti realizace peněžních toků, zejména v důsledku náhlého neošetřeného rizika na straně původce peněžních toků.

Deriváty, které nesplňují výše uvedené podmínky pro účtování o zajištění, jsou Společností klasifikovány jako obchodní.

Finanční deriváty jsou při prvotním zaúčtování oceněny v reálné hodnotě (která je zároveň pořizovací cenou), následně jsou přeceňovány reálnou hodnotou vždy k vykazovacímu datu.

Neefektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“). Efektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve vlastním kapitálu (řádek „Přecenění zajišťovacích derivátů“), a poté reklasifikována do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“) proporcionálně k procentuálnímu dokončení smlouvy. Procentuální dokončení nebo nedokončení se vypočítává na úrovni individuálního projektu.

Reálná hodnota finančních derivátů je stanovena na základě ocenění smlouvy k vykazovacímu datu. Společnost získala ocenění úrovně L2 od jednotlivých bank, s nimiž byly deriváty uzavřeny.

Zajišťovací účetnictví je ukončeno, pokud zajišťovací nástroj již nesplňuje podmínky pro zajišťovací účetnictví (např. pokud se neočekává realizace zajištěného peněžního toku). Veškeré zisky nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu v daném okamžiku, se okamžitě překlasifikují do výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty - zajištění reálné hodnoty (obchodní deriváty)

Společnost bude strategicky využívat své zdroje k maximalizaci potenciálních výnosů v souladu s dlouhodobými cíli růstu a finanční stabilitou. V případě, že Společnost výjimečně identifikuje a realizuje výhodnou finanční investici, je reálná hodnota zaručující ziskovost této příležitosti zajištěna pomocí stejných principů, jaké jsou popsány výše v souvislosti se stanovením ekonomického vztahu mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem. Forwardové a swapové transakce se používají ke zmírnění měnového rizika až do okamžiku realizace finančních aktiv.

Finanční deriváty jsou nejprve zaúčtovány v reálné hodnotě, a následně oceňovány v reálné hodnotě k vykazovacímu datu. Změny reálné hodnoty finančních derivátů jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Finanční náklady“) na základě ocenění L2 získaného od spolupracující banky.

Zásoby

Zásoby jsou vykazovány v nižší hodnotě z pořizovací ceny nebo čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje náklady na dopravu a pojištění, přímý materiál, přímé mzdy, a režijní náklady vynaložené na uvedení zásoby na současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena při běžném obchodování snížená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

Na základě podrobné analýzy jednotlivých položek materiálu, se Společnost rozhodla vytvořit 50% opravnou položku k materiálu, který nebyl využit po dobu delší jednoho roku.

Spotřebovaný materiál je oceněn metodou váženého průměru.

Státní dotace

Státní dotace nejsou uznány, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Společnost splní podmínky pro skutečné obdržení dotací.

Dotace přiznané ke kompenzaci výdajů Společnosti jsou uznány ve výnosech v období, ve kterém jsou související výdaje vynaloženy, a jsou odečteny v okamžiku uznání výdajů.

Rezervy

Rezerva je vykázána, pokud Společnosti vznikla právní nebo věcná povinnost, která je výsledkem minulé události, její částku lze spolehlivě odhadnout, a je pravděpodobné, že její vypořádání bude znamenat odliv zdrojů přinášejících ekonomický prospěch pro Společnost.

Garanční rezervy

Garanční rezerva je tvořena na základě analýzy historických nákladů vynaložených na záruky, upravených o očekávaný budoucí vývoj garancí.

Nevýhodné smlouvy

Rezerva na nevýhodné smlouvy se vykazuje, pokud jsou očekávané výhody, které Společnost získá ze smlouvy, nižší než nevyhnutelné náklady plynoucí ze splnění smluvních závazků. Rezerva se oceňuje v současné hodnotě nižší z očekávaných nákladů na ukončení smlouvy a očekávaných čistých nákladů na pokračování ve smlouvě. Před vytvořením rezervy Společnost vykáže jakoukoli ztrátu ze snížení hodnoty aktiv souvisejících s takovýmto kontraktem.

Ostatní rezervy

Rezervy na rizika a ostatní rezervy jsou vytvářeny na základě individuálního posouzení provedeného odpovědnými projektovými manažery a administrátory.

Výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynakládány za účelem získání nových technických znalostí, které mohou v budoucnu vést ke zlepšení produktů nebo procesů, avšak jejichž ekonomická životaschopnost nebyla dosud prokázána. Náklady na výzkum jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj zahrnují nové technické znalosti nebo metody pro nové či podstatně vylepšené produkty nebo výrobní procesy.

Náklady na vývoj lze aktivovat pouze v případě, že jsou spolehlivě měřitelné, produkt nebo proces je technicky a komerčně proveditelný a bude generovat pravděpodobné budoucí ekonomické přínosy, Společnost má v úmyslu a disponuje dostatečnými zdroji k dokončení vývoje a k použití nebo prodeji daného aktiva. Pokud výše uvedené podmínky nejsou splněny, jsou vývojové náklady zaúčtovány do nákladů v roce, ve kterém vznikly.

4. Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva

Pohledávky z obchodního styku

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Pohledávky z obchodního styku	1 187 361	1 239 421
Ostatní obchodní pohledávky	103 319	84 542
Příjmy příštích období	172 625	491 195
Celkové pohledávky (hrubé)	1 463 305	1 815 158
Opravné položky		
Počáteční zůstatek	-228 506	-192 107
Vytvořené opravné položky	-20 838	-64 974
Odepsané pohledávky	1 531	-
Vymožené pohledávky	11 023	21 058
Kurzové zisky a ztráty	-985	7 517
Zůstatek na konci období	-237 775	-228 506
Celkové pohledávky (čisté)	1 225 530	1 586 652

Struktura pohledávek podle stáří

TCZK	30.6.2026		31.12.2025	
	Celková částka	Opravná položka	Celková částka	Opravná položka
Ve splatnosti	443 973	-3 887	395 521	-3 268
Do 3 měsíců	123 812	-4 647	107 790	-3 351
3-6 měsíců	51 547	-6 448	162 055	-2 230
6-9 měsíců	18 584	-1 796	31 297	-7 631
9-12 měsíců	158 789	-2 364	255 177	-24 898
12-15 měsíců	27 604	-9 218	30 291	-14 069
15-18 měsíců	106 667	-25 687	121 580	-427
18-21 měsíců	29 870	-13 803	612	-382
21-24 měsíců	121 246	-193	18 622	-45
24-27 měsíců	196	-163	23 882	-21 088
27-30 měsíců	18 572	0	5 862	-1 380
30-33 měsíců	21 779	-19 038	8 432	-2 819
nad 33 měsíců	168 041	-150 531	162 842	-146 918
Celkem	1 290 680	-237 775	1 323 963	-228 506

Průměrná doba splatnosti obchodních pohledávek je 100 dní (2025: 76 dní).
Dlouhodobé pohledávky jsou tvořeny převážně zádržným - pohledávkami z projektů s prodlouženou splatností dle smluvních podmínek.

Ostatní aktiva

Ostatní aktiva sestávají z pohledávek vůči státu, především DPH, zaplacených provozních záloh, nákladů příštích období a ostatních pohledávek (od zaměstnanců).

5. Zůstatek dlouhodobých smluv

Aktiva ze smluv

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Aktiva ze smluv	2 197 909	1 529 871
Opravné položky	-13 768	-11 667
Aktiva ze smluv celkem (čistá hodnota)	2 184 141	1 518 204

Pasiva ze smluv

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Počáteční zůstatek	984 994	554 887
Výnosy plynoucí z už zahrnutých pasiv ze smluv a vykázané v účetním období	401 544	503 122
Nová pasiva ze smluv	226 449	933 229
Zůstatek na konci období	809 899	984 994

6. Nehmotný majetek

Nejvýznamnějším nehmotným aktivem je značka ŠKODA v hodnotě 959 776 TCZK. Na tuto značku je pohlíženo jako na aktivum s neomezenou dobou ekonomické životnosti, a proto se neodepisuje. Na všech hlavních trzích, kde Společnost působí, je značka chráněna ochrannou známkou, která je obnovitelná na dobu neurčitou. Neexistují žádná právní, regulační ani smluvní ustanovení, která by omezovala dobu použitelnosti této značky. Společnost se proto domnívá, že je vhodné, aby byly značky pro účetní účely považovány za značky s neomezenou dobou použitelnosti.

Test na snížení hodnoty, založený na očekávaných diskontovaných peněžních tocích (diskontní sazba 12,2 %) z licenčních poplatků, které mají být zaplacený za používání podobné značky (1,8 % předpokládaných výnosů), neprokázal snížení hodnoty značky Škoda.

Nedokončený majetek představují hlavně kapitalizované náklady na výzkum a vývoj.

Celkové náklady na výzkum a vývoj činily 63 106 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 54 277 TCZK). Část nákladů ve výši 29 722 TCZK byla kapitalizována, a je zahrnuta do nehmotných aktiv (1-6/2025: 24 384 TCZK). Nekapitalizované náklady na výzkum a vývoj jsou obsaženy v provozních nákladech.

V období 1-6/2026 byl pořízen SW ANSYS Mechanical v hodnotě 4 298 TCZK.

7. Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva

Závazky z obchodního styku

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Závazky z obchodního styku	1 056 551	1 339 726
Závazky vůči akcionářům	893 806	600
Závazky z leasingu	8 914	8 975
Ostatní závazky	2 487	3 130
Celkem	1 961 758	1 352 431

Struktura obchodních závazků dle stáří

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Závazky před splatností	931 840	1 035 277
Závazky po splatnosti do 1 roku	119 412	298 631
Závazky po splatnosti déle než 1 rok	5 299	5 818
Celkem	1 056 551	1 339 726

Průměrná doba splatnosti závazků z obchodního styku je 33 dní (2025: 45 dní).

Ostatní pasiva

Ostatní pasiva zahrnují závazky vůči státu, především DPH, závazky vůči zaměstnancům a závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

8. Úvěry a půjčky

V období 1-6/2026 a 1-12/2025 Společnost nečerpala žádné úvěry a půjčky.

9. Rezervy

TCZK	31.12.2024	Tvorba	Rozpuštění	31.12.2025	Tvorba	Rozpuštění	30.6.2026
Garanční rezervy	175 500	61 760	40 160	197 100	27 532	4 468	220 164
Ostatní rezervy	70 743	90 693	22 636	138 800	52 000	19 695	171 105
Celkem	246 243	152 453	62 796	335 900	79 532	24 163	391 269
Dlouhodobá část	47 388			56 727			51 445
Krátkodobá část	198 855			279 173			339 824

Struktura rozpuštěných rezerv:

Garanční rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 4 454 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 24 285 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 14 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 15 875 TCZK)

Ostatní rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 19 695 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 22 636 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 0 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 0 TCZK)

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na ztrátové projekty a rezervy na soudní spory. Popis soudních sporů je uveden v bodu 21.

10. Vlastní kapitál**Vyplacení dividendy**

Řádná valná hromada konaná dne 25. června 2026 schválila rozdělení dividendy ve výši 28 CZK na akcii, tj. 893 200 TCZK.

Rezervy z přecenění**a) Přecenění aktiv**

Rezerva z přecenění aktiv vzniká z přecenění pozemků. Přecenění provádí znalec v oblasti oceňování pravidelně jednou za dva roky.

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Počáteční zůstatek	74 928	65 128
Nárůst přecenění	-	12 406
Odložená daň z přecenění	-	-2 606
Zůstatek na konci období	74 928	74 928

b) Přecenění zajišťovacích derivátů Fond ze zajištění peněžních toků

Změna přecenění zajišťovacích derivátů je popsána v bodu 20.

11. Zisk na akcii

	1-6/2026	1-6/2025
Zisk za období (TCZK)	228 759	210 007
Vážený průměrný počet akcií (v tisících)	31 900	31 417
Zisk na akcii - základní a zředěný (CZK)	7,17	6,68

Společnost má pouze kmenové akcie, není žádný potenciál ředění.

12. Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby

Společnost realizuje tržby pouze v jednom segmentu - Turbíny.

Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb

Členění tržeb dle délky trvání kontraktu (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Dlouhodobé - nad 1 rok	2 355 467	2 348 218
Krátkodobé - do 1 roku	258 874	239 224
Celkem	2 614 341	2 587 442

Členění tržeb dle hlavních zdrojů výnosů (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Nové instalace	1 730 079	1 864 026
Servis	644 431	543 567
Dlouhodobé servisní smlouvy	239 831	179 849
Celkem	2 614 341	2 587 442

Členění tržeb dle geografických oblastí (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Evropa (kromě České republiky)	935 508	1 129 182
Česká republika	701 008	292 075
Asie	334 945	457 900
Jižní a Střední Amerika	229 707	97 564
Afrika	121 952	450 965
Severní Amerika	290 921	147 842
Austrálie	300	11 914
Celkem	2 614 341	2 587 442

Celková hodnota budoucích tržeb, které Společnost získala na základě podepsaných kontraktů, ale které do konce vykazovacího období nebyly uznány (nerealizované tržby):

TCZK	30.6.2026	30.6.2025
Nerealizované tržby (na konci období)	16 658 489	7 747 073
S odhadem uznání tržeb do konce roku	1 971 618	2 090 766
S odhadem uznání do 1 roku po skončení aktuálního roku	2 425 710	2 245 424
S odhadem uznání do 2–3 let po skončení aktuálního roku	3 601 080	2 123 499
S odhadem uznání do 4 a více let po skončení aktuálního roku	8 660 081	1 287 384

Ostatní tržby

Ostatní tržby ve výši 7 099 TCZK (1-6/2025: 15 645 TCZK) zahrnují například smluvní pokuty ve výši 1 118 TCZK (1-6/2025: 7 117 TCZK), výnosy z prodeje šrotu ve výši 2 312 TCZK (1-6/2025: 2 871 TCZK) a přefakturace nákladů ve výši 3 828 TCZK (1-6/2025: 3 944 TCZK).

13. Vykazování podle segmentů

Společnost posoudila své provozní segmenty v souladu s IFRS 8 a dospěla k závěru, že má pouze jeden provozní segment vhodný k vykazování. Jak je popsáno v bodu 12, tržby Společnosti pocházejí pouze z jednoho segmentu - Turbíny, k tomuto segmentu se váží veškeré výnosy a vynaložené náklady. Činnost Společnosti je soustředěna především v Plzni v České republice. Tržby jsou sledovány dle individuálních projektů se zákazníky, nicméně finanční výkazy jsou sestavovány pouze v souhrnné podobě, ve které je přezkoumává tzv. „Chief decision operating maker“ Společnosti, kterým je generální ředitel.

14. Spotřeba materiálu a služeb

TCZK	1-6/2026	1-6/2025
Spotřeba materiálu	853 050	921 210
Spotřeba energie	33 387	32 343
Služby a ostatní	802 690	784 203
Celkem	1 689 127	1 737 756

15. Ostatní provozní náklady

TCZK	1-6/2026	1-6/2025
Daně a poplatky	7 804	7 467
Odepsané pohledávky	1 762	-
Pokuty a penále	6 079	4
Bankovní poplatky	6 830	5 345
Pojištění	13 439	12 927
Ostatní provozní náklady	10 822	11 026
Celkem	46 736	36 769

16. Ostatní výnosy (+) a náklady (-)

TCZK	1-6/2026	1-6/2025
Tvorba a čerpání rezerv	-55 369	-27 440
Tvorba opravných položek k aktivům	-13 383	-29 958
Čistý výnos/náklad ze zajišťovacích operací	14 550	110 213
Kurzové zisky/ztráty z provozních činností	3 384	-48 312
Ostatní výnosy z pohledávek	689	-
Ostatní provozní výnosy	17 713	8 922
Celkem	-32 416	13 425

17. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Dividenda	13 216	9 898
Kurzové zisky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	37 321	30 560
Zisky ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	-	113
Úrokové výnosy	31 367	31 785
Celkem	81 904	72 356

Finanční náklady (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Kurzové ztráty z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	36 477	48 970
Ztráty ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	-	55
Úrokové náklady	1 453	-71
Celkem	37 930	48 954

18. Transakce se spřízněnými stranami**Mateřská společnost a nejvyšší mateřská společnost**

Bilance týkající se mateřské společnosti a nejvyšší mateřské společnosti jsou uvedeny níže.

Transakce s klíčovými členy vedení

Odměny klíčovými členům managementu (vedoucím pracovníkům) jsou zahrnuty v osobních nákladech. V účetním období nebyly poskytnuty žádné půjčky statutárním zástupcům, ani nebyly poskytnuty žádné jiné zvláštní výhody kromě standardních výhod, jako jsou služební automobily a mobilní telefony pro soukromé použití, životní pojištění atd. Celková výše těchto výhod není významná.

Poskytnuté půjčky

V roce 2026 Společnost poskytla půjčku mateřské společnosti Doosan Power Systems S.A. ve výši 300 000 TCZK, z toho 78 000 TCZK v roce 2025. Celková schválená výše půjčky dle smlouvy z 18.11.2025 je 300 000 TCZK, úroková míra činí 11 % p.a. Vzhledem k plánovanému splacení do 12 měsíců je k 30.6.2026 vykázána v oběžných aktivech.

V roce 2025 Společnost poskytla půjčku mateřské společnosti Doosan Power Systems S.A. ve výši 78 000 TCZK. Celková schválená výše půjčky dle smlouvy z 18.11.2025 je 300 000 TCZK, úroková míra činí 11 % p.a. Vzhledem k plánovanému splacení do 12 měsíců je k 31.12.2025 vykázána v oběžných aktivech.

Pohledávky a závazky z obchodního styku

Následující zůstatky obchodních pohledávek a závazků se spřízněnými stranami jsou zahrnuty v pohledávkách a závazcích z obchodního styku popsanych v bodech 4 a 7.

TCZK	Pohledávky k		Závazky k	
	30.6.2026	31.12.2025	30.6.2026	31.12.2025
Dceřiná společnost:				
ŠKODA POWER Private Limited (Indie)	15 718	11 254	5 776	448
Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:				
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	-	-	71 823	62 917
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	137 613	119 618	3 300	3 300
Doosan Turbomachinery (USA)	-	4 369	164 337	149 396
Doosan Lentjes (Německo)	273 878	374 540	-	-
Doosan Enerbility Co., Ltd.(Korea)	488 755	73 417	67 217	30 613
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	3 694	3 722	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	9 023	23 834	-	-
Celkem	928 681	610 754	312 453	246 674

Prodeje a nákupy

TCZK	Prodeje za období		Nákupy za období	
	1-6/2026	2025	1-6/2026	2025
Dceřiná společnost:				
ŠKODA POWER Private Limited (Indie)	36 969	55 546	10 800	23 020
Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:				
Doosan Enerbility Co., Ltd (Korea)	63 693	820 769	8 754	16 286
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	206	402	92 617	126 503
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	28 308	10 163	-	-
Doosan Lentjes (Německo)	30 701	104 370	-	-
Doosan Turbomachinery Services (USA)	1 254	150 890	32 101	-
Doosan Business Research Institute (Korea)	-	4 615	-	-
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	-32	-	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	561	42 586	-	-
Celkem	161 660	1 189 341	144 272	165 809

Poznámka: „Prodeje“ zahrnují tržby z prodeje vyrobených produktů, služeb, výnosy z prodeje dlouhodobého majetku a ostatní provozní výnosy a úrokové výnosy. „Nákupy“ zahrnují nákupy materiálu, spotřebu energie, nákupy služeb, ostatní provozní náklady a nákupy zásob.

19. Finanční nástroje a řízení rizik

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva (TCZK)	30.6.2026	31.12.2025
Hotovost a zůstatky na bankovních účtech	586 268	1 718 644
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	69 020	122 069
Pohledávky z obchodního styku	1 575 151	1 701 932
Celkem	2 230 439	3 542 645

Finanční závazky (TCZK)	30.6.2026	31.12.2025
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	20 078	4 078
Závazky z obchodního styku	1 984 030	1 373 185
Celkem	2 004 108	1 377 263

Společnost je vystavena následujícím rizikům vyplývajícím z finančních nástrojů:

- a) kreditní riziko
- b) likvidní riziko
- c) tržní riziko

Za nastavení a kontrolu systému řízení finančních rizik je obecně odpovědné vedení Společnosti. Vývoj a odhad dopadů jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány.

Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko, že zákazník nebo jiná strana finanční dohody nesplní své smluvní závazky a povinnosti. Riziko vyplývá především z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splatit své závazky vůči Společnosti.

Expozice kreditnímu riziku závisí především na charakteristikách jednotlivých zákazníků. Potenciální riziko je posuzováno především na základě geografických faktorů (v systému řízení finančních rizik jsou identifikovány oblasti se zvýšenou citlivostí na kreditní riziko). Obecně se kreditní riziko posuzuje ve vztahu k platební historii jednotlivých zákazníků.

U nových kontraktů a ujednání se vždy posuzuje solventnost každého zákazníka. V případě potřeby jsou budoucí peněžní toky zajištěny požadovanými zálohami nebo bankovními zárukami, a v konkrétních případech jsou pohledávky také pojištěny.

Pro každého zákazníka je stanoven maximální úvěrový limit. Překročení limitu musí být posouzeno a schváleno vedením Společnosti.

PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ SAMOSTATNÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD 1.1.2026
DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Finanční aktiva derivátové povahy nejsou z hlediska kreditního rizika hodnocena, jsou oceňována v reálné hodnotě, a nespádají do rozsahu kalkulace odhadu očekávané ztráty z kreditního rizika (ECL).

Půjčky ve výši 300 000 TCZK (2025: 78 000 TCZK) jsou v plné výši zahrnuty do stupně 1. Ve stupních 2 a 3 ECL nejsou evidovány žádné částky. Posouzení ECL bylo provedeno, výsledky byly posouzeny jako nemateriální.

Podrobné informace o obchodních pohledávkách jsou uvedeny v bodu 4.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je riziko, že Společnost nebude schopna splatit své finanční závazky a povinnosti v okamžiku jejich splatnosti. Společnost systematicky řídí své peněžní toky, aby se vyhnula zpožděním při splácení svých závazků, a to i v případě zvýšeného tlaku ze strany dodavatelů a jiných věřitelů.

Hlavními nástroji řízení likvidity jsou přijaté zálohy používané k pokrytí nákladů souvisejících s realizací projektů, alokace přebytečných finančních prostředků do vysoce likvidních bankovních nástrojů (termínové a směnkové vklady, repo operace) a dohody s dodavateli ohledně termínů splatnosti.

30.6.2026

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
Pohledávky					
Pohledávky z obchodního styku	1 275 151	1 099 489	126 599	49 063	-
Půjčky	300 000	-	300 000	-	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	69 020	23 018	26 922	19 080	-
Celkem pohledávky	1 644 171	1 122 507	453 521	68 143	-
Závazky					
Závazky z obchodního styku	1 984 030	1 719 839	238 931	25 260	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	20 078	6 582	4 313	8 973	210
Celkem závazky	2 004 108	1 726 421	243 244	34 233	210
Čistá pozice likvidního rizika	-359 937	-603 914	210 276	33 910	-210

31.12.2025

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
Pohledávky					
Pohledávky z obchodního styku	1 623 932	1 325 798	261 330	36 804	-
Půjčky	78 000	-	78 000	-	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	122 069	45 982	46 407	29 680	-
Celkem pohledávky	1 824 001	1 371 780	385 737	66 484	-
Závazky					
Závazky z obchodního styku	1 373 185	926 533	425 899	20 753	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	4 078	978	55	1 797	1 248
Celkem závazky	1 377 263	927 511	425 954	22 550	1 248
Čistá pozice likvidního rizika	446 738	444 269	-40 217	43 934	-1 248

Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá ze změn tržních cen, které mohou být způsobeny změnami směnných kurzů a úrokových sazeb. Společnost je vystavena tomuto riziku v důsledku obchodů v EUR, USD, GBP a PLN.

Hlavními nástroji pro eliminaci tržního rizika jsou přirozené zajištění a deriváty, které jsou zavedeny a užívány pro zajištění volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Společnost zajišťuje riziko volatility směnných kurzů ve výši 100 % volné hotovostní pozice z očekávaných peněžních toků v EUR, GBP a USD po dobu trvání kontraktu.

U dlouhodobých smluv se používá přirozené zajištění pomocí záloh přijatých v měně, ve které je smlouva uzavřena.

Úrokové riziko je eliminováno smlouvami s pevnou úrokovou sazbou. Společnost neuzavírá žádné komoditní smlouvy, s výjimkou případů, kdy lze smlouvu vypořádat pomocí příslušné komodity (závazné objednávky s pevným minimálním množstvím zásob na určité období).

Řízení úrokového rizika

Společnost nemá žádné úvěry, je financována výhradně z vlastního kapitálu. Úrokový zisk generuje z krátkodobých investic. Společnost generuje úrokové výnosy také z úvěrů poskytnutých mateřské společnosti. V roce 2025 jsou úrokové výnosy ve srovnání s výnosy z hlavní podnikatelské činnosti zanedbatelné. Společnost proto není vystavena významnému riziku v případě změny tržních úrokových sazeb.

Řízení kapitálového rizika

Společnost nepodléhá žádným externě stanoveným kapitálovým požadavkům, a je plně financována z vlastního kapitálu.

Cizí měny

Souhrn finančních nástrojů v měnách k 30.6.2026:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	19 036	49 984	-	-	69 020
Půjčky	-	-	300 000	-	300 000
Pohledávky z obchodního styku	143 477	695 845	388 167	47 662	1 275 151
Hotovost, peněžní ekvivalenty	62 901	256 002	155 627	111 738	586 268
Celkové finanční aktiva	225 414	1 001 831	843 794	159 400	2 230 439
Ostatní dlouhodobé závazky	185	4 749	17 338	-	22 272
Finanční deriváty	7 513	10 098	-	2 467	20 078
Závazky z obchodního styku	17 901	100 416	1 821 796	21 645	1 961 758
Celková finanční pasiva	25 599	115 263	1 839 134	24 112	2 004 108

Přehled finančních nástrojů v měnách k 31.12.2025:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	69 449	52 620	-	-	122 069
Půjčky	-	-	78 000	-	78 000
Pohledávky z obchodního styku	159 791	804 614	657 575	1 952	1 623 932
Hotovost, peněžní ekvivalenty	167 025	1 144 532	243 518	163 569	1 718 644
Celkové finanční aktiva	396 265	2 001 766	979 093	165 521	3 542 645
Ostatní dlouhodobé závazky	179	5 360	15 215	-	20 754
Finanční deriváty	574	3 504	-	-	4 078
Závazky z obchodního styku	28 582	119 811	1 029 000	175 038	1 352 431
Celková finanční pasiva	29 335	128 675	1 044 215	175 038	1 377 263

Analýza citlivosti - měnové riziko

K 30.6.2026 (resp. 31.12.2025) by 10% zhodnocení (zhodnocení) české koruny vůči níže uvedeným měnám vedlo ke zvýšení (snížení) 106 138 TCZK (2025: 69 947 TCZK) ve výkazu zisku a ztráty, za předpokladu, že ostatní proměnné (zejména úroková sazba) zůstanou beze změny.

Společnost snižuje své měnové riziko uzavíráním měnových derivátových transakcí s bankami, čímž uzavírá svou otevřenou pozici. Skutečný vliv změn směnných kurzů by byl tímto zajištěním ovlivněn.

PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ SAMOSTATNÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD 1.1.2026
DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Směnný kurz k 30.6.2026		+10 %	-10 %
CZK/EUR	24,260	26,686	21,834
CZK/GBP	28,153	30,968	25,338
CZK/PLN	5,647	6,212	5,082
CZK/USD	21,270	23,416	19,158

Směnný kurz k 31.12.2025		+10 %	-10 %
CZK/EUR	24,245	26,670	21,821
CZK/GBP	27,789	30,568	25,010
CZK/PLN	5,744	6,318	5,170
CZK/USD	20,632	22,695	18,569

30.6.2026	Původní měna	TCZK	TCZK +10 %	Změna	TCZK -10 %	Změna
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	41 237	1 000 404	1 100 444	100 040	900 364 -100 040
	TPLN	7 537	42 562	46 818	4 256	38 306 -4 256
	TUSD	9 274	197 405	217 146	19 741	177 665 -19 741
	TGBP	179	5 028	5 531	503	4 525 -503
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	5 870	142 398	156 638	14 240	128 158 -14 240
	TPLN	1 724	9 736	10 710	974	8 762 -974
	TUSD	1 077	22 919	25 211	2 292	20 627 -2 292
	TGBP	318	8 957	9 853	896	8 061 -896
Čisté měnové riziko	TEUR	35 367	858 006	943 806	85 800	772 206 -85 800
	TPLN	5 813	32 826	36 108	3 282	29 544 -3 282
	TUSD	8 197	174 486	191 935	17 449	157 038 -17 449
	TGBP	-139	-3 929	-4 322	-393	-3 536 393
Celkem			TCZK	106 138	TCZK	-106 138

31.12.2025	Původní měna	TCZK	TCZK +10 %	Změna	TCZK -10 %	Změna
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	33 187	804 614	885 075	80 461	724 153 -80 461
	TPLN	-	-	-	-	-
	TUSD	7 745	159 791	175 770	15 979	143 812 -15 979
	TGBP	54	1 502	1 652	150	1 352 -150
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	5 163	125 171	137 688	12 517	112 654 -12 517
	TPLN	13 434	77 166	84 883	7 717	69 450 -7 717
	TUSD	1 394	28 762	31 638	2 876	25 885 -2 876
	TGBP	1 272	35 335	38 868	3 533	31 801 -3 533
Čisté měnové riziko	TEUR	28 024	679 443	747 387	67 944	611 499 -67 944
	TPLN	-13 434	-77 166	-84 883	-7 717	-69 450 7 717
	TUSD	6 351	131 029	144 132	13 103	117 927 -13 103
	TGBP	-1 217	-33 833	-37 216	-3 383	-30 450 3 383
Celkem			TCZK	69 947	TCZK	-69 947

Derivátové nástroje:

30.6.2026	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	39 887	-477 679	-517 566	557 452	517 565
GBP	-2 467	-34 494	-32 027	29 560	32 027
USD	11 523	-53 103	-64 626	76 150	64 627
Celkem	48 943	-565 276	-614 219	663 162	614 219

31.12.2025	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	49 117	-410 220	-459 337	508 454	459 337
GBP	0	0	0	0	0
USD	68 874	-30 053	-98 927	167 801	98 927
Celkem	117 991	-440 273	-558 264	676 255	558 264

MtM (Mark-to-Market) odráží přecenění pozice s ohledem na její tržní hodnotu.

20. Souhrn derivátových nástrojů

Společnost průběžně uzavírá forwardové smlouvy s českými komerčními bankami, v současné době s Českou spořitelnou, a.s., Československou obchodní bankou, a. s., Komerční bankou, a.s., Raiffeisenbank a.s. a Všeobecnou úvěrovou bankou a.s., pobočka Praha. Tyto smlouvy se týkají transakcí zahrnujících prodej a nákup EUR, GBP a USD. Společnost používá tyto deriváty k zajištění budoucích peněžních toků a reálných hodnot některých finančních aktiv.

Společnost klasifikuje finanční deriváty jako zajišťovací deriváty a deriváty pro obchodování. Výsledné pohledávky nebo závazky z nich vyplývající jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé podle data účinnosti smlouvy.

Reálná hodnota

Účetní hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek, záloh, ostatních aktiv a závazků se vzhledem k jejich krátkodobému charakteru blíží jejich reálné hodnotě.

Zajištění

Společnost zajišťuje budoucí peněžní toky z dlouhodobých smluv uzavřených v cizích měnách (EUR, GBP, USD) proti měnovým rizikům. Proti měnovým rizikům Společnost zajišťuje také reálnou hodnotu finančních aktiv a pasiv vyplývajících z těchto smluv, a to až do okamžiku realizace finančních aktiv. K zajištění se používají forwardové a swapové transakce.

Zajišťovací nástroje - nesplacené smlouvy							
k 30.6.2026				k 31.12.2025			
Nominální Hodnota (TFX)	Nominální Hodnota (MCZK)	Reálná Hodnota (TCZK)	Průměrná sazba	Nominální Hodnota (TFX)	Nominální Hodnota (MCZK)	Reálná Hodnota (TCZK)	Průměrná sazba
EUR	213 341	5 327	24,84	189 456	4 743	49 117	25,04
GBP	11 376	312	27,40	0	0	0	-
USD	30 360	657	21,64	47 949	1 058	68 874	22,06
Celkem	6 296	48 943		5 801	117 991		

Nominální hodnota a další podmínky hypotetického derivátu (zajišťované položky) použitého pro měření účinnosti zajištění se významně neliší od podmínek a nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů ve výše uvedené tabulce.

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které splňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 48 943 TCZK (31.12.2025: 117 991 TCZK).

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které nesplňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 0 TCZK (31. 12. 2025: 0 TCZK). Ve sledovaných obdobích nedošlo k žádné významné reklasifikaci derivátů z důvodu nesplnění podmínek kritérií vysoké účinnosti.

TCZK	Reálná hodnota zajišťovacích nástrojů			
	k 30.6.2026		k 31.12.2025	
Zajištění budoucích peněžních toků	Pohledávky	Závazky	Pohledávky	Závazky
<i>Do 1 roku</i>	49 940	10 894	92 389	1 033
<i>Od 2 do 5 let</i>	19 080	8 973	29 680	1 797
<i>Déle než 5 let</i>	-	210	-	1 248
	69 020	20 077	122 069	4 078
Celkem zaúčtováno do vlastního kapitálu	26 486	-	60 407	-
Celkem zaúčtováno do výkazu zisku a ztráty	22 457	-	57 584	-
Celkem účtováno	48 943	-	117 991	-

Přecenění zajišťovacích derivátů	TCZK
Počáteční zůstatek k 1.1.2026	64 922
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	-74 523
Související daň z příjmů	15 650
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	40 727
Související daň z příjmů	-8 553
Konečný zůstatek k 30. 6. 2026	38 223

Počáteční zůstatek k 1.1.2025	-54 612
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	184 709
Související daň z příjmů	-38 788
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	-33 401
Související daň z příjmů	7 014
Konečný zůstatek k 31. 12. 2025	64 922

21. Soudní spory

Společnost nevede k 30.6.2026 a 31.12.2025 žádné významné soudní spory.

22. Environmentální závazky

Společnost nepoužívá žádné technologie, které by mohly představovat ekologické riziko.

23. Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky

a) Přehled bankovních záruk

V souladu s podmínkami smlouvy je Společnost odpovědná za vydané bankovní záruky za řádné splnění projektů, záruční dobu a záruky za zálohové platby.

- Československá obchodní banka, a. s. vydala bankovní záruky v hodnotě 347 929 TCZK, 56 066 TEUR, 10 696 TUSD a 52 085 TPLN se splatností do 31.1.2031.
- Komerční banka, a.s. vydala bankovní záruky v hodnotě 144 138 TCZK, 27 TUSD a 687 TEUR se splatností do 21.02.2028.
- Raiffeisenbank a.s. vystavila bankovní záruky v hodnotě 29 742 TCZK, 10 969 TEUR a 1 158 TUSD se splatností do 12.12.2029.
- Všeobecná úvěrová banka, a.s., pobočka Praha vydala bankovní záruky ve výši 42 578 TCZK, 7 465 TEUR a 6 896 TUSD se splatností do 30.6.2029.

b) Přehled nebankovních záruk

V souladu s podmínkami smluv vydala Společnost nebankovní záruky na krytí závazků z projektů v záruční době v částce 77 467 TCZK ve prospěch společnosti Doosan Enerbility Co., Ltd.

c) *Závazky kryté zástavním právem*

Společnost nemá žádné závazky kryté zástavním právem.

d) *Přehled vydaných směnek*

Společnost nemá žádné bankovní záruky kryté směnkami.

e) *Záruky*

Společnost neposkytla žádné záruky za bankovní záruky a akreditivy spřízněných stran k 30. červnu 2026.

24. Následné události

V období od 30.6.2026 do vydání této zprávy si společnost zajistila dostupnost krátkodobého bankovního financování. Tyto kroky jsou součástí průběžné optimalizace finančního řízení a podporují flexibilitu při řízení pracovního kapitálu. Tato skutečnost neměla vliv na ocenění aktiv a závazků vykázaných k 30.6.2026.

V Plzni dne 23. září 2026

Podpisy oprávněných zástupců:

Jméno: Byoung Tak Kim

Young Ki Lim

Funkce: místopředseda představenstva

předseda představenstva

Podpis:



.....

II. Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka k datu a za období od 1.1.2026 do 30.6.2026 sestavená v souladu s IAS 34 ve znění přijatém Evropskou unií

**ZKRÁCENÁ KONSOLIDOVANÁ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA
K DATU A ZA OBDOBÍ OD 1.1.2026 DO 30.6.2026**
sestavená v souladu s IAS 34 ve znění přijatém Evropskou unií

Název společnosti: Doosan Škoda Power a.s.

Sídlo: Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň

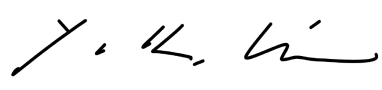
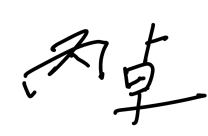
Právní forma: akciová společnost

IČO: 491 93 864

Součástí konsolidované účetní závěrky:

- Zkrácený konsolidovaný mezitímní Výkaz o finanční situaci
- Zkrácený konsolidovaný mezitímní Výkaz zisku a ztráty
- Zkrácený konsolidovaný mezitímní Výkaz ostatního úplného výsledku
- Zkrácený konsolidovaný mezitímní Výkaz změn vlastního kapitálu
- Zkrácený konsolidovaný mezitímní Přehled o peněžních tocích
- Příloha ke zkrácené konsolidované mezitímní účetní závěrce

Zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka byla sestavena dne 23. září 2026.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Young Ki Lim předseda představenstva	 
Byoung Tak Kim místopředseda představenstva	

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI
k 30. červnu 2026 a 31. prosinci 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	Bod	30.06.2026	31.12.2025
AKTIVA		7 979 835	8 248 128
Pozemky, budovy a zařízení		1 271 037	1 252 087
Nehmotná aktiva	6	1 303 825	1 306 602
Odložená daňová pohledávka		1 178	1 203
Finanční deriváty - dlouhodobá část	20	19 080	29 680
Dlouhodobé pohledávky	4	51 856	38 462
Dlouhodobá aktiva celkem		2 646 976	2 628 034
Zásoby		149 983	158 389
Pohledávky z obchodního styku	4	1 306 578	1 625 758
Ostatní aktiva	4	485 732	172 844
Aktiva ze smluv	5	2 206 678	1 635 933
Krátkodobé daňové pohledávky		53 233	-
Krátkodobé finanční nástroje a půjčky	18	300 000	78 000
Finanční deriváty - krátkodobá část	20	49 940	92 389
Peníze a peněžní ekvivalenty		780 715	1 856 781
Oběžná aktiva celkem		5 332 859	5 620 094
VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY		7 979 833	8 248 128
Základní kapitál	10	1 595 000	1 595 000
Emisní ážio	10	519 470	519 470
Kapitálové fondy	10	16 925	16 925
Fond z přecenění majetku	10	74 928	74 928
Přecenění zajišťovacích derivátů	20	38 223	64 922
Fond z přepočtu cizích měn		-33 476	-31 241
Nerozdělený hospodářský výsledek		1 973 229	2 630 527
Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti		4 184 299	4 870 531
Vlastní kapitál celkem		4 184 299	4 870 531
Odložený daňový závazek		236 836	187 267
Dlouhodobé rezervy	9	58 089	62 501
Finanční deriváty - dlouhodobá část	20	9 183	3 045
Ostatní dlouhodobé závazky		22 275	20 757
Dlouhodobé závazky celkem		326 383	273 570
Závazky z obchodního styku	7	2 056 118	1 460 315
Ostatní závazky	7	120 581	246 432
Pasiva ze smluv	5	931 422	1 088 606
Běžné závazky na dani z příjmů		10 177	28 060
Krátkodobé rezervy	9	339 958	279 581
Finanční deriváty - krátkodobá část	20	10 895	1 033
Krátkodobé závazky celkem		3 469 151	3 104 027

Výše uvedený zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz o finanční situaci je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ KONSOLIDOVANÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 30. června 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	Bod	1-6/2026	1-6/2025
Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb	12	2 674 023	2 593 867
Ostatní tržby	12	7 099	15 645
Tržby celkem		2 681 122	2 609 512
Spotřeba materiálu, energie a služeb	14	-1 723 579	-1 731 796
Aktivace		40 561	32 450
Osobní náklady		-557 596	-601 189
Odpisy a amortizace		-100 973	-86 940
Ostatní provozní náklady	15	-50 052	-37 444
Ostatní výnosy a náklady	16	-32 573	13 076
Provozní náklady celkem		-2 424 212	-2 411 843
Zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv a materiálu		44	242
Provozní výsledek hospodaření		256 954	197 911
Mimořádné náklady		-	-9 364
Finanční výnosy	17	74 783	70 033
Finanční náklady	17	-37 930	-48 954
Výsledek hospodaření před zdaněním		293 807	209 626
Daň z příjmů		-57 905	-1 151
Výsledek hospodaření za účetní období		235 902	208 475
Případající vlastníkům mateřské společnosti		235 902	208 475
Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)	11	7,40	6,64

Výše uvedený zkrácený konsolidovaný mezitímní výkaz o finanční situaci je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 30. června 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	1-6/2026	1-6/2025
Výsledek hospodaření za účetní období	235 902	208 475
Ostatní úplný výsledek	-28 934	84 181
Položky, které následně nebudou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty:		
Zvýšení/snížení hodnoty aktiv v důsledku jejich přecenění	-	-
Odložená daň z příjmů týkající se položek, které nebudou reklasifikovány	-	-
	-	-
Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty:		
Zisky/ztráty ze zajištění peněžních toků	-33 796	123 872
Rozdíly z kurzových přepočtů zahraničních činností	-2 235	-13 678
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	7 097	-26 013
	-28 934	84 181
Úplný výsledek hospodaření za účetní období	206 968	292 656
Případající vlastníkům mateřské společnosti	206 968	292 656
Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)	7,40	6,64

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz ostatního úplného výsledku je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 31. prosince 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Emisní ažio	Fondy ze zisku a ostatní fondy	Fond z přecenění majetku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Fond z přepočtu cizích měn	Nerozdělený hospodářský výsledek	Podíl vlastníků mateřské společnosti	Vlastní kapitál celkem
Stav k 1. lednu 2025	1 450 000	-	329 835	65 128	-54 612	-11 028	2 420 441	4 199 764	4 199 764
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	-	521 430	521 430	521 430
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	9 800	119 534	-20 213	-	109 121	109 121
- přecenění majetku	-	-	-	9 800	-	-	-	9 800	9 800
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	151 308	-	-	151 308	151 308
- kursové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	-	-	-	-	-	-20 213	-	-20 213	-20 213
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	-31 774	-	-	-31 774	-31 774
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	9 800	119 534	-20 213	521 430	630 551	630 551
Transakce s vlastníky									
- změna základního kapitálu	145 000	519 470	-	-	-	-	-	664 470	664 470
- dividendy	-	-	-	-	-	-	-311 344	-311 344	-311 344
- zrušení a rozdělení rezervního fondu	-	-	-312 910	-	-	-	-	-312 910	-312 910
Stav k 31. prosinci 2025	1 595 000	519 470	16 925	74 928	64 922	-31 241	2 630 527	4 870 531	4 870 531
Stav k 1. lednu 2026	1 595 000	519 470	16 925	74 928	64 922	-31 241	2 630 527	4 870 531	4 870 531
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	-	235 902	235 902	235 902
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	-	-26 699	-2 235	-	-28 934	-28 934
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	-33 796	-	-	-33 796	-33 796
- kursové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	-	-	-	-	-	-2 235	-	-2 235	-2 235
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	7 097	-	-	7 097	7 097
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-26 699	-2 235	235 902	206 968	206 968
Transakce s vlastníky									
- dividendy	-	-	-	-	-	-	-893 200	-893 200	-893 200
Stav k 30. červnu 2026	1 595 000	519 470	16 925	74 928	38 223	-33 476	1 973 229	4 184 299	4 184 299

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz změn vlastního kapitálu je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.
ZKRÁCENÝ SAMOSTATNÝ MEZITÍMNÍ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH
za období od 1. ledna do 30. června 2026 a od 1. ledna do 30. června 2025
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií
(v tisících Kč)

	1-6/2026	1-6/2025
Výsledek hospodaření před zdaněním	293 807	209 626
- odpisy a amortizace	100 973	86 940
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv	-61	-262
- snížení hodnoty oběžných aktiv	15 146	29 958
- nerealizované kurzové rozdíly	34 836	31 624
- nákladové a výnosové úroky, bankovní poplatky	-30 067	-34 002
- ostatní nepeněžní operace	15 154	-116 932
- tvorba a čerpání rezerv	55 108	27 096
Úpravy celkem	191 089	24 422
Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu	484 896	234 048
Změna stavu zásob	6 394	-40 680
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	-608 679	-632 958
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků	-527 057	68 089
Peněžní toky z provozních operací	-644 446	-371 501
Přijaté úroky	14 014	14 286
Placené úroky a bankovní poplatky	-5 572	-5 034
Zaplacená daň z příjmů	-80 519	-79 861
Čisté peněžní toky z provozních činností	-716 523	-442 110
Pořízení pozemků, budov a zařízení	-95 349	-42 177
Pořízení nehmotných aktiv	-38 996	-26 780
Poskytnuté půjčky - čerpání	-222 000	-
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic	75	314
Čisté peněžní toky z investičních činností	-356 270	-68 643
Příjmy z emise akcií	-	664 470
Čisté peněžní toky z financování	-	664 470
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů	-1 072 793	153 717
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	1 856 782	1 027 315
Kurzové zisky/ztráty z přepočtu peněz a peněžních ekvivalentů	-3 274	-30 466
Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období	780 715	1 150 566

Výše uvedený zkrácený samostatný mezitímní výkaz o peněžních tocích je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Obsah

1.	Popis činností skupiny.....	56
2.	Hlavní zásady sestavení zkrácené mezitímní účetní závěrky.....	57
3.	Shrnutí významných účetních zásad	59
4.	Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva	67
5.	Zůstatek dlouhodobých smluv	68
6.	Nehmotný majetek	68
7.	Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva	69
8.	Úvěry a půjčky.....	69
9.	Rezervy.....	69
10.	Vlastní kapitál.....	69
11.	Zisk na akcii	70
12.	Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby	70
13.	Vykazování podle segmentů	71
14.	Spotřeba materiálu a služeb	71
15.	Ostatní provozní náklady	71
16.	Ostatní výnosy (+) a náklady (-)	71
17.	Finanční výnosy a finanční náklady.....	72
18.	Transakce se spřízněnými stranami	72
19.	Finanční nástroje a řízení rizik	73
20.	Souhrn derivátových nástrojů	77
21.	Soudní spory	78
22.	Environmentální závazky	78
23.	Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky	78
24.	Následné události	79

1. Popis činností skupiny

Založení a popis skupiny

Společnost Doosan Škoda Power a.s. (dále „Společnost“), do 31. prosince 2024 Doosan Škoda Power s.r.o., byla založena zakladatelskou listinou jako společnost s ručením omezeným dne 27. dubna 1993 a zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 1993 v Plzni.

Od února 2025 jsou akcie Společnosti přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha.

Společnost má pouze jednu nevýznamnou stoprocentně vlastněnou dceřinou společnost ŠKODA POWER Private Limited (dále „dceřiná společnost“), ve které má hlasovací kontrolu (společně jako „Skupina“).

Společnost je předním evropským výrobcem a dodavatelem technologických zařízení a služeb na poli energetiky - dodavatel parních turbín v designu ŠKODA do strojoven, stejně jako komplexních služeb pro fosilní elektrárny, kogenerační jednotky, kombinované cykly, jaderné elektrárny, spalovny odpadů a biomasy, a solární elektrárny.

Vlastníci společnosti

Většinovým akcionářem k 30.6.2026 je společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství) s podílem na základním kapitálu ve výši 67 %. Neexistují žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) s podílem na základním kapitálu vyšším než 10 %.

Většinovým akcionářem k 31.12.2025 byla společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství) s podílem na základním kapitálu ve výši 67 %. Žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) neměli podíl na základním kapitálu vyšší než 10 %.

Nejvyšší mateřskou společností je Doosan Co., Ltd (Korea)..

Sídlo společnosti

Doosan Škoda Power a.s.
Tylova 1/57
301 00 Plzeň
Česká republika

Identifikační číslo

491 93 864

Sídlo dceřiné společnosti

ŠKODA POWER Private Limited
Siddhartha Chamber, Hauz Khas
Nové Dillí 110016
Indie

Změny v obchodním rejstříku v roce 2026

V období 1-6/2026 nedošlo k žádným změnám v obchodním rejstříku.

Organizační struktura

Statutární orgán (představenstvo) Společnosti sestává ze čtyř členů představenstva. Dva z nich vykonávají funkce v rámci každodenního řízení společnosti: předseda představenstva působí jako Generální ředitel Společnosti, místopředseda představenstva jako Finanční ředitel Společnosti. Finanční ředitel, Výkonný a obchodní ředitel, Personální ředitel, Provozní ředitel, Vedoucí odboru Strategie a marketingu a Vedoucí odboru Intercompany Trade podléhají přímo Generálnímu řediteli. Ředitelé úseků Obchod a Servis podléhají Výkonnému a obchodnímu řediteli, ředitelé úseků Realizace a Nákup pak Provoznímu řediteli.

Složení představenstva k 30.6.2026:

- Young Ki Lim - předseda

- Byoung Tak Kim - místopředseda
- Seungwoo Sohn - člen
- Donggil Kim – člen

Dozorčí rada k 30.6.2026:

- Mgr., Bc., Jiří Krupka, LL.M. – předseda
- Youngbo Kwon – místopředseda
- Prof. PhDr. Jan Váně, Ph.D. – člen
- Mgr. Gabriela Jandíková – člen
- Zoja Kouřimová – člen
- Ing. Pavel Fiala - člen

Výbor pro audit k 30.6.2026:

- Petra Vaněčková – předseda
- Jiří Jindra – člen
- Pavlína Hejduková – člen

2. Hlavní zásady sestavení zkrácené mezitímní účetní závěrky

Prohlášení o shodě

Společnost sestavuje roční konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („Účetní standardy IFRS“) vydanými Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatými Evropskou unií (EU) („účetní závěrka“ nebo „konsolidovaná účetní závěrka“). Tato zkrácená konsolidovaná mezitímní účetní závěrka za účetní období od 1.1.2026 do 30.6.2025 (dále také „mezitímní finanční výkazy“ nebo „finanční výkazy“) byla připravena v souladu s IAS 34 Mezitímní finanční výkaznictví a neobsahuje všechny informace požadované pro úplný soubor finančních výkazů podle IFRS. Proto je třeba ji číst ve spojení s účetní závěrkou za rok končící 31.12.2025.

Přijaté účetní zásady jsou v souladu s účetními zásadami předchozího účetního období, s výjimkou přijetí některých revidovaných účetních standardů IFRS, jak je popsáno níže.

Účetní závěrka byla schválena k vydání dne 23. září 2026.

Konsolidovaná účetní závěrka

Tato konsolidovaná účetní závěrka je konsolidovanou závěrkou Skupiny ve smyslu IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka. Společnost rovněž sestavuje samostatnou účetní závěrku.

Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou účinné pro aktuální účetní období

V aktuálním roce Skupina aplikovala následující úpravy účetních standardů IFRS, vydaných Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatých EU, které jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2026 nebo později.

Standard	Název
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů
Úpravy IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích
Úpravy IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů – 11. díl

Přijetí těchto změn nemělo žádný významný dopad na zveřejněné informace, ani na částky vykázané v těchto finančních výkazech.

Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nenabýly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky Skupina neuplatnila následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány IASB, ale dosud nenabýly účinnosti:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027

Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nebyly přijaty EU

V současné době se účetní standardy IFRS přijaté EU významně neliší od účetních standardů IFRS přijatých Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), s výjimkou následujících nových standardů a změn stávajících standardů, které nebyly přijaty EU ke dni schválení této účetní závěrky:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 19 s dalšími úpravami	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
Úpravy IAS 21	Přepočet do prezentační měny hyperinflační ekonomiky (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
Úpravy IAS 28	Změny možnosti oceňování reálnou hodnotou pro investice do přidružených a společných podniků (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
IFRS 20	Regulační aktiva a regulační pasiva (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2029)	Dosud nepřijato EU
IFRS 14	Časové rozlišení při cenové regulaci (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2016)	Evropská komise se rozhodla nezačít proces schvalování tohoto prozatímního standardu a počkat na finální standard
Změny IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí)	Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu

Skupina neočekává, že přijetí nových standardů a změn standardů uvedených výše bude mít významný dopad na účetní závěrky Skupiny v budoucích obdobích.

Zajišťovací účetnictví pro portfolio finančních aktiv a finančních závazků, jehož principy nebyly přijaty EU, zůstává neupraveno. Podle odhadů Skupiny by použití zajišťovacího účetnictví na portfolio finančních aktiv nebo finančních závazků podle IAS 39: Finanční nástroje: vykazování a oceňování nemělo při aplikaci k rozvahovému dni významný dopad na účetní závěrku.

Předpoklad nepřetržitého trvání podniku

Skupina má v době schválení účetní závěrky důvodné očekávání, že disponuje dostatečnými zdroji k pokračování své činnosti v dohledné budoucnosti. Proto při sestavování účetní závěrky uplatňuje princip nepřetržitého trvání.

Východiska pro konsolidaci

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrku Společnosti a dceřiné společnosti.

V případě potřeby je provedena úprava účetní závěrky dceřiné společnosti s cílem zharmonizovat její účetní pravidla s účetními pravidly skupiny. Všechna vnitroskupinová aktiva, závazky, vlastní kapitál,

výnosy, náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi Společností a dceřinou společností jsou při konsolidaci vyloučeny.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníkům mateřské společnosti a nekontrolním podílům. Úplný výsledek hospodaření dceřiné společnosti je plně přiřazen vlastníkům mateřské společnosti.

Oceňování majetku a závazků

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických pořizovacích nákladů, s výjimkou finančních aktiv a finančních derivátů, které jsou oceňovány reálnou hodnotou. Reálná hodnota je stanovena na základě tržního ocenění nebo kvalifikovaného odhadu.

Použití odhadů, kritických účetních posouzení a klíčové zdroje nejistot odhadu

Příprava finančních výkazů v souladu s účetními standardy IFRS přijatými EU vyžaduje, aby vedení Společnosti provádělo úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních postupů a vykazovaných částek aktiv a pasiv, výnosů a nákladů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a zahrnují další aspekty, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené, a které společně utváří základ pro posouzení účetních hodnot aktiv a závazků, které nejsou z jiných zdrojů přímo zřejmé.

Odhady a předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém je odhad revidován, pokud se revize týká pouze tohoto období, nebo v období revize a budoucích obdobích, pokud se revize týká jak současného, tak budoucích období.

Níže jsou uvedeny klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty odhadů k rozvahovému dni, které představují významné riziko, že v příštím účetním období dojde k podstatné úpravě účetních hodnot aktiv a závazků.

Snížení hodnoty aktiv

Skupina posuzuje zpětně získatelnou hodnotu všech aktiv, u nichž existují indikace snížení hodnoty (s výjimkou nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti, u nichž se testování na snížení hodnoty provádí nejméně jednou ročně). Toto posouzení se zakládá na očekáváních, a může se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

Dlouhodobé kontrakty

Uznávání výnosů z dlouhodobých kontraktů závisí na určitých proměnných (procento dokončení, náklady na dokončení, marže, odhad pokut a penále, které mohou být požadovány zákazníky atd.). Tyto proměnné jsou každý měsíc přehodnocovány na základě předpokládaných očekávání, a mohou se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

Rezervy na právní spory a obchodní rizika

Skupina může být zapojena do soudních a mimosoudních obchodních sporů. Pokud jsou splněna kritéria pro uznání rezerv, vytvoří Skupina rezervy na tyto spory na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit.

3. Shrnutí významných účetních zásad

Funkční měna

S ohledem na ekonomické prostředí, a protože podstatná část nákladů je ovlivněna CZK (osobní náklady, náklady na služby i dodávky materiálu atd.), byla jako funkční měna Společnosti stanovena česká koruna. Výnosy jsou ovlivněny různými měnami v závislosti na kontraktech realizovaných v daném roce. Funkční měnou dceřiné společnosti je INR.

Pokud není uvedeno jinak, jsou údaje v této účetní závěrce vyjádřeny v tisících českých korun (TCZK).

Uznání výnosů ze smluv se zákazníky

Skupina uznává výnosy ve výši protiplnění, na které má nárok výměnou za převod slíbeného zboží a služeb zákazníkovi.

Skupina uznává tři hlavní zdroje výnosů:

- Nové instalace - dodávky nových parních turbín a příslušenství včetně modernizací (nové rotory v souladu se současným stavem techniky). Realizace projektu trvá obvykle dva až tři roky, po nichž následuje záruční doba.
- Servis - opravy a generální opravy, údržba, náhradní díly. Obvykle se jedná o krátkodobé projekty realizované v rámci jednoho roku.
- Dlouhodobé servisní smlouvy (LTSA).

Skupina vykazuje své výnosy převážně na základě metody „postupného uznávání“ z důvodu specifické povahy výroby pro konkrétní zákazníky, která je pokryta podepsanými a právně vymahatelnými smlouvami. Pro stanovení procenta dokončení Skupina používá nákladovou metodu (cost-to-cost) s přesvědčením, že tento způsob nejlépe odráží povahu kontraktů Skupiny a způsob, jakým jsou kontrola a hodnoty převáděny na zákazníky. Výnosy jsou ve výkazu zisku a ztráty uznávány v poměru ke stupni dokončení smluv, který je stanoven na úrovni individuálních projektů na základě poměru projektových nákladů vynaložených na dosud provedené práce k odhadovaným celkovým nákladům projektu. Náklady projektu zahrnují také dohady z rozpracovanosti konkrétních významných subdodávek, kalkulovaných dle dodavatelů dosud vynaložených částek (vztahuje se na dodávky nad 2 miliony CZK, u nichž doba výroby a dodání přesahuje 6 měsíců).

Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady projektu překročí celkové výnosy plynoucí z uzavřeného kontraktu, je očekávaná ztráta okamžitě vykázána jako náklad.

Metoda jednorázového uznání výnosů se vztahuje pouze na prodej nadbytečného materiálu a šrotu. Tento zdroj výnosů není významný.

Významné platební podmínky

U všech nových instalací a rozsáhlejších servisních projektů obvykle Skupina obdrží několik záloh, které jsou účtovány společně s dodávkou hlavních komponent. Zálohy se pohybují v rozmezí od cca 10 % do 70 % hodnoty zakázky.

Typické fakturační milníky smluv pro nové instalace jsou rozloženy po celou dobu trvání projektu na zálohy (podpis smlouvy, přidělení dílčích dodávek subdodavatelům) a faktury na základě milníků (např. doručení konstrukčních výkresů, dodávka odlitků, výkovek a generátorů).

Typické fakturační milníky pro servis a dlouhodobé servisní smlouvy jsou založeny na dohodnutých a rozplánovaných výkonech. Na tyto práce se obvykle nevztahují zálohové platby, naopak mohou obsahovat inflační doložky.

Obvyklá splatnost vystavených faktur je 30 dní, méně často 45 nebo 60 dní. U významných kontraktů může být 5 až 10 % částky faktury předmětem zádržného, což může prodloužit její splatnost na 120 dní až 2 roky, výjimečně i déle. Jelikož uvolnění zádržného je možné pouze po uplynutí dané lhůty, Skupina uznává zádržné jako pohledávky.

Variabilní protihodnota

Smlouvy se zákazníky obvykle obsahují sankční ustanovení, jako je smluvní pokuta za prodlení a za nedodržení garantovaných parametrů. Pokud k takové události dojde, smluvní cena se sníží. Vzhledem k tomu, že pravděpodobnost takové události je velmi nízká, Skupina účtuje a vykazuje variabilní úpravu transakční ceny pouze tehdy, když se stane pravděpodobnou.

Hodnoty kontraktů nezahrnují žádné další slevy a bonusy.

Náklady na získání kontraktu

Náklady spojené se získáním kontraktu a náklady spojené se splněním kontraktu vzniklé před samotným uzavřením kontraktu Skupinou jsou nevýznamné. Získávání kontraktů je zajištěno vlastními obchodními týmy Skupiny.

Složka financování

Časová diskrepance mezi uznáním výnosů a přijatými peněžními toky je obvykle kratší než jeden rok, proto Skupina uplatňuje praktické zjednodušení, a nezohledňuje vliv významné složky financování. Zůstatky dlouhodobých zádržných nemají významný diskontní vliv.

Záruky

Skupina klasifikuje záruky na realizované projekty jako záruky ujišťovacího typu, protože záruční podmínky nepřesahují rámec standardního ujištění. V případě vady nebo poruchy je vždy analyzována příčina, a pokud je zjištěn nález v odpovědnosti Skupiny, jsou náklady hrazeny Skupinou a z garanční rezervy.

Aktiva a pasiva ze smluv

Pokud dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty převyšují průběžné fakturace, je přebytek vykázán jako aktiva ze smluv. U smluv, u nichž průběžné fakturace převyšují dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty, je přebytek vykázán jako pasiva ze smluv. Částky přijaté před provedením souvisejících prací jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pasiva ze smluv. Částky fakturované za provedené práce, které však zákazník dosud neuhradil, jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pohledávky z obchodního styku.

Daň z příjmů

Daň z příjmů zahrnuje běžnou a odloženou daň. Běžná daň a odložená daň jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou částí, které se vztahují k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu nebo v ostatním úplném výsledku.

Běžná daň je očekávaná daňová povinnost nebo daňový nárok z daňového zisku nebo ztráty za daný rok, vypočtená podle daňových sazeb platných nebo v zásadě platných k datu účetní závěrky, a případné úpravy daňové povinnosti za předchozí roky.

Odložená daň se vykazuje v souvislosti s dočasnými rozdíly mezi účetními hodnotami aktiv a závazků pro účely finančního výkaznictví a částkami použitými pro daňové účely. Odložená daň je kalkulována dle daňových sazeb, které se podle očekávání budou uplatňovat na dočasné rozdíly v okamžiku jejich zvratu, na základě zákonů, které byly přijaty nebo fakticky přijaty k datu vykazování. Odložené daňové pohledávky a závazky se započítávají, pokud existuje zákonně vymahatelné právo započíst současné daňové závazky a pohledávky, a zároveň se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným daňovým orgánem.

Odložená daňová pohledávka se vykazuje za nevyužitě daňové ztráty, daňové úlevy a odčitatelné dočasné rozdíly v míře, ve které je pravděpodobné jejich užití vůči budoucím zdanitelným ziskům. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají ke každému vykazovacímu datu, a snižují se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude související daňová výhoda realizována.

Transakce v cizích měnách

Transakce denominované v měnách jiných než funkční měna subjektů zahrnutých do konsolidace („cizí měny“) se přepočítávají podle směnného kurzu k datu transakce (oficiální směnné kurzy České národní banky, dále jen „směnný kurz“). Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách k datu účetní závěrky se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu k tomuto datu. Nepeněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách, které jsou oceňovány v reálné hodnotě, se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu platného v den stanovení reálné hodnoty. Nepeněžní aktiva a závazky, které se oceňují podle historických pořizovacích nákladů v cizí měně, se nepřepočítávají.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn směnných kurzů cizích měn po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

Pozemky, budovy a zařízení

Majetek ve vlastnictví Skupiny

S výjimkou pozemků jsou položky dlouhodobého hmotného majetku vykázány v pořizovací ceně snížené o oprávky (viz níže) a ztráty ze snížení hodnoty. Pozemky se následně oceňují v přeceněných hodnotách a neodepisují se. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které lze přímo přiřadit pořízení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně nižší než 5 TCZK se účtuje do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. (Řezné a normální nářadí a přípravky, u kterých je doba použitelnosti delší než jeden rok, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. Formy, modely, šablony, které nejsou pořízeny k jednorázovému použití, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení.)

Odpisy

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu odhadované životnosti každé části majetku, zařízení a vybavení. Pozemky se neodepisují. Majetek pronajatý na leasing se odepisuje po dobu trvání leasingu, nebo po dobu životnosti majetku - podle toho, která z těchto dob je kratší, a pokud není s přiměřenou jistotou zřejmé, že s ukončením leasingu Skupina získá k danému majetku vlastnické právo.

Náklady na běžné opravy a údržbu jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Odhadovaná doba životnosti je následující:

Majetek	Doba (roky)
Budovy	20 - 50
Stroje a zařízení	3 - 16
Hardware	4

Metody odepisování, doba použitelnosti a zůstatkové hodnoty jsou každoročně přezkoumávány.

Nehmotná aktiva

Počáteční ocenění a odpisy

Nehmotná aktiva jsou vykázána v pořizovací ceně snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s konkrétní dobou životnosti se odepisují po dobu jejich odhadované životnosti, počínaje okamžikem, kdy jsou připravena k použití, tj. jakmile se nacházejí na místě a ve stavu, který umožňuje jejich použití v souladu se záměrem Skupiny. Doba odepisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje od 2 do 10 let, majetek se odepisuje lineární metodou. Použité odpisové sazby a doby použitelnosti jsou pravidelně přezkoumávány (přínejmenším vždy na konci účetního období), a v případě potřeby jsou změny aplikovány v následujícím období.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují.

Nehmotná aktiva v hodnotě nižší než 5 TCZK jsou účtována jako náklad v období, kdy jsou připravena k zamýšlenému použití.

Následné výdaje

Následné výdaje se kapitalizují pouze tehdy, pokud zvyšují budoucí ekonomické přínosy spojené s konkrétním aktivem, ke kterému se vztahují. Všechny ostatní výdaje jsou reflektovány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

Snížení hodnoty

Účetní hodnoty aktiv Skupiny, s výjimkou zásob, aktiv, na která se vztahují požadavky IFRS 9 na snížení hodnoty, a odložených daňových pohledávek, jsou ke každému vykazovacímu dni přezkoumávány, aby se zjistilo, zda existují nějaké známky snížení hodnoty. Existují-li takovéto indikace, je odhadnuta zpětně

získatelná částka, a následně je stanovena výše případného snížení hodnoty. Pokud nelze odhadnout zpětně získatelnou částku, stanoví Skupina zpětně získatelnou částku peněžotvorné jednotky, ke které dané aktivum patří.

Zpětně získatelná částka je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Při stanovení hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která odráží současné tržní hodnocení časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum, pro které nebyly odhady budoucích peněžních toků upraveny.

Pokud je zpětně získatelná částka aktiv (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jejich účetní hodnota, účetní hodnota aktiv (nebo peněžotvorné jednotky) se sníží na zpětně získatelnou částku. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují v nákladech - Ostatní výnosy a náklady.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zvrácena, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) je zvýšena na nově odhadovanou zpětně získatelnou částku; avšak pouze do té míry, aby účetní hodnota aktiva nepřekročila účetní hodnotu, kterou by aktivum (nebo peněžotvorná jednotka) mělo, pokud by v souvislosti s ním nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty (s výjimkou goodwillu) se vykazuje ve výnosech.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně, a vždy, existují-li indikace, že by mohlo dojít ke snížení jejich hodnoty. Analýza hodnoty značky je založena na odhadu licenčních poplatků při využití prognózy výnosů vázané na dlouhodobé plány Skupiny, a na předpokladu tržní sazby licenčních poplatků. Pro získání hodnoty značky se odhadované licenční poplatky převedou na jejich současnou hodnotu pomocí vhodné diskontní sazby relevantní pro oceňování nehmotných aktiv.

Snížení hodnoty finančních aktiv (IFRS 9)

Skupina účtuje opravnou položku k očekávaným kreditním ztrátám z investic do dluhových nástrojů, které jsou oceňovány naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), z pohledávek z obchodního styku a částek dlužných od zákazníků v rámci obchodních vztahů, jakož i z finančních záruk. Výše očekávaných kreditních ztrát se aktualizuje ke každému vykazovacímu datu tak, aby odrážela změny kreditního rizika od počátečního zaúčtování příslušného finančního nástroje. Skupina vždy vykazuje očekávané kreditní ztráty pro pohledávky z obchodního styku a aktiva ze smluv po celou dobu jejich trvání. Očekávané kreditní ztráty z těchto finančních aktiv se odhadují buď individuálně, nebo pomocí matice rezerv založené na historických zkušenostech Skupiny s kreditními ztrátami: všechny pohledávky se rozdělí do tříměsíčních skupin podle jejich stáří. Pro každou skupinu se každoročně přepočítává procentní sazba opravné položky na základě historické analýzy za poslední roky. Procento je založeno na tom, jaká suma z nesplacené částky na konci každého čtvrtletí není do konce následujícího čtvrtletí inkasována. Údaje pro výpočet zahrnují i odepsané pohledávky.

Procentní sazba opravné položky	2026	2025	2024
Ve splatnosti	0,7%	0,8%	1,2%
Do 3 měsíců	5,2%	5,4%	7,0%
3-6 měsíců	15,2%	16,5%	17,9%
6-9 měsíců	20,1%	26,3%	25,1%
9-12 měsíců	28,0%	39,5%	36,9%
12-15 měsíců	43,3%	49,7%	50,4%
15-18 měsíců	52,3%	60,9%	57,3%
18-21 měsíců	56,6%	65,6%	63,9%
21-24 měsíců	69,7%	73,2%	67,6%
24-27 měsíců	83,0%	88,3%	74,3%
27-30 měsíců	86,9%	88,3%	85,2%
30-33 měsíců	89,3%	89,6%	98,4%
nad 33 měsíců	100,0%	100,0%	100,0%

U všech ostatních finančních nástrojů Skupina měří opravnou položku ve výši rovnající se 12 měsíční očekávané kreditní ztrátě pro aktiva ve stupni 1, a ve výši rovnající se očekávané kreditní ztrátě za celou dobu životnosti u aktiv ve stupni 2 a 3. Finanční nástroje jsou přesunuty do stupně 2, pokud jsou po splatnosti déle než 30 dní, a do stupně 3, pokud dojde k selhání, tj. úplnému neplnění povinnosti.

Celková očekávaná kreditní ztráta představuje očekávané kreditní ztráty, které vzniknou v důsledku všech možných případů selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. Naproti tomu 12 měsíční očekávaná kreditní ztráta představuje takovou část celkové očekávané kreditní ztráty, která vznikne v důsledku případů selhání finančního nástroje, k nimž může dojít do 12 měsíců po datu vykazování.

Odpis aktiva následuje po skončení konkurzního řízení.

Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky se vykazují v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvních ustanovení daného nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním uznání oceňují reálnou hodnotou, s výjimkou obchodních pohledávek (bez významné složky financování), jež jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou.

Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení nebo vydání finančních aktiv a finančních závazků (kromě finančních aktiv a finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově (FVTPL)), se při prvotním ocenění připočtou či odečtou od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků, je-li to vhodné. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově, se okamžitě také výsledkově zaúčtují.

Klasifikace finančních aktiv

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují zůstatkovou hodnotou v amortizované ceně:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem inkasování smluvních peněžních toků; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určených termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují do ostatního úplného výsledku:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je jak inkaso smluvních peněžních toků, tak prodej finančních aktiv; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určitých termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Všechna ostatní finanční aktiva se standardně následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují výsledkově.

Pohledávky z obchodního styku

Pohledávky z obchodního styku jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou, následně pak v zůstatkové hodnotě snížené o očekávané kreditní ztráty.

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, peněžní prostředky na bankovních účtech, bankovní vklady a krátkodobé vysoce likvidní investice s původní splatností do tří měsíců.

Závazky z obchodního styku

Závazky z obchodního styku jsou vykazovány v nominální hodnotě.

Finanční deriváty - zajištění peněžních toků (zajišťovací deriváty)

Skupina průběžně sleduje kurzová rizika, a v případě potřeby využívá strategie zajištění s nulovými náklady (zero-cost hedging) s cílem zmírnit potenciální nepříznivé dopady na finanční výkonnost související s budoucími peněžními toky, přičemž se snaží zajistit 100 % otevřené pozice, která přesahuje úroveň

přirozeného zajištění na úrovni jednotlivých obchodních případů. Zajištění je aplikováno, pokud hodnota otevřené pozice překročí 2 500 TCZK. Typický zajišťovací poměr se pohybuje v rozmezí 60 až 100 %, v závislosti na měně použité v daném obchodním případě.

Skupina uplatňuje zajišťovací účetnictví podle IFRS 9. Skupina klasifikuje derivátové nástroje na zajišťovací deriváty a obchodní deriváty. Deriváty jsou klasifikovány jako zajišťovací, pokud jsou splněny následující podmínky:

- při zahájení zajištění existuje formální označení zajištěných položek nebo transakcí, zajišťovacích nástrojů, zajišťovaných rizik a způsobu výpočtu a doložení účinnosti zajištění;
- zajištění nabylo účinnosti (tj. splňuje kritérium „ekonomického vztahu“);
- efektivita zajištění je průběžně posuzována.

Skupina určuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem na základě očekávání, že hodnota zajišťovacího nástroje se bude pohybovat opačným směrem než hodnota zajišťované položky v reakci na změny zajišťovaného rizika. Skupina uzavírá termínované derivátové smlouvy, jako jsou forwardy a swapy, výhradně s předními finančními institucemi.

Zajišťovaná položka je konkrétně identifikována jako vysoce pravděpodobný peněžní tok, který je individuálně vyhodnocován na úrovni každého obchodního případu. Účelem zajištění je eliminovat riziko, nikoli spekulovat, proto Skupina zajišťuje pouze efektivní projekty nebo jejich části. Riziková složka je určena konzervativním přístupem, přičemž pro zajištění jsou brány v potaz pouze v dané chvíli vysoce pravděpodobné výnosy.

Na počátku zajišťovacího vztahu Skupina dokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, spolu se svými cíli v oblasti řízení rizik a strategií pro provádění různých zajišťovacích transakcí. Dále Skupina na počátku zajištění, a následně průběžně, dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj efektivní při kompenzaci změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěné položky, které lze přičíst zajištěnému riziku.

Skupina používá hypotetický derivátový přístup k vyhodnocení efektivity zajištění a kvantifikaci jeho případné neúčinnosti.

Potenciální výjimečná ztráta efektivity může vyplývat z podstatných časových nesouladů mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, které nelze zmírnit swapovými transakcemi nebo úpravami smluvních podmínek. Účinnost zajištění může být ohrožena, pokud dojde k významnému snížení pravděpodobnosti realizace peněžních toků, zejména v důsledku náhlého neošetřeného rizika na straně původce peněžních toků.

Deriváty, které nesplňují výše uvedené podmínky pro účtování o zajištění, jsou Skupinou klasifikovány jako obchodní.

Finanční deriváty jsou při prvotním zaúčtování oceněny v reálné hodnotě (která je zároveň pořizovací cenou), následně jsou přeceňovány reálnou hodnotou vždy k vykazovacímu datu.

Neefektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“). Efektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve vlastním kapitálu (řádek „Přecenění zajišťovacích derivátů“), a poté reklasifikována do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“) proporcionalně k procentuálnímu dokončení smlouvy. Procentuální dokončení nebo nedokončení se vypočítává na úrovni individuálního projektu.

Reálná hodnota finančních derivátů je stanovena na základě ocenění smlouvy k vykazovacímu datu. Skupina získala ocenění úrovně L2 od jednotlivých bank, s nimiž byly deriváty uzavřeny.

Zajišťovací účetnictví je ukončeno, pokud zajišťovací nástroj již nesplňuje podmínky pro zajišťovací účetnictví (např. pokud se neočekává realizace zajištěného peněžního toku). Veškeré zisky nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu v daném okamžiku, se okamžitě překlasifikují do výkazu zisku a ztráty.

Finanční deriváty - zajištění reálné hodnoty (obchodní deriváty)

Skupina bude strategicky využívat své zdroje k maximalizaci potenciálních výnosů v souladu s dlouhodobými cíli růstu a finanční stabilitou. V případě, že Skupina výjimečně identifikuje a realizuje výhodnou finanční investici, je reálná hodnota zaručující ziskovost této příležitosti zajištěna pomocí stejných principů, jaké jsou popsány výše v souvislosti se stanovením ekonomického vztahu mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem. Forwardové a swapové transakce se používají ke zmírnění měnového rizika až do okamžiku realizace finančních aktiv.

Finanční deriváty jsou nejprve zaúčtovány v reálné hodnotě, a následně oceňovány v reálné hodnotě k vykazovacímu datu. Změny reálné hodnoty finančních derivátů jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Finanční náklady“) na základě ocenění L2 získaného od spolupracující banky.

Zásoby

Zásoby jsou vykazovány v nižší hodnotě z pořizovací ceny nebo čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje náklady na dopravu a pojištění, přímý materiál, přímé mzdy, a režijní náklady vynaložené na uvedení zásoby na současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena při běžném obchodování snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

Na základě podrobné analýzy jednotlivých položek materiálu, se Skupina rozhodla vytvořit 50% opravnou položku k materiálu, který nebyl využit po dobu delší jednoho roku.

Spotřebovaný materiál je oceněn metodou váženého průměru.

Státní dotace

Státní dotace nejsou uznány, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní podmínky pro skutečné obdržení dotací.

Dotace přiznané ke kompenzaci výdajů Skupiny jsou uznány ve výnosech v období, ve kterém jsou související výdaje vynaloženy, a jsou odečteny v okamžiku uznání výdajů.

Rezervy

Rezerva je vykázána, pokud Skupině vznikla právní nebo věcná povinnost, která je výsledkem minulé události, její částku lze spolehlivě odhadnout, a je pravděpodobné, že její vypořádání bude znamenat odliv zdrojů přinášejících ekonomický prospěch pro Skupinu.

Garanční rezervy

Garanční rezerva je tvořena na základě analýzy historických nákladů vynaložených na záruky, upravených o očekávaný budoucí vývoj garancí.

Nevýhodné smlouvy

Rezerva na nevýhodné smlouvy se vykazuje, pokud jsou očekávané výhody, které Skupina získá ze smlouvy, nižší než nevyhnutelné náklady plynoucí ze splnění smluvních závazků. Rezerva se oceňuje v současné hodnotě nižší z očekávaných nákladů na ukončení smlouvy a očekávaných čistých nákladů na pokračování ve smlouvě. Před vytvořením rezervy Skupina vykáže jakoukoli ztrátu ze snížení hodnoty aktiv souvisejících s takovýmto kontraktem.

Ostatní rezervy

Rezervy na rizika a ostatní rezervy jsou vytvářeny na základě individuálního posouzení provedeného odpovědnými projektovými manažery a administrátory.

Výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynakládány za účelem získání nových technických znalostí, které mohou v budoucnu vést ke zlepšení produktů nebo procesů, avšak jejichž ekonomická životaschopnost nebyla

dosud prokázána. Náklady na výzkum jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj zahrnují nové technické znalosti nebo metody pro nové či podstatně vylepšené produkty nebo výrobní procesy.

Náklady na vývoj lze aktivovat pouze v případě, že jsou spolehlivě měřitelné, produkt nebo proces je technicky a komerčně proveditelný a bude generovat pravděpodobné budoucí ekonomické přínosy, Skupina má v úmyslu a disponuje dostatečnými zdroji k dokončení vývoje a k použití nebo prodeji daného aktiva. Pokud výše uvedené podmínky nejsou splněny, jsou vývojové náklady zaúčtovány do nákladů v roce, ve kterém vznikly.

4. Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva

Pohledávky z obchodního styku

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Pohledávky z obchodního styku	1 262 561	1 269 175
Ostatní obchodní pohledávky	103 319	84 542
Příjmy příštích období	178 473	500 547
Celkové pohledávky (hrubé)	1 544 353	1 854 264
Opravné položky		
Počáteční zůstatek	-228 506	-197 659
Vytvořené opravné položky	-20 838	-64 973
Odepsané pohledávky	1 531	4 500
Vymožené pohledávky	11 023	21 058
Kurzové zisky a ztráty	-985	8 568
Zůstatek na konci období	-237 775	-228 506
Celkové pohledávky (čisté)	1 306 578	1 625 758

Struktura pohledávek podle stáří

TCZK	30.6.2026		31.12.2025	
	Celková částka	Opravná položka	Celková částka	Opravná položka
Ve splatnosti	517 918	-3 887	394 003	-3 268
Do 3 měsíců	124 827	-4 647	137 288	-3 351
3-6 měsíců	50 127	-6 448	163 296	-2 230
6-9 měsíců	18 584	-1 796	31 770	-7 631
9-12 měsíců	160 376	-2 364	255 177	-24 898
12-15 měsíců	27 604	-9 218	30 291	-14 069
15-18 měsíců	106 682	-25 687	121 580	-427
18-21 měsíců	29 870	-13 803	612	-382
21-24 měsíců	121 246	-193	18 622	-45
24-27 měsíců	254	-163	23 882	-21 088
27-30 měsíců	18 572	-	5 862	-1 380
30-33 měsíců	21 779	-19 038	8 432	-2 819
více než 33 měsíců	168 041	-150 531	162 902	-146 918
Celkem	1 365 880	-237 775	1 353 717	-228 506

Průměrná doba splatnosti obchodních pohledávek je 100 dní (2025: 76 dní).

Dlouhodobé pohledávky jsou tvořeny převážně zádržným - pohledávkami z projektů s prodlouženou splatností dle smluvních podmínek.

Ostatní aktiva

Ostatní aktiva sestávají z pohledávek vůči státu, především DPH, zaplacených provozních záloh, nákladů příštích období a ostatních pohledávek (od zaměstnanců).

5. Zůstatek dlouhodobých smluv

Aktiva ze smluv

TCZK	30.06.2026	31.12.2025
Aktiva ze smluv	2 220 446	1 647 600
Opravné položky	-13 768	-11 667
Aktiva ze smluv celkem (čistá hodnota)	2 206 678	1 635 933

Pasiva ze smluv

TCZK	30.06.2026	31.12.2025
Počáteční zůstatek	1 088 606	670 562
Výnosy plynoucí z už zahrnutých pasiv ze smluv a vykázané v účetním období	440 408	511 109
Nová pasiva ze smluv	283 224	929 153
Zůstatek na konci období	931 422	1 088 606

6. Nehmotný majetek

Nejvýznamnějším nehmotným aktivem je značka ŠKODA v hodnotě 959 776 TCZK. Na tuto značku je pohlíženo jako na aktivum s neomezenou dobou ekonomické životnosti, a proto se neodepisuje. Na všech hlavních trzích, kde Skupina působí, je značka chráněna ochrannou známkou, která je obnovitelná na dobu neurčitou. Neexistují žádná právní, regulační ani smluvní ustanovení, která by omezovala dobu použitelnosti této značky. Skupina se proto domnívá, že je vhodné, aby byly značky pro účetní účely považovány za značky s neomezenou dobou použitelnosti.

Test na snížení hodnoty, založený na očekávaných diskontovaných peněžních tocích (diskontní sazba 12,2 %) z licenčních poplatků, které mají být zaplacený za používání podobné značky (1,8 % předpokládaných výnosů), neprokázal snížení hodnoty značky Škoda.

Nedokončený majetek představují hlavně kapitalizované náklady na výzkum a vývoj.

Celkové náklady na výzkum a vývoj činily 63 106 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 54 277 TCZK). Část nákladů ve výši 29 722 TCZK byla kapitalizována, a je zahrnuta do nehmotných aktiv (1-6/2025: 24 384 TCZK). Nekapitalizované náklady na výzkum a vývoj jsou obsaženy v provozních nákladech.

V období 1-6/2026 byl pořízen SW ANSYS Mechanical v hodnotě 4 298 TCZK.

7. Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva

Závazky z obchodního styku

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Závazky z obchodního styku	1 148 791	1 446 311
Závazky vůči akcionářům	893 806	600
Závazky z leasingu	8 914	8 975
Ostatní závazky	4 607	4 429
Celkem	2 056 118	1 460 315

Struktura obchodních závazků dle stáří

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Závazky před splatností	1 032 572	1 139 846
Závazky po splatnosti do 1 roku	110 920	300 647
Závazky po splatnosti déle než 1 rok	5 299	5 818
Celkem	1 148 791	1 446 311

Průměrná doba splatnosti závazků z obchodního styku je 33 dní (2025: 45 dní).

Ostatní pasiva

Ostatní pasiva zahrnují závazky vůči státu, především DPH, závazky vůči zaměstnancům a závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

8. Úvěry a půjčky

V období 1-6/2026 a 1-12/2025 Společnost nečerpala žádné úvěry a půjčky.

9. Rezervy

TCZK	31.12.2024	Tvorba	Rozpuštění	31.12.2025	Tvorba	Rozpuštění	30.6.2026
Garanční rezervy	175 559	64 936	40 160	200 336	28 456	4 468	224 324
Ostatní rezervy	73 829	90 553	22 636	141 746	52 000	20 023	173 723
Celkem	249 388	155 489	62 796	342 082	80 456	24 491	398 047
Dlouhodobá část	50 045			62 501			58 089
Krátkodobá část	199 343			279 581			339 958

Struktura rozpuštěných rezerv:

Garanční rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 4 454 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 24 285 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 14 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 15 874 TCZK)

Ostatní rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 20 023 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 22 636 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 0 TCZK v 1-6/2026 (1-6/2025: 0 TCZK)

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na ztrátové projekty a rezervy na soudní spory. Popis soudních sporů je uveden v bodu 21.

10. Vlastní kapitál

Dividenda

Řádná valná hromada konaná dne 25. června 2026 schválila rozdělení dividendy ve výši 28 CZK na akcii, tj. 893 000 TCZK.

Rezervy z přecenění

a) Přecenění aktiv

Rezerva z přecenění aktiv vzniká z přecenění pozemků. Přecenění provádí znalec v oblasti oceňování pravidelně jednou za dva roky.

TCZK	30.6.2026	31.12.2025
Počáteční zůstatek	74 928	65 128
Nárůst přecenění	-	12 406
Odložená daň z přecenění	--	-2 606
Zůstatek na konci období	74 928	74 928

b) Přecenění zajišťovacích derivátů

Změna přecenění zajišťovacích derivátů je popsána v dobu 20.

11. Zisk na akcii

	1-6/2026	1-6/2025
Zisk za období (TCZK)	228 759	208 475
Vážený průměrný počet akcií (v tisících)	31 900	31 417
Zisk na akcii - základní a zředěný (CZK)	7,17	6,64

Společnost má pouze kmenové akcie, není žádný potenciál ředění.

12. Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby

Skupina realizuje tržby pouze v jednom segmentu - Turbíny.

Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb

Členění tržeb dle délky trvání kontraktu (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Dlouhodobé - nad 1 rok	2 398 155	2 350 008
Krátkodobé - do 1 roku	275 868	243 859
Celkem	2 674 023	2 593 867

Členění tržeb dle hlavních zdrojů výnosů (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Nové instalace	1 772 767	1 865 816
Servis	661 425	548 202
Dlouhodobé servisní smlouvy	239 831	179 849
Celkem	2 674 023	2 593 867

Členění tržeb dle geografických oblastí (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Evropa (kromě České republiky)	935 508	1 129 181
Česká republika	701 008	292 075
Asie	351 939	464 326
Jižní a Střední Amerika	229 707	97 564
Afrika	164 640	450 965
Severní Amerika	290 921	147 842
Austrálie	300	11 914
Celkem	2 674 023	2 593 867

Doosan Škoda Power a.s.
PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD
1.1.2026 DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Celková hodnota budoucích tržeb, které Skupina získala na základě podepsaných kontraktů, ale které do konce vykazovacího období nebyly uznány (nerealizované tržby):

TCZK	30.6.2026	30.6.2025
Nerealizované tržby (na konci období)	17 868 813	8 172 937
S odhadem uznání tržeb do konce roku	2 090 098	2 237 089
S odhadem uznání do 1 roku po skončení aktuálního roku	2 587 773	2 410 967
S odhadem uznání do 2–3 let po skončení aktuálního roku	4 530 861	2 237 497
S odhadem uznání do 4 a více let po skončení aktuálního roku	8 660 081	1 287 384

Ostatní tržby

Ostatní tržby ve výši 7 099 TCZK (1-6/2025: 15 645 TCZK) zahrnují například smluvní pokuty ve výši 1 118 TCZK (1-6/2025: 7 117 TCZK), výnosy z prodeje šrotu ve výši 2 312 TCZK (1-6/2025: 2 871 TCZK) a přefakturace nákladů ve výši 3 828 TCZK (1-6/2025: 3 944 TCZK).

13. Vykazování podle segmentů

Skupina posoudila své provozní segmenty v souladu s IFRS 8 a dospěla k závěru, že má pouze jeden provozní segment vhodný k vykazování. Jak je popsáno v bodu 12, tržby Skupiny pocházejí pouze z jednoho segmentu - Turbíny, k tomuto segmentu se váží veškeré výnosy a vynaložené náklady. Činnost Skupiny je soustředěna především v Plzni v České republice. Tržby jsou sledovány dle individuálních projektů se zákazníky, nicméně finanční výkazy jsou sestavovány pouze v souhrnné podobě, ve které je přezkoumává tzv. „Chief decision operating maker“ Společnosti, kterým je generální ředitel.

14. Spotřeba materiálu a služeb

TCZK	1-6/2026	1-6/2025
Spotřeba materiálu	927 963	907 979
Spotřeba energie	33 387	32 343
Služby a ostatní	762 229	791 474
Celkem	1 723 579	1 731 796

15. Ostatní provozní náklady

TCZK	1-6/2026	1-6/2025
Daně a poplatky	10 828	7 856
Odepsané pohledávky	1 762	-
Pokuty a penále	6 079	4
Bankovní poplatky	6 830	5 345
Pojištění	13 731	13 213
Ostatní provozní náklady	10 822	11 026
Celkem	50 052	37 444

16. Ostatní výnosy (+) a náklady (-)

TCZK	1-6/2026	1-6/2025
Tvorba a čerpání rezerv	-56 344	-27 539
Tvorba opravných položek k aktivům	-13 383	-29 958
Čistý výnos/náklad ze zajišťovacích operací	14 550	110 213
Kurzové zisky/ztráty z provozní činnosti	3 384	-48 312
Ostatní výnosy z pohledávek	689	-
Ostatní provozní výnosy	18 531	8 672
Celkem	-32 573	13 076

17. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Kurzové zisky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	37 886	30 573
Zisky ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	-	113
Úrokové výnosy	36 897	39 347
Celkem	74 783	70 033

Finanční náklady (TCZK)	1-6/2026	1-6/2025
Kurzové ztráty z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	36 477	48 970
Ztráty ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	-	55
Úrokové náklady	1 453	-71
Celkem	37 930	48 954

18. Transakce se spřízněnými stranami

Mateřská společnost a ultimátní mateřská společnost

Balace týkající se mateřské společnosti a ultimátní mateřské společnosti jsou uvedeny níže.

Transakce s klíčovými členy vedení

Odměny klíčovým členům managementu (vedoucím pracovníkům) jsou zahrnuty v osobních nákladech. V účetním období nebyly poskytnuty žádné půjčky statutárním zástupcům, ani nebyly poskytnuty žádné jiné zvláštní výhody kromě standardních výhod, jako jsou služební automobily a mobilní telefony pro soukromé použití, životní pojištění atd. Celková výše těchto výhod není významná.

Poskytnuté půjčky

V roce 2026 Společnost poskytla půjčku mateřské společnosti Doosan Power Systems S.A. ve výši 300 000 TCZK, z toho 78 000 TCZK v roce 2025. Celková schválená výše půjčky dle smlouvy z 18.11.2025 je 300 000 TCZK, úroková míra činí 11 % p.a. Vzhledem k plánovanému splacení do 12 měsíců je k 30.6.2026 vykázána v oběžných aktivech.

V roce 2025 Společnost poskytla půjčku mateřské společnosti Doosan Power Systems S.A. ve výši 78 000 TCZK. Celková schválená výše půjčky dle smlouvy z 18. listopadu 2025 je 300 000 TCZK, úroková míra činí 11 % p.a. Vzhledem k plánovanému splacení do 12 měsíců je v roce 2025 vykázána v oběžných aktivech.

Pohledávky a závazky z obchodního styku

Následující zůstatky obchodních pohledávek a závazků se spřízněnými stranami jsou zahrnuty v pohledávkách a závazcích z obchodního styku popsanych v bodech 4 a 7.

TCZK	Pohledávky k		Závazky k	
	30.6.2026	31.12.2025	30.6.2026	31.12.2025
Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:				
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	-	-	71 823	62 917
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	137 613	119 618	3 300	3 300
Doosan Turbomachinery (USA)	-	4 369	164 337	149 396
Doosan Lentjes (Německo)	273 878	374 540	-	-
Doosan Enerbility Co.Ltd.(Korea)	488 755	73 417	67 217	30 613
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	3 694	3 722	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	9 023	23 834	-	-
Celkem	912 963	599 500	306 677	246 226

Prodeje a nákupy

TCZK	Prodeje za období		Nákupy za období	
	1-6/2026	2025	1-6/2026	2025
Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:				
Doosan Enerbility Co., Ltd (Korea)	63 693	820 769	8 754	16 286
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	206	402	92 617	126 503
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	28 308	10 163	-	-
Doosan Lentjes (Německo)	30 701	104 370	-	-
Doosan Turbomachinery Services (USA)	1 254	150 890	32 101	-
Doosan Business Research Institute (Korea)	-	4 615	-	-
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	-32	-	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	561	42 586	-	-
Celkem	124 691	1 133 795	133 472	142 789

Poznámka: „Prodeje“ zahrnují tržby z prodeje vyrobených produktů, služeb, výnosy z prodeje dlouhodobého majetku a ostatní provozní výnosy a úrokové výnosy. „Nákupy“ zahrnují nákupy materiálu, spotřebu energie, nákupy služeb, ostatní provozní náklady a nákupy zásob.

19. Finanční nástroje a řízení rizik

Kategorie finančních nástrojů

Finanční aktiva (TCZK)	30.6.2026	31.12.2025
Hotovost a zůstatky na bankovních účtech	780 715	1 856 781
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	69 020	122 069
Pohledávky z obchodního styku	1 658 434	1 742 220
Celkem	2 508 169	3 721 070

Finanční pasiva (TCZK)	30.6.2026	31.12.2025
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	20 078	4 078
Závazky z obchodního styku	2 078 393	1 481 072
Celkem	2 098 471	1 485 150

Skupina je vystavena následujícím rizikům vyplývajícím z finančních nástrojů:

- d) kreditní riziko
- e) likvidní riziko
- f) tržní riziko

Za nastavení a kontrolu systému řízení finančních rizik je obecně odpovědné vedení Skupiny. Vývoj a odhad dopadů jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány.

Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko, že zákazník nebo jiná strana finanční dohody nesplní své smluvní závazky a povinnosti. Riziko vyplývá především z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splatit své závazky vůči Skupině.

Expozice kreditnímu riziku závisí především na charakteristikách jednotlivých zákazníků. Potenciální riziko je posuzováno především na základě geografických faktorů (v systému řízení finančních rizik jsou identifikovány oblasti se zvýšenou citlivostí na kreditní riziko). Obecně se kreditní riziko posuzuje ve vztahu k platební historii jednotlivých zákazníků.

U nových kontraktů a ujednání se vždy posuzuje solventnost každého zákazníka. V případě potřeby jsou budoucí peněžní toky zajištěny požadovanými zálohami nebo bankovními zárukami, a v konkrétních případech jsou pohledávky také pojištěny.

Pro každého zákazníka je stanoven maximální úvěrový limit. Překročení limitu musí být posouzeno a schváleno vedením Skupiny.

Doosan Škoda Power a.s.
PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD
1.1.2026 DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Finanční aktiva derivátové povahy nejsou z hlediska kreditního rizika hodnocena, jsou oceňována v reálné hodnotě, a nespádají do rozsahu kalkulace odhadu očekávané ztráty z kreditního rizika (ECL).

Půjčky ve výši 300 000 TCZK (2025: 78 000 TCZK) jsou v plné výši zahrnuty do stupně 1. Ve stupních 2 a 3 ECL nejsou evidovány žádné částky. Posouzení ECL bylo provedeno, výsledky byly posouzeny jako nemateriální.

Podrobné informace o obchodních pohledávkách jsou uvedeny v bodu 4.

Likvidní riziko

Likvidní riziko je riziko, že Skupina nebude schopna splatit své finanční závazky a povinnosti v okamžiku jejich splatnosti. Skupina systematicky řídí své peněžní toky, aby se vyhnula zpožděním při splácení svých závazků, a to i v případě zvýšeného tlaku ze strany dodavatelů a jiných věřitelů.

Hlavními nástroji řízení likvidity jsou přijaté zálohy používané k pokrytí nákladů souvisejících s realizací projektů, alokace přebytečných finančních prostředků do vysoce likvidních bankovních nástrojů (termínové a směnkové vklady, repo operace) a dohody s dodavateli ohledně termínů splatnosti.

30.6.2026

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
Pohledávky					
Pohledávky z obchodního styku	1 358 434	1 180 537	126 599	51 298	-
Půjčky	300 000	-	300 000	-	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	69 020	23 018	26 922	19 080	-
Celkem pohledávky	1 727 454	1 203 555	453 521	70 378	-
Závazky					
Závazky z obchodního styku	2 078 393	1 814 199	238 931	25 263	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	20 078	6 582	4 313	8 973	210
Celkem závazky	2 098 471	1 820 781	243 244	34 236	210
Čistá pozice likvidního rizika	-371 017	-617 226	210 277	36 142	-210

31.12.2025

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
Pohledávky					
Pohledávky z obchodního styku	1 664 220	1 364 904	261 330	37 986	-
Půjčky	78 000	-	78 000	-	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	122 069	45 982	46 407	29 680	-
Celkem pohledávky	1 864 289	1 410 886	385 737	67 666	-
Závazky					
Závazky z obchodního styku	1 481 072	1 034 416	425 899	20 757	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	4 078	978	55	1 797	1 248
Celkem závazky	1 485 150	1 035 394	425 954	22 554	1 248
Čistá pozice likvidního rizika	379 139	375 492	-40 217	45 112	-1 248

Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá ze změn tržních cen, které mohou být způsobeny změnami směnných kurzů a úrokových sazeb. Skupina je vystavena tomuto riziku v důsledku obchodů v EUR, USD, GBP a PLN.

Hlavními nástroji pro eliminaci tržního rizika jsou přirozené zajištění a deriváty, které jsou zavedeny a užívány pro zajištění volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Skupina zajišťuje riziko volatility směnných kurzů ve výši 100 % volné hotovostní pozice z očekávaných peněžních toků v EUR, GBP a USD po dobu trvání kontraktu.

Doosan Škoda Power a.s.
PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD
1.1.2026 DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

U dlouhodobých smluv se používá přirozené zajištění pomocí záloh přijatých v měně, ve které je smlouva uzavřena.

Úrokové riziko je eliminováno smlouvami s pevnou úrokovou sazbou. Skupina neuzavírá žádné komoditní smlouvy, s výjimkou případů, kdy lze smlouvu vypořádat pomocí příslušné komodity (závazné objednávky s pevným minimálním množstvím zásob na určité období).

Řízení úrokového rizika

Skupina nemá žádné úvěry, je financována výhradně z vlastního kapitálu. Úrokový zisk generuje z krátkodobých investic. Společnost generuje úrokové výnosy také z úvěrů poskytnutých mateřské společnosti. V roce 2026 jsou úrokové výnosy ve srovnání s výnosy z hlavní podnikatelské činnosti zanedbatelné. Skupina proto není vystavena významnému riziku v případě změny tržních úrokových sazeb.

Řízení kapitálového rizika

Skupina nepodléhá žádným externě stanoveným kapitálovým požadavkům, a je plně financována z vlastního kapitálu.

Cizí měny

Přehled finančních nástrojů v měnách k 30.6.2026:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	19 036	49 984	-	-	69 020
Půjčky	-	-	300 000	-	300 000
Pohledávky z obchodního styku	142 569	680 855	388 167	146 843	1 358 434
Hotovost, peněžní ekvivalenty	62 901	256 002	155 627	306 185	780 715
Celková finanční aktiva	224 506	986 841	843 794	453 028	2 508 169
Ostatní dlouhodobé závazky	185	4 749	17 338	3	22 275
Finanční deriváty	7 513	10 098	-	2 467	20 078
Závazky z obchodního styku	10 006	100 416	1 821 796	123 900	2 056 118
Celková finanční pasiva	17 704	115 263	1 839 134	126 370	2 098 471

Souhrn finančních nástrojů v měnách k 31.12.2025:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	69 449	52 620	-	-	122 069
Pohledávky z obchodního styku	-	-	78 000	-	78 000
Hotovost, peněžní ekvivalenty	148 297	804 691	657 575	53 657	1 664 220
Celková finanční aktiva	167 025	1 144 532	243 517	301 707	1 856 781
Ostatní dlouhodobé závazky	384 771	2 001 843	979 092	355 364	3 721 070
Finanční deriváty	179	5 360	15 215	3	20 757
Závazky z obchodního styku	574	3 504	-	-	4 078
Celková finanční pasiva	24 800	119 811	1 029 000	286 704	1 460 315

Analýza citlivosti - měnové riziko

K 30.6.2026 (resp. 31.12.2025) by 10% zhodnocení (znehodnocení) české koruny vůči níže uvedeným měnám vedlo ke zvýšení (snížení) 105 338 TCZK (2025: 69 184 TCZK) ve výkazu zisku a ztráty, za předpokladu, že ostatní proměnné (zejména úroková sazba) zůstanou beze změny.

Skupina snižuje své měnové riziko uzavíráním měnových derivátových transakcí s bankami, čímž uzavírá svou otevřenou pozici. Skutečný vliv změn směnných kurzů by byl tímto zajištěním ovlivněn.

Doosan Škoda Power a.s.
PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD
1.1.2026 DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Směnný kurz k 30.6.2026		+10 %	-10 %
CZK/EUR	24,260	26,686	21,834
CZK/GBP	28,153	30,968	25,338
CZK/PLN	5,647	6,212	5,082
CZK/USD	21,270	23,416	19,158

Směnný kurz k 31.12.2025		+10 %	-10 %
CZK/EUR	24,245	26,670	21,821
CZK/GBP	27,789	30,568	25,010
CZK/PLN	5,744	6,318	5,170
CZK/USD	20,632	22,695	18,569

30.6.2026	Původní měna	TCZK	TCZK +10 %	Změna	TCZK -10 %	Změna
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	41 237	1 000 404	1 100 444	100 040	900 364 -100 040
	TPLN	7 537	42 562	46 818	4 256	38 306 -4 256
	TUSD	9 662	205 666	226 233	20 567	185 100 -20 567
	TGBP	179	5 028	5 531	503	4 525 -503
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	6 488	157 388	173 127	15 739	141 649 -15 739
	TPLN	1 724	9 736	10 710	974	8 762 -974
	TUSD	1 137	24 193	26 612	2 419	21 774 -2 419
	TGBP	318	8 957	9 853	896	8 061 -896
Čisté měnové riziko	TEUR	34 749	843 016	927 317	84 301	758 715 -84 301
	TPLN	5 813	32 826	36 108	3 282	29 544 -3 282
	TUSD	8 525	181 473	199 621	18 148	163 326 -18 148
	TGBP	-139	-3 929	-4 322	-393	-3 536 393
Celkem			TCZK	105 338	TCZK	-105 338

31.12.2025	Původní měna	TCZK	TCZK +10 %	Změna	TCZK -10 %	Změna
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	33 190	804 691	885 160	80 469	724 222 -80 469
	TPLN	-	-	-	-	-
	TUSD	7 928	163 574	179 931	16 357	147 216 -16 357
	TGBP	54	1 502	1 652	150	1 352 -150
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	5 637	136 665	150 331	13 666	122 998 -13 666
	TPLN	13 434	77 166	84 883	7 717	69 450 -7 717
	TUSD	1 394	28 762	31 638	2 876	25 885 -2 876
	TGBP	1 272	35 335	38 868	3 533	31 801 -3 533
Čisté měnové riziko	TEUR	27 553	668 026	734 829	66 803	601 224 -66 803
	TPLN	-13 434	-77 166	-84 883	-7 717	-69 450 7 717
	TUSD	6 534	134 812	148 293	13 481	121 331 -13 481
	TGBP	-1 217	-33 833	-37 216	-3 383	-30 450 3 383
Celkem			TCZK	69 184	TCZK	-69 184

Derivátové nástroje:

30.6.2026	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	39 887	-477 679	-517 566	557 452	517 565
GBP	-2 467	-34 494	-32 027	29 560	32 027
USD	11 523	-53 103	-64 626	76 150	64 627
Celkem	48 943	-565 276	-614 219	663 162	614 219

31.12.2025	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	49 117	-410 220	-459 337	508 454	459 337
GBP	0	0	0	0	0
USD	68 874	-30 053	-98 927	167 801	98 927
Celkem	117 991	-440 273	-558 264	676 255	558 264

MtM (Mark-to-Market) odráží přecenění pozice s ohledem na její tržní hodnotu.

20. Souhrn derivátových nástrojů

Skupina průběžně uzavírá forwardové smlouvy s českými komerčními bankami, v současné době s Českou spořitelnou, a.s., Československou obchodní bankou, a. s., Komerční bankou, a.s., Raiffeisenbank a.s. a Všeobecnou úvěrovou bankou a.s., pobočka Praha. Tyto smlouvy se týkají transakcí zahrnujících prodej a nákup EUR, GBP a USD. Skupina používá tyto deriváty k zajištění budoucích peněžních toků a reálných hodnot některých finančních aktiv.

Skupina klasifikuje finanční deriváty jako zajišťovací deriváty a deriváty pro obchodování. Výsledné pohledávky nebo závazky z nich vyplývající jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé podle data účinnosti smlouvy.

Reálná hodnota

Účetní hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek, záloh, ostatních aktiv a závazků se vzhledem k jejich krátkodobému charakteru blíží jejich reálné hodnotě.

Zajištění

Skupina zajišťuje budoucí peněžní toky z dlouhodobých smluv uzavřených v cizích měnách (EUR, GBP, USD) proti měnovým rizikům. Proti měnovým rizikům Skupina zajišťuje také reálnou hodnotu finančních aktiv a pasiv vyplývajících z těchto smluv, a to až do okamžiku realizace finančních aktiv. K zajištění se používají forwardové a swapové transakce.

Zajišťovací nástroje - nesplacené smlouvy								
k 30.6.2026					k 31.12.2025			
	Nominální hodnota (TFX)	Nominální hodnota (MCZK)	Reálná Hodnota (TCZK)	Průměrná sazba	Nominální hodnota (TFX)	Nominální hodnota (MCZK)	Reálná Hodnota (TCZK)	Průměrná sazba
EUR	213 341	5 327	39 887	24,84	189 456	4 743	49 117	25,04
GBP	11 376	312	-2 467	27,40	0	0	0	-
USD	30 360	657	11 523	21,64	47 949	1 058	68 874	22,06
Celkem		6 296	48 943			5 801	117 991	

Nominální hodnota a další podmínky hypotetického derivátu (zajišťované položky) použitého pro měření účinnosti zajištění se významně neliší od podmínek a nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů ve výše uvedené tabulce.

Doosan Škoda Power a.s.
PŘÍLOHA KE ZKRÁCENÉ KONSOLIDOVANÉ MEZITÍMNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K DATU A ZA OBDOBÍ OD
1.1.2026 DO 30.6.2026 SESTAVENÉ V SOULADU S IAS 34 VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EU

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které splňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 48 943 TCZK (31.12.2025: 117 991 TCZK).

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které nesplňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 0 TCZK (31. 12. 2025: 0 TCZK). Ve sledovaných obdobích nedošlo k žádné významné reklasifikaci derivátů z důvodu nesplnění podmínek kritérií vysoké účinnosti.

TCZK	Reálná hodnota zajišťovacích nástrojů			
	k 30.6.2026		k 31.12.2025	
Zajištění budoucích peněžních toků	Pohledávky	Závazky	Pohledávky	Závazky
<i>Do 1 roku</i>	49 940	10 894	92 389	1 033
<i>Od 2 do 5 let</i>	19 080	8 973	29 680	1 797
<i>Déle než 5 let</i>	-	210	-	1 248
	69 020	20 077	122 069	4 078
Celkem zaúčtováno do vlastního kapitálu	26 486	-	60 407	-
Celkem zaúčtováno do výkazu zisku a ztráty	22 457	-	57 584	-
Celkem účtováno	48 943	-	117 991	-

Přecenění zajišťovacích derivátů	TCZK
Počáteční zůstatek k 1.1.2026	64 922
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	-74 523
Související daň z příjmů	15 650
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	40 727
Související daň z příjmů	-8 553
Konečný zůstatek k 30.6. 2026	38 223
Počáteční zůstatek k 1.1.2025	-54 612
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	184 709
Související daň z příjmů	-38 788
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	-33 401
Související daň z příjmů	7 014
Konečný zůstatek k 31.12.2025	64 922

21. Soudní spory

Skupina nevede k 30.6.2026 a 31.12.2025 žádné významné soudní spory.

22. Environmentální závazky

Skupina nepoužívá žádné technologie, které by mohly představovat ekologické riziko.

23. Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky

a) Přehled bankovních záruk

V souladu s podmínkami smlouvy je Skupina odpovědná za vydané bankovní záruky za řádné splnění projektů, záruční dobu a záruky za zálohové platby.

- Československá obchodní banka, a. s. vydala bankovní záruky v hodnotě 347 929 TCZK, 56 066 TEUR, 10 696 TUSD a 52 085 TPLN se splatností do 31.1.2031.
- Komerční banka, a.s. vydala bankovní záruky v hodnotě 144 138 TCZK, 27 TUSD a 687 TEUR se splatností do 21.02.2028.
- Raiffeisenbank a.s. vystavila bankovní záruky v hodnotě 29 742 TCZK, 10 969 TEUR a 1 158 TUSD se splatností do 12.12.2029.
- Všeobecná úvěrová banka, a.s., pobočka Praha vydala bankovní záruky ve výši 42 578 TCZK, 7 465 TEUR a 6 896 TUSD se splatností do 30.6.2029.

- YES Bank Limited vystavila bankovní záruky ve výši 378 530 TINR se splatností do 3.4.2029.

b) Přehled nebankovních záruk

V souladu s podmínkami smluv vydala Skupina nebankovní záruky na krytí závazků z projektů v záruční době v částce 77 467 TCZK ve prospěch společnosti Doosan Enerbility Co., Ltd.

c) Závazky kryté zástavním právem

Skupina nemá žádné závazky kryté zástavním právem.

d) Přehled vydaných směnek

Skupina nemá žádné bankovní záruky kryté směnkami.

e) Záruky

Skupina neposkytla žádné záruky za bankovní záruky a akreditivy spřízněných stran k 30. červnu 2026.

Dceřiná společnost poskytla k 30. červnu 2026 hotovostní zajištění ve formě termínovaných vkladů ve výši 399 947 TINR k zajištění bankovních záruk a akreditivů.

24. Následné události

V období od 30.6.2026 do vydání této zprávy si společnost zajistila dostupnost krátkodobého bankovního financování. Tyto kroky jsou součástí průběžné optimalizace finančního řízení a podporují flexibilitu při řízení pracovního kapitálu. Tato skutečnost neměla vliv na ocenění aktiv a závazků vykázaných k 30.6.2026.

V Plzni dne 23. září 2026

Podpisy oprávněných zástupců:

Jméno: Byoung Tak Kim

Young Ki Lim

Funkce: místopředseda představenstva

předseda představenstva



Podpis:

.....

Doosan Škoda Power a.s.
Pololetní finanční zpráva za 1. pololetí 2026 (neauditovaná)

 [doosan-skoda-power](#)

 [doosanskoda](#)

 [doosanplzen](#)

 [doosan_skoda](#)

 [Doosan Škoda Power](#)

www.doosanskodapower.com

