

# **Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025**

Název společnosti: Doosan Škoda Power a.s.

Sídlo: Plzeň, Jižní Předměstí, Tylova 1/57, 301 00

Právní forma: akciová společnost

IČO: 491 93 864

*Tato verze konsolidované výroční finanční zprávy nebyla vyhotovena v jednotném elektronickém reportovacím formátu („ESEF“) a představuje neoficiální verzi oficiální konsolidované výroční finanční zprávy zveřejněné dle ESEF ve formátu XHTML. Společnost učinila veškeré kroky k zajištění toho, aby tato verze plně odpovídala oficiální verzi, s výjimkou použití strojově čitelného značkování XBRL, které je provedeno jen v oficiální XHTML verzi. V případě jakýchkoli rozdílů v prezentovaných informacích, názorech nebo výkladech je právně závazná oficiální verze ve formátu XHTML. Oficiální výroční finanční zpráva připravená ve formátu XHTML je k dispozici na následujícím odkazu: [https://www.doosanskodapower.com/cz/investment/ir\\_financial\\_reports](https://www.doosanskodapower.com/cz/investment/ir_financial_reports)*

## OBSAH

### Obsah

I.	Informace o společnosti a jejím předpokládaném budoucím vývoji.....	2
II.	Finanční výsledky .....	5
III.	Klíčové události roku .....	5
IV.	Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje .....	6
V.	Výkaz o řízení a správě .....	6
VI.	Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025 .....	14
VII.	Zpráva nezávislého auditora o ověření poskytujícím omezenou jistotu o konsolidované zprávě o udržitelnosti .....	85
VIII.	Informace o skutečnostech po rozvahovém dni, které jsou významné pro účely výroční finanční zprávy .....	90
IX.	Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025 ...	91
X.	Prohlášení odpovědných osob.....	99
XI.	Alternativní ukazatele výkonnosti.....	100
XII.	Samostatná účetní závěrka sestavena k 31. prosinci 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií .....	101
XIII.	Konsolidovaná účetní závěrka sestavena k 31. prosinci 2025 v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.....	142
XIV.	Zpráva nezávislého auditora.....	187

## **I. Informace o společnosti a jejím předpokládaném budoucím vývoji**

### ***Zpráva o obchodní činnosti a stavu majetku***

#### Informace o dosavadním vývoji

Doosan Škoda Power a.s. (dále jen „Společnost“ a společně se svou dceřiní společností „Skupina“) je předním světovým výrobcem parních turbín. Mezi její hlavní činnosti patří návrh, konstrukce, výroba, řízení a dodávky parních turbín a zařízení strojoven zákazníkům po celém světě. Společnost nabízí širokou škálu produktů s výkonem od 3 do 1 300 MW.

Společnost nabízí rozsáhlé portfolio špičkových konstrukcí turbín, produktů a služeb přizpůsobených potřebám energetického průmyslu. Vedle toho poskytuje dlouhodobé servisní smlouvy a programy modernizace, které zajišťují trvalý výkon a neustálý rozvoj energetických zařízení.

Společnost poskytuje své produkty a služby zákazníkům v širokém spektru odvětví, včetně energetického využití odpadu, veřejných služeb, výroby papíru a celulózy, těžebního průmyslu, petrochemického průmyslu, ocelárenství nebo chemického průmyslu. Třemi hlavními zdroji příjmů jsou: (i) instalace nových produktů; (ii) servisní podpora včetně údržby, oprav a generálních oprav; a (iii) dlouhodobé servisní smlouvy. Jako dodavatel poskytovatelům služeb EPC se Společnost zavázala k podpoře energetické transformace a uspokojování rostoucí globální poptávky po energii.

Společnost má sídlo a výrobní závod v České republice, kde jsou pod jednou střechou soustředěny inženýrské, výrobní, výzkumné a vývojové, ale také řídicí funkce. Podporu v dílčích oblastech zajišťuje dceřiná společnost v Indii. Společnost navazuje na odkaz původních Škodových závodů a hrdě pokračuje v tradici více než stoleté inženýrské historie v České republice.

Společnost zaměstnává v České republice přibližně 1000 lidí, z nichž většina pracuje v Plzni. V dceřiné společnosti v Indii zaměstnává Skupina přibližně 40 lidí.

Hlavní faktory výkonnosti Společnosti v roce 2025:

- Společnost je pevně zakotvenou součástí skupiny Doosan
- Spolupráce se společností Doosan Enerbility umožňuje hrát důležitou roli na trhu rostoucího a expandujícího odvětví výroby energie;
- Rostoucí podíl servisních smluv včetně servisu zařízení od jiných výrobců;
- Rozvíjení dlouhodobých vztahů s místními i mezinárodními zákazníky;
- Rozšiřování portfolia dodavatelů klíčových komponent;
- Zvyšování ziskovosti prostřednictvím zavedeného procesu řízení rizik; a
- Stabilizace cen energií.

V roce 2025 byla dynamika růstu Společnosti nepříznivě ovlivněna následujícími faktory:

- Vysoká konkurence v segmentu parních turbín do 50 MW;
- politická situace ve světě, zejména válka na Ukrajině;
- Nejistota v dodavatelském řetězci s rizikem zpoždění dodávek;
- Nedostatek kvalifikované technické pracovní síly na trhu práce; a
- Odklon od výstavby uhelných elektráren na trzích, které jsou pro Společnost dostupné, v rámci přechodu energetického sektoru k nižším emisím CO<sub>2</sub> – ačkoli to představuje výzvu, vytváří to také příležitosti pro dodávky spolehlivých zdrojů elektřiny s nízkými emisemi.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

Cílem Společnosti je dosáhnout stabilního růstu prostřednictvím dlouhodobých vztahů se zákazníky, opakovaných zakázek a rozvoje tzv. Business Drivers v odvětví nízkouhlíkové energetiky.

Významnou součástí rozvoje Společnosti je také servis, a to nejen ve vztahu k vlastním turbínám, ale i turbín jiných výrobců.

Společnost má jednu 100% dceřinou společnost se sídlem v Indii. Tato dceřiná společnost se zaměřuje na obsluhu indického trhu, poskytování inženýrských služeb pro společnost a slouží jako centrum pro nákup v Indii.

Společnost neměla žádné organizační složky v zahraničí. V souvislosti s realizací vlastních projektů v této souvislosti dočasně registruje v zahraničí stále provozovny/projektové kanceláře.

### **Informace o předpokládaném budoucím vývoji**

#### **Hodnoty a filozofie podnikání**

Společnost si stanovila hodnoty a obchodní filozofii v souladu s celou skupinou Doosan Enerbility. Její název je kombinací slov „Energy“ (energie) a „Sustainability“ (udržitelnost) a odráží závazek společnosti obohacovat životy lidí o energii, která je zároveň šetrná k životnímu prostředí. Společnost se rovněž snaží růst jako přední světová společnost, která udává směr změnám na trhu v reakci na rychle se měnící globální ekonomické a technologické trendy. Mezi základní hodnoty patří inovace, integrita, spolupráce, odpovědnost a udržitelnost.

#### **Obchodní strategie**

Cílem Společnosti je stát se globálním lídrem v prosazování změn v energetickém sektoru, přičemž jejím hlavním produktem jsou parní turbíny. Strategie Společnosti se soustředí na dodávky pokročilých parních turbín přizpůsobených pro různé aplikace v oblasti čisté energie, včetně energetického využití odpadu, biomasy, elektráren s kombinovaným cyklem, velkých konvenčních jaderných elektráren, koncentrované solární energie a různých průmyslových využití – všechny jsou navrženy s ohledem na vysokou účinnost a flexibilitu.

Společnost se rovněž zavázala utvářet budoucnost energetiky svými parními turbínami pro malé modulární reaktory (SMR) a systémy pro skladování energie, včetně vzduchových turbín. Řešení Společnosti pro organický Rankinův cyklus (ORC) optimalizují využití odpadního tepla a podporují aplikace založené na oxidu uhličitém, čímž posilují odhodlání Společnosti stát se lídrem v nové generaci energetických technologií.

Kromě toho Společnost nabízí širokou škálu služeb a poskytuje komplexní podporu pro své vlastní originální produkty (OEM) i pro zařízení jiných výrobců (non-OEM). Společnost také nabízí dlouhodobé servisní smlouvy a provádí modernizace a renovace, čímž zajišťuje lepší výkon a delší životnost stávajících energetických systémů.

Prostřednictvím svých strategických iniciativ se Společnost zaměřuje na poskytování udržitelných a inovativních energetických řešení.

#### **Investiční strategie a vývoj nových produktů**

Společnost plánuje zaměřit své investice především na posílení celkové kapacity a konkurenceschopnosti. To může zahrnovat střednědobé investice do nových zařízení a vybavení s cílem dále zlepšit efektivitu výroby, digitalizace a do informačních technologií určených k posílení efektivitu a ziskovosti společnosti, jako je např. vzdálený monitoring instalovaných zařízení, řešení pro řízení výrobních toků, výzkum a vývoj pro budoucí aplikace nebo investice do rozšíření výroby dalších souvisejících produktů.

## **Cíle a metody řízení rizik**

Doosan Škoda Power a.s. neustále zdokonaluje svůj systém řízení rizik s cílem minimalizovat nepříznivé dopady na průběh zakázek a finanční výkonnost společnosti. Rizika vyplývají z řízení aktivit v zahraničí, vývoje směnných kurzů, rozsahu dodávaného řešení a konkrétních specifických podmínek dané země nebo klienta.

Společnost využívá pro řízení rizik v průběhu životního cyklu projektu osvědčené systémy kontroly a řízení projektů. Sběr dat a sdílení informací umožňují především efektivní komunikaci s dodavateli a zákazníky. Vyhodnocení dat a informací je nezbytným předpokladem pro správné a efektivní rozhodování.

Integrovaný systém řízení společnosti se zabývá prevencí rizik. Mezi základní principy patří popis rizik, stanovení preventivních opatření a průběžné přezkoumávání průběhu rizikových činností, včetně kroků vedoucích k eliminaci nebo alespoň minimalizaci rizik.

Společnost metodicky rozděluje rizika na:

### *Obchodní riziko*

Tato skupina rizik zahrnuje měnová, úroková a cenová rizika.

Měnové riziko představuje nejvýznamnější expozici, protože významný objem plateb je prováděn v cizích měnách. Společnost toto riziko eliminuje přirozeným zajištěním a zajištěním směnných kurzů pro otevřenou pozici každé měny po dobu trvání každého projektu.

Úrokové riziko je minimální, jelikož Společnost obvykle nevyužívá financování z externích zdrojů.

Cenové riziko vyžaduje důkladnou analýzu rozsahu dodávky, posouzení specifických požadavků zákazníka, ověření rozpočtových nákladů na materiál a vlastní výkony, aktualizaci cen hlavních nakupovaných položek a činností, a to jak během předběžného jednání o nabídce, tak i v průběhu realizace díla.

### *Riziko likvidity*

Společnost udržuje stanovenou úroveň likvidity prostřednictvím systematického vyhodnocování a nakládání s pohledávkami, zásobami a závazky.

### *Operativní riziko*

Při posuzování každé nové zakázky Společnost stanoví rizikovou přírážku. Výše rizikové přírážky odráží velikost a rozsah dodávky, znalost zákazníka a podmínek na stavbě, ale také náročnost technického řešení a smluvních podmínek.

### *Právní riziko*

Vzhledem ke složitosti smluvních vztahů a možným právním sporům Společnost využívá služeb externích právních poradců se zkušenostmi v jejím průmyslovém segmentu a detailní znalostí lokální právní úpravy. Společnost disponuje vlastním právním oddělením, které v mnoha případech koordinuje spolupráci s externími odborníky z České republiky i ze zahraničí.

## II. Finanční výsledky

Hlavní finanční výsledky Skupiny jsou uvedeny v následující tabulce:

<i>v tis. CZK (jestli není níže uvedeno jinak)</i>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Změna</b>
<b>Tržby</b>	5 631 664	5 920 598	-4,9 %
<b>Provozní zisk</b>	625 067	612 862	+2,0 %
<b>EBITDA</b>	768 814	804 717	-4,5 %
<b>Marže EBITDA</b>	13,65 %	13,59 %	
<b>Zisk před zdaněním</b>	666 035	883 888	-24,6 %
<b>Zisk za období</b>	521 430	659 823	-21,0 %
- <b>případající na vlastníky mateřské společnosti</b>	521 430	659 823	-21,0 %
<b>Průměrný vážený počet akcií (v tisících)</b>	31 658	62 886	-49,7 %
<b>Zisk na akcii – základní a zředěný (v Kč)</b>	16,47	10,49	+57 %
<b>Volný peněžní tok</b>	568 496	121 365	+368,4 %
<b>Aktiva</b>	8 248 128	7 128 784	+15,7 %
<b>Vlastní kapitál</b>	4 870 531	4 199 764	+16,0 %
<b>Závazky</b>	3 377 597	2 929 020	+15,3 %
<b>Celkový vlastní kapitál a závazky</b>	8 248 128	7 128 784	+15,7 %

## III. Klíčové události roku

### **Únor 2025 – IPO**

Společnost se stala kótovanou společností na Pražské burze. Veškeré nabízené akcie z volně obchodovatelné části byly v krátké době upsány s výrazným poměrem přeupsání. Společnost se stala jedním z nejvýkonnějších titulů na PSE.

### **Březen 2025 – návštěva českého prezidenta**

Společnost navštívil český prezident Petr Pavel.

### **Květen 2025 – Pražské jaro**

Společnost byla hrdým partnerem jedné z nejznámějších kulturních akcí v České republice

### **Červen 2025 – Dukovany II – ocenění pro „Team Korea“**

Formální uzavření smlouvy na projekt Dukovany II s „Team Korea“, který využívá řešení společnosti pro parní turbíny a související pomocná zařízení. Smlouva byla podepsána mezi Elektrárnou Dukovany II, a.s. a KHNP jako generálním dodavatelem.

### **Červen 2025 – Valná hromada**

Schválení výplaty dividendy ve výši 9,76 Kč/akcie.

### **Září 2025 – Uzavření smlouvy na generátory pro Temelín**

Společnost uspěla v největším veřejném výběrovém řízení v historii provozu českých jaderných elektráren od jejich uvedení do provozu.

### **Říjen 2025 – Blok 6 elektrárny Opatovice**

Společnost zvítězila ve veřejném výběrovém řízení na modernizaci bloku 6 elektrárny Opatovice, čímž přispěla k rozsáhlé dekarbonizaci elektrárny. Jedná se o komplexní projekt, jehož rozsah přesahuje rámec turbínového ostrova.

## **IV. Aktivity v oblasti výzkumu a vývoje**

Výzkumné a vývojové úsilí Společnosti se zaměřuje především na standardizaci a digitalizaci vývojových a nabídkových procesů s cílem zlepšit celkovou efektivitu činností. Díky využití umělé inteligence Společnost neustále rozšiřuje své schopnosti dodávat špičkové produkty s vysokou technickou hodnotou. Prostřednictvím přísných experimentálních testů společnost rozšiřuje hranice poznání v oblastech eroze a životnosti zařízení.

Společnost rovněž dosahuje neustálého pokroku ve vývoji a zavádění organického Rankinova cyklu, který by měl naší Společnosti přinést nové obchodní příležitosti. Kromě toho vynakládá značné prostředky na vývoj pokročilých nástrojů pro monitorování a predikci provozního stavu našich turbín. Tyto iniciativy nám umožňují poskytovat našim zákazníkům včasné a přesné prognózy ohledně předpokládané životnosti jejich zařízení, čímž podporujeme jejich dlouhodobé provozní plánování.

## **V. Výkaz o řízení a správě**

### **Základní informace o společnosti**

Společnost je od 1. ledna 2025 na základě přeměny akciovou společností založenou a existující podle právního řádu České republiky a je zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni pod sp. zn. B 2251. Do 6. února 2025 měla společnost jediného akcionáře – společnost Doosan Power Systems S.A., akciovou společnost zapsanou pod číslem B 125754, se sídlem na adrese 28 Boulevard F.W. Raiffeisen, L-2411, Lucemburk, Lucemburské velkovévodství. Tento akcionář vykonával svoji působnost prostřednictvím valné hromady. Dne 6. února 2025 byly akcie Společnosti přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Společnost se stala subjektem veřejného zájmu. Společnost se řadí mezi emitenty podléhající zvýšeným požadavkům na transparentnost, řízení a zveřejňování informací.

### **Korporátní struktura společnosti**

Společnost uplatňuje dualistický systém vnitřní struktury, tvořený představenstvem a dozorčí radou, v souladu se zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“) a stanovami Společnosti. Tento systém umožňuje oddělení obchodního vedení a dohledových funkcí a vytváří rámec pro odpovědné řízení společnosti, účinný dohled nad její činností a ochranu práv akcionářů a dalších relevantních zainteresovaných osob.

### **Valná hromada**

Valná hromada je nejvyšším orgánem Společnosti. Do její působnosti náleží rozhodování o zásadních otázkách týkajících se existence, struktury a strategického směřování Společnosti. Valná hromada zejména rozhoduje o změnách stanov, změnách základního kapitálu, volbě a odvolání členů představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit, schvalování účetní závěrky, rozhodování o rozdělení zisku nebo úhradě ztráty a schvalování významných transakcí ve smyslu zákona o podnikání na kapitálovém trhu. Valná hromada se koná alespoň jednou v každém účetním období a může rozhodovat rovněž mimo zasedání formou rozhodování per rollam, a to za podmínek stanovených právními předpisy a stanovami Společnosti.

Dne 24. června 2025 se v pražském Slovanském domě konala první valná hromada společnosti Doosan Škoda Power a.s. Při této schůzi Valná hromada schválila navrhovanou výplatu dividendy ve výši 9,76 Kč na akcii, což představuje celkovou částku 311,34 mil. Kč pro akcionáře – při zisku 402,47 mil. Kč za rok 2024 podle účetní závěrky sestavené na základě českých účetních

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

předpisů. Rozhodným dnem pro nárok na dividendu byl 17. červen a datum výplaty bylo stanoveno na 17. července.

#### Představenstvo

Představenstvo je statutárním orgánem Společnosti, který odpovídá za obchodní vedení Společnosti, řízení její činnosti a její zastupování navenek. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech Společnosti, které nejsou právními předpisy nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady.

Do působnosti představenstva náleží zejména:

- stanovení strategického směřování a dlouhodobých rozvojových plánů Společnosti,
- řízení podnikatelské činnosti a provozních záležitostí,
- řízení rizik a zajištění funkčnosti vnitřního kontrolního systému,
- zajištění řádného vedení účetnictví,
- sestavení účetní závěrky, výroční zprávy a dalších zpráv podle právních předpisů,
- plnění informačních povinností emitenta podle právních předpisů, zejména zákona č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů.

#### Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem Společnosti, který dohlíží na výkon působnosti představenstva a na činnost Společnosti jako takové. Dozorčí rada zejména kontroluje dodržování právních předpisů, stanov Společnosti a usnesení valné hromady, přezkoumává účetní závěrku a výroční zprávu a seznamuje valnou hromadu s výsledky své kontrolní činnosti.

Dozorčí rada má šest členů, přičemž v souladu s právními předpisy:

- dvě třetiny členů volí a odvolává valná hromada, a
- jednu třetinu členů volí a odvolávají zaměstnanci Společnosti.

Tato struktura zajišťuje zapojení zaměstnanců do dohledových funkcí Společnosti a přispívá k vyváženému výkonu dohledu nad její činností.

#### Výbor pro audit

Výbor pro audit je zřízen jako zvláštní orgán podle zákona o auditorech. Výbor pro audit sleduje zejména postup sestavování účetní závěrky, účinnost systémů vnitřní kontroly a řízení rizik ve vztahu k účetnímu výkaznictví, dohlíží na činnost povinného auditora Společnosti a posuzuje jeho nezávislost. Výbor pro audit má 3 členy jmenované valnou hromadou společnosti.

### **Komise a výbory v rámci Společnosti**

#### ESG komise

Společnost zřídila ESG komisi jako koordinační orgán odpovědný za oblast environmentální, sociální a správní odpovědnosti (ESG). Postavení, působnost a činnost ESG komise jsou upraveny zejména v Rámcové politice ESG, která představuje základní organizační rámec pro řízení ESG agendy ve Společnosti. ESG komise odpovídá zejména za nastavení a rozvoj politik ESG, stanovení ESG cílů a souvisejících klíčových ukazatelů, koordinaci procesu povinného reportingu udržitelnosti a za projednávání a schvalování Zprávy o udržitelnosti jako součásti výroční zprávy. ESG komise je složena ze seniorních zaměstnanců Společnosti a je podporována ESG pracovní skupinou, která zajišťuje praktickou implementaci schválených opatření, sběr dat a přípravu podkladů pro ESG reporting. Výstupy a klíčová stanoviska ESG komise jsou předkládány představenstvu a v relevantním rozsahu projednávány s dozorčí radou. Činnost ESG komise je rovněž úzce provázána s oblastí ochrany lidských a pracovních práv, která je upravena samostatnými interními předpisy a podpořena funkcí Ombudsmana pro lidská a pracovní práva.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

Výbor pro odměňování

Společnost dále zřídila Výbor pro odměňování jako orgán odpovědný za výkon působnosti vyplývající z Politiky odměňování schválené valnou hromadou Společnosti v souladu se zákonem o podnikání na kapitálovém trhu. Výbor pro odměňování zejména rozhoduje o konkrétním nastavení a výši jednotlivých složek odměňování členů volených orgánů v mezích a podle principů stanovených Politikou odměňování, a to způsobem podporujícím dlouhodobou stabilitu, udržitelný růst a řízení rizik Společnosti. Činnost Výboru pro odměňování je založena na transparentních a předvídatelných pravidlech, přičemž jeho rozhodnutí jsou přijímána v souladu se schválenou Politikou odměňování a s ohledem na zájmy Společnosti a jejích akcionářů.

**Složení orgánů společnosti**

Představenstvo

<b>Jméno</b>	<b>Pozice</b>	<b>Začátek stávajícího funkčního období</b>	<b>Datum ukončení stávajícího funkčního období</b>
<b>Young Ki Lim</b>	Předseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027
<b>Byoung Tak Kim*</b>	Místopředseda	18. srpna 2025	17. srpna 2028
<b>Seungwoo Sohn</b>	Člen představenstva	1. ledna 2025	31. prosince 2027
<b>Donggil Kim</b>	Člen představenstva	1. ledna 2025	31. prosince 2027

\*Od 1. ledna 2025 do 16. srpna 2025 byl místopředsedou představenstva pan Sanghoun Park, který rezignoval z osobních důvodů a po rozhodnutí věnovat se jiným profesním aktivitám. Ukončení jeho funkce bylo schváleno představenstvem na jednání 22. července 2025. Role místopředsedy společnosti Doosan Škoda Power se ujmul od 18. srpna 2025 Byoung-tak Kim, který do té doby působil jako vedoucí konsolidačního týmu společnosti Doosan Enerbility. Funkční období členů představenstva činí tři roky.

Dozorčí rada

<b>Jméno</b>	<b>Pozice</b>	<b>Začátek stávajícího funkčního období</b>	<b>Datum ukončení stávajícího funkčního období</b>
<b>Jiří Krupka</b>	Předseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027
<b>Youngboo Kwon</b>	Místopředseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027
<b>Jan Váně</b>	Člen dozorčí rady	1. ledna 2025	31. prosince 2027
<b>Gabriela Jandíková</b>	Člen dozorčí rady	1. ledna 2025	31. prosince 2027
<b>Pavel Fiala</b>	Člen dozorčí rady	19. února 2025	18. února 2028
<b>Zoja Kouřimová</b>	Člen dozorčí rady	19. února 2025	18. února 2028

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

Funkční období členů dozorčí rady činí tři roky, přičemž část členů je volena zaměstnanci Společnosti.

Výbor pro audit

Jméno	Pozice	Začátek stávajícího funkčního období	Datum ukončení stávajícího funkčního období
Petra Vaněčková	Předseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027
Jiří Jindra	Člen výboru	1. ledna 2025	31. prosince 2027
Pavčina Hejduková	Člen výboru	1. ledna 2025	31. prosince 2027

### Prohlášení o dodržování pravidel správy a řízení společnosti

Společnost dodržuje platné právní předpisy, včetně českého zákona o obchodních společnostech. V České republice neexistuje žádný závazný režim správy a řízení společností a společnost v současné době není povinna dodržovat žádný kodex správy a řízení společností. Společnost hodlá dodržovat Kodex správy a řízení společností ČR vydaný Českým institutem ředitelů v září 2018 (dále jen „Kodex“) a, bude-li to relevantní, také Zásady správy a řízení společností G20/OECD z roku 2023.

Při aplikaci zásad správy a řízení Společnost vychází z principu „*comply or explain*“, tj. buď jednotlivá doporučení dodržuje, nebo v odůvodněných případech vysvětluje způsob jejich alternativní aplikace. Nastavení systému správy a řízení Společnosti odpovídá požadavkům kladeným na emitenty kótované na Prime Marketu Burzy cenných papírů Praha a současně reflektuje specifika Společnosti jako součásti nadnárodní průmyslové skupiny.

Společnost dodržuje a předpokládá, že bude dodržovat Kodex správy a řízení společností ČR, s výjimkou následujících zásad:

- Rozhodování akcionářů mimo valnou hromadu (per rollam). Článek 2.3.2 Kodexu doporučuje, aby společnost neumožňovala přijímání rozhodnutí akcionářů mimo valnou hromadu (per rollam). Stanovy Společnosti umožňují rozhodování per rollam, tj. výkon hlasovacích a dalších akcionářských práv v písemné formě bez osobní účasti akcionářů na valné hromadě. Tento postup Společnost považuje za vhodný zejména s ohledem na širokou a mezinárodní akcionářskou strukturu a skutečnost, že rozhodování per rollam bylo běžně využíváno řadou emitentů zejména po zkušenostech z období pandemie COVID-19, kdy se ukázalo jako flexibilní a efektivní nástroj výkonu akcionářských práv.
- Zajištění zástupců akcionářů na náklady společnosti. Článek 2.3.4 Kodexu doporučuje, aby společnost na vlastní náklady zajistila možnost zastoupení akcionářů na valné hromadě prostřednictvím zástupců (proxy) určených společností. Stanovy Společnosti nestanovují povinnost zajistit takové zastoupení na náklady Společnosti, přičemž v praxi akcionáři zpravidla volí vlastní zástupce nebo se valné hromady účastní osobně.
- Potvrzení o zaznamenání a započtení hlasů. Článek 2.5.4 Kodexu doporučuje, aby společnost po skončení valné hromady na žádost akcionáře poskytla potvrzení o tom, že jeho hlasy byly řádně zaznamenány a započteny, a v případě elektronického hlasování zajistila elektronické potvrzení o přijetí hlasů. Stanovy Společnosti takovou povinnost výslovně nestanovují, v případě, že by však kterýkoli akcionář o poskytnutí takového potvrzení požádal, Společnost předpokládá, že mu potvrzení bez zbytečného odkladu poskytne.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

- Schvalování významných rozhodnutí představenstva dozorčí radou. Článek 7.1.2 Kodexu doporučuje, aby představenstvo společnosti, jejíž cenné papíry jsou přijaty k obchodování na regulovaném trhu, získávalo předchozí souhlas dozorčí rady k zásadním rozhodnutím, zejména k rozhodnutím s významným dopadem na majetkovou strukturu a finanční situaci společnosti. Stanovy Společnosti takovou obecnou povinnost neukládají, což odráží skutečnost, že dozorčí rada není oprávněna jmenovat a odvolávat členy představenstva a představenstvo je ve své činnosti odpovědné valné hromadě. Nad rámec uvedeného však stanovy Společnosti obsahují konkrétní úkony představenstva, které podléhají předchozímu souhlasu dozorčí rady.
- Výbor pro odměňování. Článek 9.4 Kodexu doporučuje zřízení výboru pro odměňování, který by připravoval návrhy rozhodnutí dozorčí rady týkající se odměňování členů volených orgánů společnosti, přičemž článek 9.4.1 Kodexu doporučuje zohlednit při přípravě těchto návrhů zásady uvedené v článku 4.1 Kodexu. Podle stanov Společnosti jsou členové volených orgánů odměňováni na základě smluv o výkonu funkce a v souladu s vnitřními pravidly odměňování Společnosti. Společnost i hlavní akcionář disponují vlastními pravidly odměňování, která reflektují strukturu odměňování hlavního akcionáře. Vzhledem k tomu, že dozorčí rada nezřídila výbor pro odměňování (ten byl zřízen Společností na základě Politiky odměňování schválené valnou hromadou Společnosti), nemusí pravidla pro odměňování Společnosti v plném rozsahu odpovídat všem doporučením článku 4.1 Kodexu.
- Nezávislost členů dozorčí rady. Článek 6.2 Kodexu doporučuje, aby dozorčí rada měla alespoň tři členy a aby dostatečný počet jejich členů byl nezávislý. Stanovy Společnosti nevyžadují, aby dozorčí rada byla složena z určitého počtu nezávislých členů. Dozorčí rada však v současné době zahrnuje dva členy volené zaměstnanci a jednoho nezávislého člena z akademické sféry.
- Informování zaměstnanců o činnosti dozorčí rady. Článek 6.3.2 Kodexu doporučuje, aby členové dozorčí rady zvolení zaměstnanci pravidelně informovali ostatní zaměstnance o své činnosti. Stanovy Společnosti takovou povinnost nestanovují. Transparentnost činnosti dozorčí rady je však zajištěna zejména zveřejňováním zprávy dozorčí rady o její činnosti na internetových stránkách Společnosti, a to v souladu se zákonnými požadavky.
- Zřízení výborů dozorčí rady. Článek 9.2 Kodexu doporučuje, aby dozorčí rada zřizovala ke zvýšení efektivity své činnosti poradní výbory, zejména nominační výbor, výbor pro odměňování, výbor pro řízení rizik a výbor pro audit. Dozorčí rada Společnosti nezřídila výbor pro řízení rizik, nominační výbor ani výbor pro odměňování. Společnost disponuje vlastním robustním systémem řízení rizik, který nevyžaduje existenci samostatného výboru. Zároveň, s ohledem na skutečnost, že valná hromada je oprávněna jmenovat a odvolávat všechny členy představenstva i dozorčí rady, je transparentnost v oblasti nominací a odměňování těchto osob zajištěna prostřednictvím informací poskytovaných všem akcionářům v souvislosti s příslušnými valnými hromadami.

### **Vnitřní kontrola a řízení rizik ve vztahu k procesu účetního výkaznictví**

Skupina používá různé technické a administrativní metody pro sestavování své účetní závěrky. Tyto metody zajišťují soulad s příslušnými účetními standardy a poskytují uživatelům účetní závěrky věrný a poctivý pohled na finanční situaci, majetkovou pozici, peněžní toky a ziskovost Skupiny.

Metody zahrnují interní kontrolu, konkrétně zásady konzistentní účetní politiky a nastavení procesů, mj. v podobě vícestupňové kontroly zaznamenaných transakcí a definování automatizovaných vazeb mezi jednotlivými dokumenty a úkony (např. specifikace schvalovací hierarchie).

Podle zákona o účetnictví č. 563/1991 Sb., ve znění pozdějších předpisů, Společnost předkládá konsolidovanou účetní závěrku v souladu s IFRS přijatými EU. Společnost vyhotovuje také samostatnou účetní závěrku podle IFRS přijatých EU. Dceřiná společnost vyhotovuje také

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

samostatnou účetní závěrku v souladu s národními účetními standardy, nicméně podléhá konsolidaci podle IFRS na úrovni Skupiny.

Nastavení procesů zajišťuje oběh dokumentů zaznamenávající auditní stopu. Účetní záznamy mohou být převážně zachyceny pouze po dokončení definovaného schvalovacího procesu. Schvalování probíhá online prostřednictvím schvalovacího procesu v rámci firemního ERP systému (Oracle EBS).

Přístup k účetnímu modulu systému mají pouze uživatelé s příslušnými právy, která jsou jim přidělována na základě definovaného postupu a vždy podléhají schválení nadřízeným. Oprávnění jsou poskytována podle pracovního zařazení zaměstnance a podléhají periodické revizi.

Pouze oprávnění zaměstnanci mají práva na aktivní operace (účtování) v účetním systému, a to v rozsahu, který je nezbytný pro přidělenou agendu. Účetní systém udržuje auditní stopu, která umožňuje identifikaci uživatele, který vytvořil příp. aktualizoval daný účetní záznam.

Společnost průběžně sestavuje a kontroluje účetní výkazy na měsíční bázi, které jsou předmětem projednání vedením Společnosti a následně dochází k reportování na vyšší konsolidační úroveň.

Společnost uveřejňuje čtvrtletní konsolidované výkazy v souladu s požadavky pravidel kapitálového trhu na emitenta cenných papírů.

Roční účetní závěrka je pak předmětem auditu nezávislým externím auditorem v rozsahu jak samostatné, tak konsolidované účetní závěrky k rozvahovému dni, kterým je 31. prosinec příslušného kalendářního roku.

#### **Politika rozmanitosti uplatňovaná na vedoucí orgán emitenta**

Společnost v současné době neuplatňuje formálně definovanou politiku rozmanitosti pro vedoucí orgán emitenta ve smyslu požadavků podle § 118 odst. 4 písm. h) ZPKT.

Společnost při obsazování těchto funkcí zohledňuje především odbornou kvalifikaci, zkušenosti, integritu a schopnost vykonávat svěřené povinnosti. Tyto faktory jsou považovány za klíčové pro efektivní výkon řídicí a dozorčí funkce.

Společnost v budoucnu vyhodnotí potřebu zavedení formální politiky rozmanitosti ve vedoucích orgánech emitenta, a to v návaznosti na regulatorní vývoj a požadavky Skupiny.

#### **Změna struktury vlastního kapitálu**

V lednu 2025 byl zrušen rezervní fond. Tento krok byl součástí komplexních kroků vedoucích k optimalizaci rozvahy Společnosti před veřejnou nabídkou akcií.

#### **Struktura akcionářů a základního kapitálu**

Základní kapitál společnosti Doosan Škoda Power a.s. činí 1 595 000 000 Kč a je zcela splacen. Základní kapitál je rozdělen na 31 900 000 kusů akcií, každá o jmenovité hodnotě 50 Kč.

Všechny akcie Společnosti jsou:

- kmenové,
- na jméno,
- v zaknihované podobě.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná výroční finanční zpráva za rok 2025

S každou akcií je spojeno jedno hlasovací právo na valné hromadě. Celkový počet hlasů ve Společnosti odpovídá celkovému počtu vydaných akcií. Akcie Společnosti jsou rovného druhu a nepředstavují žádná zvláštní či prioritní práva.

### První veřejná nabídka akcií

Dne 15. ledna 2025 společnost oznámila svůj záměr vstoupit na Prime Market Pražské burzy prostřednictvím první veřejné nabídky akcií (IPO), zahrnující jak stávající, tak nově vydané akcie. Bylo nabídnuto celkem 10 527 000 akcií o nominální hodnotě 50 Kč za akcii, což představuje 33% podíl na základním kapitálu společnosti. IPO bylo oficiálně zahájeno dne 27. ledna 2025.

V souvislosti s IPO bylo vydáno 2 900 000 nových akcií v nominální hodnotě 50 Kč za akcii, čímž se základní kapitál zvýšil na 1 595 000 000 Kč.

Společnost byla úspěšně zapsána na Pražskou burzu dne 6. února 2025. Silná poptávka investorů umožnila úplné upsání nabízených akcií, včetně dodatečných akcií přidělených pro stabilizační období.

Prospekt spolu s podrobnými informacemi a dalšími dokumenty souvisejícími s IPO je k dispozici na webových stránkách společnosti v sekci pro investory:

[https://www.doosanskodapower.com/cz/investment/ir\\_data](https://www.doosanskodapower.com/cz/investment/ir_data)

Proces IPO byl dokončen dne 26. února 2025 vypořádáním dodatečného objemu akcií po uplynutí stabilizačního období.

Rozdíl mezi upisovací cenou nově vydaných akcií (240 Kč za akcii) a jejich nominální hodnotou (50 Kč za akcii), očištěný o náklady související s IPO, byl vykázán jako emisní ážio.

### Akcie společnosti

Základní kapitál Společnosti tvoří 31 900 000 kmenových akcií, z nichž každá má nominální hodnotu 50 Kč. Všechny akcie jsou rovnocenné. Společnost nevydala žádné konvertibilní cenné papíry a nenabyla žádné vlastní akcie.

V rámci IPO byla oprávněným zaměstnancům Společnosti (tj. zaměstnancům zaměstnaným u Společnosti po dobu minimálně jednoho roku) nabídnuta možnost zakoupit akcie za zvýhodněnou cenu. V rámci tohoto programu bylo zaměstnancům přiděleno celkem 93 144 akcií. Tyto akcie podléhaly omezení převodu po dobu 12 měsíců od data nabytí, tj. omezující lhůta již uplynula dne 6. února 2026.

Po IPO si společnost Doosan Power Systems S.A. udržela svou pozici majoritního akcionáře s 67% podílem ve Společnosti. K 31. prosinci 2025 neexistovali žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) s podílem na základním kapitálu vyšším než 10 %.

#### Informace o akciích

Trh	BCPP, Prime Market
Akcie (ks)	31 900 000
Tržní kapitalizace (k 31. 12. 2025, cena akcie 416,50 Kč/ks)	13,3 mld. CZK
Ticker	DSPW
BIC	BAADSPW
ISIN	CZ1008000310
Bloomberg ticker	DSPW CP Equity
Ticker Reuters	DSPW.PR
Indexy	PX

## DOOSAN ŠKODA POWER



### Změna vnitřní organizační struktury

K 1. lednu 2025 společnost revidovala svou organizační strukturu:

Statutární orgán Společnosti sestává ze čtyř členů představenstva. Dva z nich vykonávají funkce v rámci každodenního řízení společnosti: předseda představenstva působí jako Generální ředitel Společnosti, místopředseda představenstva jako Finanční ředitel Společnosti. Finanční ředitel, Výkonný a obchodní ředitel, Personální ředitel, Provozní ředitel, Vedoucí odboru Strategie a marketingu a Vedoucí odboru Intercompany Trade podléhají přímo Generálnímu řediteli. Ředitelé úseků Obchod a ředitel úseku Servis podléhají Výkonnému a obchodnímu řediteli, ředitelé úseků Realizace a Nákup pak Provoznímu řediteli.

### Změny v orgánech společnosti

V únoru 2025 se v souladu se ZOK a stanovami společnosti konaly volby do dozorčí rady s cílem jmenovat zástupce zaměstnanců a zajistit vhodné složení rady.

V průběhu roku 2025 pan Sanghoun Park odstoupil ke dni 17. srpna 2025 z funkce místopředsedy představenstva, kterého následně dne 18. srpna nahradil pan Byoung Tak Kim.

Všechny změny byly řádně zapsány do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Plzni. Další informace jsou k dispozici ve stanovách společnosti, které jsou zveřejněny ve Sbírce listin, a v prospektu dostupném na webových stránkách společnosti.

### Dividendová politika

K datu této výroční zprávy společnost oficiálně nepřijala dividendovou politiku, avšak představenstvo potvrzuje svou ochotu rozdělit alespoň 70 % zisku za předchozí období, jak bylo uvedeno při IPO, za předpokladu i) dostupnosti dostatečné rozdělitelné hotovosti a bez ohrožení finanční stability společnosti; (ii) očištění čistého zisku o mimořádné vlivy, které obecně nesouvisejí s běžným finančním výkonem za daný rok; a (iii) souhlasu akcionářů s výplatou dividend.

**VI. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025**

Doosan Škoda Power a.s.

# Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti 2025

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Obsah

<u>Obecné informace (ESRS 2)</u> .....	18
<u>OBECNÝ ZÁKLAD PRO PŘÍPRAVU ZPRÁVY O UDRŽITELNOSTI (BP-1)</u> .....	18
<u>ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ VE VZTAHU KE SPECIFICKÝM OKOLNOSTEM (BP-2)</u> .....	19
<u>ÚLOHA SPRÁVNÍCH, ŘÍDICÍCH A DOZORČÍCH ORGÁNŮ (GOV-1)</u> .....	20
<u>INFORMACE POSKYTOVANÉ SPRÁVNÍM, ŘÍDICÍM A DOZORČÍM ORGÁNŮM PODNIKU A OTÁZKY UDRŽITELNOSTI, JIMIŽ SE TYTO ORGÁNY ZABÝVAJÍ (GOV-2)</u> .....	23
<u>ZAČLENĚNÍ VÝKONNOSTI SOUVISEJÍCÍ S UDRŽITELNOSTÍ DO SYSTÉMŮ POBÍDEK (GOV-3)</u> .....	24
<u>PROHLÁŠENÍ O NÁLEŽITÉ PÉČI (GOV-4)</u> .....	24
<u>ŘÍZENÍ RIZIK A VNITŘNÍ KONTROLY V OBLASTI PODÁVÁNÍ ZPRÁV O UDRŽITELNOSTI (GOV-5)</u> .....	24
<u>STRATEGIE, OBCHODNÍ MODEL A HODNOTOVÝ ŘETĚZEC (SBM-1)</u> .....	25
<u>ZÁJMY A NÁZORY ZÚČASTNĚNÝCH STRAN (SBM-2)</u> .....	26
<u>VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)</u> .....	28
<u>POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (IRO-1)</u> .....	32
<u>Životní prostředí</u> .....	35
<u>ZVEŘEJNĚNÉ INFORMACE PODLE ČLÁNKU 8 NAŘÍZENÍ 2020/852 (NAŘÍZENÍ O TAXONOMII)</u> .....	35
<u>ZAČLENĚNÍ VÝKONNOSTI SOUVISEJÍCÍ S UDRŽITELNOSTÍ DO SYSTÉMŮ POBÍDEK (ESRS 2 – GOV-3)</u> .....	44
<u>PLÁN PŘECHODU KE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU (E1-1)</u> .....	44
<u>VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM A POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S KLIMATEM (ESRS 2 – SBM-3, IRO-1)</u> .....	44
<u>POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮBOVÁNÍ SE TĚTO ZMĚNĚ (E1-2)</u> .....	49
<u>OPATŘENÍ A ZDROJE V SOUVISLOSTI S POLITIKAMI TÝKAJÍCÍMI SE ZMĚNY KLIMATU (E1-3)</u> .....	49
<u>CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮBOVÁNÍ SE TĚTO ZMĚNĚ (E1-4)</u> .....	49
<u>SPOTŘEBA ENERGIE A ENERGETICKÝ MIX (E1-5)</u> .....	49
<u>HRUBÉ EMISE RÁMCE 1, 2, 3 A CELKOVÉ EMISE SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ (E1-6)</u> .....	51
<u>POHLCOVÁNÍ SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ A PROJEKTY KE SNÍŽENÍ EMISÍ SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM UHLÍKOVÝCH KREDITŮ (E1-7)</u> .....	54
<u>INTERNÍ STANOVOVÁNÍ CEN UHLÍKU (E1-8)</u> .....	54
<u>POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH SE ZNEČIŠTĚNÍM (ESRS 2 IRO-1)</u> .....	54
<u>POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE ZNEČIŠTĚNÍ (E2-1)</u> .....	55
<u>OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ SE ZNEČIŠTĚNÍM (E2-2)</u> .....	55
<u>CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ZNEČIŠTĚNÍ (E2-3)</u> .....	55
<u>ZNEČIŠTĚNÍ OVZDUŠÍ (E2-4)</u> .....	56
<u>LÁTKY VZBUZUJÍCÍ OBAVY A LÁTKY VZBUZUJÍCÍ MIMOŘÁDNÉ OBAVY (E2-5)</u> .....	56
<u>POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-1)</u> .....	57
<u>OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ S VYUŽÍVÁNÍM ZDROJŮ A OBĚHOVÝM HOSPODÁŘSTVÍM (E5-2)</u> .....	58
<u>CÍLE TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-3)</u> .....	59
<u>PŘÍLIV ZDROJŮ (E5-4)</u> .....	59
<u>ODSUN ZDROJŮ (E5-5)</u> .....	60

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Zaměstnanecké otázky – ESRS S1 Vlastní pracovní síla.....	62
<u>POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLY (S1-1)</u> .....	62
<u>POSTUPY SPOLUPRÁCE S VLASTNÍ PRACOVNÍ SILOU A ZÁSTUPCI PRACOVNÍKŮ S OHLEDEM NA DOPADY (S1-2)</u> .....	64
<u>POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLU ZA ÚČELEM VYSLOVOVÁNÍ OBAV (S1-3)</u> .....	64
<u>PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLU A PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S VLASTNÍ PRACOVNÍ SILOU A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S1-4)</u> .....	65
<u>CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ, PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S1-5)</u> .....	68
<u>CHARAKTERISTIKA ZAMĚSTNANCŮ PODNIKU (S1-6)</u> .....	69
<u>MÍRA POKRYTÍ KOLEKTIVNÍMI SMLOUVAMI A SOCIÁLNÍ DIALOG (S1-8)</u> .....	70
<u>UKAZATELE ROZMANITOSTI (S1-9)</u> .....	71
<u>PŘIMĚŘENÉ MZDY (S1-10)</u> .....	71
<u>UKAZATELE ZDRAVÍ A BEZPEČNOSTI (S1-14)</u> .....	72
<u>UKAZATELE ODMĚŇOVÁNÍ (ROZDÍLY V ODMĚŇOVÁNÍ A CELKOVÁ ODMĚŇA) (S1-16)</u> .....	72
<u>INCIDENTY, STÍŽNOSTI A ZÁVAŽNÉ DOPADY V OBLASTI LIDSKÝCH PRÁV (S1-17)</u> .....	73
Governance .....	74
<u>POLITIKY V OBLASTI CHOVÁNÍ PODNIKŮ A PODNIKOVÉ KULTURY (G1-1)</u> .....	74
<u>ŘÍZENÍ VZTAHŮ S DODAVATELI (G1-2)</u> .....	76
<u>PREVENCE A ODHALOVÁNÍ KORUPCE A ÚPLATKÁŘSTVÍ (G1-3)</u> .....	78
<u>PŘÍPADY KORUPCE NEBO ÚPLATKÁŘSTVÍ (G1-4)</u> .....	78
<u>PLATEBNÍ PRAKTIKY (G1-6)</u> .....	78

## Obecné informace (ESRS 2)

Doosan Škoda Power a.s. předkládá Konsolidovanou zprávu o udržitelnosti za rok 2025 (dále jen „zpráva o udržitelnosti“) v souladu s § 32k zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“), kterým je prováděn čl. 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, v souladu se zákonem č. 256/2004 Sb., o podnikání na kapitálovém trhu, ve znění pozdějších předpisů, a s Evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772 ze dne 31. 7. 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále jen „ESRS“). Klíčové ukazatele výkonnosti podle EU taxonomie jsou zveřejněny podle nařízení (EU) 2020/852, o zřízení rámce pro usnadnění udržitelných investic, a příslušnými akty, zejména nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178, ve znění pozdějších předpisů, včetně podrobného popisu předpokladů a principů jejich výpočtu. Zprávu současně považujeme za prostředek prezentace dosažených cílů v oblasti udržitelnosti.

### OBECNÝ ZÁKLAD PRO PŘÍPRAVU ZPRÁVY O UDRŽITELNOSTI (BP-1)

Společnost Doosan Škoda Power a.s., dříve Doosan Škoda Power s.r.o. (dále jen „společnost“ nebo „DSPW“), byla založena zakladatelskou smlouvou jako společnost s ručením omezeným dne 27. dubna 1993 a zapsána do obchodního rejstříku vedeného Krajským soudem v Plzni dne 1. července 1993.

Dne 1. ledna 2025 byla právní forma společnosti změněna na akciovou společnost. Dne 6. února 2025 byly akcie společnosti přijaty k obchodování na regulovaném trhu Burzy cenných papírů Praha, a.s., a společnost se tímto stala subjektem veřejného zájmu ve smyslu § 1a zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, v platném znění.

Společnost má pouze jednu, z hlediska udržitelnosti a finančního hlediska nevýznamnou, stoprocentně vlastněnou dceřinou společnost ŠKODA POWER Private Limited (dále jen „dceřiná společnost“ nebo „SPPL“), ve které má společnost hlasovací kontrolu. ŠKODA POWER Private Limited je indická společnost, která působí jako technické a servisní centrum pro projekty parních turbín v regionu. Zaměřuje se na podporu instalací, údržbu a modernizaci energetických zařízení, poskytuje inženýrské služby a zastupuje značku na indickém trhu.

Tato zpráva používá označení „Skupina“ pro konsolidovanou skupinu zahrnující DSPW a SPPL.

Tato zpráva o udržitelnosti je tedy připravena na konsolidovaném základě. Rozsah konsolidované skupiny pro reporting v oblasti udržitelnosti je stejný jako pro finanční výkazy.

Zpráva o udržitelnosti pokrývá předcházející (upstream) a navazující (downstream) hodnotový řetězec DSPW, jakož i vlastní činnosti společnosti. DSPW provedlo zmapování hodnotového řetězce, včetně určení pozice v řetězci (upstream a downstream), charakteru obchodních vztahů, popisu hlavních podnikatelských činností, identifikace závislostí na klíčových zdrojích a vymezení geografických oblastí, ve kterých tyto činnosti probíhají. Přehled a popis našeho hodnotového řetězce naleznete v kapitole Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec (SBM-1).

V této zprávě je použito ustanovení ESRS 1 oddíl 7.7. Utajované a citlivé informace a informace o duševním vlastnictví, know-how nebo výsledcích inovací.

V rámci zveřejnění informací pro účely EU Taxonomie není možné u provozních nákladů (OpEx) souvisejících s výzkumem a vývojem poskytnout detailnější členění. Tyto náklady zahrnují vysoce citlivé informace, jejichž podrobnější zveřejnění by mohlo vést k odhalení interního know-how, technologických postupů či strategických aktivit společnosti. Z tohoto důvodu jsou prezentovány výhradně v agregované podobě, která je v souladu s požadavky na ochranu citlivých informací. Vynechání detailního členění těchto položek přitom nijak nenarušuje celkovou vypovídací schopnost ani relevanci zveřejňovaných informací, neboť prezentovaná data nadále poskytují věrný a poctivý obraz o struktuře a výši provozních nákladů společnosti pro účely EU Taxonomie.

DSPW v této zprávě o udržitelnosti nevyužila možnost vynechat informace podle ustanovení článku 29a odst. 3 směrnice 2013/34/EU týkajícího se zveřejňování informací o připravovaných událostech a záležitostech.

## ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ VE VZTAHU KE SPECIFICKÝM OKOLNOSTEM (BP-2)

Integrovaný systém řízení DSPW je certifikován podle několika klíčových norem ISO/CEN, konkrétně:

- **EN ISO 9001:2015 – Systém managementu kvality**
- **EN ISO 14001:2015 – Systém environmentálního managementu**
- **ISO 45001:2018 – Systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci**

### Odhad hodnotového řetězce

#### GHG Protocol Scope 3

Pro účely GHG Protocol Scope 3 byla použita nepřímá metoda odhadu. Pro každou činnost byl podle uvážení vykazujícího subjektu vybrán nejrelevantnější a nejvíce lokalizovaný emisní faktor. Klíčovými faktory při výběru emisních faktorů byly lokalita a relevance, stejně jako dostupnost emisních faktorů a konzistentnost metodik u každého zdroje emisních faktorů.

### Zdroje nejistoty odhadů a výsledků

Pro posouzení nejistoty spojené s výpočty emisí v této zprávě jsme na inventární data aplikovali „Pokyny pro kvantitativní nejistotu GHG Protocol“. Nejistota je vyjádřena jako 95% interval spolehlivosti skutečné hodnoty za předpokladu lognormálního rozložení. Budoucí zlepšení přesnosti bude zajištěno např. použitím vhodných a aktualizovaných emisních faktorů, změnou metody výpočtu použitím primárních dat od dodavatelů nebo materiální kvantifikaci (např. kg, litry, kusy) pro výpočet emisí.

Analýza odolnosti v současnosti naráží na několik nejistot, které se týkají zejména dlouhodobého charakteru klimatických scénářů, proměnlivých regulačních požadavků a omezené dostupnosti či kvality předpovědních dat. Tyto nejistoty vycházejí především z předpokladů o budoucím vývoji klimatu, technologií a tržních reakcí, jež mohou výrazně ovlivnit posuzování možných dopadů v delším časovém horizontu.

K odhadům dochází i v případě E5-4, protože hodnoty nejsou vždy jednoznačně určitelné z dostupných podkladů. Zároveň je však možné, že u některých položek bude jejich dopad natolik nevýznamný, že detailní dopočty nebudou mít zásadní vliv na celkový výsledek.

### Použití přechodných ustanovení v souladu s přílohou C ESRS 1

DSPW využilo možnost vynechat následující požadavky na zveřejnění (viz tabulka níže) v souladu s přílohou C ESRS 1 ve znění Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2025/1416 ze dne 11. července 2025, kterým se mění nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2023/2772, pokud jde o odklad data použitelnosti požadavků na zveřejňování informací pro určité podniky.

STANDARD	POŽADAVEK NA ZVEŘEJŇENÍ	NÁZEV	VÝZNAMNÝ (ANO/NE)	OBDOBÍ
ESRS E1	E1-9	Předpokládané finanční následky významných fyzických rizik a rizik přechodu a potenciálních příležitostí souvisejících s klimatem	ANO	3 roky
ESRS E2	E2-6	Předpokládané finanční následky rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	ANO	3 roky
ESRS E5	E5-6	Předpokládané finanční následky rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	ANO	3 roky
ESRS S1	S1-7	Charakteristiky osob, které nejsou zaměstnanci, v rámci vlastní pracovní síly podniku	ANO	3 roky
ESRS S1	S1-11	Sociální ochrana	ANO	3 roky
ESRS S1	S1-12	Osoby se zdravotním postižením	ANO	3 roky
ESRS S1	S1-13	Odborná příprava a rozvoj dovedností	ANO	3 roky
ESRS S1	S1-15	Rovnováha mezi pracovním a soukromým životem	ANO	3 roky
ESRS S2		Všechny požadavky na zveřejnění	ANO	3 roky

## Nezbytné informace týkající se vynechání informací podle ESRS S2

Na základě posouzení dvojí významnosti bylo identifikováno téma pracovníků v hodnotovém řetězci jako významné téma udržitelnosti, a to především vzhledem k významu našeho dodavatelského řetězce při realizaci komplexních energetických projektů a potenciálním dopadům souvisejícím s pracovními postupy, lidskými právy a bezpečností a ochranou zdraví při práci v hodnotovém řetězci.

V souladu s požadavky ESRS 2 BP-2 (17) zveřejňuje DSPW následující informace:

Následující téma bylo posouzeno jako významné (jak je definováno v AR 16 přílohy A ESRS 1):

- Pracovní podmínky pracovníků v hodnotovém řetězci, včetně spravedlivých mezd, pracovní doby a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci

Toto téma je integrováno do obchodního modelu společnosti a její strategie prostřednictvím zavedeného Kodexu chování pro dodavatele, který se týká lidských práv, spravedlivých pracovních podmínek a bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.

DSPW dosud nestanovilo formální cíle pro pracovníky v hodnotovém řetězci. Společnost si však uvědomuje důležitost řízení této otázky udržitelnosti a zavázala se k vypracování příslušných politik a cílů.

*Plán zavedení cílů je spojen s datem 30. června 2027.*

## ÚLOHA SPRÁVNÍCH, ŘÍDICÍCH A DOZORČÍCH ORGÁNŮ (GOV-1)

*System správy a řízení společnosti je pevně ukotven ve stanovách společnosti, které vymezují strukturu jejích orgánů, jejich pravomoci i vzájemné vztahy. Stanovy zároveň určují základní pravidla fungování společnosti, způsob rozhodování a odpovědnosti jednotlivých orgánů, čímž zajišťují transparentní a předvídatelné řízení v souladu s právními předpisy i interními zásadami.*

*Společnost má dvoustupňový systém správy a řízení, který se skládá z představenstva a dozorčí rady. Představenstvo je statutárním orgánem společnosti, který zastupuje společnost ve všech záležitostech a spolu s vrcholovým managementem společnosti je odpovědný za její každodenní řízení.*

### **Představenstvo**

*Statutárním orgánem společnosti je představenstvo, které má 4 členy, z nichž jeden zastává funkci generálního ředitele (předseda představenstva) a jeden funkci finančního ředitele (místopředseda představenstva). Představenstvo řídí společnost a jedná jejím jménem navenek. Členové představenstva společnosti jsou oprávněni jednat ve všech záležitostech společnosti, pokud stanovy nebo zákon nestanoví jinak.*

*Odpovídající dovednosti a odborné znalosti představenstva v oblasti udržitelnosti jsou zajištěny ustanovením Komise ESG, která slouží představenstvu jako poradní orgán.*

		Počátek funkčního období	Konec funkčního období
<b>Young Ki Lim</b>	<b>Předseda</b>	<b>1. ledna 2025</b>	<b>31. prosince 2027</b>
Doosan Power System India Pvt. Ltd. – předseda představenstva (leden 2022 – prosinec 2023)			
Doosan Power Systems S.A. – předseda představenstva (únor 2024 – dosud)			
<b>Sanghoun Park</b>	<b>Místopředseda</b>	<b>1. ledna 2025</b>	<b>17. srpna 2025</b>
Doosan Lentjes GmbH – člen představenstva (leden 2022 – březen 2023)			
Doosan Power Systems S.A. – člen vedení za oblast financí (březen 2023 – dosud)			
<b>Byoung Tak Kim</b>	<b>Místopředseda</b>	<b>18. srpna 2025</b>	<b>17. srpna 2028</b>
Doosan Enerbility Co., Ltd. – Head of Consolidated Finance Department			
<b>Seungwoo Sohn</b>	<b>Člen</b>	<b>1. ledna 2025</b>	<b>31. prosince 2027</b>
Doosan Enerbility Co., Ltd. – viceprezident (červen 2020 – prosinec 2021)			
Doosan Enerbility Co., Ltd. – senior viceprezident (leden 2022 – prosinec 2023)			
Doosan Lentjes GmbH – předseda představenstva (leden 2024 – dosud)			
Doosan Turbomachinery Services, Inc. – předseda představenstva (leden 2024 – dosud)			
Doosan Enerbility Vietnam Co., Ltd. – předseda představenstva (leden 2024 – dosud)			
Doosan Enerbility Co., Ltd. – výkonný viceprezident (leden 2024 – dosud)			

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Donggil Kim	Člen	1. ledna 2025	31. prosince 2027
Doosan Enerbility Co., Ltd. – viceprezident, finanční kontrolor (leden 2022 – prosinec 2023)			
Doosan Lentjes GmbH – člen představenstva (leden 2024 – dosud)			
Doosan Turbomachinery Services, Inc. – člen představenstva (leden 2024 – dosud)			
Doosan Enerbility Vietnam Co., Ltd. – člen představenstva (leden 2024 – dosud)			
Doosan Enerbility Co., Ltd. – viceprezident, člen skupiny pro plánování služeb v oblasti energetiky (leden 2024 – dosud)			

## Dozorčí rada

Dozorčí rada je kontrolním orgánem společnosti, který dohlíží na výkon představenstva a činnost společnosti.

Dozorčí rada se řídí zásadami a pokyny schválenými valnou hromadou, pokud jsou v souladu se zákonem a stanovami společnosti. Dozorčí rada má 6 členů, z nichž jeden je vždy předsedou a jeden místopředsedou.

Vzhledem k tomu, že společnost zaměstnává více než 500 zaměstnanců, dvě třetiny členů dozorčí rady volí a odvolává valná hromada a jednu třetinu členů dozorčí rady volí a odvolávají zaměstnanci společnosti.

		Počátek funkčního období	Konec funkčního období	Volba / odvolání
Jiří Krupka	Předseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027	Valnou hromadou
Youngboo Kwon	Místopředseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027	Valnou hromadou
Jan Váně	Člen	1. ledna 2025	31. prosince 2027	Valnou hromadou
Gabriela Jandíková	Člen	1. ledna 2025	31. prosince 2027	Valnou hromadou
Pavel Fiala	Člen	19. února 2025	18. února 2028	Zaměstnanci společnosti
Zoja Kouřimová	Člen	19. února 2025	18. února 2028	Zaměstnanci společnosti

## Jiří Krupka

### *Předseda dozorčí rady*

Pan Krupka absolvoval Fakultu sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně v roce 2009, Právnickou fakultu Univerzity Karlovy v Praze v roce 2011 a vysokou školu CEVRO (obor Informační bezpečnost) v roce 2019. V roce 2016 získal také diplom z University of Cambridge – British Law Centre v oblasti anglického a evropského práva. Svoji kariéru zahájil v roce 2009 ve skupině Škoda Transportation, kde zastával různé pozice v oblasti správy smluv, právních záležitostí, compliance a právního oddělení skupiny. V roce 2019 nastoupil do společnosti jako vedoucí právního oddělení. Postupně rozšířil své kompetence o oblast duševního vlastnictví, compliance a informační bezpečnosti. V roce 2023 převzal roli vedoucího oddělení Legal & Business Integrity společnosti. V této funkci dohlíží na všechny právní aspekty společnosti, včetně korporátního práva, a vede iniciativy v oblasti podnikové integrity. Je také hlavní kontaktní osobou pro program oznamování nekalých praktik (whistleblowing).

## Youngboo Kwon

### *Místopředseda dozorčí rady*

Pan Kwon absolvoval University of Warwick v roce 2004 s titulem BSc v oboru informatika. V současnosti působí jako vedoucí mezinárodních financí ve společnosti Doosan Enerbility, kde pracuje již více než 15 let. Je zkušeným odborníkem na projektové financování, zejména v energetickém sektoru, včetně projektového financování, exportního úvěrování, bankovních záruk, financování provozního kapitálu a devizových operací. Má také rozsáhlé zkušenosti s financováním na dluhových a akciových kapitálových trzích.

## Jan Váně

### *Člen dozorčí rady*

Pan Váně se stal profesorem sociologie na Univerzitě Palackého v Olomouci v roce 2022. V roce 2013 získal titul docenta v oboru sociologie na Fakultě sociálních studií Masarykovy univerzity v Brně. Doktorské studium filozofie absolvoval na Filozofické fakultě Masarykovy univerzity v roce 2007, kde v roce 2003 získal i titul PhDr. Specializuje se na sociologii, sociologickou teorii, obecnou metodologii,

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

kvalitativní a kvantitativní výzkum, politickou filozofii, průmysl 4.0 a vzdělávání. V rámci své akademické kariéry je aktivní v oblasti publikování a je členem Rady pro výzkum, vývoj a inovace vlády ČR. V současnosti působí jako prorektor pro vnější vztahy a komunikaci na Západočeské univerzitě.

### **Gabriela Jandíková**

#### *Členka dozorčí rady*

Paní Jandíková získala magisterský titul na Právnické fakultě Západočeské univerzity, kde absolvovala v roce 2022. Specializuje se na regulatoriku, korporátní právo a právo duševního vlastnictví. V roce 2025 dokončila dvouleté specializační studium v oblasti průmyslového vlastnictví. Od roku 2022 pracuje jako právní specialista v oddělení Legal & Business Integrity společnosti. Je primárně zodpovědná za záležitosti týkající se regulatoriky a ochrany duševního vlastnictví.

Žádný z členů dozorčí rady v posledních pěti letech nepůsobil jako člen správních, řídicích nebo dozorčích orgánů, ani nebyl společníkem v žádné společnosti nebo partnerství.

### **Pavel Fiala**

#### *Člen dozorčí rady*

Pan Fiala absolvoval Fakultu elektrotechnickou Západočeské univerzity v Plzni, kde v roce 2012 získal magisterský titul. Specializuje se na projektové řízení a je držitelem certifikace PRINCE2. Ve společnosti působí v útvaru Realizace od roku 2016, kde je zodpovědný za řízení rozsáhlých projektů v oblasti dodávek a instalace technologických celků pro energetiku. Ve své roli odpovídá za kompletní rozsah svěřených projektů, jejich kvalitu, harmonogram i obchodní aspekty. Má dlouholeté zkušenosti s vedením projektů v mezinárodním prostředí a s koordinací technických, smluvních a finančních činností v průběhu celého životního cyklu projektu. Zároveň zastává pozici vedoucího skupiny projektových manažerů.

### **Zoja Kouřimová**

#### *Členka dozorčí rady*

V Doosan Škoda Power a.s. pracuje od roku 2001 na různých pozicích. Od roku 2020 zastává pozici předsedkyně odborové organizace ZO OS KOVO ŠKODA TURBÍNY. Její hlavní činností je hájit a prosazovat oprávněné zájmy, práva a požadavky zaměstnanců, včetně obhajoby nejen pracovních, mzdových, sociálních, ale i kulturních zájmů, základních lidských a občanských práv.

Jako statutární zástupce uvedené odborové organizace rovněž připravuje sportovní, kulturní, rodinné a osvětové akce nejen pro odboráře, ale i pro všechny zaměstnance DSPW napříč všech věkových kategorií a jejich rodiny např. v podobě dětského dne v Techmania Center (kde se všichni účastníci vzdělávají nejen v oblasti péče o zeleň, zvířata, vodu či vzduch, ale o celou planetu Zemi) nebo sportovního rodinného dne ve Škodalandu a společného bruslení.

Díky své funkci v Radě Krajského Sdružení OS KOVO Plzeňského a Karlovarského kraje se účastní sociálního dialogu nejen v plzeňském regionu, ale i na celostátní úrovni.

### **Výbor pro audit**

Mezi hlavní povinnosti a pravomoci výboru pro audit patří mimo jiné sledování účinnosti systému vnitřní kontroly a řízení rizik společnosti, účinnosti interního auditu společnosti a zajištění jeho funkční nezávislosti, procesu přípravy konsolidované a nekonsolidované účetní závěrky společnosti a procesu statutárního auditu.

		Počátek funkčního období	Konec funkčního období
Petra Vaněčková	Předseda	1. ledna 2025	31. prosince 2027
Jiří Jindra	Člen	1. ledna 2025	31. prosince 2027
Pavína Hejduková	Člen	1. ledna 2025	31. prosince 2027

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

### Složení orgánů společnosti

	Muži	Ženy	Muži (%)	Ženy (%)
Představenstvo	4	0	100	0
Dozorčí rada	4	2	67	33
Výbor pro audit	1	2	33	66

	Výkonný člen	Nevýkonný člen	Výkonný člen (%)	Nevýkonný člen (%)	Nezávislý člen (%)
Představenstvo	4	0	100	0	
Dozorčí rada	3	3	50	50	33
Výbor pro audit	1	2	33	66	

DSPW má zavedený a plně integrovaný systém řízení (dále jen „ISR“), který propojuje oblasti kvality, environmentu a bezpečnosti práce. Tento systém je v souladu s příslušnými mezinárodními normami (EN ISO 9001:2015, EN ISO 14001:2015, ISO 45001:2018) a zajišťuje efektivní řízení procesů, dodržování legislativních požadavků a neustálé zlepšování výkonnosti v klíčových oblastech podnikání.

Integrovaný systém řízení v DSPW je přezkoumáván vedením společnosti v pravidelných intervalech, a to 1x ročně vždy za uplynulý kalendářní rok.

### INFORMACE POSKYTOVANÉ SPRÁVNÍM , ŘÍDICÍM A DOZORČÍM ORGÁNŮM PODNIKU A OTÁZKY UDRŽITELNOSTI, JIMIŽ SE TYTO ORGÁNY ZABÝVAJÍ (GOV-2)

#### Komise ESG

Komise ESG je poradním a konzultačním orgánem představenstva společnosti. Součástí výboru je pracovní skupina ESG. Členy komise a pracovní skupiny jsou především vedoucí zaměstnanci společnosti DSPW, kteří jsou jmenováni a odvoláváni představenstvem na základě svých pracovních povinností. Předsedou komise je vždy generální ředitel společnosti. Komise ESG primárně projednává zprávu o udržitelnosti, včetně povinné konzultace s odborovou organizací jako se zástupcem zaměstnanců, stanovuje cíle a politiky ESG, hodnotí jejich plnění a informuje představenstvo o dopadech, rizicích a příležitostech v oblasti udržitelnosti. Komise se schází nejméně jednou ročně a poté ad hoc.

Složení Komise ESG	Role
Generální ředitel společnosti	Předseda
Vedoucí odboru Strategie a marketing	Koordinátor
ESG manager	Koordinátor
Výkonný a obchodní ředitel	Člen
Provozní ředitel	Člen
Ředitel úseku Finance	Člen
Ředitel úseku Personalistika	Člen

Pracovní skupina ESG je výkonným orgánem Komise ESG a skládá se z koordinátora a členů z oddělení relevantních pro agendu politiky ESG. Koordinátorem pracovní skupiny je manažer ESG.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Pracovní skupina ESG se schází nejméně jednou za tři měsíce; schůze se mohou konat v písemné formě (na základě korespondence). Zasedání pracovní skupiny ESG se může zúčastnit člen řídicího orgánu společnosti nebo člen Komise ESG. Pracovní skupina může pozvat další zaměstnance DSPW k účasti na diskusích o konkrétních bodech programu. Nejpozději do třetího nebo čtvrtého měsíce po skončení účetního období předloží pracovní skupina výboru ESG zprávu o udržitelnosti, vypracovanou v souladu s platnými právními předpisy.

Složení pracovní skupiny ESG	Role
ESG manager	Koordinátor
Specialista životního prostředí	Člen
Vedoucí oddělení Správa budov	Člen
Vedoucí odboru Mzdy a personální procesy	Člen
Vedoucí odboru Odměňování a benefity	Člen
Vedoucí oddělení Systémy – procesy	Člen
Zástupce úseku Nákup	Člen
Zástupce odboru Legal and Business Integrity – Právník	Člen
Zástupce odboru Legal and Business Integrity – Compliance specialist	Člen
Vedoucí oddělení BOZP	Člen
Koordinátor ISŘ	Člen

#### ZAČLENĚNÍ VÝKONNOSTI SOUVISEJÍCÍ S UDRŽITELNOSTÍ DO SYSTÉMŮ POBÍDEK (GOV-3)

*Společnost nezavedla žádné ukazatele udržitelnosti do motivačních programů pro management ani pro žádné jiné úrovně zaměstnanců.*

#### PROHLÁŠENÍ O NÁLEŽITÉ PÉČI (GOV-4)

Základní prvky náležité péče	Umístění ve zprávě o udržitelnosti
Zahrnutí náležité péče do správy a řízení, strategie a obchodního modelu	ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 SBM-3
Zapojení dotčených zúčastněných stran do všech klíčových kroků náležité péče	ESRS 2 GOV-2, ESRS 2 SBM-2, ESRS 2 IRO-1; Tematické ESRS: odrážející různé fáze a účely zapojení zainteresovaných stran v průběhu procesu Due diligence.
Identifikace a hodnocení nepříznivých dopadů	ESRS 2 IRO-1, ESRS 2 SBM-3
Přijetí opatření k řešení těchto nepříznivých dopadů	ESRS 2 MDR-A; a Tematické ESRS: odrážející škálu opatření, včetně plánů přechodu, jejichž prostřednictvím jsou dopady řešeny.
Sledování účinnosti těchto snah a komunikace o nich	ESRS 2 MDR-M, ESRS 2 MDR-T a Tematické ESRS: ukazatele a cíle

#### ŘÍZENÍ RIZIK A VNITŘNÍ KONTROLY V OBLASTI PODÁVÁNÍ ZPRÁV O UDRŽITELNOSTI (GOV-5)

*Společnost DSPW zavedla komplexní politiku řízení rizik souvisejících s jejími obchodními operacemi, finančními záležitostmi, právními, environmentálními a sociálními faktory a dalšími potenciálními riziky. Tato politika stanoví určené manažery, kteří dohlížejí na různé aspekty řízení rizik společnosti, s vyhrazeným oddělením pro řízení projektových rizik (PRM) na úrovni projektového managementu tak, aby řízení projektových rizik bylo efektivní, účinné a konzistentní.*

Hlavními zásadami řízení rizik společnosti jsou:

- (i) proaktivní plánování a provádění opatření k řízení rizik a
- (ii) využívání příležitostí.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

*Posuzování rizik se provádí jak na úrovni obecného procesu, tak na úrovni jednotlivých projektů a zahrnuje:*

- (i) řízení plánovaných změn – zajištění posouzení rizik při řešení změn ve společnosti;
- (ii) PRM – identifikace a vyhodnocení rizik, která by mohla potenciálně ovlivnit obchodní činnost společnosti. Dále pak nastavení plánu zmírnění možných dopadů a pravidelná aktualizace projektových rizik;
- (iii) různé analýzy rizik, jako je systém řízení kvality (QMS), systém environmentálního managementu (EMS) a systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci (OHS); a
- (iv) pravidla nápravných a preventivních opatření – návrhy kroků k odstranění příčin existujících nebo potenciálních rizik.

*Kritéria hodnocení rizik společnosti zahrnují:*

- (i) pravděpodobnost – pravděpodobnost výskytu rizika měřená v procentech;
- (ii) závažnost – potenciální škoda, kterou by riziko mohlo způsobit, pokud by nastalo; a
- (iii) možnost odhalení – snadnost detekce rizika v okamžiku jeho výskytu.

Tato metodika slouží společnosti jako vodítko při rozhodování o účinném zavádění plánů na zmírnění rizik nebo plánů pro případ nouze.

Společnost považuje rizika za příležitosti ke zlepšení, které mohou vést k úsporám nákladů, inovativním řešením nebo úpravám produktů či služeb. Strategie řízení rizik společnosti zahrnuje politiku poučení se z minulých zkušeností, která zajišťuje, že minulé neúspěchy jsou analyzovány a řešeny, aby se zabránilo jejich opakování a zlepšila se budoucí výkonnost.

DSPW prozatím nestanovilo separátní proces ani kontrolní mechanismy týkající se řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti. ESG manažer koordinuje podávání zprávy o udržitelnosti a zajišťuje meziroční kontrolu údajů a konzistentnost zveřejňovaných informací. Za hlavní rizika mohou být považována rizika spočívající v nemožnosti získat potřebné údaje v rámci hodnotového řetězce nebo ve stanovení příliš ambiciózních cílů.

## STRATEGIE, OBCHODNÍ MODEL A HODNOTOVÝ ŘETĚZEC (SBM-1)

DSPW je jedním z předních výrobců parních turbín a souvisejících zařízení s vynikající reputací, osvědčenými výsledky a jedinečným duševním vlastnictvím. Bohaté zkušenosti společnosti zahrnují inženýring, konstrukci, výrobu, správu, nákup a výstavbu parních turbín a zařízení souvisejících s turbínovými strojnami.

Společnost se specializuje na výrobu parních turbín s výkonem od 3 MW do 1 300 MW. Tyto turbíny dodává zákazníkům po celém světě. Společnost nabízí široký výběr špičkových konstrukcí turbín, produktů a služeb přizpůsobených pro sektor výroby energie. To zahrnuje mimo jiné zařízení pro turbíny a generátory, výměníky tepla a kompletní turbínové generátorové soustavy a komplexní řešení od turbínových ostrovů a kompletních turbínových strojoven až po dodávky v rozšířeném rozsahu inženýrství, nákupu a výstavby (EPC).

Skupina posoudila své provozní segmenty v souladu s IFRS 8 a dospěla k závěru, že má pouze jeden vykazovatelný provozní segment. Jak je uvedeno v poznámce 17, výnosy Skupiny spadají pouze do jednoho segmentu.

Kromě toho společnost poskytuje dlouhodobé servisní smlouvy a programy modernizace, aby zajistila trvalý výkon a modernizaci zařízení pro výrobu energie.

Společnost poskytuje své produkty a služby zákazníkům, kteří působí v několika odvětvích, včetně energetického využití odpadu, veřejných služeb, výroby celulózy a papíru, těžby, rafinerií, oceláren a chemického průmyslu. Tři hlavní zdroje příjmů společnosti zahrnují:

- (i) nové instalace produktů společnosti;
- (ii) servisní činnosti, včetně údržby, oprav a generálních oprav podle konkrétních případů,  
a
- (iii) dlouhodobé servisní smlouvy.

## Doosan Škoda Power a.s. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Z regionálního hlediska patří mezi klíčové trhy společnosti Česká republika, Evropa a Asie.

V roce 2025 společnost dosáhla tržeb ve výši 5 632 milionů Kč a provozní výsledek hospodaření ve výši 625 milionů Kč. V roce 2025 bylo 11,5 % tržeb z prodeje zboží, produktů a služeb realizováno v České republice, 15,3 % v Asii a 43,5 % v Evropě (kromě České republiky). V roce 2025 měla skupina celkem 1069 zaměstnanců, z toho 1023 v České republice a 46 v Indii.

V minulosti byly fosilní paliva, jako je plyn, ropa a uhlí, základem výroby elektřiny. Rozšíření obnovitelných zdrojů energie snižuje závislost globální ekonomiky na fosilních palivech, která však stále představuje více než 60 %. Technologie vyvíjené DSPW používají různé druhy paliv, od fosilních paliv a biomasy po jadernou energii a obnovitelné zdroje.

Společnost se také řídí filozofií Doosan Enerbility Co., Ltd. (dále „DE“ nebo „Skupina Doosan“), jejíž název je odvozen od slov „energie“ a „udržitelnost“. Závazek k této filozofii odráží odhodlání společnosti zlepšovat kvalitu života prostřednictvím poskytování udržitelných a ekologických energetických řešení, což symbolizuje neustálé úsilí společnosti o udržitelné obchodní modely, jako je využití odpadního tepla, skladování energie, palivové články, větrné turbíny a turbíny pro malé jaderné reaktory (SMR – Small Modular Reactor). Tento přístup podtrhuje progresivní strategii společnosti, která je v souladu s globálními trendy v oblasti odpovědnosti za životní prostředí a dlouhodobé udržitelnosti.

### **Hlavní prvky předcházejících a navazujících částí hodnotového řetězce a postavení podniku**

Předcházející část hodnotového řetězce (Upstream value chain): zahrnuje především dodavatele materiálů, polotovarů a specializovaných služeb a zařízení.

Core business: konstrukce a vývoj turbín, výroba a montáž, testování, projektové řízení a řízení kvality.

Navazující část hodnotového řetězce (Downstream value chain): instalace a uvedení do provozu u zákazníka, dlouhodobý servis, modernizace a dodávky náhradních dílů.

Obchodní model společnosti je projektově orientovaný a závislý na dodavatelích a partnerech, pokud jde o dodávky surovin, dílů, kompletních výrobků (zejména generátorů) a montážních služeb, včetně montážních prací. V roce 2023 tvořilo deset hlavních dodavatelů společnosti přibližně 40 % obrátu z nákupu ve všech projektech. Analýza provedená v roce 2023, zůstává pro účely reportu 2025 relevantní, protože se tento podíl v čase významně nemění. Vzhledem k technické a obchodní složitosti projektů realizovaných společností, včetně různých typů předpisů a požadavků klientů, je také počet potenciálních dodavatelů poměrně omezený.

Pro úspěšné dokončení svých projektů je společnost zvláště závislá na dodávkách generátorů, které sama nevyrobí. Mezi hlavní dodavatele generátorů společnosti patří Siemens Energy Global GmbH & Co. KG, BRUSH SEM s.r.o. a TD Power Systems Europe GmbH. V důsledku toho by společnost mohla čelit provozním a finančním problémům, pokud by jeden nebo více jejích hlavních dodavatelů nebylo schopno se podílet na konkrétním projektu.

### **ZÁJMY A NÁZORY ZÚČASTNĚNÝCH STRAN (SBM-2)**

Názory dotčených zainteresovaných stran se nepřímo promítly do procesu dvojí významnosti. Informace z existujících zdrojů byly použity k identifikaci a posouzení dopadů na lidi a životní prostředí. Odborníci DSPW, kteří se procesu účastnili, měli na paměti dvě perspektivy: interní i externí, s ohledem na očekávání a priority skupin zainteresovaných stran, se kterými spolupracují ve své funkční oblasti (zákazníci, dodavatelé, zaměstnanci a odbory, životní prostředí, obyvatelé sousední obce). Interní odborníci získávají informace od zainteresovaných stran prostřednictvím přímého zapojení, ale toto není organizováno výhradně za účelem posouzení významnosti a podávání zpráv o udržitelnosti.

Klíčové zainteresované strany – zaměstnanci a spotřebitelé – jsou pravidelně žádáni, aby vyjádřili své názory, a prostřednictvím interních postupů se společnost snaží zohlednit jejich názory a zájmy. Jako komunikační kanály se zainteresovanými lze považovat například zpětnou vazbu prostřednictvím pravidelných dotazníků a diskusí se spotřebiteli po dodání produktu nebo služby, setkání se všemi zaměstnanci (např. Doosan Day) nebo přímý dialog s odbory.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Pravidelně je také monitorována zpětná vazba zákazníka a to formou „Steering Committee“ – schůzek vedení společnosti a projektových týmů se zástupci zákazníka, hojně je také využívána forma dotazníků a projektové týmy také aktivně pracují se zpětnou vazbou vyjádřenou v běžné pracovní komunikaci.

Za účelem informování představenstva společnosti byla ustanovena Komise ESG, která funguje jako poradní a konzultační orgán představenstva a zajišťuje systematické předávání informací o názorech a zájmech dotčených zainteresovaných stran ([INFORMACE POSKYTOVANÉ SPRÁVNÍM , ŘÍDICÍM A DOZORČÍM ORGÁNŮM PODNIKU A OTÁZKY UDRŽITELNOSTI , JIMIŽ SE TYTO ORGÁNY ZABÝVAJÍ \(GOV-2\)](#))).

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

**VÝZNAMNÉ DOPADY , RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM (SBM-3)**

DSPW identifikuje rizika a příležitosti, které mohou mít významné finanční dopady na její činnost. Rizika představují faktory, jež mohou mít negativní finanční účinky a mohou – nebo lze rozumně očekávat, že mohou – ovlivnit peněžní toky společnosti, její přístup k financování nebo náklady kapitálu v krátkodobém, střednědobém či dlouhodobém horizontu. Patří sem zejména rizika spojená s dostupností energií, klimatickými dopady na provoz či dodavatelský řetězec a rostoucími požadavky zákazníků na nízkouhlíková řešení.

Naopak příležitosti představují faktory s potenciálně pozitivními finančními účinky, například zvýšenou poptávku po energeticky účinných technologiích, optimalizaci provozních nákladů nebo lepší přístup k financování díky splnění ESG kritérií. Společnost tyto faktory průběžně monitoruje a vyhodnocuje jejich možný dopad na finanční pozici, výkonnost a budoucí peněžní toky.

Oblast	Podoblast	IRO	Vlastní činnost / hodnotový řetězec	Časový horizont	Popis	ESRS Požadavek na zveřejnění
<b>E1 Změna klimatu</b>						
<b>Přizpůsobování se změně klimatu</b>						
	Energeticky náročná výroba	Negativní dopad	Hodnotový řetězec	STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Energeticky náročná výroba má dopad na změnu klimatu a nákup elektřiny z rozvodné sítě může vést k nepřímým emisím Scope 2.	
	Produkty na měnícím se trhu	Riziko	Oba	STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Preference zákazníků ohledně lepší palivové účinnosti v kombinaci s předpisy týkajícími se emisí zvyšují poptávku po energeticky účinných produktech s nižšími emisemi v tomto odvětví. Turbíny pro větrné a vodní elektrárny zatím nejsou součástí produktového portfolia naší společnosti.	E1-1, E1-2, E1-3, E1-4
	Produkty na měnícím se trhu	Příležitost	Oba	STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Preference zákazníků ohledně lepší spotřeby paliva v kombinaci s předpisy týkajícími se emisí zvyšují poptávku po energeticky účinných a méně emisních produktech v tomto odvětví. Trh s jadernou energií a vodíkem roste a turbíny pro tyto elektrárny jsou součástí našeho produktového portfolia.	
<b>Zmírňování změny klimatu</b>						
	Obnovitelné zdroje	Pozitivní dopad	Hodnotový řetězec	DLOUHODOBÝ	Elektrárny využívající obnovitelné zdroje energie, jako jsou elektrárny na biomasu a vodík, přispívají k přizpůsobení se změně klimatu.	E1-1, E1-2, E1-3, E1-4, E1-5, E1-6
	Emise – výroba a produkty	Negativní dopad	Oba	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Mnoho produktů odvětví průmyslových strojů a zboží je poháněno fosilními palivy, a proto při používání uvolňují skleníkové plyny (GHG) a další emise do ovzduší. Uhelné	E1-1, E1-2, E1-3, E1-4, E1-6

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

					elektrárny a plynové elektrárny (s přibližně o 50 % nižšími emisemi než uhelné elektrárny) jsou významnými zdroji emisí skleníkových plynů.	
<b>Energie</b>						
	Energetická náročnost	Riziko	Vlastní činnost	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Energetická náročnost těžby se může zvyšovat s klesající kvalitou ložisek a rostoucí hloubkou a rozsahem těžebních operací. Tato zvyšující se energetická náročnost se samozřejmě negativně promítne v nákupních cenách materiálů.	E1-1, E1-2, E1-3, E1-4, E1-5
	Energetická účinnost	Pozitivní dopad	Hodnotový řetězec	STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Zvyšování účinnosti současných produktů prodávaných zákazníkům, jejímž důsledkem dojde ke snižování spotřebované energie.	
<b>E2 Znečištění</b>						
<b>Znečištění ovzduší, Látky vzbuzující obavu</b>						
	Znečištění ovzduší, látky vzbuzující obavu	Negativní dopad	Oba	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	DSPW při své výrobě používá těkavé organické sloučeniny (VOC) a nebezpečné látky znečišťující ovzduší, které mohou mít významný lokální dopad.	E2-1, E2-2, E2-3, E2-4, E2-5
<b>E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství</b>						
<b>Příliv zdrojů a jejich využití</b>						
	Příliv zdrojů	Negativní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Výroba průmyslových strojů a zboží vyžaduje velké množství oceli.	
	Příliv zdrojů – kritické materiály	Riziko	Hodnotový řetězec	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Je obtížné minimalizovat množství kritických materiálů pomocí alternativních zdrojů, což představuje potenciální hrozbu finančních dopadů vyplývajících z narušení dodávek a kolísavých cen vstupů.	E5-1, E5-2, E5-3, E5-4
<b>Odsun zdrojů souvisejících s produkty a službami</b>						
	Recyklované materiály	Příležitost	Vlastní činnost	DLOUHODOBÝ	Recyklovaná ocel nebo železo představují pro DSPW průmyslových strojů příležitost omezit množství surovin potřebných k výrobě nových strojů, stejně jako čas a další zdroje potřebné k výrobě hotových výrobků.	E5-1, E5-2, E5-3, E5-5
	Trvanlivost výrobků	Pozitivní dopad	Hodnotový řetězec	STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Údržba používaných výrobků snižuje množství odpadu a prodlužuje životnost výrobků.	
	Recyklovatelnost	Příležitost	Vlastní činnost	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Výrobky jsou rozložitelné a recyklovatelné z více než 90 %, jejich životnost je obvykle 30–50 let.	E5-1, E5-2, E5-3, E5-5
<b>Odpady</b>						
	Odpad – skládkování	Negativní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Podniku se dosud nedaří plně eliminovat skládkování a část komunálního, výrobního a nebezpečného odpadu je stále ukládána na skládky, což představuje přetrvávající negativní environmentální dopad.	E5-1, E5-2, E5-3, E5-5
<b>S1 Vlastní pracovní síla</b>						
<b>Pracovní podmínky</b>						

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

	Zdraví a bezpečnost	Negativní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Zaměstnanci v závodech na výrobu průmyslových strojů jsou vystaveni zdravotním a bezpečnostním rizikům, mimo jiné v důsledku expozice těžkým strojům, pohyblivým zařízením a elektrickým nebezpečím.	S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, S1-14
	Přiměřené mzdy	Pozitivní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKODOBÝ	Adekvátní mzdy zlepšují kvalitu života zaměstnanců, snižují chudobu a zvyšují celkovou životní úroveň.	S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, S1-10
	Kolektivní vyjednávání	Pozitivní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKODOBÝ	Odborové svazy hrají klíčovou roli při zastupování zájmů zaměstnanců a při kolektivním vyjednávání o lepších mzdách a pracovních podmínkách.	S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, S1-8
	Work-life balance	Pozitivní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKODOBÝ	Naši zaměstnanci jsou podporováni v rovnováze mezi pracovním a soukromým životem prostřednictvím opatření, jako je práce z domova, flexibilní pracovní doba, benefity pro sportovní a zdravotní aktivity.	S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, S1-15
<b>Rovné zacházení a příležitosti pro všechny</b>						
	Vzdělávání a rozvoj	Pozitivní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKODOBÝ	Poskytování školení a příležitostí k rozvoji dovedností přispívá k pohodě zaměstnanců a jejich spokojenosti v práci tím, že podporuje kariérní růst a osobní rozvoj.	S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, S1-13
	Vzdělávání a rozvoj	Příležitost	Vlastní činnost	STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Rozvoj nové kvalifikované pracovní síly v Indii jako reakce na nedostatek kvalifikovaných pracovníků v České republice.	
	Pracovní prostředí	Pozitivní dopad	Vlastní činnost	KRÁTKODOBÝ/STŘEDNĚDOBÝ/DLOUHODOBÝ	DSPW zajišťuje bezpečné a respektující pracovní prostředí pro všechny zaměstnance. Kanál pro oznamování podezření z protiprávního jednání (whistleblowing channel).	S1-1, S1-2, S1-3, S1-4, G1-1
<b>S2 Zaměstnanci v hodnotovém řetězci</b>						
<b>Pracovní podmínky</b>						
	Zdraví a bezpečnost	Negativní dopad	Hodnotový řetězec	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Zaměstnanci v závodech na výrobu průmyslových strojů jsou vystaveni zdravotním a bezpečnostním rizikům, mimo jiné v důsledku expozice těžkým strojům, pohyblivým zařízením a elektrickým nebezpečím.	
	Zdraví a bezpečnost	Pozitivní dopad	Hodnotový řetězec	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	DSPW snižuje právní a administrativní rizika dodržováním zákonů a předpisů týkajících se bezpečnosti. Podle kodexu chování pro dodavatele musí být dodržovány zákony dané země v oblasti pracovních podmínek. (Dodavatelé 1. úrovně)	S2-1, S2-2, S2-3, S2-4, S2-5
	Zdraví a bezpečnost	Pozitivní dopad	Hodnotový řetězec	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Zaměstnanci zákazníka získávají informace, které potřebují k správnému a bezpečnému používání produktu.	
	Zdraví a bezpečnost	Příležitost	Hodnotový řetězec	KRÁTKO/STŘEDNĚ/DLOUHODOBÝ	Vytvoření účinné kultury bezpečnosti je zásadní pro proaktivní zmírnění bezpečnostních incidentů, které by mohly vést k vyšším nákladům na zdravotní péči, soudním sporům a narušení práce.	
<b>G1 Řízení podniku</b>						
	Platební podmínky	Pozitivní dopad	Oba	KRÁTKODOBÝ	Platby a finanční prostředky jsou ve vztazích s dodavateli využívány vždy transparentně a v souladu s dohodnutými podmínkami. Zároveň DSPW nezneužívá zdržování plateb a respektuje sjednané splatnosti, čímž podporuje důvěru, stabilitu a etické fungování obchodních vztahů.	G1-2, G1-6

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

	Podniková kultura	Pozitivní dopad	Oba	DLOUHODOBÝ	Aby se minimalizovala rizika, může DSPW i její dodavatelé (např. výrobci železa a oceli) proaktivně řídit své přímé dodavatele kritických surovin, aby se ujistili, že se nezapojují do nelegálních nebo jinak ekologicky či sociálně škodlivých praktik, a to prostřednictvím vhodného prověřování, monitorování a zapojení dodavatelů.	G1-1
	Korupce a úplatkářství	Pozitivní dopad	Hodnotový řetězec	DLOUHODOBÝ	Pozitivním dopadem je, že společnost aktivně posiluje etické a transparentní fungování celého dodavatelského řetězce. Důsledná kontrola dodavatelů před zahájením spolupráce, ověřování změn dodavatelských účtů a systematické řízení obchodní etiky přispívají k prevenci podvodů, korupce a jiných neetických praktik. Udržování přiměřené úrovně transparentnosti plateb vůči vládám či jednotlivcům zároveň podporuje důvěru, odpovědné podnikání a celkově zdravou firemní kulturu.	G1-2, G1-3, G1-4

## POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ , RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (IRO-1)

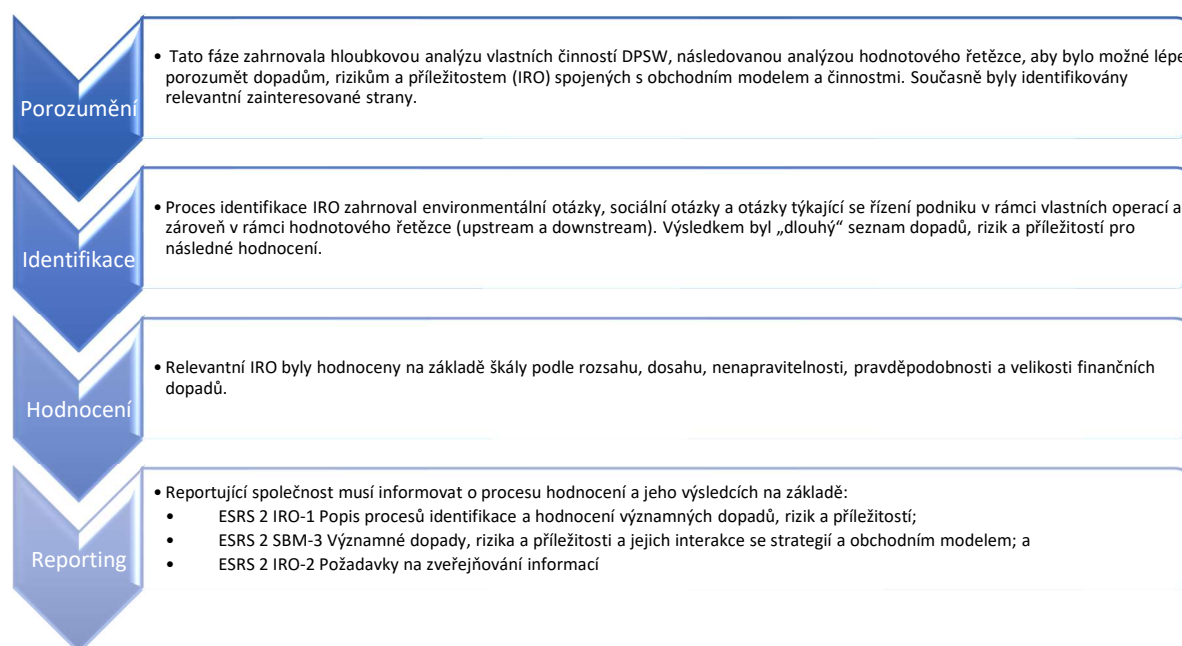
Posouzení dvojí významnosti má za cíl identifikovat významné dopady, rizika a příležitosti v oblasti udržitelnosti (dále jen „IRO“), které Skupina způsobuje nebo kterým je vystavena v souvislosti se svou činností a hodnotovým řetězcem. Otázka udržitelnosti je klasifikována jako významná, pokud splňuje kritéria významného dopadu, překračuje prahovou hodnotu finanční významnosti nebo obojí.

DSPW provedla v roce 2024 posouzení dvojí významnosti (dále jen „DMA“) na základě metodiky popsané v evropských standardech pro podávání zpráv o udržitelnosti (dále jen „ESRS“) obsažených v nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2023/2272, které doplňuje směrnici 2013/34/EU, pokud jde o standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti. DMA je také významně inspirováno nezávazným prováděcím pokynem EFRAG IG1 – Hodnocení významnosti.

Ačkoli bylo posouzení dvojí významnosti provedeno v roce 2024, DSPW v rámci přípravy Zprávy o udržitelnosti za rok 2025 provedla přezkum jeho aktuálnosti. Na základě tohoto přezkumu nebyly identifikovány žádné nové skutečnosti, změny v obchodním modelu, hodnotovém řetězci ani vnějších podmínkách, které by měnily závěry DMA. Výsledky posouzení významnosti zůstávají pro rok 2025 plně relevantní.

### POSTUP

DMA bylo provedeno v období od června do července 2024 formou série workshopů věnovaných různým sekcím pod dohledem interních koordinátorů.



### POROZUMĚNÍ

V rámci této fáze bylo nejprve vymezeno, které části podnikání mají být zahrnuty do zprávy o udržitelnosti, jaké je příslušné vykazované období a jaké jsou hlavní podnikové segmenty relevantní pro DMA. Byly popsány klíčové obchodní vztahy a partnerství včetně typu vztahu a segmentu činnosti partnera. Dále byla provedena analýza závislosti jednotlivých podnikových segmentů na zdrojích a byly stanoveny časové horizonty pro posuzování významnosti a vykazování. Zároveň byl zaveden rámec pro rozčlenění informací, který byl využit při hodnocení dopadů, rizik a příležitostí.

Hodnotový řetězec společnosti byl analyzován prostřednictvím identifikace interních a externích stakeholderů, včetně jejich role, zapojení do DMA a účelu tohoto zapojení. Byl vypracován popis hodnotového řetězce s ohledem na umístění jednotlivých subjektů v řetězci (upstream a downstream),

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

jejich obchodní vztahy, zařazení dle sektorů ESRS, typ podnikání, závislosti na zdrojích a geografické působení.

Při zpracování této fáze byly použity metodiky vycházející z požadavků směrnice CSRD, standardů ESRS 1 a ESRS 2 a implementačních pokynů EFRAG (IG 1 z května 2024). Klasifikace sektorů a podsektorů vycházela z dokumentu ESRS SEC1 a využity byly také příslušné NACE kódy. Součástí přístupu byl i desk research obdobných firem a analýza zprávy o udržitelnosti mateřské společnosti DE z pohledu dvojí významnosti.

Mapování hodnotového řetězce bylo provedeno na základě dat DSPW o nákupu a prodeji za rok 2023. U dodavatelů bylo analyzováno 44 klíčových partnerů, kteří představují 80 % nákupního rozpočtu. Ti se pohybují zejména v oblastech výroby elektrických zařízení, obrábění, IT služeb, instalací a oprav strojních zařízení, obchodu s chemickými produkty a dalších přidružených segmentech. U zákazníků bylo zohledněno 13 nejvýznamnějších odběratelů, kteří tvoří 80 % tržeb společnosti, a kteří působí především v oblasti výroby elektřiny, inženýrských služeb a průmyslových aplikací.

## IDENTIFIKACE

Fáze Identifikace v rámci procesu DMA byla zaměřena na určení relevantních IROs které jsou podstatné pro podnikání společnosti.

Na úvod byla sestavena dlouhá listina IROs, která vycházela z několika zdrojů. Klíčovým zdrojem byl průzkum veřejně dostupných informací a sektorových benchmarků v oblasti výroby zařízení a technologií, přičemž byly mapovány jednotlivé činnosti v celém hodnotovém řetězci vůči tématům a podtématům standardu ESRS.

Dále byly analyzovány interní a externí dokumenty, jako například ESG zpráva mateřské společnosti DE za rok 2023, Kodex chování, interní směrnice řízení rizik, směrnice související s HR procesy, seznamy dodavatelů a zákazníků a další související dokumentace. Tento základní přehled byl doplněn dalšími informacemi z výzkumu a expertních odhadů.

Na základě těchto podkladů probíhala identifikace IROs specifických pro DSPW. Ta byla provedena na úrovni sub/sub-sub témat dle struktury ESRS a pro účely jednotlivých níže uvedených tematických standardů.

<b>IRO-1 Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí</b>	ESRS E1 Změna klimatu (body 20 až 21)
	ESRS E2 Znečištění (bod 11)
	ESRS E3 Vodní a mořské zdroje (bod 8)
	ESRS E4 Biologická rozmanitost a ekosystémy (body 17 až 19)
	ESRS E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství (bod 11)
	ESRS G1 Chování podniků (bod 6)

Proces byl veden interními experty z různých oblastí společnosti, kteří měli odpovědnost za konkrétní témata. Identifikace probíhala na úrovni celé Skupiny, přičemž byla zohledněna i relevance pro vlastní činnost či hodnotový řetězec (upstream nebo downstream).

U každého tématu byla posuzována relevantnost IRO z původního seznamu a zároveň se diskutovala možnost výskytu dalších, původně neuvedených IRO. Pro každé identifikované IRO byla dále určena jeho konkrétní lokalizace (v rámci vlastních činností nebo v obchodních vztazích v hodnotovém řetězci), klasifikace (např. dopad – pozitivní/negativní, riziko/příležitost, skutečné/potenciální, krátkodobé/střednědobé/dlouhodobé), hodnotící kritéria a případné dopady na lidská práva. Pro účely klasifikace byly zohledněny následující časové horizonty: krátkodobý (do 1 roku), střednědobý (1 až 5 let) a dlouhodobý (více než 5 let). Rovněž bylo posuzováno, zda z identifikovaných dopadů a závislostí vyplývají další související rizika nebo příležitosti.

Vzhledem k omezené dostupnosti konkrétních dat bylo v některých případech nutné spoléhat na expertní odhady a nejlepší dostupné znalosti zúčastněných osob. Pohledy zainteresovaných stakeholderů byly do procesu dvojí významnosti promítnuty nepřímou, zejména prostřednictvím informací z již dostupných zdrojů a znalostí interních odborníků, kteří ve své funkční roli pravidelně komunikují se zákazníky, dodavateli, zaměstnanci, odbory, obyvateli okolních obcí a dalšími zájmovými skupinami.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Tato komunikace však neprobíhá výhradně za účelem posouzení významnosti či vykazování v oblasti udržitelnosti.

Výstupem fáze identifikace byl souhrnný seznam IROs, které byly považovány za relevantní pro následné posouzení významnosti.

## HODNOCENÍ

Proces hodnocení byl proveden interními odborníky a ověřen během série interních workshopů s mezioborovými týmy, přičemž k podpoře argumentace byly využity výstupy z různých komunikačních kanálů se zainteresovanými stranami.

		Rozsah (A)	Dosah (B)	Nevratnost (C)	Pravděpodobnost (D)	Celkové hodnocení
DOPAD	Negativní dopad – aktuální	1 až 4	1 až 4	1 až 4	4	$= \frac{(A+B+C)}{3} * D$
	Negativní dopad – potenciální	1 až 4	1 až 4	1 až 4	1 až 4	
	Pozitivní dopad – aktuální	1 až 4	1 až 4		4	$= \frac{(A+B)}{2} * D$
	Pozitivní dopad – potenciální	1 až 4	1 až 4		1 až 4	
RIZIKO / PŘÍLEŽITOST	Finanční dopad			Velikost (A)	Pravděpodobnost (B)	Celkové hodnocení
				1 až 4	1 až 4	$= A * B$

**Hranice významnosti** byla stanovena na skóre **9 a více**, které určovalo, zda je dané IRO považováno za významné.

Hranice 9 bodů byla stanovena jako prahová proto, že odpovídá nadprůměrnému až vysokému rizikovému profilu daného tématu. Aby téma dosáhlo hranice 9 bodů, musí mít buď:

- vyšší intenzitu dopadu, nebo
- vyšší pravděpodobnost, nebo
- kombinaci obojího,

což znamená, že jde o oblast, která již představuje reálně významný dopad z pohledu DMA.

**Závěrečné úpravy** prováděl ESG manažer, který v některých případech upravil skóre pro zajištění konzistence, ve spolupráci s guaranty jednotlivých témat. Vedení společnosti bylo dne 13. 9. 2024 informováno o tématech identifikovaných v rámci DMA a tuto informaci vzalo na vědomí. Následně došlo k dílčím úpravám, které byly dne 27. listopadu 2025 schváleny ESG komisí.

## Životní prostředí

Environmentální část reportu shrnuje, jak společnost řídí a snižuje své dopady na životní prostředí, zejména v oblasti spotřeby energií, emisí skleníkových plynů, nakládání s odpady a dalších klíčových environmentálních aspektů. Tato oblast ukazuje, jak podnik systematicky pracuje na efektivnějším využívání zdrojů, snižování emisí a podpoře oběhového hospodářství, a jak tyto kroky přispívají k dlouhodobé udržitelnosti a souladu s požadavky ESRS E1–E5.

### ZVEŘEJNĚNÉ INFORMACE PODLE ČLÁNKU 8 NAŘÍZENÍ 2020/852 (NAŘÍZENÍ O TAXONOMII)

Nařízení o taxonomii je klíčovou součástí akčního plánu Evropské komise zaměřeného na přesměrování kapitálových toků směrem k udržitelnější ekonomice. Představuje důležitý krok k dosažení uhlíkové neutrality do roku 2050 v souladu s cíli EU, protože taxonomie je systém klasifikace environmentálně udržitelných ekonomických činností.

Nařízení (EU) 2020/852 stanoví obecný rámec pro určení toho, zda se hospodářská činnost kvalifikuje jako environmentálně udržitelná, a to pro účely stanovení míry, do jaké je investice environmentálně udržitelná.

### KLÍČOVÉ UKAZATELE VÝKONNOSTI A ÚČETNÍ POLITIKY

Klíčové ukazatele výkonnosti („KPI“) zahrnují ukazatel obratu (Turnover), ukazatel kapitálových výdajů (CapEx) a ukazatel provozních výdajů (OpEx). Při prezentaci ukazatelů podle taxonomie využíváme šablony uvedené v příloze II k Delegovanému aktu o zveřejňování informací.

Informace za účetní období roku 2025 jsou prvním vykazovaným obdobím, neuvádíme srovnávací údaje o souladu ani neuvádíme změny týkající se vykazování oproti předchozímu období.

V případě ukazatele obratu se předchází dvojímu započtení, tím že obrat je jasně alokovan k jednotlivým projektům, které vstupují do výpočtu ukazatele způsobilé aktivity. Zamezení dvojímu započtení rovněž napomáhá skutečnost, že byly identifikovány pouze tři ekonomické činnosti, které se ve své podstatě věcně nepřekrývají.

V rámci ekonomické činnosti 3.1 jsou ostatní ukazatele OpEx a CapEx stanoveny použitím podílu poměru tržeb způsobilých hospodářských činností. Použití poměru tržeb způsobilých hospodářských činností pro stanovení OpEx a CapEx umožňuje přiřazení nákladů a investic k dané ekonomické činnosti i v situacích, kdy není možné provést přímou alokaci jednotlivých položek. Tento postup eliminuje riziko zkreslení, protože všechny KPI vycházejí ze stejného základu, a zároveň umožňuje podniku vykázat podíl způsobilých aktivit i u investic a provozních nákladů, které podporují danou činnost nepřímo nebo společně s jinými aktivitami.

### UKAZATEL OBRATU (TURNOVER)

Podíl hospodářských činností v souladu s taxonomií na celkovém obratu byl vypočítán jako část čistého obratu pocházejícího z produktů a služeb spojených s hospodářskými činnostmi v souladu s taxonomií (čítatel), děleno čistým obratem (jmenovatel), a to za účetní období od 1. 1. 2025 do 31. 12. 2025.

Jmenovatel ukazatele obratu vychází z konsolidovaného čistého obratu v souladu s odstavcem 82(a) standardu IAS 1.

Podrobnosti k účetním politikám týkajícím se konsolidovaného čistého obratu naleznete v kapitole „3. Shrnutí významných účetních zásad“ v příloze konsolidované účetní závěrky za rok 2025. Čítatel ukazatele obratu je definován jako čistý obrat z produktů a služeb spojených s činnostmi v souladu s taxonomií.

Konsolidovaný čistý obrat vychází z „Konsolidovaný výkaz zisku a ztráty za období od 1. ledna do 31. 12. 2025“ v Konsolidované výroční finanční zprávě 2025, položka „Tržby za výroby a služby“

## **UKAZATEL KAPITÁLOVÝCH VÝDAJŮ (CAPEX)**

Ukazatel CapEx je definován jako kapitálové výdaje v souladu s taxonomií (čítatel) dělené celkovými kapitálovými výdaji (jmenovatel).

Celkové kapitálové výdaje zahrnují přírůstky hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku během účetního období, před odpisy, amortizací a přeceněními, včetně těch vyplývajících z přehodnocení a snížení hodnoty, s výjimkou změn reálné hodnoty.

Zahrnují pořízení hmotného majetku (IAS 16), nehmotného majetku (IAS 38), majetku z práva užívání (IFRS 16) a investičního majetku (IAS 40). Zahrnuty jsou také přírůstky z podnikových kombinací. Goodwill není zahrnut do CapEx, protože není definován jako nehmotný majetek podle IAS 38. Podrobnosti k účetním politikám týkajícím se CapEx naleznete v Konsolidované výroční finanční zprávě 2025.

Čítatel zahrnuje následující kategorie kapitálových výdajů v souladu s taxonomií:

- a) CapEx vztahující se k aktivům nebo procesům spojeným s hospodářskými činnostmi v souladu s taxonomií („kategorie a“);
- b) CapEx jako součást plánu na přeměnu způsobilé činnosti na činnost v souladu s taxonomií nebo na rozšíření činnosti v souladu s taxonomií („kategorie b“);
- c) CapEx vztahující se k nákupu výstupů z činností v souladu s taxonomií a jednotlivým opatřením umožňujícím cílovým činnostem stát se nízkouhlíkovými nebo vést ke snížení emisí skleníkových plynů („kategorie c“).

## **UKAZATEL PROVOZNÍCH VÝDAJŮ (OPEX)**

Ukazatel OpEx KPI je definován jako provozní výdaje v souladu s taxonomií (čítatel) dělené celkovými provozními výdaji (jmenovatel).

*Celkové provozní výdaje zahrnují přímé nekapitalizované náklady související s údržbou a opravami, výzkumem a vývojem, opatřeními na renovaci budov, krátkodobými pronájmy a dalšími formami údržby a oprav v souladu s EU taxonomií, včetně veškerých dalších přímých výdajů spojených s každodenní údržbou aktiv nezbytných k zajištění nepřetržitého a účinného fungování těchto aktiv.*

Tyto výdaje zahrnují:

- Výdaje na výzkum a vývoj vykázané jako náklad během vykazovaného období ve výkazu zisku a ztráty. V souladu s konsolidovanými účetními výkazy (odstavec 126 IAS 38) zahrnují veškeré nekapitalizované výdaje přímo přiřaditelné výzkumným nebo vývojovým činnostem.
- Objem nekapitalizovaných pronájmů byl určen v souladu s IFRS 16 a zahrnuje výdaje na krátkodobé pronájmy a pronájmy s nízkou hodnotou. Přestože pronájmy s nízkou hodnotou nejsou výslovně uvedeny v Delegovaném aktu o zveřejňování informací, interpretovali jsme legislativu tak, že je zahrnuje.
- Výdaje na údržbu a opravy byly určeny na základě nákladů přidělených našim interním nákladovým střediskům.

Obecně zahrnují mzdové náklady, náklady na služby a materiálové náklady na každodenní servis, stejně jako na pravidelnou a neplánovanou údržbu a opravy. Tyto náklady jsou přímo přiřazeny k našemu dlouhodobému majetku (PP&E). Nezahrnují výdaje související s každodenním provozem PP&E, jako jsou suroviny, náklady na zaměstnance obsluhující zařízení, elektřina nebo kapaliny potřebné k provozu PP&E. Odpisy a amortizace nejsou zahrnuty do ukazatele OpEx KPI.

Pokud jde o čitatele, odkazujeme na odpovídající vyjádření k ukazateli OpEx KPI. Čítatel se rovná části provozních výdajů, která je zahrnuta ve jmenovateli, tedy té, jež splňuje kteroukoliv z následujících podmínek uvedených v příloze I nařízení 2021/2178.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

### Způsobilé ekonomické činnosti

Určování způsobilých ekonomických činností je prováděno v souladu s nařízením (EU) 2020/852 o taxonomii a souvisejícími nařízeními v přenesené pravomoci. Identifikace způsobilých činností vychází z metodiky stanovené v přílohách těchto nařízení a je prováděna s využitím klasifikace NACE.

Ekonomická činnost způsobilá podle taxonomie znamená hospodářskou činnost, která je popsána v přílohách nařízení Komise v přenesené pravomoci doplňujících nařízení o taxonomii (tj. nařízení (EU) 2021/2139 a nařízení (EU) 2023/2486), a to bez ohledu na to, zda tato hospodářská činnost splňuje některé nebo všechny technické screeningové podmínky stanovené v těchto nařízeních.“

Byly prověřeny všechny ekonomické činnosti prováděné Skupinou, aby bylo zjištěno, které z nich jsou způsobilé. Níže uvedené šablony KPI mimo jiné jasně ukazují, jaký environmentální cíl daná činnost sleduje. Činnosti Skupiny jsou ze své podstaty primárně zaměřeny na zmírňování změny klimatu, a proto všechny naše činnosti zařazujeme do environmentálního cíle „Zmírňování změny klimatu“. DSPW po analýze svého obchodního modelu identifikovala následující činnosti.

Hospodářská činnost	Popis
<b>CCM 3.1 Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii</b>	Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii, přičemž energie z obnovitelných zdrojů je definována v čl. 2 bodě 1 směrnice (EU) 2018/2001.
<b>CCM 6.5 Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly</b>	Zakoupení, financování, pronájem, leasing a provozování vozidel kategorie M1, N1, v obou případech spadajících do oblasti působnosti nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 715/2007, nebo L (dvoukolová a tříkolová vozidla a čtyřkolky)
<b>CCM 9.1 Výzkum, vývoj a inovace blízké trhu</b>	Výzkum, aplikovaný výzkum a experimentální vývoj řešení, procesů, technologií, obchodních modelů a dalších produktů určených ke snížování, zamezení nebo odstranění emisí skleníkových plynů, u nichž je schopnost snižovat, zamezovat nebo odstraňovat emise skleníkových plynů.

### Ekonomické činnosti v souladu s taxonomií

#### Nezpůsobilé a způsobilé ekonomické činnosti a ekonomické činnosti v souladu

Podíl ekonomických činností způsobilých a nezpůsobilých pro taxonomii a ekonomické činnosti v souladu s taxonomií (v rozdělení podle obratu, CapEx a OpEx za účetní období 2025).

	Celkem (tCZK)	Podíl ekonomicky způsobilých ekonomických činností	Podíl ekonomických činností v souladu s taxonomií	Podíl ekonomicky nezpůsobilých ekonomických činností
Obrat	5 603 529	11,2 %	0 %	88,8 %
Kapitálové výdaje (CapEx)	178 325	2,3 %	0 %	97,7 %
Provozní výdaje (OpEx)	154 625	53,4 %	0 %	46,6 %

## EKONOMICKÉ ČINNOSTI SPLŇUJÍCÍ POŽADAVKY TAXONOMIE A V SOULADU S TAXONOMIÍ

### POSOUZENÍ SOULADU S TAXONOMIÍ

#### Významný přínos

Aby bylo možné určit, zda je hospodářská činnost v souladu s taxonomií, musí nejprve splňovat první požadavek uvedený v nařízení o taxonomii – tedy významně přispívat k jednomu nebo více environmentálním cílům. Veškeré činnosti generující tržby směřují k významnému přínosu ke zmírnění změny klimatu. Aby činnost přispívala k environmentálnímu cíli, musí splňovat specifická technická kritéria uvedená pro danou činnost v příslušné příloze k delegovanému aktu.

Naše činnosti způsobilé podle taxonomie nespĺnily technická kritéria, a proto nejsou hospodářskými činnostmi v souladu s nařízením o taxonomii z následujících důvodů:

- **Činnost CCM 3.1 Výroba technologií pro obnovitelné zdroje energie** Příloha C – odstavec (f) a (g): v případech, kdy se používají nebezpečné chemické látky klasifikované jako karcinogenní (H350) nebo toxické pro reprodukci (H360), byly v rámci společnosti identifikovány takové látky (např. čistič benzínu, mazivo na šrouby Gleit, jedy na krysy, benzín, nemrznoucí směs do automobilů).
- **Činnost CCM 6.5 Doprava na motocyklech, osobních automobilech a lehkých užitkových vozidlech** Technická kritéria – odstavec a) i): pro vozidla kategorie M1 a N1, která spadají do působnosti nařízení (ES) č. 715/2007, nespĺňujeme limit 50 g CO<sub>2</sub>/km pro pronajatá nízkoemisní a bezemisní lehká vozidla.
- **Činnost CCM 9.1 Výzkum, vývoj a inovace blízko trhu** Příloha A: nemáme vyhodnocení rizik s ohledem na dopady změny klimatu, ani patent nebo povolení prokazující potenciál ke snížení emisí skleníkových plynů..

Kontextové informace o klíčových ukazatelích výkonnosti pro:

- a) obrat jsou uvedeny v příloze ke konsolidované účetní závěrce za rok 2025, připravené v souladu s účetními standardy IFRS přijatými EU, bodu 17. Jak je uvedeno v bodě 17, výnosy Skupiny pocházejí pouze z jednoho provozního segmentu – segmentu Turbín – ze kterého Skupina generuje výnosy a vynakládá související náklady.

U společnosti DSPW představují smlouvy se zákazníky jediný významný zdroj příjmů, což odpovídá charakteru její činnosti i struktuře poskytovaných produktů a služeb. Veškeré výnosy vznikají z plnění závazků vyplývajících z těchto smluv, a společnost tak nevykazuje žádné další podstatné zdroje příjmů mimo svou hlavní podnikatelskou činnost.

- b) kapitálové výdaje jsou uvedeny v příloze v konsolidované účetní závěrce za rok 2025, připravené v souladu s účetními standardy IFRS přijatými EU, bodech 8 a 9,

Způsobilé činnosti

Podíl na  
celkovém CapEx

<b>Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii</b>	CCM 3.1	4 084 tis. Kč	2,3 %
- stroje		3 456 tis. Kč	
- budovy		70 tis. Kč	
- zařízení		558 tis. Kč	
<b>Výzkum, vývoj a inovace blízko trhu (Soubor drobného dlouhodobého majetku pro oblast výzkumu a vývoje)</b>	CCM 9.1	91 tis. Kč	0,1 %

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

V případě kapitálových výdajů (CapEx):

- CCM 3.1 se jedná zejména o investice do modernizace výrobního vybavení, zajištění bezpečnosti práce, obnovy strojů a nástrojů, technických úprav budov, pořízení manipulační a měřicí techniky a dalších menších investičních položek souvisejících s provozem a rozvojem společnosti.
- CCM 9.1 se jedná o investice podporující výzkum a vývoj, zejména pořízení speciálního vybavení, měřicích nástrojů a dalších technických prostředků nezbytných pro realizaci inovačních a experimentálních aktivit.

c) provozní výdaje (OpEx):

Způsobilé činnosti			Podíl na celkovém OpEx
<b>Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii</b>	CCM 3.1	8 918 tis. Kč	5,8 %
<b>Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly</b>	CCM 6.5	7 484 tis. Kč	4,8 %
<b>Výzkum, vývoj a inovace blízké trhu</b>	CCM 9.1	66 182 tis. Kč	42,8 %

V případě provozních výdajů (OpEx):

- CCM 3.1 se jedná zejména o následující položky: výdaje na opravy a renovace budov, náklady na údržbu a opravy a veškeré ostatní přímé výdaje nezbytné pro udržení majetku v provozuschopném stavu,
- CCM 6.5 se jedná zejména o náklady spojené s krátkodobými pronájmy v rámci vozového parku společnosti a
- CCM 9.1 se jedná zejména o náklady spojené s projekty v rámci R&D, které mají společné to, že zvyšují energetickou účinnost, snižují spotřebu paliva a tím i emise CO<sub>2</sub>. Jedná se např. o projekty využívající odpadní teplo nebo nízkopotenciální zdroje energie, které přispívají k dekarbonizaci energetiky, prodlužují životnost zařízení a snižují materiálovou náročnost. Současně optimalizují provoz, omezují nutnost cestování či servisních zásahů, umožňují přesnější návrh účinnějších řešení díky pokročilým softwarovým nástrojům a experimentálně ověřují nové technologie, čímž zvyšují jejich reálný dopad na snižování emisí.

Tyto charakteristiky odpovídají definici 9.1, protože jde o výzkum a vývoj technologií a řešení, jejichž primárním účelem je snížení emisí skleníkových plynů v energetických a průmyslových aplikacích. Projekty mají jasně prokazatelný přínos k mitigaci emisí – buď přímo prostřednictvím vyšší účinnosti a nižší spotřeby paliva, nebo nepřímo díky optimalizaci provozu, prodloužení životnosti zařízení, snížení materiálové náročnosti či využití odpadního tepla.

Pokud jde o provozní náklady (OpEx), u položek souvisejících s výzkumem a vývojem není možné poskytnout detailnější členění. Tyto náklady zahrnují vysoce citlivé informace, jejichž podrobnější zveřejnění by mohlo vést k odhalení interního know how, technologických postupů či strategických aktivit společnosti. Z tohoto důvodu jsou prezentovány pouze v agregované podobě, která je v souladu s požadavky na ochranu citlivých informací.

DSPW nevyužívá Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2026/73 ze dne 4. července 2025, kterým se mění nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2021/2178, pokud jde o zjednodušení obsahu a struktury informací, které mají být zveřejněny v souvislosti s environmentálně udržitelnými činnostmi, a nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2021/2139 a (EU) 2023/2486, pokud jde o zjednodušení určitých technických screeningových kritérií pro určení toho, zda hospodářské činnosti významně nepoškozují environmentální cíle.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Podíl obrátu z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2025

Rozpočtový rok 2025	Rok			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“						Minimum Safeguards (17)	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomií (A.2.) na obrátu, rok N-1 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)
	Hospodářské činnosti (1)	Kód (a) (2)	Obrát (3)	Podíl obrátu, rok N (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Přizpůsobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (5)	Přizpůsobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)				
Text		tis. Kč	%	A, N, N/EL (b) (c)	A, N, N/EL (b) (c)	A, N, N/EL (b) (c)	A, N, N/EL (b) (c)	A, N, N/EL (b) (c)	A, N, N/EL (b) (c)	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	A/N	%	E	T
<b>A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
<b>A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)</b>																			
N/A	n/a	0	0,0%																n/a
Obrát environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		-	0,0%	%	%	%	%	%	%										n/a
Z toho podpůrné		-	%	%	%	%	%	%	%										n/a
Z toho přechodné		-	%	%															n/a
<b>A.2 Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomií, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g)</b>																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 3.1	628 569	11,2%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										n/a
Obrát činností, které jsou způsobilé pro taxonomií, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		628 569	11,2%	%	%	%	%	%	%										n/a
A. Obrát činností způsobilých pro taxonomií (A.1+A.2)		628 569	11,2%	%	%	%	%	%	%										n/a
<b>B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
Obrát činností nezpůsobilých pro taxonomií		4 974	88,8%																
Celkem		5 603 529	100,0%																

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Podíl kapitálových výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2025

Rozpočtový rok 2025	Rok			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“									
Hospodářské činnosti (1)	Kód (a) (2)	Kapitálové výdaje (3)	Podíl obrátu, rok N (4)	Zmírňovací změny klimatu (5)	Přízpůsobovací změny klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňovací změny klimatu (5)	Přízpůsobovací změny klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Minimum Safeguards (17)	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomií (A.2.) na obrátu, rok N-1 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)
<i>Text</i>		<i>v tis. Kč</i>	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
<b>A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
<b>A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)</b>																			
N/A			0,0%														n/a		
Kapitálové výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		-	0,0%	%	%	%	%	%	%								n/a		
<b>Z toho podpůrné</b>		-	0,0%	%	%	%	%	%	%								n/a		
<b>Z toho přechodné</b>		-	0,0%	0,0%													n/a		
<b>A.2 Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (g)</b>																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CCM 3.1	4 084	2,3%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								n/a		
Výzkum, vývoj a inovace blízké trhu	CCM 9.1	91	0,1%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								n/a		
Kapitálové výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomii, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		4 176	2,3%	%	%	%	%	%	%								n/a		
A. Kapitálové výdaje činností způsobilých pro taxonomii (A.1+A.2)		4 176	2,3%	%	%	%	%	%	%								n/a		
<b>B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMII</b>																			
Kapitálové výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomii		174 149	97,7%																
<b>Celkem</b>		178 325	100,0%																

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Podíl provozních výdajů z produktů nebo služeb souvisejících s hospodářskými činnostmi, které jsou v souladu s taxonomií – zveřejnění za rok 2025

Rozpočtový rok 2025	Rok			Kritéria významného přínosu						Kritéria podle zásady „významně nepoškozovat“						Minimum Safeguards (17)	Podíl činností v souladu s taxonomií (A.1.) nebo způsobilých pro taxonomií (A.2.) na obratu, rok N-1 (18)	Kategorie podpůrná činnost (19)	Kategorie přechodná činnost (20)
	Hospodářské činnosti (1)	Kód (a) (2)	Provozní výdaje (3)	Podíl obrátu, rok N (4)	Zmírňování změny klimatu (5)	Přizpůsobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)	Biologická rozmanitost (10)	Zmírňování změny klimatu (5)	Přizpůsobování se změně klimatu (6)	Voda (7)	Znečištění (8)	Oběhové hospodářství (9)				
Text		v tis. Kč	%	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y; N; N/EL	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	Y/N	%	E	T
<b>A. ČINNOSTI ZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMIÍ</b>																			
<b>A.1 Environmentálně udržitelné činnosti (v souladu s taxonomií)</b>																			
N/A		0	0,0%																n/a
Provozní výdaje environmentálně udržitelných činností (v souladu s taxonomií) (A.1)		-	0,0%	%	%	%	%	%	%										n/a
Z toho podpůrné		-	0,0%	%	%	%	%	%	%										n/a
Z toho přechodné		-	0,0%	%															n/a
<b>A.2 Činnosti, které jsou způsobilé pro taxonomií, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (f)</b>																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Výroba technologických zařízení pro obnovitelnou energii	CC M 3.1	8 918	5,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										n/a
Přeprava motocykly, osobními automobily a lehkými užitkovými vozidly	CC M 6.5	7 484	4,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										n/a
Výzkum, vývoj a inovace blízké trhu	CC M 9.1	66 182	42,8%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL										n/a
Provozní výdaje činností, které jsou způsobilé pro taxonomií, avšak nejsou environmentálně udržitelné (činnosti, které nejsou v souladu s taxonomií) (A.2)		82 585	53,4%	%	%	%	%	%	%										n/a
A. Provozní výdaje činností způsobilých pro taxonomií (A.1+A.2)		82 585	53,4%	%	%	%	%	%	%										n/a
<b>B. ČINNOSTI NEZPŮSOBILÉ PRO TAXONOMIÍ</b>																			
Provozní výdaje činností nezpůsobilých pro taxonomií		72 041	46,6%																
Celkem		154 625	100,0%																

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Činnosti související s jadernou energií		
<b>1</b>	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výzkumu, vývoji, demonstracím a zavádění inovativních zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí energii z jaderných procesů s minimálním odpadem z palivového cyklu.	NE
<b>2</b>	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě a bezpečnému provozu nových jaderných zařízení na výrobu elektřiny nebo zpracování tepla, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti za použití nejlepších dostupných technologií.	NE
<b>3</b>	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči bezpečnému provozu stávajících jaderných zařízení, která vyrábějí elektřinu nebo zpracovávají teplo, a to i pro účely dálkového vytápění nebo průmyslových procesů, jako je výroba vodíku z jaderné energie, jakož i zvyšování jejich bezpečnosti.	NE
Činnosti související s fosilním plynem		
<b>4</b>	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě nebo provozu zařízení na výrobu elektřiny, která vyrábějí elektřinu z fosilních plyných paliv.	NE
<b>5</b>	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na kombinovanou výrobu tepla/chladu a elektřiny využívajících fosilní plynná paliva.	NE
<b>6</b>	Podnik provádí, financuje nebo má expozice vůči výstavbě, renovaci a provozu zařízení na výrobu tepla, která vyrábějí teplo/chlad využívající fosilní plynná paliva.	NE

## ZAČLENĚNÍ VÝKONNOSTI SOUVISEJÍCÍ S UDRŽITELNOSTÍ DO SYSTÉMŮ POBÍDEK (ESRS 2 – GOV-3)

V současném vykazovaném období nejsou aspekty související s klimatem zohledněny v odměňování členů správních, řídicích ani dozorčích orgánů. Výkonnost těchto osob nebyla hodnocena na základě cílů snižování emisí skleníkových plynů ani jiných klimatických cílů. V důsledku toho žádná část uznané odměny za toto období nebyla přímo spojena s klimatickými aspekty.

## PLÁN PŘECHODU KE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU (E1-1)

V současné době podnik nemá formálně přijatý klimatický plán ke splnění požadavku na zveřejnění podle standardu ESRS E1. Z tohoto důvodu zatím nezveřejňuje cíle a opatření v oblasti mitigace změny klimatu, včetně postupů dekarbonizace nebo trajektorie snižování emisí skleníkových plynů.

DSPW si uvědomuje důležitost systematického přístupu ke zvládnutí klimatických rizik a příležitostí a plánuje sestavení klimatického plánu v souladu s požadavky ESRS. Tento plán bude vypracován a zveřejněn v okamžiku, kdy bude mít podnik k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období, zejména pro střednědobý horizont (2–5 let), včetně údajů o spotřebě energie, emisích skleníkových plynů, vývoji cen energií, provozní účinnosti a očekávaném zatížení výrobních kapacit. Tato data umožní stanovit realistické, měřitelné a časově ukotvené cíle v oblasti klimatu.

## VÝZNAMNÉ DOPADY, RIZIKA A PŘÍLEŽITOSTI A JEJICH VZÁJEMNÝ VZTAH SE STRATEGIÍ A OBCHODNÍM MODELEM A POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S KLIMATEM (ESRS 2 – SBM-3, IRO-1)

DSPW zohlednil požadavek na vyhodnocování dopadů na klima v rámci standardního procesu posuzování významnosti (DMA). V rámci tohoto procesu byly brány v potaz také postupy uvedené v bodu 20 písm. a) a b).

DSPW v roce 2025 neprovedl komplexní analýzu klimatické odolnosti, protože vzhledem k povaze, rozsahu a rizikovému profilu jeho činností by provedení detailní scénářové analýzy nebylo přiměřené požadavkům proporcionality dle CSRD/ESRS. Z tohoto důvodu podnik poskytuje informace odpovídající aktuální úrovni dostupných podkladů a bude tuto oblast dále rozvíjet v návaznosti na zlepšení datové základny a metodických rámců.

Z výše uvedeného důvodu nejsou v plné míře uvedeny následující požadavky na zveřejnění týkající se:

<b>ESRS</b>	<b>Znění</b>	<b>Komentář</b>
<i>E1 IRO odst. 20 (b) ii</i>	Posouzení toho, jak mohou být jeho aktiva a obchodní činnosti vystaveny těmto nebezpečím souvisejícím s klimatem a jak jsou na ně citlivé, což pro podnik představuje hrubá fyzická rizika;	Posouzení bylo řešeno v rámci Analýzy dvojí významnosti (DMA), a to ve velmi zjednodušeném postupu bez detailnějších analýz, scénářů či dalších rozpracování. Nebylo analyzováno nad rámec standardní DMA analýzy.
<i>E1 AR 11 (a)</i>	Zda a jak identifikoval nebezpečí související s klimatem v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu a prověřil, zda mohou být jeho aktiva a obchodní činnosti těmto nebezpečím vystaveny;	Časové horizonty nebyly analyzovány nad rámec standardní DMA analýzy.
<i>E1 AR 11 (c)</i>	Zda a jak posoudil, do jaké míry mohou být jeho aktiva a podnikatelské činnosti vystaveny zjištěným nebezpečím souvisejícím s klimatem a citlivá na tato nebezpečí, přičemž vzal v úvahu pravděpodobnost, rozsah a trvání těchto nebezpečí, jakož i geoprostorové souřadnice (jako je klasifikace územních statistických jednotek – NUTS pro území EU) specifické pro místa, kde se podnik nachází, a jeho dodavatelské řetězce; a	Analýza nebyla provedena, protože by nad rámec standardní DMA analýzy představovala spíše dodatečnou administrativní zátěž, která v této fázi nebyla nezbytná.
<i>E1 AR 12 (d)</i>	Zda a jakým způsobem posoudil, do jaké míry mohou být jeho aktiva a podnikatelské činnosti vystaveny zjištěným nebezpečím souvisejícím s klimatem a citlivá na tato nebezpečí, přičemž vzal v úvahu pravděpodobnost, rozsah a trvání těchto nebezpečí, jakož i geoprostorové souřadnice (jako je klasifikace územních statistických jednotek – NUTS pro území EU) specifické pro místa, kde se podnik nachází, a jeho dodavatelské řetězce.	Analýza nebyla provedena, protože by nad rámec standardní DMA analýzy představovala spíše dodatečnou administrativní zátěž, která v této fázi nebyla nezbytná.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Naše analýza nebrala v úvahu ani nepracovala s geoprostorovými souřadnicemi míst, kde se nachází naše výroba, tak, jak je definováno v požadavku AR 11(c)

Během léta 2025 byla provedena analýza odolnosti na základě výsledků analýzy dvojí významnosti. Účelem analýzy odolnosti je určit, jak mohou fyzická a přechodná rizika související s klimatem ovlivnit strategii a obchodní model DSPW v krátkodobém, střednědobém a dlouhodobém horizontu. V rámci této analýzy byl analyzován hodnotový řetězec i vlastní činnosti společnosti.

Hodnocení analýzy odolnosti bylo založeno na pětistupňové škále dopadu (velmi nízký dopad, nízký dopad, střední dopad, vysoký dopad, velmi vysoký dopad)

Hodnocení	Popis dopadu
1	Dopad je zanedbatelný (velmi nízký dopad).
2	Dopad má nízkou závažnost, mohou se sporadicky objevit zvýšené náklady (nízký dopad).
3	Dopad střední významnosti, mohou vzniknout zvýšené náklady a případně prodloužení dodacích lhůt (střední dopad).
4	Významný dopad, způsobující zvýšené náklady a prodloužení dodacích lhůt (vysoký dopad).
5	Vysoce významný dopad, způsobující vysoké dodatečné náklady, ohrožení dodávek, bezpečnosti nebo porušení zákonných předpisů (velmi vysoký dopad).

a je založena na časových horizontech:

- krátkodobý (ST): 2025 až 2035,
- střednědobý (MT): 2046 až 2065 a
- dlouhodobý (LT): 2081 až 2100.

Časové horizonty používané pro identifikaci a hodnocení udržitelnostních rizik a příležitostí jsou stanoveny v souladu se scénáři IPCC, které poskytují mezinárodně uznávaný rámec pro vymezení krátkodobého, střednědobého a dlouhodobého období v kontextu klimatických změn.

Společnost v současné době nepoužívá žádné formální klimatické scénáře, které by byly přímo propojeny s kritickými klimatickými předpoklady ve finančních výkazech. Z tohoto důvodu není možné poskytnout vysvětlení kompatibility mezi klimatickými scénáři a účetními odhady. Podnik tuto oblast průběžně sleduje a v budoucnu zvažuje zavedení strukturovaných klimatických scénářů, pokud budou k dispozici dostatečně relevantní data a pokud to bude přiměřené povaze a rozsahu jeho činností.

Identifikovaná rizika byla následně subjektivně ohodnocena ESG managerem z hlediska možného dopadu a v návaznosti na časové horizonty a jednotlivé klimatické scénáře. Na ohodnocení se podíleli také věcní gestoři v rámci pracovní skupiny ESG. Finální podoba hodnocení byla dne 2. dubna schválena ESG komisí.

Analýza odolnosti je založena výhradně na kvalitativních údajích, které poskytují obraz o situaci v oblastech klimatu, především o fyzických rizicích a rizicích přechodu i s ohledem na související hodnotový řetězec společnosti.

Tento přístup je v souladu se skutečností, že podnik nestanovil konkrétní opatření a cíle v souladu s požadavky na zveřejňování informací E1-3 (plány přechodu a zmírňování změny klimatu) a E1-4 (cíle související se zmírňováním změny klimatu). Zveřejnění údajů souvisejících s požadavkem na zveřejňování informací E1-9 o potenciálních finančních dopadech rizik a příležitostech souvisejících s klimatem bude rovněž odloženo v souladu s možnostmi postupného zavádění vycházející z ESRS 1 Přílohy C.

Toto hodnocení poskytuje základní přehled o mezerách v odolnosti a prioritách, které budou sloužit jako podklad pro stanovení budoucích cílů a dalšího případného kvantitativního hodnocení. Toto hodnocení bude vypracováno, kdy bude mít podnik k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období, zejména pro střednědobý horizont (2–5 let),

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Hodnocení bylo provedeno přiřazením číselných hodnot z předem definované hodnotící škály, a to na základě odborného úsudku ESG manažera, který vycházel z dostupných informací, interních znalostí a kontextu činností podniku. Na hodnocení se podíleli také věcní gestoři v rámci pracovní skupiny ESG. Finální podoba hodnocení byla dne 2. dubna schválena ESG komisí

Tento postup umožňuje konzistentní a transparentní klasifikaci jednotlivých faktorů, přičemž zvolená metodika reflektuje proporcionalitu a přiměřenost vzhledem k povaze a rozsahu podnikových aktivit. Hodnocení nepředstavuje kvantitativní model ani výsledek numerické predikce, ale strukturovaný expertní odhad založený na kvalitativních i kvantitativních podkladech, které byly v době zpracování k dispozici.

Fyzická rizika a rizika přechodu související s klimatem byla identifikována prostřednictvím procesu posouzení dvojí významnosti (DMA) – viz [POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ, RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ \(IRO-1\)](#).

<i>Podtéma</i>	<i>Riziko</i>	<i>Popis</i>	<i>Hodnotový řetězec / vlastní činnost</i>	<i>Časový horizont</i>
	<i>Riziko přechodu</i>	<i>Preference zákazníků k přechodu na nízkoemisní paliva v kombinaci s předpisy týkajícími se emisí zvyšují poptávku po energeticky účinných a méně emisních produktech v tomto odvětví.</i>	<i>Obojí</i>	<i>MT, LT</i>

K definování možných scénářů souvisejících s klimatem byly použity Representative Concentration Pathways modely (RCP) a scénář SSP1-1.9.

Reprezentativní koncentrační trajektorie (RCP) jsou scénáře koncentrací skleníkových plynů používané v klimatických modelech, konkrétně pro pátou hodnotící zprávu IPCC. Představují různé trajektorie budoucích koncentrací skleníkových plynů na základě různých úrovní emisí způsobených člověkem. Čtyři hlavní RCP jsou označeny jako 2,6, 4,5, 6,0 a 8,5, což odpovídá různým úrovním radiačního působení (zvýšené teplo v atmosféře) do roku 2100.

Scénář SSP1-1.9 představuje transformační cestu k udržitelnému rozvoji, jejímž cílem je omezit globální oteplování do konce století pod 1,5 °C.

Přísnější klimatické politiky, elektrifikace a rostoucí penetrace obnovitelných zdrojů energie pohnou poptávku po flexibilních řešeních s nízkými emisemi uhlíku (jako je biomasa, energetické využití odpadu a zařízení připravená na vodík), zatímco ekonomická nejistota a tlaky na dodavatelský řetězec mohou projekty zpozdit.

Mezi identifikovaná rizika přechodu patří vystavení rostoucím nákladům na uhlík, zvyšující se regulace, posun poptávky zákazníků po nízkouhlíkových a flexibilních energetických řešeních a tlak na reputaci, pokud společnost zůstane silně vázána na konvenční tepelné technologie. Současné mezery – jako je omezená integrace scénářové analýzy do strategie, neúplné řízení Scope 3 a pomalejší diverzifikace produktového portfolia – tuto zranitelnost zvyšují.

Zároveň se nad rámec rizik, identifikovaných v rámci DMA, předpokládá nárůst identifikovaných fyzických rizik, zejména v rámci scénáře RCP4.5 a ještě více v rámci scénáře RCP8.5. Mezi tato rizika, která jsou detailně analyzována v tabulce č.1 Hodnocení fyzických rizik, patří:

- Zvýšená četnost vln veder a povodní, které mají dopad na provoz, spolehlivost dodavatelského řetězce a logistiku.
- Potenciální nedostatek vody, který má dopad na procesy chlazení a testování.
- Narušení globálních dodavatelských řetězců, které by mohlo způsobit zpoždění dodávek komponentů nebo zvýšení nákladů.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Na základě analýzy odolnosti byly všechny posuzované potenciální dopady ve střednědobém a dlouhodobém horizontu vyhodnoceny jako oblasti, jejichž rizikovost bude DSPW nadále průběžně analyzovat a které se s ohledem na očekávaný vývoj mohou v budoucnu stát významnými.

Příležitosti ke zlepšení spočívají v rozšíření produktového portfolia o nízkouhlíková a klimaticky odolná řešení, posílení hodnocení rizik dodavatelského řetězce, zlepšení údajů a správy v oblasti ESG a zvýšení odolnosti fyzických aktiv vůči extrémním klimatickým jevům.

Analýza odolnosti v současné době čelí několika oblastem nejistoty. Ty se týkají především dlouhodobé povahy klimatických scénářů, vyvíjejících se regulačních rámců a omezené dostupnosti a kvality předpovědních dat. Nejistoty vyplývají hlavně z předpokladů o budoucích klimatických trajektoriích, technologickém vývoji a reakcích trhu, které mohou významně ovlivnit hodnocení potenciálních dopadů v delším časovém horizontu.

V důsledku toho analýza sice identifikuje ohrožená aktiva, jako jsou např. materiály určené k výrobě, a obchodní činnosti, ale dosud nebyla plně integrována do celkové strategie podniku, procesů rozhodování o investicích ani do návrhu současných a plánovaných opatření ke zmírnění rizik.

V této fázi slouží analýza odolnosti spíše jako informační nástroj k pochopení potenciálních rizik a zranitelnosti než jako přímý faktor ovlivňující strategická rozhodnutí nebo alokaci kapitálu.

Podnik v současné době nepoužívá klimatické scénáře, které by byly přímo propojeny nebo porovnávány s kritickými klimatickými předpoklady uvedenými v účetní závěrce. Z tohoto důvodu není možné vysvětlit jejich vzájemnou slučitelnost.

Hodnotový řetězec /vlastní činnost	SSP1-1.9	RCP4.5 / SSP2 (moderate physical & transition risk)	RCP8.5 / SSP5 (high physical risk, low early transition risk)
<b>Dodavatelé (dodavatelé odlitků, výkovek, kritických dílů)</b>	Určité vystavení lokálním extrémním jevům (povodně, sucha, vlny veder), ale méně časté/závažné; lepší infrastruktura a adaptační opatření snižují riziko narušení.	Chronický tlak na vodní zdroje a riziko veder snižují produktivitu dodavatelů; mírný nárůst nákladů; vyšší pojistné	Závažné fyzické poškození provozoven dodavatelů povodněmi/vlnami veder; opakované výpadky; potenciální platební neschopnost nebo přemístění dodavatelů
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>	(1,2,3)	(2,4,4)	(3,4,4)
<b>Střední fáze (výroba a montáž) – vlastní činnost</b>	Lepší konstrukční normy a řízení rizik; integrace obnovitelných zdrojů energie snižuje zranitelnost vůči vlnám veder, které ovlivňují dodávky energie.	Mírný nárůst tepelného stresu a potřeb chlazení; částečná modernizace zařízení; zvládnutelné náklady	Vysoká četnost vln veder narušuje výrobní směny; vysoké náklady na chlazení; častější zaplavování závodů nebo kritických logistických tras
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>	(1,2,3)	(2,4,5)	(3,5,5)
<b>Následné služby (dodávka, instalace, servis) – vlastní činnost</b>	Občasné narušení provozu v důsledku povětrnostních podmínek je stále možné (např. bouře ovlivňující logistiku), ale celkově jsou systémy robustnější a přizpůsobené.	Postupné zpřísňování politiky vytváří potřebu portfolia produktů s nižšími emisemi uhlíku; mírné reputační riziko v případě pomalé adaptace.	Potenciální závažné narušení dopravních sítí; zpoždění projektů; volatilita poptávky, protože klienti čelí chronickým narušením.
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>	(1,2,3)	(2,4,5)	(3,4,4)

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

<b>Ceny energie &amp; materiály - hodnotový řetězec</b>	Fyzická rizika pro těžbu, zemědělství a dostupnost vody přetrvávají; občasné výkyvy v dodávkách; ale nižší volatilita ve srovnání se scénáři s vyšším oteplením.	Postupné zvyšování cen uhlíku zvyšuje náklady na energeticky náročné materiály (ocel, měď); mírný tlak na marže	Vysoké fyzické riziko vede k nedostatku zdrojů; prudká volatilita cen; náhla pozdní opatření by mohla vyvolat prudký nárůst nákladů
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>	(1,2,3)	(2,4,5)	(3,5,5)
<b>Celková odolnost</b>	Včasná adaptace, investice do infrastruktury, diverzifikace a růst zaměřený na udržitelnost zvyšují odolnost vůči zbývajícím klimatickým rizikům.	Odolnost je ohrožena mírným, ale trvalým chronickým klimatickým stresem; lze ji zvládnout proaktivní adaptací.	Odolnost je vážně ohrožena častými extrémními jevy; stávající strategie jsou pravděpodobně nedostatečné; jsou zapotřebí vyšší kapitálové investice.
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>	(1,2,3)	(2,4,5)	(3,5,5)

Table 1 – Hodnocení fyzických rizik

Scénář	Popis	Rizika přechodu
SSP1-1.9	Rizika přechodu podle scénáře SSP1-1.9, který udržuje oteplování na úrovni ~+1,5 °C, vyžadují razantní politická opatření, rychlou dekarbonizaci a systémové změny.	<b>Riziko ztráty konkurenceschopnosti</b> v důsledku přechodu globálních trhů na nízkouhlíkové technologie a mainstreamového rozšíření zeleného financování. <b>Riziko poškození reputace:</b> vnímání jako zaostávající v oblasti udržitelnosti. <b>Budoucí nákladový šok:</b> pokud budou později zavedeny přísnější politiky, adaptace bude nákladnější a uspěchaná.
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>		(1,2,3)
RCP4.5 / SSP2 (Moderate physical & transition risk)	Postupné zpřísňování klimatické politiky, zvyšování cen uhlíku, mírné fyzické dopady.	<b>Ceny uhlíku a regulace:</b> postupné zvyšování provozních nákladů (zejména u projektů závislých na fosilních palivech). <b>Technologický posun:</b> rostoucí poptávka po nízkouhlíkových, flexibilních energetických řešeních; riziko uvíznutí aktiv v projektech zaměřených na fosilní paliva. <b>Tlak trhu a investorů:</b> požadavek na ESG reporting, zelené produkty. <b>Dekarbonizace dodavatelského řetězce:</b> tlak na snížení emisí Scope 3; nutnost investovat do čistších materiálů a výroby.
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>		(2,4,5)
RCP8.5 / SSP5 (High physical risk, low early transition risk)	Opožděná nebo minimální klimatická politika, rychlý ekonomický růst založený na fosilních palivech; fyzické dopady se později výrazně zhorší.	<b>Krátkodobý přechodný tlak je nízký, ale:</b> Pozdní, náhla změna politiky: vlády budou nuceny náhle reagovat na zhoršující se dopady klimatu; velmi vysoké náklady na dodržování předpisů a uvízlá aktiva. <b>Reputace a přístup k financování:</b> banky a investoři mohou i bez politického tlaku nadále uplatňovat globální standardy ESG. <b>Nesoulad s potřebami klientů:</b> globální klienti mohou požadovat nízkouhlíková řešení, zatímco společnost Doosan riskuje, že zůstane vázána na konvenční technologie.
<b>Hodnocení (ST, MT, LT)</b>		(3,5,5)

Table 2 – Hodnocení přechodových rizik

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Na základě výše uvedených rizik souvisejících s klimatem (fyzická a přechodná rizika) byly identifikovány následující možnosti zlepšení.

Opatření ke zmírnění (možnosti zlepšení)		Priorita
Omezený počet alternativních dodavatelů kritických dílů	Rozvíjet / kvalifikovat nové dodavatele.	Vysoká
Politika nízkých zásob	Přezkoumat strategii zásobování.	Nízká
Omezené digitální monitorování	Investovat do nástrojů pro zvýšení transparentnosti dodavatelského řetězce.	Nízká
R&D	Přesměrovat nebo rozšířit výzkum a vývoj na turbíny nové generace (biomasa, směsi vodíku, amoniak, integrace zachycování uhlíku).	Vysoká

## POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮBOVÁNÍ SE TÉTO ZMĚŇĚ (E1-2)

Společnost si uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem a zavázala se k vypracování příslušných politik. DSPW dosud nestanovila formální politiky pro zmírňování dopadů změny klimatu a přizpůsobování se této změně. Hlavním důvodem je prozatímní absence relevantních a srovnatelných dat. Politika bude vypracována a zveřejněna ve chvíli, kdy bude mít podnik k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období.

Politiky související s klimatem jsou v současné době stanovovány na úrovni skupiny společností ovládaných DE, která poskytuje strategické směřování pro všechny ovládané společnosti, včetně společnosti DSPW.

DE rozšiřuje oblasti „čistého“ podnikání, aby řešila problémy spojené se změnou klimatu a zajistila udržitelné podnikání. Na základě komplexní analýzy globálního energetického trhu a interních kapacit urychluje skupina Doosan přechod svého portfolia k jaderné energii, plynu, obnovitelným zdrojům energie a vodíku. DE zejména realizuje významné investice s cílem zajistit výrobní kapacity v souladu s plným rozvojem jaderných elektráren nové generace a podnikání v oblasti plynových turbín. Kromě toho skupina Doosan aktivně investuje do vývoje klíčových technologií, včetně zlepšení výrobních kapacit SMR a vývoje vodíkových turbín, abychom posílili konkurenceschopnost podnikání. DE plánuje zlepšit růst podnikání i ziskovost prostřednictvím opatření na zvýšení konkurenceschopnosti, včetně zavedení umělé inteligence.

## OPATŘENÍ A ZDROJE V SOUVISLOSTI S POLITIKAMI TÝKAJÍCÍMI SE ZMĚNY KLIMATU (E1-3)

Společnost si uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem a zavázala se k vypracování příslušných opatření v souladu s přijatými politikami. DSPW dosud nestanovila formální opatření pro zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně, a to především kvůli absenci relevantních a srovnatelných dat, zejména pokud se jedná o interní data související s emisemi skleníkových plynů podle GHG Protokolu. Je potřeba získat data z alespoň dvou po sobě následujících vykazovacích období, aby bylo možné vysledovat trendy jednotlivých ukazatelů a podle této skutečnosti nastavit další směřování společnosti a tím i jednotlivé cíle.

## CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ZMÍRŇOVÁNÍ ZMĚNY KLIMATU A PŘIZPŮBOVÁNÍ SE TÉTO ZMĚŇĚ (E1-4)

DSPW dosud nestanovila formální cíle pro zmírňování změny klimatu a přizpůsobování se této změně. Společnost si však uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem a zavázala se k vypracování cílů.

## SPOTŘEBA ENERGIE A ENERGETICKÝ MIX (E1-5)

Spotřeba energie představuje pro DSPW klíčový environmentální aspekt, který přímo souvisí s charakterem průmyslové výroby i provozem rozsáhlého technického zázemí. Energetická náročnost výroby turbín, provoz budov a technologických zařízení, stejně jako spotřeba paliv ve vozovém parku, tvoří významnou část celkové environmentální stopy společnosti. Transparentní sledování a vyhodnocování spotřeby energie je proto zásadní pro řízení efektivity a identifikaci úspor. Tento přehled shrnuje veškeré relevantní energetické toky včetně elektřiny, tepla a paliv pro firemní vozidla.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Ukazatel	Metodika	Ověření třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Spotřeba MWh</b>	Spotřeba energií je ve všech českých provozech (hlavní závod Plzeň, kanceláře Praha, Brno a Ostrava) sledována prostřednictvím instalovaných měřicích zařízení a vykazována na základě údajů z faktur dodavatelů energií. U indické dceřiné společnosti, která provozuje dvě kanceláře bez samostatného měření, byla spotřeba stanovena kvalifikovaným odhadem s využitím dostupných provozních údajů. V případě dat za indickou dceřinou společností SPPL bylo přistoupeno roční extrapolaci vzhledem k podílu výnosů na celkových výnosech skupiny	Není
<b>Energetická náročnost na čistý výnos</b>	Energetická náročnost na čistý výnos vyjadřuje, kolik energie společnost spotřebuje na jednotku svých tržeb. Ukazatel umožňuje sledovat efektivitu využívání energie v čase a porovnávat se s ostatními průmyslovými podniky.	Není

DSPW spadá do tzv. **High impact climate sectors**, neboť jeho hlavní ekonomické činnosti jsou zařazeny pod NACE kódy **28.11** a **33.20**, které jsou v rámci relevantních klasifikací a posuzování klimatických rizik považovány za sektory s vysokým klimatickým dopadem.

Kód NACE	Název činnosti
<b>28.11</b>	Výroba motorů a turbín, kromě motorů pro letadla, automobily a motocykly
<b>33.20</b>	Instalace průmyslových strojů a zařízení

DSPW působí v oblasti NACE 28.11 – Výroba motorů a turbín, kromě motorů pro letadla a motorových vozidel, kde zajišťuje kompletní vývoj, konstrukci, výrobu a servis parních turbín pro energetiku i průmyslové aplikace. Současně se významně uplatňuje také v NACE 33.20 – Instalace průmyslových strojů a zařízení, protože kromě samotné výroby turbín poskytuje i jejich odbornou montáž, uvádění do provozu, modernizace a technickou podporu během celého životního cyklu zařízení. Díky kombinaci těchto dvou činností nabízí DSPW zákazníkům plně integrovaná řešení – od návrhu a výroby klíčových energetických technologií až po jejich instalaci a dlouhodobý provozní servis.

Spotřeba energie a energetický mix	2025
(1) Palivová spotřeba uhlí a uhelných produktů (MWh)	-
(2) Palivová spotřeba ropy a ropných produktů (MWh)	1775,6
(3) Palivová spotřeba zemního plynu (MWh)	-
(4) Palivová spotřeba z jiných fosilních zdrojů (MWh)	-
(5) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z fosilních zdrojů (MWh)	9090,8
<b>(6) Celková spotřeba energie z fosilních zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 1 až 5)</b>	<b>10866,4</b>
<b>Podíl fosilních zdrojů na celkové spotřebě (%)</b>	<b>55,7</b>
<b>(7) Spotřeba z jaderných zdrojů (MWh)</b>	<b>2702,6</b>
<b>Podíl celkové spotřeby energie z jaderných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)</b>	<b>13,8</b>
(8) Spotřeba paliv z obnovitelných zdrojů, včetně biomasy (zahnující také průmyslový a komunální odpad biologického původu, bioplyn, obnovitelný vodík atd.) (MWh)	133,6
(9) Spotřeba nakoupené nebo získané elektřiny, tepla, páry a chladu z obnovitelných zdrojů (MWh)	5809,6
(10) Spotřeba energie z nepalivových obnovitelných zdrojů, kterou podnik vyrobil sám (MWh)	0,0
<b>(11) Celková spotřeba energie z obnovitelných zdrojů (MWh) (vypočtená jako součet řádků 8 až 10)</b>	<b>5943,2</b>
<b>Podíl obnovitelných zdrojů na celkové spotřebě energie (%)</b>	<b>30,5</b>
Celková spotřeba energie (MWh) (vypočtená jako součet řádků 6, 7 a 11)	19512,3

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Požadavek na rozčlenění a zveřejnění výroby energie z neobnovitelných a obnovitelných zdrojů (v MWh) je pro společnost DSPW nerelevantní. DSPW nevykonává činnosti zahrnující výrobu elektrické energie z obnovitelných ani z neobnovitelných zdrojů; z tohoto důvodu není možné ani smysluplné tento údaj vykazovat.

	Energetická náročnost na čistý výnos (MWh/tržby)	Tržby za výrobky a služby v (tis. Kč)	Odkaz na konsolidovanou účetní závěrku
Celková spotřeba energie v rámci činností v odvětvích s vysokým dopadem na klima	<b>0,00348</b>	5 603 529	Příloha – bod 17

## HRUBÉ EMISE RÁMCE 1, 2, 3 A CELKOVÉ EMISE SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ (E1-6)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření ukazatele třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Emise GHG</b>	<p>Celkový proces výpočtu emisí skleníkových plynů v rozsahu SCOPE 1, 2 a 3 byl zajištěn externím nezávislým poskytovatelem. Uvedené zveřejnění odráží konsolidaci emisních dat v souladu se standardy pro vykazování podle Greenhouse Gas Protocol, konkrétně Corporate Accounting and Reporting Standard (2004) a Corporate Value Chain Accounting and Reporting Standard (2011).</p> <p>V souladu s pokyny pro vykazování podle Greenhouse Gas Protocol inventura emisí zahrnuje sedm hlavních (skupin) skleníkových plynů: oxid uhličitý (CO<sub>2</sub>), metan (CH<sub>4</sub>), oxid dusný (N<sub>2</sub>O), hexafluorid síry (SF<sub>6</sub>), trifluorid dusíku (NF<sub>3</sub>), hydrofluoruhlodíky (HFC) a perfluoruhlodíky (PFC).</p> <p>Emise těchto skleníkových plynů jsou vyjádřeny jako ekvivalent CO<sub>2</sub> (CO<sub>2</sub>e) na základě jejich potenciálu globálního oteplování v horizontu 100 let (GWP100). Hodnoty potenciálu globálního oteplování vycházejí ze Čtvrté, Páté nebo Šesté hodnotící zprávy Mezivládního panelu pro změnu klimatu (IPCC AR4, AR5 nebo AR6), v souladu s metodickými volbami vydavatelů emisních faktorů použitých v této zprávě.</p>	Data nejsou ověřována žádným jiným externím subjektem.

Rozsah zahrnutých organizačních jednotek byl pro tuto zprávu určen podle přístupu provozní kontroly.

Tento přístup znamená, že organizace vykazuje 100 % emisí skleníkových plynů z činností a částí hodnotového řetězce, které má pod provozní kontrolou.

Dceřiná společnost SPPL byla vyloučena z rozsahu výpočtu. Hlavním kritériem pro její vyloučení je významný rozdíl v obratu a skutečnost, že zaměstnává přibližně 40 zaměstnanců, zatímco DSPW zhruba 1 000 zaměstnanců. Dalším důvodem je, že SPPL zajišťuje pouze konstrukční a obchodní činnosti, zatímco DSPW zahrnuje i výrobní provozy.

Jako výchozí rok pro současné i budoucí cykly vykazování emisí skleníkových plynů byl stanoven rok 2025.

Pro posouzení nejistoty spojené s výpočty emisí uvedenými v této zprávě byla na inventarizační data aplikována kvantitativní metodika nejistoty podle Greenhouse Gas Protocol.

### KATEGORIE SCOPE 3 A METODIKA

DSPW posoudila všechny kategorie emisí ve Scope 3 z hlediska jejich relevance a významnosti. Na základě tohoto posouzení jsou do vykazování zahrnuty následující kategorie:

3.1. Nakoupené zboží a služby: Metoda založená na výdajích (spend-based).

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

3.2. Kapitálové statky: Vstupy vycházejí z přírůstků dlouhodobého majetku.

3.3. Aktivity související s palivy a energií: Metoda založená na průměrných údajích využívá vykázané objemy benzínu, nafty, elektřiny, tepla a páry v rámci Scope 1 a Scope 2.

3.4. Emise související s přepravou zboží v části hodnotového řetězce předcházející výrobnímu procesu nebo s jakoukoli přepravou nakoupenou společností. Metoda založená na výdajích (spend-based)

3.5. Odpad vznikající při provozu: Na základě hlášení od poskytovatelů služeb nakládání s odpady.

3.6. Služební cesty: Vstupy vycházejí z cestovních výdajových reportů. Služební cesty jsou vykazovány na základě hybridního přístupu, který kombinuje přímo získaná data o emisích s výpočty využívajícími emisní faktory podle délky služební cesty a typu použité dopravy.

3.7. Dojíždění zaměstnanců: Výpočet vychází z údajů získaných prostřednictvím zaměstnaneckého dotazníku realizovaného v prosinci 2024.

3.11. Pro účely výpočtu uhlíkové stopy položky „3.11 Use of Products“ (dle GHG Protokolu) za období 2025 se zahrnují turbíny, které byly z převážné části vyrobeny v roce 2025. Převážně vyrobenou částí se rozumí turbíny, u nichž bylo v reportovaném roce dokončeno více než 50 % výrobního procesu. V praxi se nestává, že by produkt ve stádiu výroby zůstal nedokončený. Z dlouhodobé zkušenosti se u všech vyráběných turbín počítá s tím, že budou uvedeny do provozu a budou generovat své očekávané celoživotní emise.

U každého výrobku je uvedena cílová země zákazníka. Spotřeba páry za celou dobu životnosti turbíny (200 000 provozních hodin) byla vypočtena jako součin průměrného výkonu turbíny a počtu provozních hodin. Každé vyrobené parní turbíně byl následně přiřazen emisní faktor z databáze ecoinvent 3.11 podle země cílového zákazníka.

3.12. Konec životního cyklu byl výpočet proveden jako součin počtu prodaných turbín v roce 2025 a jejich průměrné hmotnosti. Předpokládaným způsobem nakládání s odpadem je recyklace.

Následující kategorie emisí ve Scope 3 byly z posuzovaného rozsahu vyloučeny na základě jejich nerelevance, nízkého vlivu společnosti nebo nepřiměřené náročnosti sběru dat vzhledem k očekávaným emisím.

- Emise z nájemních aktiv, ať už v roli nájemce či pronajímatele, stejně jako emise z franšíz, nebyly pro společnost relevantní, a proto byly vyloučeny.
- Downstreamová doprava nebyla zahrnuta kvůli velmi omezenému vlivu společnosti a nepřiměřené náročnosti sběru dat, přičemž očekávané emise jsou zanedbatelné ve srovnání s upstreamovou dopravou.
- Emise spojené s dalším zpracováním prodaných výrobků nelze adekvátně oddělit, a proto jsou zahrnuty v kategorii nakoupených produktů a služeb.
- Kategorie investic byla vyloučena, protože nebyly identifikovány žádné relevantní investice.

Pro každou aktivitu byl podle uvážení zpracovatele zvolen co nejrelevantnější emisní faktor s nejvyšší možnou mírou lokalizace. Klíčovými kritérii při výběru emisních faktorů byla lokalita a relevance, stejně jako dostupnost emisních faktorů a konzistence metodik napříč jednotlivými zdroji emisních faktorů.

Úplný seznam publikací emisních faktorů použitých v této zprávě je uveden v tabulce níže:

Vydavatel	Publikace	Verze	Datum vydání	URL	Využití <sup>1</sup>
Exiobase	3.8.2	–	21/10/2021	<a href="#">link</a>	49,7 %
UK.gov	GHG Reporting Factors v2025	1.0	10/06/2025	<a href="#">link</a>	21,7 %
ecoinvent	3.11	–	19/11/2024	<a href="#">link</a>	20,9 %
Association of Issuing Bodies	y2025	–	26/08/2025	<a href="#">link</a>	4,2 %
UK.gov	GHG Reporting Factors v2021	3.0	22/10/2021	<a href="#">link</a>	2,3 %
Doosan Škoda Power a.s.	Library of Emission Factors	–	–	–	0,7 %
UK.gov	GHG Reporting Factors v2020	1.0	28/05/2020	<a href="#">link</a>	0,5 %

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Údaje podle ESRS E1 odst. AR 46(j) nejsou součástí zveřejnění, jelikož biogenní emise CO<sub>2</sub> a související emise z biomasy v hodnotovém řetězci jsou pro společnost nemateriální a nemají významný dopad na celkovou uhlíkovou stopu.

DSPW nepoužívá žádné smluvní nástroje spojené s atributy původu nebo výroby energie, jako jsou záruky původu nebo energetické atributové certifikáty (EAC). Veškerá spotřebovaná energie je nakupována v rámci standardních dodávek bez využití těchto mechanismů.

DSPW v současné době nemá stanovené žádné konkrétní cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů. Společnost sleduje svou uhlíkovou stopu a vyhodnocuje potenciální oblasti pro zlepšení, avšak formální kvantitativní nebo časově vymezené emisní cíle zatím nebyly definovány.

	Retrospektiva				Milníky a cílové roky			
	Výchozí rok	Srovnávací hodnota	2025	% 2025 / Výchozí rok	2025 (Cíl)	2030	2050	Roční % cíl / Výchozí rok
<b>Emise skleníkových plynů rámce 1</b>								
Hrubé emise skleníkových plynů (tCO <sub>2</sub> eq)	2025	502,66	502,66	NA	-	-	-	-
Procento emisí skleníkových plynů rámce 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi (%)	2025	-	-	-	-	-	-	-
	2025				-	-	-	-
<b>Emise skleníkových plynů rámce 2</b>	2025				-	-	-	-
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle location based metody (tCO <sub>2</sub> eq)	2025	5 584,65	5 584,65	NA	-	-	-	-
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 2 podle market based metody (tCO <sub>2</sub> eq)	2025	5 974,27	5 974,27	NA	-	-	-	-
	2025				-	-	-	-
<b>Významné emise skleníkových plynů rámce 3</b>	2025				-	-	-	-
Hrubé emise skleníkových plynů rámce 3 (tCO <sub>2</sub> eq)	2025	101 738 174,16	101 738 174,16	NA	-	-	-	-
1 Nakoupené zboží a služby	2025	47 617,07	47 617,07	NA	-	-	-	-
[Volitelná podkategorie Služby cloud computing a datových center]	2025	-	-	-	-	-	-	-
2 Kapitálové statky	2025	178,87	178,87	NA	-	-	-	-
3 Činnosti související s palivy a energiemi (nezahrnuté v rámci 1 a 2)	2025	2 241,97	2 241,97	NA	-	-	-	-
4 Doprava a distribuce v předcházejícím hodnotovém řetězci	2025	4 236,53	4 236,53	NA	-	-	-	-
5 Odpady vzniklé v rámci provozní činnosti	2025	30,41	30,41	NA	-	-	-	-
6 Služební cesty	2025	1 426,26	1 426,26	NA	-	-	-	-
7 Dojíždění zaměstnanců	2025	1 060,50	1 060,50	NA	-	-	-	-
8 Pronajatý majetek v předcházejícím hodnotovém řetězci	2025	-	-	NA	-	-	-	-
9 Doprava v navazujícím hodnotovém řetězci	2025	-	-	NA	-	-	-	-
10 Zpracování prodaných produktů	2025	-	-	NA	-	-	-	-
11 Použití prodaných produktů	2025	101 681 382,17	101 681 382,17	NA	-	-	-	-
12 Nakládání s prodanými výrobky na konci jejich životního cyklu	2025	0,37	0,37	NA	-	-	-	-
13 Pronajatá aktiva v rámci navazujícího hodnotového řetězce	2025	-	-	NA	-	-	-	-
14 Franšizy	2025	-	-	NA	-	-	-	-
15 Investice	2025	-	-	NA	-	-	-	-
					-	-	-	-
<b>Celkové GHG emise</b>								
Celkové emise skleníkových plynů podle location based metoda (tCO <sub>2</sub> eq)		101 744 261,47	101 744 261,47	NA	-	-	-	-
Celkové emise skleníkových plynů podle market based metoda (tCO <sub>2</sub> eq)		101 744 651,08	101 744 651,08	NA	-	-	-	-

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Intenzita skleníkových plynů na základě čistých výnosů	Srovnávací období	2025	% 2025 / Výchozí rok
Celkové emise skleníkových plynů na základě čistých výnosů – local based metoda (tCO2eq)	0,02	0,02	100%
Celkové emise skleníkových plynů na základě čistých výnosů – market based metoda (tCO2eq)	0,02	0,02	100%

Vazba na položku v účetní závěrce týkající se čistých výnosů.	Čisté výnosy (CZK)
Příloha v účetní závěrce (bod 17)	5 603 529 371

## POHLCOVÁNÍ SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ A PROJEKTY KE SNÍŽENÍ EMISÍ SKLENÍKOVÝCH PLYNŮ FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM UHLÍKOVÝCH KREDITŮ (E1-7)

DSPW v současné době nerealizuje projekty pohlcování skleníkových plynů ani nevyužívá uhlíkové kredity k financování snižování emisí. Společnost se v oblasti dekarbonizace primárně zaměřuje na přímé snižování emisí prostřednictvím provozních opatření a zvyšování energetické účinnosti.

## INTERNÍ STANOVOVÁNÍ CEN UHLÍKU (E1-8)

DSPW v současné době interní stanovení cen uhlíku nepoužívá. Tato metoda není dosud zavedena jako nástroj pro řízení emisí skleníkových plynů ani pro investiční rozhodování. Možnost jejího budoucího využití je však sledována v kontextu vývoje regulatorních požadavků a firemní strategie udržitelnosti.

---

### ESRS E2 Znečištění

---

Tato kapitola obsahuje informace a data, která se týkají znečišťujících látek odlišných od skleníkových plynů, které jsou vykazovány v rámci požadavku na zveřejnění E1-6.

## POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ , RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH SE ZNEČIŠTĚNÍM (ESRS 2 IRO-1)

Dopady, rizika a příležitosti byla identifikována prostřednictvím procesu posouzení dvojí významnosti (DMA) – viz **POPIS POSTUPŮ IDENTIFIKACE A HODNOCENÍ VÝZNAMNÝCH DOPADŮ , RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (IRO-1)**. Odborníci DSPW zapojení do procesu analýzy dvojí významnosti zohledňovali dva pohledy: interní i externí, přičemž brali v úvahu očekávání a priority skupin zainteresovaných stran, které se vztahují k umístění provozů a jednotlivým částem hodnotového řetězce (zákazníci, dodavatelé, zaměstnanci a odbory, životní prostředí, obyvatelé sousední obce).

Interní odborníci získali informace od zainteresovaných stran prostřednictvím přímé interakce, avšak tato interakce předcházela analýze dvojí významnosti a nebyla tedy organizována výhradně za účelem posouzení významnosti a vykazování v oblasti udržitelnosti.

Vlivy na životní prostředí DSPW pravidelně minimálně jednou ročně vyhodnocuje v rámci zavedeného systému environmentálního managementu certifikovaného podle normy ISO 14001. Chemické látky se posuzují také s ohledem na prevenci závažných havárií (PZH).

## POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE ZNEČIŠTĚNÍ (E2-1)

Politika	Popis	Rozsah	Odpovědná osoba	Implementace standardů / legislativy	Dostupnost
	MDR-P (65a)	MDR-P (65b)	MDR-P (65c)	MDR-P (65d)	MDR-P (65f)
<b>Ochrana ovzduší (součást Směrnice péče o životní prostředí)</b>	DSPW stanovuje procesy, povinnosti a odpovědnosti týkající se péče o životní prostředí, konkrétně v oblastech nakládání s odpady, hospodaření s vodou a ochrany ovzduší, správy CS/HCS, nakládání s obaly a zajištění čistoty a úklidu v DSPW.	Povinné pro všechny zaměstnance pracující na základě pracovní smlouvy pro DSPW.	Původci znečištění a Specialista OŽP společnosti	Nařízení o E-PRTR ISO 14001:2015	Všichni noví zaměstnanci DSPW během nástupu. K dispozici také prostřednictvím interního systému pro správu dokumentů

### Politika ochrany ovzduší

Naše společnost se zavazuje chránit životní prostředí a předcházet znečištění v souladu s požadavky normy ISO 14001:2015. Znečišťujícími látkami se pro účely této politiky rozumí znečišťující látky v tuhém, kapalném nebo plynném skupenství, které přímo nebo po fyzikální nebo chemické změně nepříznivě ovlivňují ovzduší. Politika se vztahuje na všechny činnosti, produkty a služby a stanovuje rámec pro plnění legislativních povinností, prevenci znečištění ovzduší.

DSPW se zavazuje minimalizovat svůj dopad na kvalitu ovzduší a zajistit plný soulad s platnými právními předpisy v oblasti ochrany ovzduší, a to jak v České republice, tak ve všech zemích, kde působí. Tato politika se vztahuje na výrobní provozy společnosti, tuzemská i zahraniční stavební pracoviště a veškeré související činnosti.

Všechny zdroje emisí do ovzduší jsou provozovány v přísném souladu s technickými specifikacemi a legislativními požadavky. Společnost vede podrobné záznamy o zařízeních znečišťujících ovzduší, včetně provozních hodin, a zajišťuje, aby každá nová instalace nebo změna stávajících technologií byla schválena příslušnými orgány ochrany životního prostředí. Měření emisí jsou prováděna akreditovanými subjekty, pokud to právní rámec vyžaduje.

Za bezpečný provoz a včasné opravy emisních zdrojů odpovídá oddělení údržby. Soulad s legislativou koordinuje environmentální pracovník, který připravuje roční zprávy o emisích, vypočítává poplatky za znečišťování, komunikuje emisní limity a posuzuje nové technologie z hlediska ochrany ovzduší.

Na stavbě a odloučených pracovištích je za implementaci této politiky odpovědný vedoucí stavby ve spolupráci s odborníky na HSE a životní prostředí. U mezinárodních projektů jsou respektovány místní právní požadavky a nezbytná opatření jsou přijímána předem tak, aby bylo zajištěno řádné řízení kvality ovzduší.

DSPW plně spolupracuje s orgány ochrany životního prostředí a zajišťuje přístup ke všem relevantním emisním zdrojům jako součást svého transparentního a odpovědného přístupu k ochraně životního prostředí.

### OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ SE ZNEČIŠTĚNÍM (E2-2)

DSPW si uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním a zavázala se k vypracování příslušných opatření v souladu s přijatými politikami. DSPW dosud nestanovila formální opatření související se znečištěním, a to především kvůli absenci relevantních a srovnatelných dat. Opatření budou vypracována a zveřejněna ve chvíli, kdy bude mít společnost k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období.

### CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ZNEČIŠTĚNÍ (E2-3)

Společnost si uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním a zavázala se k vypracování cílů. DSPW dosud nestanovila formální cíle týkající se oblasti znečištění, a to především kvůli absenci relevantních a srovnatelných dat. Cíle budou vypracovány a zveřejněny ve chvíli, kdy bude mít společnost k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

## ZNEČIŠTĚNÍ OVZDUŠÍ (E2-4)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření ukazatele třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>VOC (těkavé organické látky)</b>	Hmotnostní bilance: Postup podle hmotnostní bilance nepředstavuje přímé měření, protože množství sledované látky není určováno fyzickým měřením její koncentrace nebo emisí. Výsledek je odvozen výpočtem na základě známých vstupů, výstupů a předpokladů o chování látky v procesu. Metoda tedy poskytuje nepřímý odhad, nikoli přímo naměřenou hodnotu.	Hlášení ověřuje Krajský úřad nebo při kontrolách České inspekce životního prostředí (ČiŽP)

DSPW systematicky shromažďuje data týkající se znečištění ovzduší, která jsou následně reportována v souladu s požadavky unijní legislativy prostřednictvím systému E-PRTR (Evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) a národního informačního systému ISPOP. Tímto způsobem je zajištěna transparentnost, sledovatelnost emisních údajů a plnění zákonných povinností v oblasti ochrany ovzduší.

Mikroplasty nejsou z hlediska výroby v DSPW relevantní, protože v rámci používaných technologií, materiálů ani výrobních procesů nevznikají žádné významné zdroje jejich emisí

Kategorie emisí	Konsolidované množství (2025)	Prahová hodnota podle E-PRTR
<b>VOC emise do ovzduší</b>	0,707 t/rok	10 t/rok

## LÁTKY VZBUZUJÍCÍ OBAVY A LÁTKY VZBUZUJÍCÍ MIMOŘÁDNÉ OBAVY (E2-5)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metriky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>SoC, SVHC</b>	Látky vzbuzující obavy (SoC) a látky vzbuzující mimořádné obavy (SVHC) jsou identifikovány na základě přehledu nakupovaných materiálů a chemických látek.  Množství je stanovováno výpočtem na základě roční hmotnostní bilance nakupovaných materiálů a látek.	Data nejsou ověřována žádným jiným externím subjektem.

V rámci našeho závazku k ochraně životního prostředí zveřejňuje DSPW informace o výrobě, používání a nakládání s látkami vzbuzujícími obavy (SoC) a látkami vzbuzujícími mimořádné obavy (SVHC).

Tyto látky jsou primárně spojeny s výrobními procesy souvisejícími s komponenty turbín, strojním vybavením, čisticími prostředky a pomocnými systémy. Jsme si vědomi potenciálních rizik, která tyto látky představují pro životní prostředí a lidské zdraví, a usilujeme o minimalizaci jejich používání, emisí i přítomnosti ve finálních výrobcích.

Látky	Množství (t)	Označení
Látky vzbuzující obavy	2,5	
splňující kritéria stanovená v článku 57 a je určena v souladu s čl. 59 odst. 1 nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1907/2006 ( 35 ),		
karcinogenita kategorie 1 a 2,	0,01	H350, H351
mutagenita v zárodečných buňkách kategorie 1 a 2,	0	H340, H341
toxická pro reprodukci kategorie 1 a 2,	0,12	H360
narušení činnosti endokrinního systému pro lidské zdraví,	0,12	H360, H350
narušení činnosti endokrinního systému pro životní prostředí,	0,3	H400, H410
Perzistentní, mobilní a toxické nebo vysoce perzistentní a vysoce mobilní vlastnosti	0,3	H400, H410
Perzistentní, bioakumulativní a toxické nebo vysoce perzistentní a vysoce bioakumulativní vlastnosti	0	

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

senzibilizace dýchacích cest kategorie 1,	0	H334
senzibilizace kůže kategorie 1,	0,05	H317
chronická nebezpečnost pro vodní prostředí kategorie 1 až 4,	0,8	H400, H410, H411, H412
nebezpečnost pro ozonovou vrstvu,	0	H420
toxická pro specifické cílové orgány, opakovaná expozice kategorie 1 a 2,	0,88	H372, H373
toxická pro specifické cílové orgány, jednorázová expozice, kategorie 1 a 2, nebo	0	H370, H371
negativně ovlivňuje opětovné použití a recyklaci materiálů v produktu, v němž se vyskytuje, jak je definováno v příslušných požadavcích Unie na ekodesign konkrétních produktů.	0	
Látky vzbuzující mimořádné obavy		
Látky, které splňují kritéria stanovená v článku 57 nařízení (ES) č. 1907/2006 (REACH) a byly identifikovány v souladu s čl. 59 odst. 1 uvedeného nařízení.	0	Hg

*ESRS E5 Využívání zdrojů a oběhové hospodářství*

**POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-1)**

Politika	Popis	Rozsah	Odpovědná osoba	Implementace standardů / legislativy	Dostupnost
	MDR-P (65a)	MDR-P (65b)	MDR-P (65c)	MDR-P (65d)	MDR-P (65f)
<b>Směrnice péče o životní prostředí</b>	Společnost se zavazuje k předcházení vzniku odpadu a k bezpečné manipulaci s chemickými látkami v souladu s příslušnými právními předpisy. Veškeré činnosti jsou prováděny s ohledem na ochranu životního prostředí, bezpečnost zaměstnanců a zachování majetku. Ve stávajícím znění politika neklade důraz na využívání recyklovaných materiálů; tento prvek bude do politiky doplněn v některé z jejich budoucích aktualizací.	Povinné pro všechny zaměstnance pracující na základě pracovní smlouvy pro DSPW.	Původci odpadu a ekolog společnosti	EN ISO 14001  Nařízení Evropského parlamentu týkající se registrace, hodnocení, povolování a omezování chemických látek  CLP: Nařízení Evropského parlamentu a Rady (ES) č. 1272/2008  Zákon o odpadech č. 541/2020 Sb.	Všichni noví zaměstnanci DSPW během nástupu. K dispozici také prostřednictvím interního systému pro správu dokumentů.

Zaměstnanci DSPW jsou povinni předcházet vzniku odpadu, kdekoliv je to možné, minimalizovat jeho objem a nebezpečné vlastnosti a zajistit jeho bezpečné skladování ve značených nádobách na určených místech. Pro kapalně odpady platí zvláštní pravidla, včetně použití zachytných van, a pro nebezpečné odpady je povinné vyvěšení identifikačních listů na sběrných místech. Veškerý odpad musí být sledován, dokumentován a pravidelně hlášen firemnímu ekologovi.

DSPW rovněž zajišťuje, že veškeré právní povinnosti týkající se povolení, hlášení a vedení záznamů jsou splněny před zahájením jakékoliv činnosti spojené s nakládáním s odpady.

Politika nakládání s odpady se vztahuje na všechny provozní úrovně, včetně sídla společnosti v Plzni, odloučených kanceláří, stavebních pracovišť v České republice i v zahraničí a subdavatelských služeb. Vedoucí stavebních pracovišť jsou odpovědní za předkládání ročních záznamů o odpadech a povinnosti spojené s nakládáním s odpady jsou smluvně zakotveny ve smlouvách s externími poskytovateli služeb.

Společnost zajišťuje, že s odpady nakládají pouze externí firmy s platným povolením, a subdávatelé musí dodržovat stejné postupy klasifikace, skladování a likvidace odpadu jako interní zaměstnanci.

V oblastech, kde je místní legislativa méně specifická nebo neexistuje, DSPW uplatňuje českou legislativu o odpadech jako minimální standard. Preventivní a nápravná opatření související s nakládáním s odpady jsou vynucována prostřednictvím pravidelných kontrol a systematické dokumentace.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

OPATŘENÍ A ZDROJE SOUVISEJÍCÍ S VYUŽÍVÁNÍM ZDROJŮ A OBĚHOVÝM HOSPODÁŘSTVÍM (E5-2)

Opatření	Popis	Rozsah	Časový horizont	Klíčová opatření ke zmírnění aktuálních dopadů	Pokrok oproti předcházejícím obdobím
	MDR-A (68a)	MDR-A (68b)	MDR-A (68c)	MDR-A (68d)	MDR-A (68e)
<b>Směrnice péče o životní prostředí</b>	Zavedení systému nakládání s odpady	Závazné pro všechny zaměstnance DSPW	Pravidelně během vykazovaného období	Sledování dat o odpadech prostřednictvím interních systémů	V rámci reportingu podle CSRD/ESRS není srovnatelné období
<b>Směrnice Hodnocení dodavatelů</b>	Prověření konfliktních minerálů	Závazné pro dodavatele	Pravidelně během vykazovaného období	Provádí se roční vyhodnocení dodávek Konfliktních minerálů pocházejících z Konfliktních zemí. Při tomto přezkoumání se postupuje dle dokumentu „Doporučení Komise (EU) 2018/1149 ze dne 10. 8. 2018 o nezávazných pokynech k určování oblastí postižených konfliktem a vysoce rizikových oblastí a jiných rizik v dodavatelském řetězci podle nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/821“ a CAHRA seznamu Konfliktních zemí	V rámci reportingu podle CSRD/ESRS není srovnatelné období

DSPW zavedla podrobný a legislativně vyhovující systém nakládání s odpady, který tvoří klíčový pilíř jejího systému environmentálního řízení (EMS) v souladu s normou EN ISO 14001. Společnost definuje odpad jako jakoukoliv movitou věc, kterou její vlastník již nepotřebuje, a uplatňuje přísné postupy pro jeho nakládání, včetně sběru, třídění, přepravy, skladování a likvidace. Odpad je klasifikován jako nebezpečný (N) nebo ostatní (O) podle národního Katalogu odpadů, a společnost zajišťuje soulad s předpisy prostřednictvím úzké spolupráce s kvalifikovaným ekologem a určenými pracovníky.

DSPW během vlastního výrobního procesu podniká cílené kroky ke snížení spotřeby zdrojů a podpoře cirkulární ekonomiky prostřednictvím uplatnění hierarchie nakládání s odpady: upřednostňuje prevenci, následuje opětovné použití, recyklace, využití a bezpečná likvidace.

Za účelem snížení vzniku odpadu přímo u zdroje integruje společnost environmentální přezkumy do návrhu a plánování investičních projektů a technologických změn. Tyto přezkumy identifikují příležitosti ke zvýšení materiálové efektivity a omezení vzniku zbytečných odpadových toků. Zaměstnanci napříč organizací jsou školeni v řádném třídění odpadu, používání určených a označených nádob a hlášení množství odpadu. Pro kapalně odpady jsou zavedeny zachytivé systémy a veškerá manipulace s nebezpečnými látkami probíhá podle přísných protokolů. Klíčová infrastruktura zahrnuje sklad nebezpečného odpadu přímo v areálu, centrální sběrná místa a systémy pro bezpečné skladování a zajištění odpadu. Společnost vede aktuální registr kategorií odpadu a související dokumentace pro zajištění souladu s předpisy a transparentnosti.

Na podporu cirkulárního přístupu DSPW spolupracuje výhradně s licencovanými externími partnery, kteří jsou oprávněni sbírat, znovu využívat, recyklovat nebo bezpečně likvidovat odpad v souladu s českou a evropskou legislativou. Smlouvy se subdodavateli výslovně přenášejí povinnosti v oblasti ochrany životního prostředí, včetně správného třídění odpadu a efektivního využívání zdrojů.

DSPW sleduje data o odpadech prostřednictvím interních systémů a průběžné evidence ze stavebních pracovišť, na jejichž základě zpracovává roční hlášení o produkci odpadů. Odloučené provozy nejsou do systému sledování zahrnuty, protože komunální odpady v těchto objektech jsou řešeny pronajímatelem, který je jejich původcem.

Sledování zahrnuje množství, typy, nebezpečné vlastnosti a nakládání s odpadem. Tato data slouží k průběžnému hodnocení výkonnosti a identifikaci příležitostí pro materiálové využití nebo optimalizaci procesů. V případě opakovaných nebo závažných nedostatků jsou zahajována systémová nápravná opatření prostřednictvím formálních postupů.

Účinnost politik a opatření je podložena úspěšnou recertifikací dle normy ISO 14001:2015 provedenou společností TÜV NORD.

## Konfliktní minerály

Společnost má ve své nákupní směrnici zakotven postupy pro oblast tzv. konfliktních minerálů (cín, tantal, wolfram a zlato) v souladu s Nařízením EU 2017/821 a Pokyny OECD. Každoročně provádí vyhodnocení dováženého i nakupovaného zboží s cílem ověřit, zda nepochází z oblastí postižených konfliktem nebo vysoce rizikových oblastí.

V rámci přezkumu za rok 2024 bylo potvrzeno, že DSPW není dovozcem ve smyslu Nařízení EU<sup>1</sup>, dovezené zboží nepřesáhlo stanovené prahové hodnoty a nakupované suroviny nepocházely z oblastí uvedených v CAHRA seznamu. Nebyla identifikována žádná rizika a nebylo nutné přijímat dodatečná opatření na úrovni vedení společnosti.

Tento postup zajišťuje soulad s legislativou EU a ČR, podporuje odpovědné řízení dodavatelského řetězce a minimalizuje riziko využívání konfliktních minerálů.

## CÍLE TÝKAJÍCÍ SE VYUŽÍVÁNÍ ZDROJŮ A OBĚHOVÉHO HOSPODÁŘSTVÍ (E5-3)

Společnost si uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících s klimatem a zavázala se k vypracování cílů. DSPW dosud nestanovila formální cíle týkající se oblasti využívání zdrojů a oběhového hospodářství, a to především kvůli absenci relevantních a srovnatelných dat. Cíle budou vypracovány a zveřejněny ve chvíli, kdy bude mít společnost k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období.

## PŘÍLIV ZDROJŮ (E5-4)

DSPW jako společnost jejíž primární činností podnikání je výroba parních turbín, uvádí informace o vstupech, které souvisejí s jejich výrobou. DSPW při výrobě turbín nepoužívá biologických ani druhotně použitých/recyklovaných materiálů. Hlavním materiálem používaným ve výrobě je ocel, která tvoří základní konstrukční prvek většiny turbínových komponentů.

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Celková hmotnost výrobků</b>	Nákup vstupních materiálů a komponent je prováděn skrze oddělení výrobního nákupu, které zároveň vede evidenci nakoupených komponent a materiálů. Z výpočtu byla vyřazena BOP zařízení, a to především z důvodu, že tato BOP zařízení nesplňují definici výrobku vykazujícího subjektu. Je to součást dodávky, nikoli vlastní produkt. Toto nezahrnuté také odráží budoucí znění novelizovaných ESRS standardů, kde vykazující subjekt uvádí informace pouze o "klíčových/významných materiálech".	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti

### Celková hmotnost výrobků

	2025
<b>Hmotnost výrobků a technických a biologických materiálů</b>	4351 t
<b>Podíl biologických materiálů (a biopaliv používaných pro neenergetické účely)</b>	0 %
<b>Absolutní hmotnost recyklovaných materiálů použitých k výrobě produktů a služeb (včetně obalů)</b>	0 t
<b>Podíl recyklovaných materiálů</b>	0 %

Do budoucna je důležité zaměřit se na vyšší podíl recyklované oceli ve výrobě, přičemž je nezbytné zároveň plně zachovat všechny požadavky na vysokou kvalitu materiálů potřebných pro bezpečný a spolehlivý provoz parních turbín.

<sup>1</sup> Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2017/821 ze dne 17. května 2017, kterým se stanoví povinnosti náležitě péče v dodavatelském řetězci pro unijní dovozce cínu, tantalu a wolframu, jejich rud a zlata pocházejících z oblastí postižených konfliktem a vysoce rizikových oblastí

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

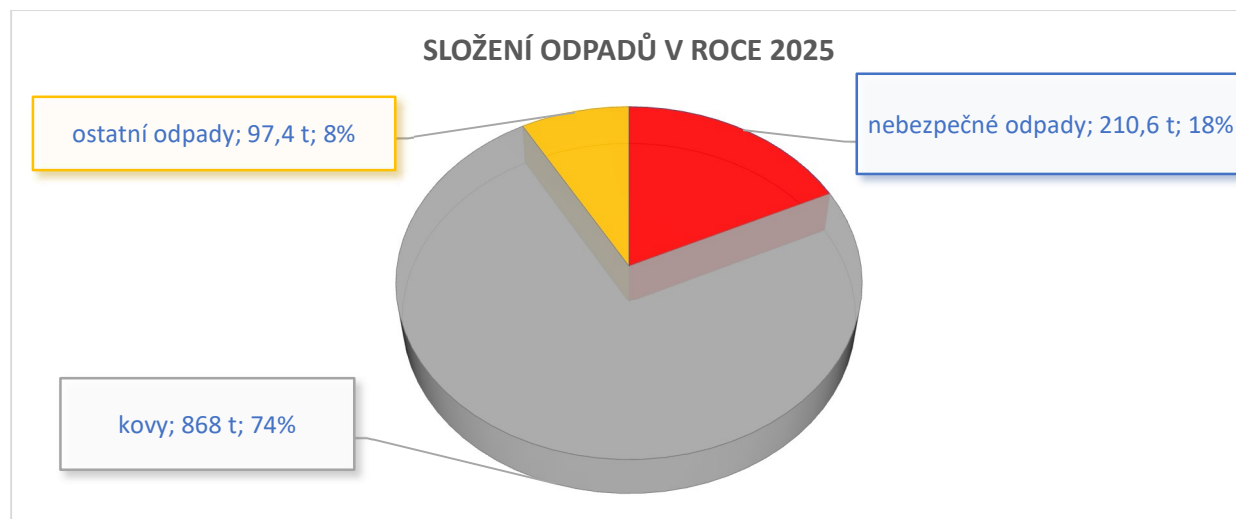
ODSUN ZDROJŮ (E5-5)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Odpady</b>	Metodika pro sběr dat v oblasti odpadů je založena na interní databázi evidence odpadů a na údajích poskytovaných smluvními zpracovateli odpadů, kteří potvrzují množství, kódy i způsob nakládání. Systém ISPOP je relevantní, protože obsahuje závazná hlášení podávaná dle zákona o odpadech a slouží jako oficiální a ověřitelný zdroj, který umožňuje validovat interní data a zajistit jejich úplnost a správnost pro účely reportingu podle ESRS. DSPW sleduje data o odpadech prostřednictvím interních systémů a průběžné evidence ze stavebních pracovišť, na jejichž základě zpracovává roční hlášení o produkci odpadů. Odložené provozy nejsou do systému sledování zahrnuty, protože komunální odpady v těchto objektech jsou řešeny pronajímatelem, který je jejich původcem.	Data nejsou ověřována žádným jiným externím subjektem.

DSPW se dlouhodobě zaměřuje na vývoj a výrobu energetických zařízení s důrazem na udržitelnost, efektivitu a cirkulární ekonomiku. Klíčové produkty, zejména parní turbíny, jsou navrhovány tak, aby splňovaly nejvyšší standardy v oblasti životnosti, opravitelnosti a recyklovatelnosti.

Výrobky jsou konstruovány s ohledem na dlouhou životnost. Průměrná životnost parních turbín přesahuje 30 let, což je nadprůměrná hodnota v rámci energetického průmyslu. Klíčové komponenty jsou navrženy tak, aby umožňovaly snadnou výměnu, repasování nebo modernizaci bez nutnosti kompletního nahrazení zařízení. Využíváme standardizované díly a přístupné konstrukční řešení, která umožňují efektivní servisní zásahy.

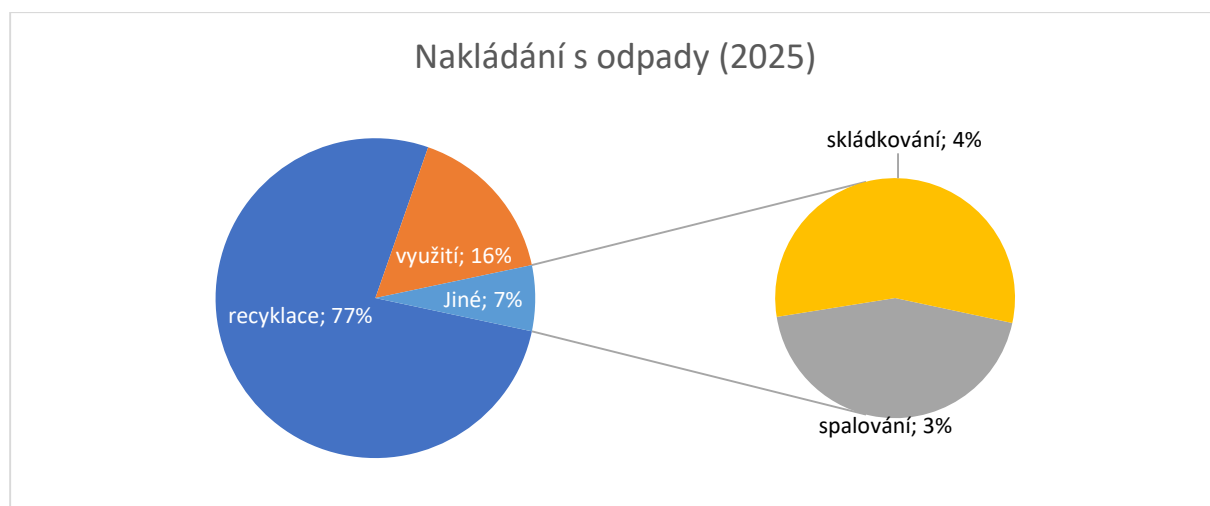
Naše produkty obsahují vysoký podíl kovových materiálů, které jsou plně recyklovatelné (74 % (868 t) odpadu tvoří piliny a třísky železných kovů). Nabízíme služby modernizace a repase starších zařízení, čímž prodlužujeme jejich životní cyklus a snižujeme potřebu nových zdrojů.



Největší podíl v kategorii nebezpečných odpadů představuje skupina 13 08 02 – „Jiné emulze“, jejichž množství dosahuje přibližně 186 t, přičemž tento odpad po neutralizaci a čištění může být dále opětovně využit v souladu s dostupnými technologiemi úpravy emulzních odpadů.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

	Odpad z vlastních budov (v t)	Odpad z místa stavby (v t)	Odpad celkem (v t)
<b>Celkové množství vyprodukovaného odpadu</b>	<b>1176,6</b>	<b>9,0</b>	<b>1185,5</b>
<b>Množství nebezpečného odpadu</b>	<b>211,7</b>	<b>0,1</b>	<b>211,7</b>
Příprava k opětovnému využití	0,0	0,0	0,0
Recyklace	0,2	0,0	0,2
Jiné postupy využití	189,6	0,0	189,6
Spalování	6,4	0,0	6,4
Skládkování	15,5	0,1	15,6
Jiné postupy odstraňování	0	0	0,0
<b>Množství jiného než nebezpečného odpadu</b>	<b>964,9</b>	<b>8,9</b>	<b>973,8</b>
Příprava k opětovnému využití	0,0	0,0	0,0
Recyklace	912,8	0,8	913,6
Jiné postupy využití	3,9	0,0	3,9
Spalování	25,3	0,1	25,3
Skládkování	22,9	8,1	31,0
Jiné postupy odstraňování	0,0	0,0	0,0
<b>Celkové množství nerecyklovaného odpadu</b>	<b>263,5</b>	<b>8,2</b>	<b>271,7</b>
<b>Procento nerecyklovaného odpadu</b>	<b>22,4 %</b>	<b>91,2 %</b>	<b>22,9 %</b>



Graf ukazuje, že recyklace tvoří 77 % všech způsobů nakládání s odpady, zatímco využití představuje 16 %, skládkování 4 % a spalování 3 %. Struktura nakládání tak potvrzuje výraznou převahu odpadového zhodnocení (tj. 93 %) nad ostatními metodami.

## Zaměstnanecké otázky – ESRS S1 Vlastní pracovní síla

V rámci vlastní pracovní síly je kladen důraz na odpovědné řízení pracovních podmínek, rozvoj zaměstnanců a respektování lidských práv. Oblast reportu týkající se zaměstnaneckých otázek shrnuje přístup k pracovní síle, sociálnímu dialogu, rovnosti příležitostí a bezpečnosti práce a ukazuje, jak podnik aktivně podporuje inkluzivní, bezpečné a spravedlivé pracovní prostředí v celém hodnotovém řetězci.

### POLITIKY TÝKAJÍCÍ SE VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLY (S1-1)

Politika	Popis	Rozsah	Odpovědná osoba	Implementace standardů / legislativy	Dostupnost
	MDR-P (65a)	MDR-P (65b)	MDR-P (65c)	MDR-P (65d)	MDR-P (65f)
<b>Deklarace o ochraně Lidských a pracovních práv</b>	DSPW jako člen skupiny DE dodržuje 10 principů Globálního paktu OSN, respektuje a podporuje mezinárodně uznávaná lidská práva a pracovní standardy a zavazuje se k zavedení účinného systému řízení lidských práv, který předchází porušování práv a řeší případné nedostatky v rámci svých provozů a dodavatelského řetězce.	Vlastní zaměstnanci a zaměstnanci v rámci hodnotového řetězce	Komise ESG	10 principů Globálního paktu OSN	V roce 2025 probíhala příprava těchto dokumentů. Dokumenty budou dostupné v roce 2026.
<b>Politika rozmanitosti a inkluze</b>	DSPW, v souladu s Evropskou chartou diverzity, se zavazuje podporovat diverzitu a inkluzi, odmítat veškeré formy diskriminace a uznávat, že rozmanité talenty a schopnosti jejich zaměstnanců jsou klíčem k dlouhodobému úspěchu.		Komise ESG	Evropskou chartou diverzity	
<b>Politika bezpečnosti</b>	Tato politika vyjadřuje závazek společnosti rozvíjet a neustále zlepšovat kulturu bezpečnosti.	Všichni pracovníci DSPW a další spolupracující osoby	Představenstvo	-	Intranet a v databázi interních politik

### Respektování lidských práv

DSPW se zavazuje respektovat a podporovat ochranu mezinárodně uznávaných lidských práv, jak jsou zakotvena zejména ve Všeobecné deklaraci lidských práv, Mezinárodním paktu o občanských a politických právech a Mezinárodním paktu o hospodářských, sociálních a kulturních právech. Doosan se rovněž zavazuje respektovat pracovní práva svých zaměstnanců v souladu s úmluvami Mezinárodní organizace práce (ILO), platnými pracovní právními předpisy a Kodexem chování pro dodavatele (viz G1-2).

DSPW ve svých interních politikách týkajících se vlastní pracovní síly výslovně pokrývá i oblast obchodování s lidmi, nucené či povinné práce a dětské práce, a tím naplňuje požadavek ESRS, aby podnik jasně deklaroval, zda se těmito riziky zabývá.

Zajišťujeme, že v rámci náborového procesu ani během zaměstnání nedochází k diskriminaci či obtěžování – například v oblasti mzdy, odměňování, povýšení nebo přístupu ke vzdělávání – na základě pohlaví, sexuální orientace, rasového či etnického původu, národnosti, státní příslušnosti, sociálního původu, genderové identity, jazyka, zdravotního stavu, věku, náboženství či víry, majetku, rodinného stavu, rodinných vztahů či závazků, politických či jiných názorů, nebo členství a účasti v politických stranách či hnutích, odborech nebo organizacích zaměstnavatelů.

Vzhledem k působení na globálním trhu má DSPW rovněž dodavatele z regionů, kde je určité riziko dětské a nucené práce (např. Čína a Indie). DSPW deklaruje a v případě oznámení i kontroluje, že dětská práce není využívána v žádné fázi výroby. Pojem „dítě“ je definován podle místních zákonů. Dítětem se rozumí osoba mladší 15 let, nebo osoba, která nesplňuje minimální věk či podmínky týkající se dokončení povinné školní docházky požadované pro zaměstnání podle místních právních předpisů. Osoby mladší 18 let mohou vykonávat pouze takovou práci, která odpovídá jejich fyzickému a duševnímu vývoji a není pro ně zakázána místní legislativou. Zajišťujeme potřebné vedení a zvýšenou péči pro mladé pracovníky a studenty v souladu s místními zákony.

## Doosan Škoda Power a.s. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Samozřejmostí je aktivní zapojení zaměstnanců prostřednictvím odborové organizace do utváření politiky společnosti v oblasti lidských a pracovních práv, která vychází z etických hodnot a principů DSPW. DSPW se k těmto principům veřejně hlásí prostřednictvím zveřejnění Deklarace lidských a pracovních práv na svých webových stránkách. Dodržování práv je pravidelně hodnoceno pomocí kontrolního seznamu, přičemž zjištěné nedostatky jsou řešeny nápravnými opatřeními.

V případě identifikace potenciálních rizik nebo porušení jsou zaváděna nápravná opatření k jejich prevenci či řešení. DSPW rovněž zavedlo systém umožňující anonymní hlášení porušení lidských a pracovních práv, přičemž všechna oznámení jsou řádně řešena v souladu s definovanými postupy.

DSPW očekává, že jeho zákazníci a dodavatelé budou dodržovat zásady lidských a pracovních práv uvedené v této politice.

DSPW monitoruje oblast dodržování lidských práv v rámci svého dodavatelského řetězce a podporuje úsilí všech svých obchodních partnerů o dodržování lidských a pracovních práv, zajištění bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, ochranu životního prostředí a účinnou prevenci korupce. DSPW nespolupracuje s dodavateli, kteří nejsou ochotni zavést nápravná opatření k řešení zjištěných nedostatků v těchto oblastech.

### **Politika rozmanitosti a inkluze**

DSPW jako člen Skupiny DE odmítá veškeré formy diskriminace v pracovněprávních vztazích. To zahrnuje diskriminaci na základě věku, pohlaví, rasy, tělesné způsobilosti, zdravotního stavu, sexuální orientace, genderové identity, vzdělání, sociálního postavení, etnického původu, náboženského přesvědčení, politické příslušnosti, členství v odborech nebo jakéhokoli jiného neopodstatněného rozlišování.

V DSPW věříme, že dlouhodobý úspěch našeho podnikání a poskytovaných služeb závisí na rozmanitých, kreativních a inovativních schopnostech našich zaměstnanců. V době globalizace a společenských i demografických změn nám schopnost rozpoznat a respektovat rozmanitost pomáhá budovat trvalé vztahy s klienty, obchodními partnery i širší veřejností.

V souladu s Evropskou chartou diverzity se DSPW zavazuje podporovat diverzitu a inkluzi prostřednictvím několika klíčových kroků. Patří mezi ně zveřejnění politiky diverzity a inkluze, která byla vytvořena za účasti zaměstnanců prostřednictvím odborové organizace, na webových stránkách společnosti, intranetu a v databázi interních politik. DSPW si klade za cíl rozvíjet firemní kulturu založenou na vzájemném respektu a uznání individuálních talentů, vedenou managementem společnosti. Společnost bude i nadále utvářet své strategie a procesy s ohledem na diverzitu, kterou vnímá jako zdroj inovací a strategického růstu. Jsou zavedena opatření, která zaměstnancům umožní plně rozvíjet jejich schopnosti a zároveň podpoří zdravou rovnováhu mezi pracovním a osobním životem. Personální praxe je podporovat diverzitu se zaměřením na spravedlivý nábor, přístup ke vzdělávání, rozvoj kariéry, hodnocení, odměňování a respektování osobních a rodinných situací.

DSPW rovněž zavedlo systém umožňující anonymní hlášení porušení lidských a pracovních práv, přičemž všechna oznámení jsou řádně řešena v souladu s definovanými postupy.

### **Politika bezpečnosti**

DSPW definuje bezpečnost jako nedílnou součást své firemní kultury a strategického řízení. Politika bezpečnosti se opírá o prevenci rizik, systematické hodnocení nebezpečí a neustálé zlepšování pracovního prostředí. Společnost se zavazuje dodržovat právní předpisy, normy a interní směrnice, přičemž klade důraz na aktivní zapojení zaměstnanců do bezpečnostních procesů. Vedení podporuje otevřenou komunikaci, školení a beztrestné hlášení incidentů, čímž vytváří kulturu důvěry a odpovědnosti. Bezpečnostní cíle jsou pravidelně aktualizovány a komunikovány napříč organizací, což zajišťuje jejich integraci do každodenního provozu.

Tato politika přispívá k dlouhodobé udržitelnosti tím, že chrání životní prostředí a minimalizuje negativní dopady výrobních činností. Proaktivní přístup k bezpečnosti zvyšuje odolnost firmy vůči vnějším i vnitřním rizikům, snižuje pravděpodobnost nehod a podporuje efektivní využívání zdrojů. Integrace bezpečnostních principů do návrhu, výroby, montáže i servisu energetických zařízení zajišťuje, že produkty společnosti splňují nejen technické, ale i etické a ekologické požadavky.

## POSTUPY SPOLUPRÁCE S VLASTNÍ PRACOVNÍ SILOU A ZÁSTUPCI PRACOVNÍKŮ S OHLEDEM NA DOPADY (S1-2)

DSPW se věnuje podpoře inkluzivní kultury, ve které se zaměstnanci cítí bezpečně a mohou vyjádřit své obavy a názory. Tento závazek je základem našeho přístupu k zapojení zaměstnanců a rozhodování. Dodržováním zásad uvedených v našem Kodexu chování zajišťujeme, že naše postupy nemají ani nepřispívají k významným negativním dopadům na naše zaměstnance.

Kodex chování nastavuje otevřenou firemní kulturu, ve které zaměstnanec sdílí všechny potřebné informace uvnitř i vně útvaru, ochotně a rychle je poskytuje nadřízeným a spolupracovníkům. Sdílí informace s ostatními členy týmu, je schopen přijímat jejich názory a přistoupit na společná řešení.

Společnost DSPW nepřijala jednotný přístup k zapojení vlastních zaměstnanců, nicméně existují určité formy zaměstnanecké participace.

V DSPW působí odborová organizace, která je důležitým partnerem při zajišťování spravedlivých pracovních podmínek a efektivní komunikace mezi vedením a zaměstnanci. Odborová organizace hájí oprávněné požadavky zaměstnanců. Pravidelný dialog s odborovými zástupci umožňuje včasné řešení pracovních otázek a přispívá k lepšímu porozumění dopadům rozhodnutí na zaměstnance. Pravidelný dialog je zabezpečen závazkem zaměstnavatele zvat pověřeného zástupce odborů na jednání vedení společnosti nebo pracovních skupin k projednávání záležitostí týkajících se práv na spolurozhodování, projednávání, informace a kontroly. Dále je zaměstnavatel vázán povinností odpovědět na písemné podněty do 15 dní ode dne jejich doručení. Tyto závazky jsou stanoveny v aktuálním znění Kolektivní smlouvy. Spolupráce s odborovou organizací je tak klíčovým nástrojem pro podporu sociální stability a posilování důvěry.

Zaměstnanci společnosti jsou aktivně zapojováni do procesu tvorby interních předpisů prostřednictvím strukturovaného mechanismu připomínkování. Tento přístup umožňuje zaměstnancům vyjadřovat své názory, podněty a návrhy ke konkrétním návrhům interních politik, směrnic a pracovních postupů ještě před jejich finálním schválením. Společnost tímto způsobem podporuje otevřený dialog mezi vedením a zaměstnanci, čímž posiluje firemní kulturu založenou na transparentnosti, důvěře a vzájemném respektu.

### **Aplikace JOBka**

Vybrané dokumenty, včetně novinek a plánovaných změn ve společnosti, jsou zveřejňovány a zpřístupněny v rámci aplikace JOBka. Zaměstnanci mají rovněž možnost skrze tuto aplikaci komunikovat se zástupci společnosti, a to prostřednictvím pokládáním dotazů, účastí v anketách a dotaznících. Kanály intranetu jsou pravidelně monitorovány a veškeré zveřejněné návrhy či stížnosti jsou předávány příslušným zaměstnancům k vyřešení.

## POSTUPY PRO NÁPRAVU NEGATIVNÍCH DOPADŮ A KANÁLY URČENÉ PRO VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLU ZA ÚČELEM VYSLOVOVÁNÍ OBAV (S1-3)

DSPW zřídila funkci nezávislého ombudsmana jako nedílnou součást svého přístupu k ochraně lidských a pracovních práv, přičemž návrh této funkce byl připraven již v roce 2025, avšak k finálnímu schválení dojde až v roce 2026. Ombudsman zajišťuje dodržování vnitrostátních právních předpisů a mezinárodních norem v oblasti lidských a pracovních práv, včetně zákazu diskriminace, dodržování lidské důstojnosti a svobod a provádění politiky rozmanitosti a inkluze. Ombudsman poskytuje nezávislé a nestranné posouzení podnětů předložených zaměstnanci a dalšími zainteresovanými stranami, identifikuje potenciální rizikové oblasti a navrhuje zlepšení politik a postupů.

Jeho role zahrnuje také poradenství zaměstnancům i managementu v otázkách podnikání a lidských práv, podporu kultury respektu a tolerance v rámci společnosti, zvyšování povědomí o lidských a pracovních právech a pravidelné podávání zpráv o svých činnostech Komisi ESG.

Tato funkce posiluje důvěru mezi zaměstnanci a ostatními zainteresovanými stranami, snižuje riziko soudních sporů a poškození dobré pověsti, zvyšuje povědomí o lidských právech mezi zaměstnanci a

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

obchodními partnery a podporuje inovace v oblasti sociální odpovědnosti. Ombudsman pracuje na základě zásad nezávislosti, odbornosti, dostupnosti, důvěrnosti, nestrannosti a prevence.

Ombudsman vypracovává výroční zprávu o své činnosti, kterou předkládá Komisi ESG

Všichni zaměstnanci skupiny jsou povinny se seznamovat s nově vydanými dokumenty společnosti a jsou tedy seznámeni i s institutem Ombudsmana. Vzhledem ke skutečnosti, že pozice Ombudsmana pro lidská a pracovní práva byla ustanovena v závěru roku 2025 nemá DSPW systém pro získání informací o míře důvěry vlastní pracovní síly vůči tomuto institutu.

Kromě toho, pokud incident obsahuje prvky trestného činu, lze využít také kanál pro oznamování podezření z protiprávního jednání popsany v kapitole POLITIKY V OBLASTI CHOVÁNÍ PODNIKŮ A PODNIKOVÉ KULTURY (G1-1).

**PŘIJÍMÁNÍ OPATŘENÍ TÝKAJÍCÍCH SE VÝZNAMNÝCH DOPADŮ NA VLASTNÍ PRACOVNÍ SÍLU A PŘÍSTUPŮ K ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A VYUŽÍVÁNÍ VÝZNAMNÝCH PŘÍLEŽITOSTÍ SOUVISEJÍCÍCH S VLASTNÍ PRACOVNÍ SILOU A ÚČINNOST TĚCHTO OPATŘENÍ (S1-4)**

Opatření	Popis	Rozsah	Časový horizont	Klíčová opatření ke zmírnění aktuálních dopadů	Pokrok oproti předcházejícím obdobím
	MDR-A (68a)	MDR-A (68b)	MDR-A (68c)	MDR-A (68d)	MDR-A (68e)
<b>Poskytování a užívání OOPP a MČDP</b>	Směrnice určuje rozsah poskytování osobních ochranných pracovních prostředků (dále jen "OOPP") a mycích, čistících a dezinfekčních prostředků („MČDP“)	Závazné pro všechny zaměstnance DSPW	Pravidelně během vykazovaného období	Poskytování OOPP a MČDP	V rámci reportingu podle CSRD/ESRS není srovnatelné období
<b>ŠKOLENÍ BOZP, PO a OŽP</b>	Směrnice stanovuje závazný postup a povinnosti při školení všech zaměstnanců, externích pracovníků a návštěv pohybujících se v prostorách DSPW v oblasti bezpečnosti práce, požární ochrany a ochrany životního prostředí.	Směrnice je závazná pro všechny osoby zdržující se na pracovištích DSPW		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vstupní školení</li> <li>• Periodická školení</li> <li>• Mimořádná školení</li> <li>• Školení obsluh technických zařízení</li> <li>• Tool box talk</li> <li>• Ad hoc školení</li> </ul>	
<b>Vzdělávání</b>	Opatření zajišťující profesní rozvoj zaměstnanců	Závazné pro všechny zaměstnance DSPW		Profesní, odborné (Střediska odborného vzdělávání) a jazykové vzdělávání	

**Poskytování a užívání OOPP a MČDP**

Společnost zajišťuje systematické poskytování osobních ochranných pracovních prostředků v souladu s platnou legislativou, interními předpisy a hodnocením rizik na jednotlivých pracovištích. Účinnost tohoto opatření je pravidelně vyhodnocována prostřednictvím interních kontrol, auditů a zpětné vazby od zaměstnanců. Sledujeme mimo jiné dostupnost, používání a technický stav OOPP, stejně jako četnost a výsledky školení zaměstnanců o správném používání těchto prostředků. V případě zjištěných nedostatků jsou přijímána nápravná opatření, včetně doplnění vybavení, úpravy skladových zásob nebo zajištění opakovacích školení.

Mycí, čistící a dezinfekční prostředky jsou všem zaměstnancům poskytovány formou mýdel, solvin, papírových ručníků a na znečištěné oblečení zde funguje systém praní znečištěného oblečení.

Cílem je zajistit, aby všichni zaměstnanci měli nepřetržitě k dispozici odpovídající ochranné prostředky a byli motivováni k jejich důslednému používání, čímž přispíváme ke snižování pracovních rizik a posilování bezpečnostní kultury ve firmě.

Kontrolou používání OOPP jsou pověřeni všichni vedoucí zaměstnanci v rozsahu své působnosti.

**Školení bezpečnosti ochrany práce (BOZP), požární ochrany (PO) a ochrany životního prostředí (OŽP) jsou součástí vstupního školení**, které je standardně součástí adaptačního programu, a které absolvují všichni nově přijatí zaměstnanci na začátku působení v DSPW nebo všichni zaměstnanci, kteří z různých důvodů měli přestávku v zaměstnání, trvající nepřetržitě déle než 6 měsíců.

Časový rozsah vstupního i periodického školení v oblasti BOZP, PO a OŽP je:

- a) 90 min u zaměstnanců a
- b) 120 min u vedoucích zaměstnanců.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

**Periodické školení** BOZP, PO a OŽP zaměstnanců na dělnických profesích se provádí 1x za rok, zpravidla v měsíci září. Toto školení provádí nadřízený vedoucí zaměstnanec dle předem definovaných podkladů a osnov.

**Periodické školení** BOZP, PO a OŽP pro vedoucí zaměstnance se provádí 1 x za 3 roky.

Zaměstnancům je umožněno vykonat periodické školení i prostřednictvím E-learningového kurzu.

**Mimořádné školení** se provádí:

- po těžkých, hromadných a smrtelných úrazech a mimořádných událostech,
- při změně pracovních úkolů,
- při zavedení nebo změně pracovních prostředků,
- při zavedení nové technologie nebo změně technologie,
- při zvýšení úrazovosti a zhoršení bezpečnostní situace na pracovišti,

V rámci mimořádného školení provádí vedoucí zaměstnanec na jeho svěřeném úseku seznámení s riziky, a to vždy po jejich přezkoumání, nebo při jejich změně.

**Školení obsluh technických zařízení** se účastní zaměstnanci specifických profesí (např. svářeč, obsluha zvedacích zařízení, obsluha VZV, elektrikáři atd). Školení je organizováno v intervalech stanovených legislativou. Účast zaměstnanců DSPW na těchto školeních a zkouškách zajišťuje jejich vedoucí a je povinná.

V případě vyslání zaměstnance do ciziny je nutné, aby byl zaměstnanec seznámen s platnou právní i technickobezpečnostní úpravou daného státu. V tomto případě je zaměstnanec **adekvátně instruován a seznámen se souvisejícími podmínkami**. Pokud by byly standardy státu, do něž je vyslán nižší, než má DSPW, zaměstnanec je povinen dodržovat standardy vyšší úrovně.

Dále na pracovišti probíhá tzv. **Toolbox Talk (TBT)**, který je formou krátkého školení pro seznámení zaměstnanců s aktuální problematikou.

Kromě výše zmíněných školení realizuje DSPW také speciální programy, jako je první pomoc, požární hlídka, práce ve výškách a ve stísněných prostorech, které probíhají i formou praktického nácviku – například hašení požáru, resuscitace, ošetření řezných ran či práce ve visu.

V DSPW byl zaveden systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v souladu s mezinárodní normou ISO 45001. Tento systém poskytuje strukturovaný rámec pro identifikaci, řízení a snižování rizik souvisejících se zdravím a bezpečností pracovníků. Cílem je zajistit bezpečné a zdravé pracovní prostředí a předcházet pracovním úrazům a nemocem z povolání.

DSPW pravidelně sleduje a vyhodnocuje účinnost opatření a iniciativ v oblasti bezpečnosti práce s cílem zajistit zdraví a ochranu vlastní pracovní síly. K tomuto účelu využívá DSPW ukazatele jako jsou počet a závažnost pracovních úrazů, četnost nehod, počet hlášených nebezpečných situací a výsledky interních auditů BOZP a kontrol BOZP, PO a OŽP. Tyto údaje jsou průběžně analyzovány a porovnávány s předchozími obdobími i stanovenými cíli. Na základě zjištěných trendů jsou následně přijímána nápravná opatření, aktualizovány školení a posilovány preventivní aktivity. Efektivita opatření je také ověřována prostřednictvím pravidelných kontrol, zpětné vazby zaměstnanců a hodnotících schůzek s odpovědnými vedoucími. Cílem je trvalé zlepšování kultury bezpečnosti a minimalizace rizik na pracovišti.

## Vzdělávání

Vzdělávání ve společnosti DSPW je jedním ze základních prostředků rozvoje zaměstnanců, neustálého zvyšování jejich odborné i osobnostní způsobilosti, a tím i udržení a zlepšování kvality služeb a produktů.

## Doosan Škoda Power a.s. Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Po faktické stránce lze za vzdělávání považovat i adaptační program, jehož cílem je efektivní a rychlé zorientování se nového zaměstnance (zpravidla absolventa nebo jiného zaměstnance s menším množstvím zkušeností pro výkon dané práce) v pracovních postupech i prostředí, osvojení si potřebných znalostí a dovedností.

Školení pro další rozvoj zaměstnanců je jedním z významných nástrojů k dalšímu rozvíjení znalostí, dovedností a schopností zaměstnanců. Za tuto oblast vzdělávání odpovídá pověřený zaměstnanec personálního úseku, který vyhledává vhodné dodavatele školení a zajišťuje školení po organizační stránce.

Dále DSPW poskytuje plně hrazenou jazykovou výuku pro zaměstnance, kteří jsou na pravidelné bázi v kontaktu se zahraničním dodavatelem/zákazníkem, a zároveň povaha jejich práce umožňuje pravidelné navštěvování jazykových kurzů. Ostatní zaměstnanci mohou za tímto účelem využívat příspěvek na jazykovou výuku v rámci firemních benefitů.

Společnost si uvědomuje důležitost trvalého přitahování mladých a kvalifikovaných talentů pro zajištění naplnění svých dlouhodobých cílů v oblasti výzkumu a vývoje. Za tímto účelem navázala strategická partnerství s institucemi vysokoškolského vzdělávání, zejména se Západočeskou univerzitou a její Fakultou strojní a Fakultou aplikovaných věd. Studentům Západočeské univerzity nabízí společnost trainee programy, odborné stáže a expertní přednášky.

Společnost rovněž organizuje soutěž Doosan Thesis Award, která je určena studentům, kteří se rozhodnou psát své závěrečné práce na témata související s produkty společnosti. Na podporu těchto studentů společnost nejen navrhuje možná témata prací, ale také zajišťuje přístup k relevantním odborníkům ze svých řad, kteří mohou studentům poskytovat odborné vedení.

DSPW provozuje své centrum odborného vzdělávání, jehož cílem je rozvíjet dovednosti studentů středních odborných škol a učilišť. Výuka probíhá pod vedením zkušených instruktorů, kteří byli vybráni z řad odborníků společnosti. Důraz je kladen na individuální přístup s cílem kvalitní přípravy studentů na budoucí zaměstnání ve společnosti.

### **Pracovní doba**

DSPW přijala opatření, která umožňují flexibilní nastavení pracovní doby a zohledňují osobní potřeby zaměstnanců. Vědome si vysoké priority této oblasti, nabízí opatření podporující rodinný život, která jsou pravidelně přezkoumávána a v případě potřeby upravována tak, aby odpovídala aktuálním potřebám zaměstnanců. Jedním z konkrétních kroků je zkrácení standardní pracovní doby na 7,5 hodiny denně, což přispívá ke snazšímu sladění pracovního a osobního života a zároveň podporuje duševní pohodu zaměstnanců.

DSPW podporuje návrat zaměstnanců z rodičovské dovolené prostřednictvím nabídky zkrácených pracovních úvazků. Cílem je usnadnit sladění pracovního a rodinného života a zajistit rovné příležitosti pro rodiče při návratu do zaměstnání.

Zaměstnanci, u kterých to dovolují provozní podmínky využívají flexibilní pracovní dobu, přičemž základní pracovní hodiny jsou stanoveny od 10:00 do 14:00. Tento model umožňuje zaměstnancům přizpůsobit si pracovní režim podle osobních potřeb, aniž by byla ohrožena provozní efektivita a týmová spolupráce. Dále mají tito zaměstnanci možnost práce na dálku, a to v délce dvou dnů za měsíc.

### **Den dobrovolnické činnosti 2025**

Zaměstnanci DSPW se v rámci dobrovolnického dne zapojili do aktivit zaměřených na podporu místní komunity a zlepšení životního prostředí. Akce probíhala ve spolupráci s vybranými neziskovými organizacemi a zahrnovala například úklid veřejných prostranství, pomoc sociálním službám nebo environmentální projekty. Cílem bylo aktivně přispět k udržitelnému rozvoji regionu a zároveň posílit firemní kulturu založenou na společenské odpovědnosti.

## CÍLE TÝKAJÍCÍ SE ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH NEGATIVNÍCH DOPADŮ , PROSAZOVÁNÍ POZITIVNÍCH DOPADŮ A ŘÍZENÍ VÝZNAMNÝCH RIZIK A PŘÍLEŽITOSTÍ (S1-5)

Cíle týkající se sociálních témat byly vypracovány v aktuálním vykazovaném roce a budou schváleny s konečnou platností počátkem roku 2026. Výchozím rokem je nejnovější vykazované období rok 2025. Jejich vyhodnocení v rámci srovnatelných vykazovacích období bude proto předmětem následujících zpráv o udržitelnosti za rok 2026.

V některých případech jsou cíle definovány ve formě ročních klíčových ukazatelů výkonnosti (KPI), což umožňuje sledování výkonnosti v jednotlivých letech a její neustálé zlepšování.

Na procesu stanovení cílů se podílejí především garanti jednotlivých témat. Součástí procesu je i pravidelné vyhodnocování dosažených výsledků. Cíle jsou formulovány tak, aby byly měřitelné, realistické a v souladu s principy udržitelnosti, inovací a odpovědného podnikání. Na stanovení cílů ani na jejich sledování výkonnosti se přímo nepodíleli zaměstnanci ani jejich zástupci v širším slova smyslu. Tento přístup umožňuje společnosti efektivně reagovat na změny v externím prostředí a zároveň podporovat stabilní růst a rozvoj.

### Závažné porušování lidských práv

DSPW se zavázala k politice nulové tolerance vůči závažným porušováním lidských práv. V souladu s tím si společnost stanovila cíl, aby celkový počet takových incidentů byl nulový. V souladu s tímto cílem se společnost DSPW také snaží dosáhnout nulového počtu sankcí souvisejících s porušováním lidských práv.

### Vzdělávání a odborná příprava

Podporovat právo na vzdělání a budoucí pracovní příležitosti pro mladé lidi v regionu prostřednictvím odborné přípravy a spolupráce se školami.

	KPI
Míra naplnění kapacity Střediska odborného vzdělávání (VTC)	10 studentů / rok
Podíl absolventů VTC, kteří přecházejí do plného zaměstnání nebo pokračují ve studiu	≥ 70% za rok
Počet osvětových aktivit se základními a středními školami v Plzeňském kraji	≥ 3 ročně

### Nápravná opatření

Zajistit, aby 100 % hlášení podaných prostřednictvím ombudsmana nebo kanálů pro oznamování podezření na porušování lidských práv, pracovních práv nebo trestné činnosti bylo zpracováno a aby byla v stanovené lhůtě poskytnuta zpětná vazba ohledně vyřízení hlášení.

### Rodičovská dovolená

DSPW podporuje opětovné začlenění zaměstnanců vracejících se z rodičovské dovolené prostřednictvím individuálních plánů návratu do práce a nabídky flexibilních pracovních podmínek. Cílem je usnadnit rovnováhu mezi pracovním a soukromým životem a zajistit rovné příležitosti pro rodiče vracející se do práce. Chceme zajistit, aby bylo zpracováno 100 % žádostí o flexibilní pracovní podmínky.

### Zdraví a bezpečnost

Zajištění zdraví a bezpečnosti našich zaměstnanců je naší nejvyšší prioritou a základním prvkem naší firemní odpovědnosti. Uvědomujeme si, že bezpečné a zdravé pracovní prostředí je nezbytné nejen pro blaho našich zaměstnanců, ale také pro udržení dlouhodobé provozní výkonnosti a důvěry. Proto se plně zavazujeme ke snížení počtu úrazů na pracovišti a minimalizaci rizik prostřednictvím preventivních opatření, neustálého zlepšování a aktivního zapojení zaměstnanců.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Stanovení cíle vychází z analýzy údajů o pracovních úrazech a incidentech z předchozího roku, které slouží jako výchozí referenční hodnota pro hodnocení trendů a identifikaci prioritních oblastí. Cíle jsou definovány v souladu s politikou bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a reflektují závazek organizace k prevenci rizik a ochraně zaměstnanců. Součástí metodiky je princip neustálého zlepšování, který zajišťuje pravidelné vyhodnocování dosaženého pokroku, aktualizaci opatření a průběžné zvyšování úrovně bezpečnosti v celém provozu.

	Cílová hodnota za období
Počet úrazů s pracovní neschopností delší než 3 dny	≤ 4
Počet ztracených pracovních dnů v důsledku úrazů	≤ 150
Celkový počet úrazů	≤ 9

Účinnost politik a opatření v oblasti zdraví a bezpečnosti práce je podložena úspěšnou certifikací dle normy ISO 45001:2018 provedená společností TÜV NORD.

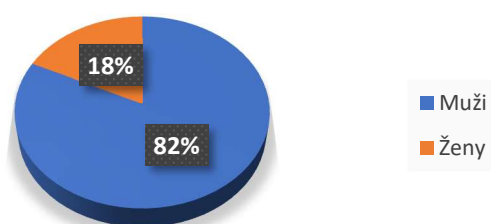
### CHARAKTERISTIKA ZAMĚSTNANCŮ PODNIKU (S1-6)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metriky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Celkový počet zaměstnanců</b>	Celkový počet zaměstnanců je vykazován na základě skutečného počtu osob (headcount), nikoli ekvivalentů plného pracovního úvazku. Údaje jsou sestavovány k poslednímu dni vykazovaného období, přičemž nejsou používány průměry ani jiné výpočtové metody.	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti
<b>Fluktuace zaměstnanců</b>	Míra fluktuace je stanovena jako podíl počtu zaměstnanců, kteří během období odešli, vůči celkovému počtu zaměstnanců	

Následující část poskytuje přehled o rozložení našich zaměstnanců podle pohlaví, typu pracovního úvazku a umožňují lepší porozumění charakteristikám pracovní síly skupiny.

	Celkový počet zaměstnanců
Muži	878
Ženy	191
Ostatní	0
Neuvedeno	0
<b>Celkem zaměstnanců</b>	<b>1069</b>

Počet zaměstnanců (rozdělení podle pohlaví)



Tabulka 1 - rozdělení zaměstnanců podle pohlaví

Podrobné rozdělení zaměstnanců podle typu pracovního poměru a pohlaví je uvedeno v tabulce níže.

	Vykazované období 2025				Celkem
	Muži	Ženy	Ostatní	Neuvedeno	
Počet zaměstnanců	878	191	0	0	1069
Počet stálých zaměstnanců	840	175	0	0	1015
Počet dočasných zaměstnanců	2	0	0	0	2
Počet zaměstnanců s nezaručenou pracovní dobou	36	16	0	0	52

Tabulka 2 - rozdělení zaměstnanců podle typu pracovního úvazku

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Míra fluktuace zaměstnanců byla za vykazované období vypočtena jako podíl počtu odchodů k celkovému počtu zaměstnanců. Výsledná hodnota činí 12,8 %, což odráží celkovou úroveň odchodovosti pracovní síly v daném roce. Tento výsledek zároveň potvrzuje stabilní personální situaci a schopnost podniku udržet si klíčové zaměstnance.

	Počet zaměstnanců
Počet zaměstnanců, kteří odešli	137
Fluktuace zaměstnanců	12,8 %

Tabulka 3 - fluktuace zaměstnanců

Nejreprezentativnějšímu číslu počtu zaměstnanců odpovídá údaj o počtu zaměstnanců, který je uveden v konsolidované účetní závěrce sestavené podle IFRS přijatých EU, a to v příloze konsolidované účetní závěrky v bodě 20. Marginální rozdíl je způsoben odlišnou metodou výpočtu použitou pro účely zprávy o udržitelnosti oproti metodice uvedené v příloze konsolidované účetní závěrky.

### MÍRA POKRYTÍ KOLEKTIVNÍMI SMLOUVAMI A SOCIÁLNÍ DIALOG (S1-8)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog</b>	Metodika pro sběr dat v oblasti kolektivní smlouvy a sociálního dialogu vychází z informací poskytovaných zástupcem odborové organizace, který pravidelně předává aktuální údaje o pokrytí kolektivním vyjednáváním, účasti zaměstnanců a průběhu sociálního dialogu.	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti

Hlavním cílem Odborového svazu KOVO ČR je prosazování důstojných pracovních a sociálních podmínek a obhajoba oprávněných zájmů jeho členů. Je největším odborovým svazem v ČR. Aktivně se podílí na řešení problémů státní sociální politiky, zaměstnanosti a postavení zaměstnanců a prosazuje principy demokracie a občanské snášenlivosti. OS KOVO je členem Českomoravské konfederace odborových svazů a řady mezinárodních odborových sdružení (IndustriAll Global a IndustriAll Europe).

Zaměstnanci společnosti se mohou dobrovolně zapojit do odborové organizace v rámci Základní organizace OS KOVO ŠKODA TURBÍNY, která vede jednání o Kolektivní smlouvě se společností, jež se vztahuje na všechny zaměstnance společnosti a uzavírá se vždy na dobu 1 roku.

V současné době je přibližně 40 % zaměstnanců společnosti členy Základní organizace OS KOVO ŠKODA TURBÍNY.

Společnost neuzavřela žádnou dohodu se zaměstnanci o jejich zastupování Evropskou radou zaměstnanců (EWC), radou zaměstnanců podle statutu Evropské společnosti (SE), ani radou zaměstnanců podle statutu Evropského družstva (SCE).

	Míra pokrytí kolektivními smlouvami		Sociální dialog
Míra pokrytí (%)	Zaměstnanci – EHP (pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zaměstnanci – mimo EHP (odhad pro regiony s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)	Zastoupení na pracovišti (pouze EHP) (pro země s více než 50 zaměstnanci, kteří představují více než 10 % celkového počtu zaměstnanců)
0-19	X	X	X
20-39	X	X	X
40-59	X	X	X
60-79	X	X	X
80-100	Česká republika	X	Česká republika

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

### UKAZATELE ROZMANITOSTI (S1-9)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Genderové složení, věková struktura</b>	Data o rozmanitosti a věkové struktuře zaměstnanců jsou získávána přímo z interních HR systémů, které obsahují aktuální a úplné personální údaje.	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti

	Počet	Procentuální vyjádření
<b>Genderové složení top managementu.</b>		
<b>muži</b>	5	100 %
<b>ženy</b>	0	0 %
<b>ostatní</b>	0	0 %
<b>neuveдено</b>	0	0 %
<b>Zaměstnanci (věková skupina):</b>		
<b>pod 30 let</b>	191	18 %
<b>30 - 50 let</b>	555	52 %
<b>přes 50 let</b>	323	30 %
<b>Celkem</b>	1069	100 %

Top management je v tomto kontextu definován jako nejvyšší řídicí úroveň společnosti, která nese odpovědnost za strategické řízení, klíčová rozhodnutí a celkové vedení organizace. Do této skupiny jsou zahrnuti generální ředitel, ředitel úseku personalistiky, ředitel úseku financí, výkonný a obchodní ředitel (jedna osoba) a provozní ředitel, kteří společně tvoří vrcholový rozhodovací orgán společnosti.

### PŘIMĚŘENÉ MZDY (S1-10)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Přiměřená mzda</b>	V případě DSPW výpočet vychází ze sjednané měsíční mzdy všech zaměstnanců v evidenčním stavu k 31. 12.; u hodinově odměňovaných zaměstnanců se provede přepočet na měsíční mzdu jako hodinová sazba × 7,5 × 21,74. Získané částky se seřadí vzestupně a porovnají s hranicí přiměřené mzdy, kterou představuje úroveň minimální mzdy v ČR stanovené zákonem.	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti

DSPW klade důraz na zajištění přiměřených mezd pro své vlastní zaměstnance jako součást svého závazku k sociální odpovědnosti a udržitelnosti. Společnost pravidelně monitoruje výši mezd napříč jednotlivými pracovními pozicemi

V případě DSPW bylo na základě výpočtu přiměřené mzdy bylo identifikováno, že zaměstnanci dostávají přiměřenou mzdu.

Indická dceřiná společnost SPPL potvrzuje, že všichni její zaměstnanci pobírají přiměřenou mzdu v souladu s platnými tržními benchmarky, čímž je splněn požadavek na zveřejnění této informace. Přiměřenost mezd je každoročně vyhodnocována prostřednictvím mzdového přezkumu a porovnání s trhem, a to na základě externích průzkumů, jako je například Korn Ferry Annual HR Survey a další relevantní zdroje. Na základě těchto benchmarků a individuálních schopností zaměstnanců jsou stanovovány každoroční mzdové úpravy, aby odměňování zůstalo v souladu s tržní úrovní a odpovídalo požadavkům na přiměřenou mzdu.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

UKAZATELE ZDRAVÍ A BEZPEČNOSTI (S1-14)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>BOZP</b>	Data BOZP jsou ve společnosti shromažďována průběžně a systematicky, přičemž jejich vyhodnocování probíhá měsíčně prostřednictvím interního reportingu vedení společnosti, který zahrnuje jak vlastní výrobu, tak realizované stavby. Metodika sběru, evidence a vyhodnocování dat vychází z požadavků platné právní úpravy, zejména zákona č. 262/2006 Sb., zákoníku práce, zákona č. 309/2006 Sb., o zajištění dalších podmínek bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, a souvisejících prováděcích předpisů, především nařízení vlády č. 361/2007 Sb.	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti

Procento zaměstnanců, na které se vztahuje systém řízení bezpečnosti a ochrany zdraví založený na zákonných požadavcích a (nebo) uznávaných normách či pokynech.		
Zaměstnanci		100 %
Počet úmrtí v důsledku pracovních úrazů a nemocí souvisejících s prací		
Zaměstnanci		0
Počet a míra pracovních úrazů, o nichž je třeba vést záznamy		
Zaměstnanci	17	10,14 (Míra = počet / (počet celkových hodin) * 1 mil.)
Osoby, které nejsou zaměstnanci (non-employees)	8	16,50 (Míra = počet / (počet celkových hodin) * 1 mil)
Počet případů nemocí z povolání		
Zaměstnanci		0
Počet ztracených dnů		
Zaměstnanci		155

UKAZATELE ODMĚŇOVÁNÍ (ROZDÍLY V ODMĚŇOVÁNÍ A CELKOVÁ ODMĚŇA ) (S1-16)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Rozdíl v odměňování podle pohlaví (%)</b>	Vzorec vychází ze znění ESRS (viz níže). Indická dceřiná společnost SPPL není zahrnuta do konsolidovaného výpočtu gender pay gap, protože v hodnoceném období nezaměstnávala ženy.	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti
<b>Poměr celkové odměny</b>	Vzorec vychází ze znění ESRS (viz níže)	

Průměrný rozdíl v odměňování mezi muži a ženami se počítá podle následujícího vzorce:

$$= \frac{PÚO \text{ mužů} - PÚO \text{ žen}}{PÚO \text{ mužů}} \times 100$$

kde PÚO znamená Průměrnou úroveň hrubého hodinového odměňování.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Pro výpočet rozdílu v odměňování podle pohlaví je nejprve nutné zjistit hrubou hodinovou mzdu každého zaměstnance vydělením jeho hrubého výdělku počtem odpracovaných hodin. Poté se samostatně vypočítá průměrná hrubá hodinová mzda mužů a žen. Rozdíl mezi těmito průměry se vydělí průměrnou mzdou mužů a vynásobí se 100, čímž se získá procentuální vyjádření rozdílu. Tento údaj ukazuje, o kolik méně v průměru ženy vydělávají za hodinu oproti mužům.

Rozdíl v odměňování mezi muži a ženami pozorovaný ve společnosti DSPW odráží současné rozložení rolí napříč různými pracovními kategoriemi a úrovněmi seniority, nikoli nerovné odměňování za stejnou práci. Společnost uplatňuje jednotné struktury odměňování pro ekvivalentní pozice, avšak větší podíl technických a vedoucích pozic s vyšší mzdou aktuálně zastávají muži, což je ovlivněno historickými trendy a širšími dynamikami trhu práce v oblasti strojírenství a energetiky.

Zaměstnankyně jsou ve společnosti zastoupeny v řadě klíčových rolí, zejména v oblastech jako administrativa, finance a podpůrné funkce, kde bývá průměrné odměňování nižší kvůli specifickému nastavení mezd v těchto rolích. DSPW se nadále zavazuje k podpoře rovných příležitostí a kariérního rozvoje všech zaměstnanců bez ohledu na pohlaví.

Roční celková odměna se určuje podle následujícího vzorce:

$$= \frac{\text{Celková roční odměna nejlépe placeného zaměstnance v podniku}}{\text{Medián celkové roční odměny všech zaměstnanců s výjimkou nejlépe placeného zaměstnance}}$$

Pro účely zveřejňování podle ESRS, pokud společnost působí v zemích s rozdílnou úrovní mezd, jako je Česká republika a Indie, může být agregovaný poměr odměn výrazně ovlivněn těmito rozdíly. Proto je tento ukazatel uveden na nekonsolidovaném základě.

<b>Rozdíly v odměňování (Pay Gap) – pouze DSPW</b>	<b>26,6 %</b>
<b>Roční celková odměna (DSPW)</b>	11,09
<b>Roční celková odměna (SPPL)</b>	5,65

Indická dceřiná společnost SPPL není zahrnuta do konsolidovaného výpočtu gender pay gap, protože v hodnoceném období nezaměstnávala ženy.

## INCIDENTY, STÍŽNOSTI A ZÁVAŽNÉ DOPADY V OBLASTI LIDSKÝCH PRÁV (S1-17)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metriky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Incidenty a pokuty</b>	Metodika je založena na pravidelné kontrole interních oznamovacích kanálů a na průběžné spolupráci s právním oddělením, které posuzuje všechny podněty týkající se diskriminace, obtěžování či porušení lidských práv. Právní oddělení zároveň potvrzuje, zda ve vykazovaném období vznikly incidenty, stížnosti nebo finanční dopady	Není ověřováno jiným subjektem než auditorem v rámci ověření zprávy o udržitelnosti

Incidenty související s prací a případy dopadů na lidská práva

Ve vykazovaném období nebyly v DSPW zaznamenány žádné případy diskriminace, včetně obtěžování, na základě pohlaví, rasového či etnického původu, národnosti, náboženského vyznání, přesvědčení, zdravotního postižení, věku, sexuální orientace ani jiných forem diskriminace. Nebyla podána žádná stížnost prostřednictvím interních mechanismů pro oznamování obav ani prostřednictvím externích kanálů, jako jsou národní kontaktní místa OECD.

Podnik dále potvrzuje, že nebyly uloženy žádné pokuty, penále ani náhrady škod v souvislosti s incidenty tohoto typu. Zveřejněné peněžní částky jsou tedy nulové a nejsou předmětem dalšího porovnání s účetní závěrkou.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

### Závažné případy porušení lidských práv

Ve vykazovaném období nebyly identifikovány žádné závažné případy porušení lidských práv související s pracovníky DSPW, včetně případů nucené práce, obchodování s lidmi či dětské práce. Nebyly zjištěny ani žádné případy nedodržení Obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, Deklarace MOP o základních principech a právech v práci ani Pokynů OECD pro nadnárodní podniky.

V návaznosti na to nevznikly žádné pokuty, penále ani náhrady škod.

## Governance

Společnost si uvědomuje význam řízení rizik a příležitostí souvisejících s řízením společnosti zavázala se k vypracování cílů. DSPW dosud nestanovila formální cíle týkající se této oblasti, a to především kvůli absenci relevantních a srovnatelných dat. Cíle budou vypracovány a zveřejněny ve chvíli, kdy bude mít společnost k dispozici dostatečně relevantní a srovnatelná data za nadcházející období.

### POLITIKY V OBLASTI CHOVÁNÍ PODNIKŮ A PODNIKOVÉ KULTURY (G1-1)

DSPW zavedla zásady pro řízení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s obchodním chováním a firemní kulturou, a to konkrétně:

Popis	Rozsah	Odpovědná osoba	Implementace standardů / legislativy	Dostupnost
	MDR-P (65a)	MDR-P (65b)	MDR-P (65c)	MDR-P (65d)
<b>Kodex chování a Kodex chování pro dodavatele</b>	Účelem Kodexu chování je stanovit základní požadavky na udržitelnost kladené na společnost DSPW a její zaměstnance. Společnost usiluje o uplatňování zásad Kodexu chování ve všech svých obchodních činnostech a prostřednictvím Kodexu chování pro dodavatele i ve svých obchodních řetězcích.	Závazný pro všechny zaměstnance DSPW.	Členové představenstva společnosti jako jeho statutárního orgánu	Kodex chování a Kodex chování pro dodavatele vychází z deseti principů Globálního paktu Organizace spojených národů. ( <a href="http://www.unglobalcompact.org">www.unglobalcompact.org</a> ).
<b>Protikorupční pravidla</b>	Kodex chování zakazuje korupční jednání. V něm obsažená protikorupční pravidla stanoví konkrétní pravidla a vytváří prostředí směřující k prevenci korupce.	Kodex chování pro dodavatele je závazný pro dodavatele, kteří se k jeho dodržování zavázali.	Na nižších úrovních pak zodpovídají za dodržování Kodexu chování všichni vedoucí zaměstnanci ve vztahu k jim podřízeným zaměstnancům	Zákon č. 418/2011 Sb., o trestní odpovědnosti právnických osob a řízení proti nim a zákon č. 40/2009 Sb., trestní zákoník, oba zákony ve znění pozdějších předpisů.
<b>Whistleblowing (interní směrnice)</b>	DSPW používá v souladu s legislativou vnitřní oznamovací systém ochrany oznamovatelů stanoveného okruhu nezákonných či neetických jednání.			Zákon č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, ve znění pozdějších předpisů

DSPW buduje svou podnikovou kulturu na základě hodnot, jako jsou integrita, odpovědnost a respekt, které jsou zakotveny v Kodexu chování a komunikovány napříč společností. Kultura je rozvíjena prostřednictvím otevřené komunikace vedení a podpory iniciativ v oblasti diversity, zdraví a společenské odpovědnosti.

V rámci tvorby interních dokumentů, včetně politik, probíhá strukturované připomínkové řízení, které umožňuje relevantním stakeholderům uplatnit své podněty a komentáře. Stakeholdeři v tomto procesu zahrnují interní i externí skupiny, které mohou být obsahem dokumentu ovlivněny nebo mají legitimní zájem na jeho podobě – zejména vedení společnosti, odborné útvary, zaměstnance, odbory, vlastníky procesů a podle povahy dokumentu také externí partnery či další zainteresované strany. Tento proces zajišťuje, že finální dokumenty odrážejí perspektivy dotčených skupin a podporují transparentní a odpovědné řízení

#### Kodex chování

DSPW dodržuje všechny příslušné zákony a nařízení v místech, kde provádí svou činnost. Pokud takovéto zákony neexistují, používá jako vodítko zásady Kodexu chování.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Kromě splňování všech příslušných právních a regulačních požadavků se DSPW zavazuje jednat v souladu s vysoce nastavenými etickými normami.

DSPW dodržuje závazek mlčenlivosti ve vztahu k důvěrným informacím poskytnutým zákazníky a ostatními obchodními partnery, poskytuje přesné a relevantní informace, týkající se její činnosti a konkuruje spravedlivým a etickým způsobem ve všech ohledech.

#### Protikorupční jednání

DSPW dodržuje ve všech obchodních jednáních nejvyšší nastavené normy integrity. Jakákoliv forma korupce či vydírání zaměstnanců i organizací, je zakázána.

Protikorupční politika stanovuje pravidla pro prevenci korupčního jednání ve společnosti. Obsahuje definice korupce, úplatku, zakazuje jakékoliv formy úplatkářství. Zaměstnanci mají povinnost takovému jednání předcházet, odmítat ho a v případě podezření jej neprodleně nahlásit. Politika dále upravuje odpovědnosti jednotlivých osob a stanovuje procesy včetně ochrany oznamovatelů, čímž posiluje kulturu etického chování a odpovědnosti.

Tato politika je v souladu s Úmluvou OSN proti korupci. Podezření na korupční jednání lze oznámit prostřednictvím zavedených whistleblowingových oznamovacích kanálů, a proto není zřízen specifický kanál pro oznamování nezákonného nebo neetického chování v oblasti boje proti úplatkářství a korupci.

DSPW stanovila následující útvary či funkce s teoreticky vyšším rizikem korupce a úplatkářství:

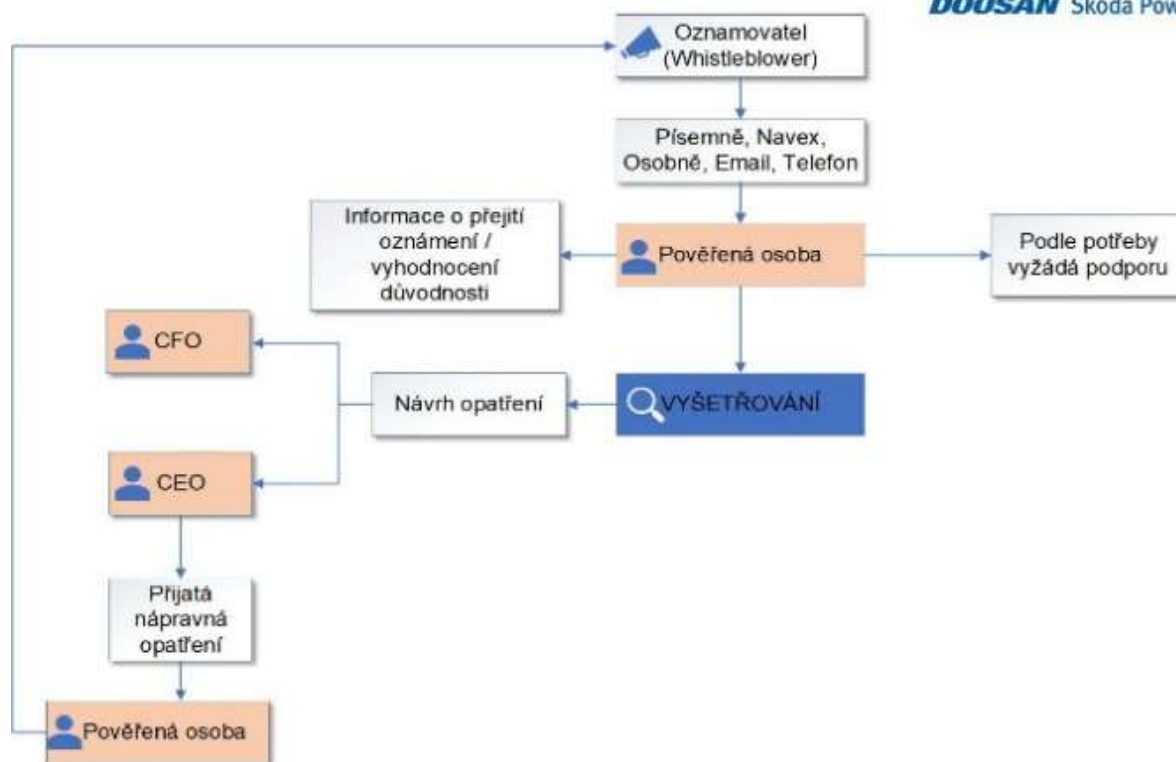
Úsek / oddělení	Zdůvodnění
<b>Obchod</b>	Vzhledem k přímému kontaktu se zákazníky, včetně veřejných činitelů, a tlaku na získání zakázek ve vysoce rizikových zemích.
<b>Nákup</b>	Riziko zvýhodňování dodavatelů, přijímání provizí a manipulace s výběrovými řízeními.
<b>Projektový management</b>	Vystavení vlivu místních úřadů, subdodavatelů a schvalovacích procesů na zahraničních trzích.
<b>Finance &amp; Controlling</b>	Zpracování plateb, proplácení náhrad a finančního výkaznictví s možností zakrývání neoprávněných transakcí.
<b>Interní audit</b>	Odpovědnost za dohled.
<b>Výkonný management</b>	Koneční rozhodovatelé v rámci obchodů a transakcí s vysokou hodnotou, často zapojeni do citlivých jednání.

#### Oznamování protiprávního jednání (Whistleblowing)

Vnitřní oznamovací systém společnosti je vytvořen v souladu se směrnicí Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/1937 o ochraně osob oznamujících porušení práva Unie, ve znění pozdějších předpisů, a se zákonem č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, ve znění pozdějších předpisů, tak, aby umožnil současným i bývalým zaměstnancům společnosti oznámit bez obav svá důvodná podezření ze spáchání definovaných nezákonných či neetických jednání (dále jen „nežádoucí jednání“).

Whistleblowing směrnice společnosti definuje rozsah účinnosti, základní principy whistleblowing a jeho proces, činnosti, odpovědnosti a pravomoci jednotlivých osob, a také komunikační kanály pro oznamování nežádoucích jednání.

DPSW určilo příslušnou osobu, která je určena k implementaci, správě, odpovědnosti za Whistleblowing v DSPW a komunikaci s oznamovatelem. Tato osoba splňuje předpoklady pro výkon této funkce ve smyslu §10 zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění.



Ochrana oznamovatele před odvetnými opatřeními ze strany zaměstnavatele je zajištěna i tím, že příslušná osoba, pověřená k vyřizování oznámení, je povinna dodržovat zákaz poskytování osobních údajů oznamovatele, pokud neexistuje zákonný důvod nebo oprávněný zájem k jejich poskytnutí. Tento zákaz se vztahuje na veškeré osobní údaje, které by mohly vést k identifikaci oznamovatele (např. jeho jméno, příjmení, kontaktní údaje, fotografie nebo jakékoli jiné údaje, které by umožnily odhalení totožnosti oznamovatele). Dodržování zákazu poskytování osobních údajů oznamovatele je klíčové pro zachování důvěrnosti a zajištění jeho ochrany před odvetnými opatřeními nebo narušením soukromí oznamovatele v důsledku podání oznámení. Smyslem zajištění důsledné ochrany oznamovatelů před odvetnými opatřeními je minimalizace jejich obav z takových opatření a ve spojitosti s tím i zvýšení pravděpodobnosti odhalení nežádoucích protiprávních nebo neetických jednání na základě podaných oznámení.

Všichni zaměstnanci DSPW jsou seznámeni s vnitřním oznamovacím systémem na ochranu oznamovatelů, včetně všech dostupných oznamovacích kanálů a práv souvisejících s procesem oznamování nežádoucích jednání (Whistleblowing). Informace získané během prověřování konkrétního oznámení a výsledky šetření jsou uchovávány ve zvláštním řízeném režimu a jsou přístupné pouze Příslušné osobě. V souladu se zákonem o ochraně oznamovatelů je Příslušná osoba povinna vést evidenci o přijatých oznámeních a uchovávat tuto evidenci po dobu minimálně pěti let ode dne přijetí oznámení. Obsahem této evidence je také informace o krocích, které byly podniknuty při zpracování oznámení, včetně případných opatření nebo vyšetřování provedených v souvislosti s oznámením stejně jako jeho výsledek.

## ŘÍZENÍ VZTAHŮ S DODAVATELI (G1-2)

Politika	Popis	Rozsah	Odpovědná osoba	Implementace standardů / legislativy	Dostupnost
	MDR-P (65a)	MDR-P (65b)	MDR-P (65c)	MDR-P (65d)	MDR-P (65f)
<b>Kodex chování pro dodavatele</b>	Účelem tohoto Kodexu chování pro dodavatele je vymezit základní požadavky v oblasti udržitelnosti, které jsou kladeny na dodavatele DSPW.	Všichni dodavatelé DSPW jsou povinni uplatňovat zásady Kodexu chování pro dodavatele ve všech svých obchodních aktivitách.	Ředitel nákupu	Kodex chování pro dodavatele vychází z deseti principů iniciativy United Nations Global Compact ( <a href="http://www.unglobalcompact.org">www.unglobalcompact.org</a> ).	Dokument je dostupný na webových stránkách DSPW.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

V rámci svého trvalého závazku k udržitelnému a odpovědnému podnikání zavedla společnost DSPW komplexní Kodex chování pro dodavatele, který stanovuje základní environmentální, sociální a etické standardy očekávané ve všech dodavatelských operacích.

Tento kodex se vztahuje na všechny dodavatele a jejich subdodavatele a je v souladu s Deseti principy Globálního paktu OSN. Zdůrazňuje dodržování právních předpisů, vysoké standardy obchodní etiky, boj proti korupci, ochranu duševního vlastnictví, respektování lidských práv, nediskriminaci, spravedlivé pracovní podmínky a bezpečné pracovní prostředí.

Dodavatelé jsou rovněž vyzýváni k zavádění environmentálně odpovědných postupů a k podpoře iniciativ v oblasti společenské odpovědnosti firem, zejména na místní a regionální úrovni.

Kodex je implementován pod dohledem vrcholového vedení společnosti, které aktivně vítá a zohledňuje zpětnou vazbu od dodavatelů týkající se etických otázek.

Za účelem zajištění transparentnosti a odpovědnosti jsou dodavatelé povinni ověřovat soulad s kodexem a mohou být podrobeni auditům.

Kodex je dostupný všem relevantním zainteresovaným stranám a k dispozici je také speciální kanál pro oznamování porušení povinností (NAVEX Line), který umožňuje důvěrné nebo anonymní hlášení.

Tento proaktivní přístup odráží závazek DSPW integrovat zájmy stakeholderů a cíle udržitelnosti do řízení dodavatelského řetězce.

Opatření	Popis	Rozsah	Časový horizont
	MDR-A (68a)	MDR-A (68b)	MDR-A (68c)
<b>Proces hodnocení dodavatelů</b>	<p>DSPW nakupuje produkty, komponenty a služby od dodavatelů, kteří jsou schopni splnit požadavky zákazníků, technické specifikace, příslušné normy a legislativu. Ověření způsobilosti dodavatelů se provádí v rámci kvalifikace dodavatelů (počáteční hodnocení) a pravidelného periodického hodnocení dodavatelů. Tento postup stanovuje metody kvalifikace a hodnocení dodavatelů. Mezi hodnotící kritéria patří mimo jiné i témata související s ESG, například:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- přístup dodavatele k ochraně životního prostředí,</li> <li>- přístup dodavatele k oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci.-</li> </ul>	Všichni dodavatelé DSPW jsou povinni poskytovat údaje potřebné pro periodické hodnocení dodavatelů	Jednou ročně

Při výběru dodavatelů se zohledňují faktory jako cena, kvalita a udržitelnost – zejména v oblasti ochrany zdraví a bezpečnosti a environmentálních dopadů.

Subdodavatelé jsou přísně povinni dodržovat veškerá pravidla týkající se zdraví a bezpečnosti, jejichž dodržování je obvykle pravidelně hodnoceno. DSPW vítá a podporuje zapojení cenově konkurenceschopných a spolehlivých dodavatelů působících na místní úrovni.

DSPW usiluje o spravedlivé zacházení se všemi dodavateli.

V souladu se svou politikou udržitelnosti a Kodexem chování chce DSPW aktivně zapojit své dodavatele do neustálého zlepšování jejich environmentálního, sociálního a ekonomického výkonu. Poskytovatelé zboží a služeb pro DSPW a jejich smluvní partneři hrají důležitou roli v úsilí DSPW o udržitelnost.

### PREVENČE A ODHALOVÁNÍ KORUPCE A ÚPLATKÁŘSTVÍ (G1-3)

Kodex chování zakazuje úplatky a pomocí dokumentu „Protikorupční pravidla“ nastavuje specifická pravidla. DSPW udržuje protikorupční politiku, která zaměstnancům zakazuje nabízet, poskytovat nebo slibovat úplatky veřejným či zahraničním činitelům, a to přímo nebo prostřednictvím třetích stran, v souvislosti s jakoukoli obchodní činností. Zaměstnanci jsou rovněž povinni dodržovat veškeré platné protikorupční zákony, včetně předpisů zahraničních jurisdikcí.

Protikorupční pravidla zahrnují povinnost zaměstnanců informovat DSPW o podezření na jejich porušení. K tomuto účelu je možné využít i vnitřní oznamovací systém DSPW (Whistleblowing systém) pro ochranu oznamovatelů, vytvořený v souladu s právními předpisy. Porušení Protikorupčních pravidel může vést k disciplinárním opatřením. Zaměstnanci se mohou obracet na specialistu odboru Compliance za účelem konzultace a objasnění uvedených pravidel. Specialista odboru Compliance je vedením společnosti pověřen implementací Kodexu chování ve společnosti, k zodpovídání dotazů k dané problematice a bližšímu seznamování zaměstnanců s ní.

Předpoklady pro výkon funkce jsou stanoveny vnitřním předpisem a jsou v souladu s platnou legislativou, kdy příslušná osoba musí splňovat předpoklady pro výkon této funkce ve smyslu §10 zákona č. 171/2023 Sb., o ochraně oznamovatelů, v platném znění.

V rámci adaptačního programu každého nového zaměstnance probíhá seznámení s dokumentací Integrovaného systému řízení (ISR) jejíž součástí jsou i protikorupční pravidla. Během aktuálního období neprobíhala ve společnosti DSPW žádná následná formální školení zaměřená na protikorupční politiku. Následné vzdělávání zaměstnanců v této oblasti není v současnosti systematicky prováděno.

DSPW si však uvědomuje důležitost vzdělávání v oblasti prevence korupce jako součásti svého odpovědného podnikání. V této návaznosti se DSPW zavazuje zavést pravidelná školení vybraných zaměstnanců v oblasti protikorupční politiky a etického chování nejpozději do konce roku 2026. Cílem je zvýšit povědomí zaměstnanců o rizicích korupce a posílit firemní kulturu.

### PŘÍPADY KORUPCE NEBO ÚPLATKÁŘSTVÍ (G1-4)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Případy korupce nebo úplatkářství</b>	DSPW systematicky monitoruje a eviduje incidenty korupce a úplatkářství prostřednictvím vícezdrojového sběru dat, zahrnujícího např. whistleblowing kanál, interní audity nebo právní šetření	Není

DSPW nezaznamenala během tohoto období žádný potvrzený případ korupce ani úplatkářství. Nebyly vedeny žádné veřejné právní spory týkající se korupce nebo úplatkářství proti DSPW ani jejím zaměstnancům. V roce 2025 nedošlo k odsouzení v souvislosti s případy korupce nebo úplatkářství a ani nebyly uloženy žádné pokuty za porušení zákonů v oblasti boje proti korupci a úplatkářství.

Opatření jsou popsána v bodě [PREVENČE A ODHALOVÁNÍ KORUPCE A ÚPLATKÁŘSTVÍ \(G1-3\)](#).

### PLATEBNÍ PRAKTIKY (G1-6)

Ukazatel	Metodika / předpoklady	Ověření metricky třetí stranou
	MDR-M (77a)	MDR-M (77b)
<b>Průměrná doba splatnosti</b>	Pro výpočet průměrné doby splatnosti faktury byl použit reprezentativní výběr vzorků, v němž jsou vyloučeny například vnitropodnikové transakce, dosud neuhrazené faktury, nebo případně transakce, které obsahují splatnost rozdělenou do více milníků.	Není

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Splatnosti faktur jsou rozděleny do tří hlavních kategorií, kdy je splatnost faktury stanovena na 14, 30 nebo 60 dní. Splatnost faktur je v DSPW nastavována systematicky na základě ustálené praxe a jednotných principů, avšak tato pravidla nejsou formálně upravena interním předpisem. Tyto platební praktiky se vztahují na 86 % všech faktur. Faktury jsou hrazeny ve sjednané lhůtě splatnosti s výjimkou vzácných případů, u kterých je platba po splatnosti řádně odůvodněna. Průměrná doba splatnosti faktury je 28 dní.

Z výpočtu byly systematicky vyloučeny položky, u nichž nelze spolehlivě určit sledované hodnoty: interní faktury, které představují pouze technické účetní transakce; dobropisy, protože nepředstavují titul pro platbu ze strany DSPW; neuhrazené faktury, u nichž nelze určit datum zaplacení; a položky s více dílčími platbami, například v případech rozdělené splatnosti nebo postupného uvolňování plateb při odstraňování vad, kde nelze jednoznačně stanovit relevantní časové údaje. Tyto položky byly vyřazeny s cílem zajistit konzistentní, přesné a auditovatelné vyhodnocení.

V případě platebních praktik je stejný přístup uplatňován vůči malým a středním podnikům i ostatním dodavatelům. Společnost neeviduje žádné probíhající právní řízení kvůli opožděným platbám.

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

*Doplňující informace*

**POŽADAVKY NA ZVEŘEJŇOVÁNÍ INFORMACÍ V ESRS, NA NĚŽ SE VZTAHUJÍ ZPRÁVY PODNIKU O UDRŽITELNOSTI (IRO-2)**

ESRS Standard	Požadavek na zveřejnění	Popis	Strana	
ESRS 2	BP-1	Obecný základ pro přípravu zprávy o udržitelnosti	18	
	BP-2	Zveřejňování informací ve vztahu ke specifickým okolnostem	19	
	GOV-1	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	20	
	GOV-2	Informace poskytované správním, řídicím a dozorčím orgánům podniku a otázky udržitelnosti, jimiž se tyto orgány zabývají	23	
	GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	24	
	GOV-4	Prohlášení o náležité péči	24	
	GOV-5	Řízení rizik a vnitřní kontroly v oblasti podávání zpráv o udržitelnosti	24	
	SBM-1	Strategie, obchodní model a hodnotový řetězec	25	
	SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	26	
	SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	28	
	IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	31	
	IRO-2	Požadavky na zveřejňování informací v ESRS, na něž se vztahují zprávy podniku o udržitelnosti	80	
ESRS E1	ESRS 2 GOV-3	Začlenění výkonnosti související s udržitelností do systémů pobídek	44	
	E1-1	Plán přechodu ke zmiřování změny klimatu	44	
	ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	44	
	ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s klimatem	44	
	E1-2	Politiky týkající se zmiřování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	49	
	E1-3	Opatření a zdroje v souvislosti s politikami týkajícími se změny klimatu	49	
	E1-4	Cíle týkající se zmiřování změny klimatu a přizpůsobování se této změně	49	
	E1-5	Spotřeba energie a energetický mix	49	
	E1-6	Hrubé emise rámců 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	51	
	E1-7	Pohlcování skleníkových plynů a projekty ke snížení emisí skleníkových plynů financované prostřednictvím uhlíkových kreditů	54	
	E1-8	Interní stanovování cen uhlíku	54	
	ESRS E2	ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících se znečištěním	54
		E2-1	Politiky týkající se znečištění	55
E2-2		Opatření a zdroje související se znečištěním	55	
E2-3		Cíle týkající se znečištění	55	
E2-4		Znečištění ovzduší, vody a půdy	56	
ESRS E5	E2-5	Látky vzbuzující obavy a látky vzbuzující mimořádné obavy	56	
	ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	31	
	E5-1	Politiky týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	57	

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

	E5-2	Opatření a zdroje související s využíváním zdrojů a oběhovým hospodářstvím	58	
	E5-3	Cíle týkající se využívání zdrojů a oběhového hospodářství	59	
	E5-4	Příliv zdrojů	59	
	E5-5	Odsun zdrojů	60	
<b>ESRS S1</b>	ESRS 2 SBM-2	Zájmy a názory zúčastněných stran	26	
	ESRS 2 SBM-3	Významné dopady, rizika a příležitosti a jejich vzájemný vztah se strategií a obchodním modelem	28	
	S1-1	Politiky týkající se vlastní pracovní síly	62	
	S1-2	Postupy spolupráce s vlastní pracovní silou a zástupci pracovníků s ohledem na dopady	64	
	S1-3	Postupy pro nápravu negativních dopadů a kanály určené pro vlastní pracovní sílu za účelem vyslovování obav	64	
	S1-4	Přijímání opatření týkajících se významných dopadů na vlastní pracovní sílu a přístupů k řízení významných rizik a využívání významných příležitostí souvisejících s vlastní pracovní silou a účinnost těchto opatření	65	
	S1-5	Cíle týkající se řízení významných negativních dopadů, prosazování pozitivních dopadů a řízení významných rizik a příležitostí	68	
	S1-6	Charakteristika zaměstnanců podniku	69	
	S1-8	Míra pokrytí kolektivními smlouvami a sociální dialog	70	
	S1-9	Ukazatele rozmanitosti	71	
	S1-10	Přiměřené mzdy	71	
	S1-14	Ukazatele zdraví a bezpečnosti	72	
	S1-16	Ukazatele odměňování (rozdíly v odměňování a celková odměna)	72	
	<b>ESRS G1</b>	ESRS 2 GOV-3	Úloha správních, řídicích a dozorčích orgánů	20
		ESRS 2 IRO-1	Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí	31
		G1-1	Politiky v oblasti chování podniků a podnikové kultury	74
G1-2		Řízení vztahů s dodavateli	76	
G1-3		Prevence a odhalování korupce a úplatkářství	78	
G1-4		Případy korupce nebo úplatkářství	78	
G1-6		Platební podmínky	78	

## SEZNAM DATOVÝCH BODŮ V PRŮŘEZOVÝCH A TEMATICKÝCH STANDARDECH, KTERÉ JSOU VYŽADOVÁNY PRÁVNÍMI PŘEDPISY EU

Požadavek na zveřejnění	Data point	Popis	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování <sup>i</sup>	Odkaz na 3. Pilíř <sup>ii</sup>	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách <sup>iii</sup>	Odkaz na evropský právní rámec pro klima <sup>iv</sup>	Strana
<b>ESRS 2 GOV-1</b>	21 (d)	Genderová diverzita v představenstvu	Ukazatel č. 13, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816 (27), příloha II		20
<b>ESRS 2 GOV-1</b>	21 (e)	Podíl nezávislých členů představenstva			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		20
<b>ESRS 2 GOV-4</b>	30	Prohlášení o náležitě péči	Ukazatel č. 10, tabulka č. 3 přílohy 1				24
<b>ESRS 2 SBM-1</b>	40 (d) i	Zapojení do činností souvisejících s fosilními palivy	Ukazatel č. 4, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453 (6), tabulka č. 1: Kvalitativní informace o environmentálním riziku a tabulka č. 2: Kvalitativní informace o sociálním riziku	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		25
<b>ESRS 2 SBM-1</b>	40 (d) ii	Zapojení do činností souvisejících s chemickými výrobky	Ukazatel č. 9, tabulka č. 2 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1816, příloha II		25

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Požadavek na zveřejnění	Data point	Popis	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování <sup>i</sup>	Odkaz na 3. Pilíř <sup>ii</sup>	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách <sup>iii</sup>	Odkaz na evropský právní rámec pro klima <sup>iv</sup>	Strana
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Zapojení do činností souvisejících s kontroverzními zbraněmi	Ukazatel č. 14, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 ( 7 ), čl. 12 odst. 1 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		25
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Zapojení do činností souvisejících s pěstováním a produkcí tabáku			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, čl. 12 odst. 1 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		25
ESRS E1-1	14	Plán přechodu k dosažení klimatické neutrality do roku 2050				nařízení (EU) 2021/1119, čl. 2 odst. 1	44
ESRS E1-1	16 (g)	Podniky vyloučené z referenčních hodnot navázaných na Pařížskou dohodu		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/ 2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 1: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: úvěrová kvalita expozic podle sektoru, emisí a zbytkové splatnosti	Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, čl. 12 odst. 1 písm. d) až g) a čl. 12 odst. 2		44
ESRS E1-4	34	Cíle týkající se snižování emisí skleníkových plynů	Ukazatel č. 4, tabulka č. 2 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/ 2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/2453, šablona 3: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: ukazatele souladu	Článek 6 nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/1818		49
ESRS E1-5	38	Spotřeba energie z fosilních zdrojů v členění podle zdrojů (pouze sektory s vysokým dopadem na klima)	Ukazatel č. 5, tabulka č. 1 a ukazatel č. 5, tabulka č. 2 přílohy 1				49
ESRS E1-5	37	Spotřeba energie a energetický mix,	Ukazatel č. 5, tabulka č. 1 přílohy 1				49
ESRS E1-5	40-43	Energetická náročnost spojená s činnostmi v sektorech s vysokým dopadem na klima	Ukazatel č. 6, tabulka č. 1 přílohy 1				49
ESRS E1-6	44	Hrubé emise rámce 1, 2, 3 a celkové emise skleníkových plynů	Ukazatele č. 1 a 2, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a; nařízení (EU) č. 575/2013; Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/ 2453, šablona 1: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: úvěrová kvalita expozic podle sektoru, emisí a zbytkové splatnosti	nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, čl. 5 odst. 1, článek 6 a čl. 8 odst. 1		51
ESRS E1-6	53-55	Hrubá intenzita emisí skleníkových plynů	Ukazatel č. 3, tabulka č. 1 přílohy 1	Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/ 2453, šablona 3: Bankovní portfolio - riziko přechodu v souvislosti se změnou klimatu: ukazatele souladu	nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, čl. 8 odst. 1		51
ESRS E1-7	56	Pohlcování skleníkových plynů a uhlíkové kredity				nařízení (EU) 2021/1119, čl. 2 odst. 1	54
ESRS E1-9	66	Expozice portfolia referenční hodnoty vůči fyzickým rizikům souvisejícím s klimatem			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, příloha II; nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		Nevztahuje se
ESRS E1-9	66 (a), 66 (c)	Rozdělení peněžních částek podle akutního a chronického fyzického rizika		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/ 2453, body 46 a 47; šablona 5: Bankovní portfolio – fyzické riziko v souvislosti se změnou klimatu: expozice podléhající fyzickému riziku			Nevztahuje se
ESRS E1-9	67 (c)	Rozdělení účetní hodnoty nemovitostí podle energetické účinnosti		Článek 449a nařízení (EU) č. 575/2013 Prováděcí nařízení Komise (EU) 2022/ 2453, bod 34; šablona 2: Bankovní portfolio – riziko přechodu na změnu klimatu: úvěry zajištěné nemovitým majetkem – energetická účinnost kolaterálu			Nevztahuje se

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Požadavek na zveřejnění	Data point	Popis	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování <sup>i</sup>	Odkaz na 3. Pilíř <sup>ii</sup>	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách <sup>iii</sup>	Odkaz na evropský právní rámec pro klima <sup>iv</sup>	Strana
ESRS E1-9	69	Stupeň expozice portfolia vůči příležitostem souvisejícím s klimatem			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818, příloha II		Nevztahuje se
ESRS E2-4	28	Množství každé znečišťující látky uvedené v příloze II nařízení o E-PRTR (evropský registr úniků a přenosů znečišťujících látek) emitované do ovzduší, vody a půdy	Ukazatel č. 8, tabulka č. 1 přílohy 1 ukazatel č. 2, tabulka č. 2 přílohy 1 ukazatel č. 1, tabulka č. 2 přílohy 1 ukazatel č. 3, tabulka č. 2 přílohy 1				56
ESRS E3-1	9	Vodní a mořské zdroje	Ukazatel č. 7, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E3-1	13	Konkrétní politika	Ukazatel č. 8, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E3-1	14	Udržitelné oceány a moře	Ukazatel č. 12, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E3-4	28 (c)	Celková recyklovaná a opětovně používaná voda,	Ukazatel č. 6,2, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E3-4	29	Celková spotřeba vody v m 3 na čistý výnos z vlastních provozních činností	Ukazatel č. 6,1, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (a) i	-	Ukazatel č. 7, tabulka č. 1 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (b)	-	Ukazatel č. 10, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS 2 – SBM 3 – E4	16 (c)	-	Ukazatel č. 14, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E4-2	24 (b)	Udržitelná půda / zemědělské postupy nebo politiky	Ukazatel č. 11, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E4-2	24 (c)	Udržitelné postupy nebo politiky v oblasti oceánů / moří	Ukazatel č. 12, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E4-2	24 (d)	Politiky pro řešení odlesňování	Ukazatel č. 15, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E5-5	37 (d)	Nerecyklovaný odpad	Ukazatel č. 13, tabulka č. 2 přílohy 1				Nevztahuje se
ESRS E5-5	39	Nebezpečný odpad a radioaktivní odpad	Ukazatel č. 9, tabulka č. 1 přílohy 1				60
ESRS 2 – SBM 3 – S1	14 (f)	Riziko výskytu případů nucené práce	Ukazatel č. 13, tabulka č. 3 přílohy I				28
ESRS 2 – SBM 3 – S1	14 (g)	Riziko výskytu případů dětské práce	Ukazatel č. 12, tabulka č. 3 přílohy I				28
ESRS S1-1	20	Politické závazky v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy I				62
ESRS S1-1	21	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		62
ESRS S1-1	22	Postupy a opatření bránící obchodování s lidmi	Ukazatel č. 11, tabulka č. 3 přílohy I				62
ESRS S1-1	23	Politika prevence pracovních úrazů nebo systém řízení	Ukazatel č. 1, tabulka č. 3 přílohy I				62
ESRS S1-3	32 (c)	Mechanismy pro vyřizování stížností	Ukazatel č. 5, tabulka č. 3 přílohy I				64
ESRS S1-14	88 (b) and (c)	Počet smrtelných úrazů a počet a míra pracovních úrazů	Ukazatel č. 2, tabulka č. 3 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		72
ESRS S1-14	88 (e)	Počet dnů pracovní neschopnosti v důsledku zranění, úrazů, smrtelných úrazů nebo onemocnění	Ukazatel č. 3, tabulka č. 3 přílohy I				72
ESRS S1-16	97 (a)	Neočištěný rozdíl v odměňování žen a mužů	Ukazatel č. 12, tabulka č. 1 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		72
ESRS S1-16	97 (b)	Poměr nadměrných odměn výkonných ředitelů	Ukazatel č. 8, tabulka č. 3 přílohy I				72
ESRS S1-17	103 (a)	Případy diskriminace	Ukazatel č. 7, tabulka č. 3 přílohy I				Nevztahuje se
ESRS S1-17	104 (a)	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a pokynů OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 a ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy I		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II; nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		Nevztahuje se

Doosan Škoda Power a.s.  
Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025

Požadavek na zveřejnění	Data point	Popis	Odkaz na nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování <sup>i</sup>	Odkaz na 3. Pilíř <sup>ii</sup>	Odkaz na nařízení o referenčních hodnotách <sup>iii</sup>	Odkaz na evropský právní rámec pro klima <sup>iv</sup>	Strana
<b>ESRS 2 – SBM 3 - S2</b>	11 (b)	Významné riziko dětské nebo nucené práce v hodnotovém řetězci	Ukazatele č. 12 a 13, tabulka č. 3 přílohy I				Nevztahuje se
<b>ESRS S2-1</b>	17	Politické závazky v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS S2-1</b>	18	Politiky týkající se pracovníků v hodnotovém řetězci	Ukazatele č. 11 a č. 4, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS S2-1</b>	19	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		Nevztahuje se
<b>ESRS S2-1</b>	19	Politiky náležité péče v otázkách, na které se vztahují základní úmluvy Mezinárodní organizace práce			Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		Nevztahuje se
<b>ESRS S2-4</b>	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv související s předcházejícími a navazujícími částmi hodnotového řetězce	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS S3-1</b>	16	Závazky v rámci politiky v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 přílohy 1 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS S3-1</b>	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv, zásad MOP nebo pokynů OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		Nevztahuje se
<b>ESRS S3-4</b>	36	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS S4-1</b>	16	Politiky týkající se spotřebitelů a koncových uživatelů	Ukazatel č. 9, tabulka č. 3 a ukazatel č. 11, tabulka č. 1 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS S4-1</b>	17	Nedodržování obecných zásad OSN v oblasti podnikání a lidských práv a směrnic OECD	Ukazatel č. 10, tabulka č. 1 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1818 čl. 12 odst. 1		Nevztahuje se
<b>ESRS S4-4</b>	35	Problémy a incidenty v oblasti lidských práv	Ukazatel č. 14, tabulka č. 3 přílohy 1				Nevztahuje se
<b>ESRS G1-1</b>	10 (b)	Úmluva OSN proti korupci	Ukazatel č. 15, tabulka č. 3 přílohy 1				74
<b>ESRS G1-1</b>	10 (d)	Ochrana oznamovatelů	Ukazatel č. 6, tabulka č. 3 přílohy 1				74
<b>ESRS G1-4</b>	24 (a)	Pokuty za porušení zákonů proti úplatkářství a korupci	Ukazatel č. 17, tabulka č. 3 přílohy 1		Nařízení v přenesené pravomoci (EU) 2020/ 1816, příloha II		78
<b>ESRS G1-4</b>	24 (b)	Standardy týkající se boje proti korupci a úplatkářství	Ukazatel č. 16, tabulka č. 3 přílohy 1				78

<sup>i</sup> Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2019/2088 ze dne 27. listopadu 2019 o zveřejňování informací souvisejících s udržitelností v odvětví finančních služeb (nařízení o zveřejňování informací o udržitelném financování) (Úř. věst. L 317, 9.12.2019, s. 1).

<sup>ii</sup> Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 575/2013 ze dne 26. června 2013 o obezřetnostních požadavcích na úvěrové instituce a investiční podniky a o změně nařízení (EU) č. 648/2012 (nařízení o kapitálových požadavcích, „CRR“) (Úř. věst. L 176, 27.6.2013, s. 1).

<sup>iii</sup> Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2016/1011 ze dne 8. června 2016 o indexech, které jsou používány jako referenční hodnoty ve finančních nástrojích a finančních smlouvách nebo k měření výkonnosti investičních fondů, a o změně směrnic 2008/ 48/ES a 2014/17/EU a nařízení (EU) č. 596/2014 (Úř. věst. L 171, 29.6.2016, s. 1).

<sup>iv</sup> Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2021/1119 ze dne 30. června 2021, kterým se stanoví rámec pro dosažení klimatické neutrality a mění nařízení (ES) č. 401/2009 a nařízení (EU) 2018/1999 (evropský právní rámec pro klima) (Úř. věst. L 243, 9.7.2021, s. 1).

**VII. Zpráva nezávislého auditora o ověření poskytujícím omezenou jistotu o konsolidované zprávě o udržitelnosti**

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA O OVĚŘENÍ POSKYTUJÍCÍM OMEZENOU JISTOTU O KONSOLIDOVANÉ ZPRÁVĚ O UDRŽITELNOSTI SPOLEČNOSTI Doosan Škoda Power a.s. Pro akcionáře společnosti Doosan Škoda Power a.s.

Se sídlem: Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň

Provedli jsme ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti společnosti Doosan Škoda Power a.s. a její dceřiné společnosti („skupina“) obsažené v oddílu Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti za rok 2025 Konsolidované výroční finanční zprávy (dále také „konsolidovaná zpráva o udržitelnosti“) k 31. prosinci 2025 a za rok končící k tomuto datu.

### Identifikace platných kritérií

Konsolidovaná zpráva o udržitelnosti byla připravena představenstvem společnosti za účelem splnění požadavků § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- Souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti zavedenými nařízením Komise v přenesené pravomoci (EU) ze dne 31. července 2023, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU (dále také „ESRS“), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti (dále také „identifikační proces“) je v souladu s popisem uvedeným v části Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí (IRO-1); a
- Souladu zveřejňovaných informací v části Zveřejněné informace podle článku 8 nařízení 2020/852 (Nařízení o Taxonomii) kapitoly Životní prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2020/852 (dále také „nařízení o taxonomii“).

### Přirozená omezení při přípravě konsolidované zprávy o udržitelnosti

Kritéria, povaha konsolidované zprávy o udržitelnosti a absence dlouhodobě zavedených směrodatných pokynů, postupů pro podávání zpráv a zkušeností s uplatňováním standardů umožňují přijetí odlišných, ale přijatelných, metodik měření, což může vést k rozdílům mezi jednotlivými účetními jednotkami. Přijaté metodiky měření mohou také ovlivnit srovnatelnost jednotlivých záležitostí týkajících se udržitelnosti vykazovaných různými organizacemi a rovněž meziročně v rámci jedné organizace, jelikož samotné metodiky se stále vyvíjejí.

Při vykazování výhledových informací v souladu s ESRS je vedení skupiny povinno připravit výhledové informace na základě zveřejněných předpokladů o událostech, které mohou nastat v budoucnu, a o možných budoucích krocích skupiny. Je pravděpodobné, že skutečný výsledek bude jiný, protože předpokládané události často nenastanou tak, jak se očekávalo.

Vedení skupiny při určování informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti interpretuje nevyomezené právní a jiné pojmy. Nevyomezené právní a jiné pojmy mohou být vykládány různě, včetně otázky souladu jejich výkladu s právními předpisy, a proto podléhají nejistotě.

## **Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za konsolidovanou zprávu o udržitelnosti**

Představenstvo společnosti je odpovědné za navržení a zavedení procesu identifikace informací vykázaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s ESRS a za zveřejnění tohoto identifikačního procesu v části Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí (IRO-1) konsolidované zprávy o udržitelnosti. Tato odpovědnost zahrnuje:

- Pochopení kontextu, v němž se odehrávají činnosti a obchodní vztahy skupiny, a získávání poznatků o tom, které subjekty jsou zainteresovanými stranami společnosti;
- Identifikaci skutečných a potenciálních dopadů (negativních i pozitivních) souvisejících s otázkami udržitelnosti, jakož i rizik a příležitostí, které ovlivňují (nebo u nichž lze důvodně předpokládat, že ovlivní) finanční pozici, finanční výkonnost, peněžní toky, přístup k financování nebo náklady na kapitál účetní jednotky v krátkodobém, střednědobém nebo dlouhodobém horizontu;
- Určení materiality identifikovaných dopadů, rizik a příležitostí souvisejících s otázkami udržitelnosti pomocí výběru a použití vhodně nastavených limitů; a
- Stanovení předpokladů, které jsou za daných okolností přiměřené.

Představenstvo je dále odpovědné za sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice 2013/34/EU, včetně:

- Dodržování ESRS;
- Přípravy zveřejňovaných informací v části Zveřejněné informace podle článku 8 nařízení 2020/852 (Nařízení o Taxonomii) kapitoly Životní prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti v souladu s článkem 8 nařízení o taxonomii;
- Návrhu, zavedení a udržování takových vnitřních kontrol, které vedení považuje za nezbytné k tomu, aby bylo možné připravit konsolidovanou zprávu o udržitelnosti, která neobsahuje materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou; a
- Výběru a použití vhodných metod týkajících se podávání zpráv o udržitelnosti a stanovení předpokladů a odhadů ohledně jednotlivých zveřejňovaných informací o udržitelnosti, které jsou za daných okolností přiměřené.

Za dohled nad procesem podávání zpráv o udržitelnosti ve skupině odpovídá dozorčí rada.

### **Naše odpovědnost**

Ověřovací zakázku poskytující omezenou jistotu jsme provedli v souladu s mezinárodním standardem pro ověřovací zakázky (ISAE) 3000 (revidované znění) – Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací.

Postupy prováděné u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu se liší povahou a načasováním od ověřovací zakázky poskytující přiměřenou jistotu a jsou rovněž menšího rozsahu. Proto je míra jistoty získaná u ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu podstatně nižší než míra jistoty, která by byla získána, kdyby byla provedena ověřovací zakázka poskytující přiměřenou jistotu.

Naším cílem je naplánovat a provést ověřovací zakázku tak, abychom získali omezenou jistotu, že konsolidovaná zpráva o udržitelnosti neobsahuje materiální nesprávnost způsobenou podvodem či chybou, a vydat zprávu o ověření poskytující omezenou jistotu obsahující náš závěr. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za materiální, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit rozhodnutí uživatelů přijatá na základě konsolidované zprávy o udržitelnosti jako celku.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu v souladu se standardem ISAE 3000 (revidované znění) je naší povinností uplatňovat během celé zakázky odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus.

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti ve vztahu k identifikačnímu procesu zahrnuje:

- Získání poznatků o identifikačním procesu, nikoli však za účelem vyjádření závěru o účinnosti tohoto procesu, včetně jeho výsledku; a
- Návrh a provedení postupů k posouzení, zda je identifikační proces v souladu s popisem, který skupina uvedla v části Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí (IRO-1).

Naše odpovědnost týkající se konsolidované zprávy o udržitelnosti dále zahrnuje:

- Získání poznatků o kontrolním prostředí, procesech a informačních systémech účetní jednotky, které jsou relevantní pro sestavení konsolidované zprávy o udržitelnosti, nikoli však hodnocení návrhu konkrétních kontrolních činností, získávání důkazních informací o jejich provádění nebo testování jejich provozní účinnosti;

- Identifikaci zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem či chybou; a
- Návrh a provedení postupů reagujících na informace zveřejňované v konsolidované zprávě o udržitelnosti, u nichž je pravděpodobné, že dojde k materiálním nesprávnostem způsobeným podvodem nebo chybou. Riziko, že neodhalíme materiální nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení materiální nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.

### **Naše nezávislost a řízení kvality**

Splnili jsme požadavky týkající se nezávislosti a další etické požadavky zákona o auditorech a Etického kodexu přijatého Komorou auditorů České republiky, který je založen na základních etických principech, tj. integritě, nestrannosti, odborné způsobilosti, řádné péči, mlčenlivosti a profesionálním jednáním.

Uplatnili jsme mezinárodní standard pro řízení kvality ISQM1 – Řízení kvality u firem provádějících audity nebo prověrky účetních závěrek, ostatní ověřovací zakázky či zakázky na související služby – a v souladu s tímto standardem jsme zavedli komplexní systém řízení kvality, včetně zdokumentovaných zásad a postupů zajišťujících soulad s etickými požadavky, profesními standardy a příslušnými právními předpisy.

### **Přehled provedených prací**

Ověřovací zakázka poskytující omezenou jistotu zahrnuje provedení postupů k získání důkazních informací týkajících se konsolidované zprávy o udržitelnosti.

Povaha, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na odborném úsudku, včetně identifikace zveřejňovaných informací, u nichž je pravděpodobné, že v konsolidované zprávě o udržitelnosti nastanou materiální nesprávnosti způsobené podvodem či chybou.

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na identifikační proces:

- Získali poznatky o identifikačním procesu tím, že jsme:
  - Provedli dotazování za účelem porozumění zdrojům informací, které vedení použilo; a
  - Přezkoumali interní dokumentaci identifikačního procesu skupiny.
- Vyhodnotili, zda důkazní informace získané našimi postupy, které se týkají identifikačního procesu zavedeného skupinou, jsou v souladu s popisem tohoto procesu uvedeným v části Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí (IRO-1).

Při provádění ověřovací zakázky poskytující omezenou jistotu jsme s ohledem na konsolidovanou zprávu o udržitelnosti:

- Získali poznatky o procesech skupiny, které jsou relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti. Provedli jsme šetření s cílem porozumět kontrolnímu prostředí, procesům a informačním systémům skupiny, které považujeme za relevantní pro přípravu konsolidované zprávy o udržitelnosti;
- Vyhodnotili, zda jsou v konsolidované zprávě o udržitelnosti skutečně zahrnuty materiální informace identifikované v rámci procesu identifikace informací uváděných v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- Vyhodnotili, zda je struktura a prezentace konsolidované zprávy o udržitelnosti v souladu s ESRS;
- Provedli dotazování příslušných pracovníků a analytické postupy u vybraných zveřejňovaných informací v konsolidované zprávě o udržitelnosti;
- Provedli na vzorku vybraných informací zveřejňovaných v konsolidované zprávě o udržitelnosti testy věcné správnosti;
- získali důkazní informace o metodách tvorby materiálních odhadů a výhledových informací včetně toho, jak byly tyto metody použity;
- Získali poznatky o procesu identifikace ekonomických činností způsobilých pro taxonomii i činností, které jsou s taxonomií sladěny, a o odpovídajících zveřejňovaných informacích v konsolidované zprávě o udržitelnosti.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

### **Závěr poskytující omezenou jistotu**

Na základě námi provedených postupů a získaných důkazních informací jsme nezjistili žádné skutečnosti svědčící o tom, že tato konsolidovaná zpráva o udržitelnosti není ve všech materiálních ohledech zpracována v souladu s § 32k českého zákona o účetnictví, kterým se provádí článek 29a směrnice Evropského parlamentu a Rady 2013/34/EU, včetně:

- Souladu s evropskými standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS), včetně toho, že proces prováděný skupinou za účelem identifikace informací uvedených v konsolidované zprávě o udržitelnosti je v souladu s popisem uvedeným v části Popis postupů identifikace a hodnocení významných dopadů, rizik a příležitostí (IRO-1); a

- Souladu zveřejňovaných informací v části Zveřejněné informace podle článku 8 nařízení 2020/852 (Nařízení o Taxonomii) kapitoly Životní prostředí v konsolidované zprávě o udržitelnosti s článkem 8 nařízení o taxonomii.

#### **Jiná skutečnost**

Naše ověřovací zakázka se nevztahuje na informace týkající se předchozích období.

V Praze dne 28. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ján Zoller  
evidenční číslo 2416



## **VIII. Informace o skutečnostech po rozvahovém dni, které jsou významné pro účely výroční finanční zprávy**

V únoru 2026 podepsala společnost významnou smlouvu na dodávku a instalaci dvou jednotek parních turbín pro jadernou elektrárnu Dukovany II. Jedná se o výsledek více než dvouletého úsilí vloženého do návrhu technického řešení a podpory „Team Korea“ jako jednoho z uchazečů v příslušném veřejném výběrovém řízení. Realizace smlouvy se očekává v období od roku 2026 do roku 2035.

Na konci února 2026 vypukl vojenský konflikt na Blízkém východě. Konflikt nemá na Společnost přímý významný vliv. Společnost má v tomto teritoriu několik projektů, ale ty jsou buď ve fázi po dodání s poskytováním technických poradenských služeb, nebo jde o servisní projekty. Společnost nadále posuzuje svou smluvní a provozní pozici u jednotlivých projektů s ohledem na vyvíjející se mezinárodní situaci. Vzhledem k dynamické a nejisté povaze současného geopolitického vývoje není možné spolehlivě předvídat jeho budoucí průběh ani potenciální dopady na Společnost, její finanční pozici a výsledky. Obecně může uplatnění ustanovení o vyšší moci vést ke zpoždění realizace projektu a v některých případech může také ovlivnit načasování inkasa peněžních prostředků v návaznosti na aktuální stav a okolnosti příslušných projektů.

**IX. Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025**

31. března 2026

**Doosan Škoda Power a.s.**

**Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou  
za rok 2025**

## Úvodní ustanovení

V souladu s ustanovením § 82 písm. a) a následujících ustanovení zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „ZOK“), společnost vypracovala Zprávu o vztazích se spřízněnými osobami za toto vykazované období.

### **Společnosti spojené se společností Doosan Škoda Power a.s.**

#### Ovládaná společnost

Společnost      Doosan Škoda Power a.s.  
Sídlo              Tylova 1/57, Jižní Předměstí,  
                         301 00 Plzeň, Česká republika  
IČO                49193864

Zapsána v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, oddíl B, vložka 2251  
(dále jen „ovládaná společnost“)

#### Ovládající společnost – 67% podíl

Společnost      DOOSAN POWER SYSTEMS S.A.  
Sídlo              L-2411 Lucemburk, 6, 28, Boulevard F.W. Raiffeisen,  
                         Lucemburské velkovévodství

(dále jen „ovládající společnost 1“)

#### Ovládající společnost podle § 75 odst. 1 zákona o obchodních společnostech

Společnost      Doosan Enerbility Co., Ltd  
Sídlo              22 Doosanvolvo-ro, Seongsan-gu, Changwon, 51711,  
                         Korejská republika

(dále jen „ovládající společnost 2“)

Ovládající společnost 1 a ovládající společnost 2 jsou společně označovány jako „ovládající společnosti“.

#### Společnost přímo ovládající společnost DOOSAN POWER SYSTEMS S.A.

Společnost      Doosan Enerbility Co., Ltd  
Sídlo              22 Doosanvolvo-ro, Seongsan-gu, Changwon, 51711, Korejská  
                         republika

#### Společnost přímo ovládající společnost Doosan Enerbility Co., Ltd a jejím prostřednictvím společnost DOOSAN POWER SYSTEMS S.A.

Společnost      Doosan Co., Ltd.  
Sídlo              275, Jangchungdan-ro, Jung-gu Soul, 04563, Korejská republika

**Výběr ze seznamu společností přímo nebo nepřímo ovládaných společností Doosan Co., Ltd. a společností Doosan Enerbility Co., Ltd.**

Společnost	Doosan Lentjes GmbH
Sídlo	Daniel Goldbach Strasse 19, 400880, Ratingen, Německo
Společnost	Doosan Enerbility Co., Ltd.
Sídlo	22 Doosan volvo-ro, Seongsan-gu, Changwon, Gyeongnam, 51711, Korejská republika
Společnost	DOOSAN DIGITAL INNOVATION EUROPE, odštěpný závod
Sídlo	Plzeň, Tylova 1/57, Jižní Předměstí 301 00, Česká republika
Společnost	Doosan Turbomachinery Services Inc.
Sídlo	1200 N. P Street, La Porte, Texas, Houston, TX 77571, USA
Společnost	Doosan Ukudu Power LLC
Sídlo	155 Tun San Jose, Tamuning, Guam, 96 913, USA

**Společnosti ovládané společností Doosan Škoda Power a.s.**

<b>Společnost</b>	<b>Sídlo</b>	<b>IČO</b>	<b>Podíl</b>
ŠKODA POWER Private Ltd. (SPPL)	Gurugram, Indie	U40101DL2004PTC130312	100%

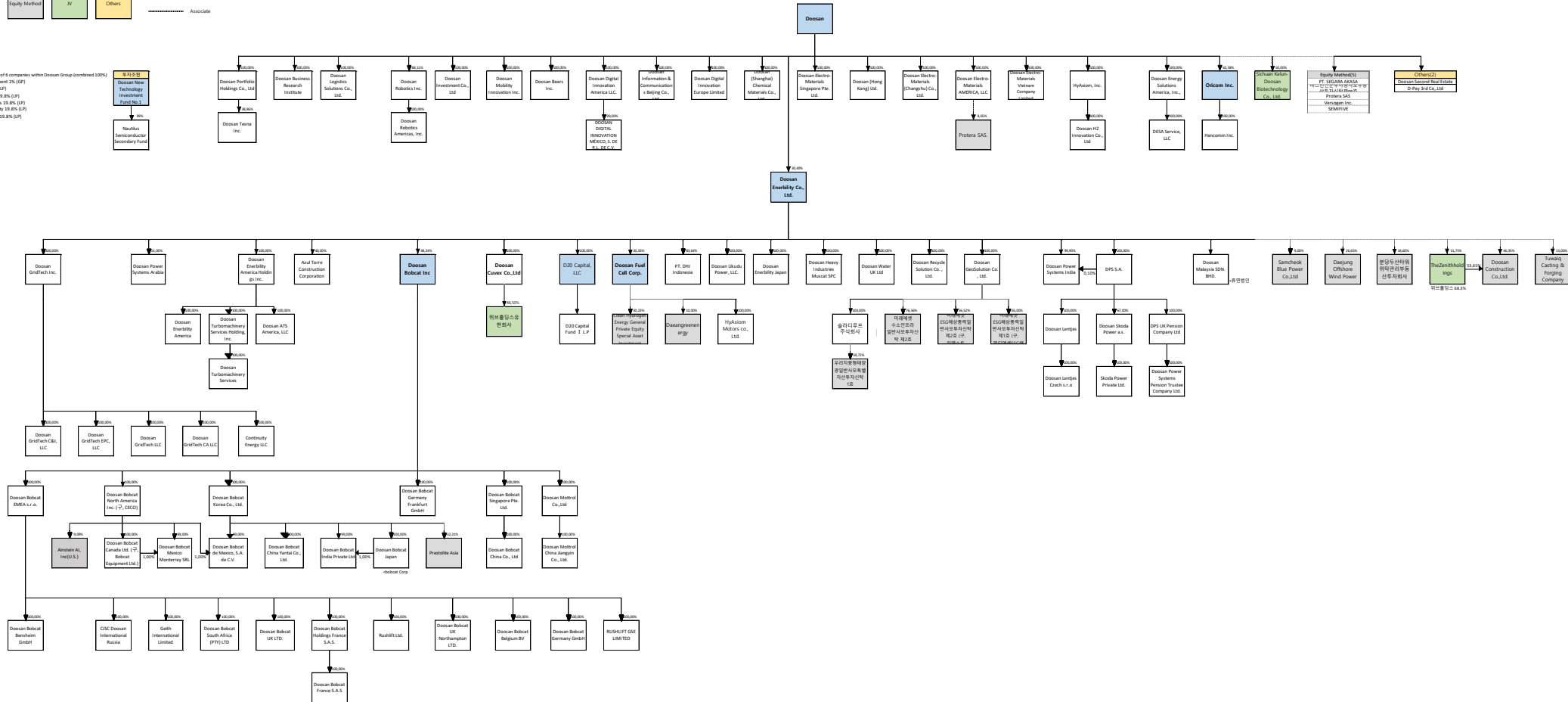
Výše uvedený seznam spřízněných společností není vyčerpávající. Skupina DOOSAN zahrnuje několik desítek subjektů po celém světě. Tato zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „zpráva o vztazích mezi spřízněnými stranami“) zahrnuje pouze subjekty, s nimiž ovládaná společnost měla nebo má ekonomické vztahy.

# Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025

## Celková struktura skupiny Doosan



\*Joint investment of 4 companies within Doosan Group (combined 100%)  
 - Doosan Investment 1% (GP)  
 - Doosan 59.8% (LP)  
 - Doosan Terra 19.8% (LP)  
 - Doosan Robotics 19.8% (LP)  
 - Doosan Enerbility 25.8% (LP)  
 - Doosan Bolcat 19.8% (LP)



## **Obecné informace o vztazích mezi spřízněnými osobami ve vykazovaném období**

1. Informace o vztazích mezi ovládanou společností a společností Doosan Co., Ltd. (Korejská republika) a společnostmi přímo a nepřímo ovládanými společností Doosan Co., Ltd.
  - 1.1 V roce 2025 uzavřela ovládaná společnost a společnost DOOSAN Co., Ltd. (Korejská republika) a společnosti přímo a nepřímo ovládané společností DOOSAN Co., Ltd. smlouvy v rámci běžného obchodního styku. Plnění a protiplnění byla dohodnuta na základě zásady tržního odstupu. V důsledku toho nemůže ovládané společnosti z těchto smluv vzniknout žádná škoda ani újma. Seznam jednotlivých typů transakcí je uveden v následující tabulce. Veškeré plnění je poskytováno za úplaty.
  - 1.2 S výjimkou níže uvedených transakcí nedošlo mezi ovládanou společností a jinými spřízněnými osobami k žádným právním úkonům v zájmu jiných spřízněných osob. Kromě toho nebyla přijata ani učiněna žádná opatření týkající se ovládané společnosti v zájmu jiných spřízněných osob.
  - 1.3 Ovládající společnost 1 drží ke konci roku 2025 67% podíl v ovládané společnosti, a je tak majoritním vlastníkem společnosti Doosan Škoda Power a.s. Ovládající společnost 1 vykonává svá vlastnická práva v rozsahu stanoveném právními předpisy a v souladu stanovami ovládané společnosti. Ovládající společnost 2 nepřímo ovládá ovládanou společnost prostřednictvím ovládající společnosti 1, skrze kterou má možnost ovlivňovat jmenování a odvolání většiny osob, které jsou členy statutárního orgánu, v souladu s ustanoveními § 75 odst. 1 ZOK.
  - 1.4 Role ovládané společnosti v rámci vztahů se spřízněnými osobami zůstává nezměněna, jelikož ovládaná společnost je plně vybavenou společností zaměřenou na rozvoj podnikatelské činnosti v oblasti konstrukce, výroby a modernizace parních turbín a souvisejících zařízení.
  - 1.5 Vztah mezi ovládanou společností a ovládajícími společnostmi, přičemž ovládaným subjektem je společnost Doosan Škoda Power a.s., lze považovat za výhodný vzhledem k tomu, že se v důsledku vztahu ovládaného subjektu s výše uvedenými spřízněnými osobami výrazně rozšířila oblast, v níž společnost nabízí předmět své podnikatelské činnosti. Vztah ovládané osoby se skupinou DOOSAN umožňuje ovládané osobě využívat synergie vyplývající z členství ve skupině DOOSAN. Tyto synergie mají pro ovládanou společnost velký význam, neboť díky nim může těžit zejména z využívání: vzájemných marketingových a prodejních sítí založených na silném zastoupení ovládané společnosti na českých a středoevropských trzích a významném zastoupení skupiny DOOSAN na Blízkém východě, v severní Africe, Severní a Jižní Americe, Indii a západní Evropě, doplnění komplexní nabídky hlavních zařízení pro elektrárny a sdílení sítě zákaznických vztahů, maximalizace výrobní kapacity a zdrojů pro stabilní dodávky základních materiálů, jakož i sdílení know-how a patentů a účast na jejich dalším vývoji. Z tohoto pohledu je vztah pro společnost Doosan Škoda Power a.s. jednoznačně výhodný.

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025

**Přehled opatření, která byla iniciována nebo přijata v zájmu ovládajících subjektů nebo jimi ovládaných subjektů v souvislosti s aktivy, jejichž hodnota přesáhla 10 % vlastního kapitálu**

Předmět plnění	Subjekt iniciující výkon	Hodnota
Rozdělení ostatních kapitálových fondů jedinému akcionáři před IPO zápočtem proti dříve poskytnuté půjčce	Doosan Škoda Power a.s. / Doosan Power Systems SA	CZK 312 909 937
Výplata dividendy za rok 2024	Doosan Škoda Power a.s.	CZK 208 600 480

**Plnění poskytnuté mezi ovládající společnostmi 1 a ovládanou společností ve vykazovaném období**

Předmět plnění	Poskytovatel	Příjemce	Účinnost
Fakturace administrativních služeb	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Power Systems SA	Po celé vykazované období
Výplata z ostatních kapitálových fondů	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Power Systems SA	Jednorázově, na základě rozhodnutí valné hromady
Vyplacené dividendy	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Power Systems SA	Jednorázově, na základě rozhodnutí valné hromady
Poskytnutí úvěrů	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Power Systems SA	Od podpisu smlouvy o krátkodobém úvěru dne 18. listopadu 2025

**Plnění poskytnuté mezi ovládající společnostmi 2 a ovládanou společností ve vykazovaném období (na základě smluv uzavřených nebo účinných ve vykazovaném období 2025)**

Předmět plnění	Poskytovatel	Příjemce	Účinnost
Smlouva o sublicenci na značku Doosan a další duševní vlastnictví	Doosan Enerbility	Doosan Škoda Power a.s.	Po celé vykazované období
Dodávka turbín, generátorů, náhradních dílů a technických služeb	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Enerbility	Po celé vykazované období podle jednotlivých projektových smluv
Licenční poplatky za turbínovou technologii	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Enerbility	Po celé vykazované období
Služby v oblasti řízení dodavatelského řetězce pro plynové turbíny	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Enerbility	Po celé vykazované období

Zpráva o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za rok 2025

**Plnění poskytnuté mezi spřízněnými stranami ve vykazovaném období (na základě smluv uzavřených nebo platných ve vykazovaném období 2025)**

Předmět plnění	Poskytovatel	Příjemce	Účinnost
Technické služby, IT služby, dodávka náhradních dílů	Doosan Škoda Power a.s.	ŠKODA POWER private Ltd. (Indie)	Po celé vykazované období
Inženýrské a technické služby	ŠKODA POWER private Ltd (Indie)	Doosan Škoda Power a.s.	Po celé vykazované období
Dividendy	ŠKODA POWER private Ltd (Indie).	Doosan Škoda Power a.s.	Jednorázově na základě rozhodnutí valné hromady
Údržba počítačových sítí, IT služby, prodej hardwaru, prodej mobilních telefonů, prodej softwaru, údržba informačních systémů	Doosan Digital Innovation Europe, pobočka	Doosan Škoda Power a.s.	Po celé vykazované období
Pronájem kanceláří, personální služby a obchodní služby	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Digital Innovation Europe, odštěpný závod	Po celé vykazované období
Technické služby	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Ukudu Power LLC	Po celé vykazované období
Technické služby, dodávka a instalace turbín	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Lentjes (Německo)	Po celé vykazované období pro konkrétní projekty
Dodávka náhradních dílů	Doosan Škoda Power a.s.	Doosan Turbomachinery (USA)	Podle jednotlivých projektových smluv

Hodnota transakcí se spřízněnými osobami je uvedena v příloze k samostatné účetní závěrce ovládané společnosti.

Závěr

Ovládaná společnost neutrpěla v důsledku vlivu ovládajících společností v roce končícím 31. prosincem 2025 žádnou újmu (finanční ani nefinanční).

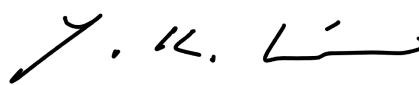
Tato zpráva o vztazích mezi spřízněnými stranami byla projednána a schválena představenstvem ovládané společnosti. Představenstvo ovládané společnosti prohlašuje, že vynaložilo přiměřené úsilí při získávání a ověřování informací pro účely této zprávy o vztazích mezi spřízněnými stranami, že k závěrům dospělo po pečlivém zvážení a že považuje všechny informace obsažené v této zprávě o vztazích mezi spřízněnými stranami za přesné a úplné.

Tato zpráva o vztazích mezi spřízněnými osobami bude předložena dozorčí radě ovládané osoby k posouzení v souladu s § 83 odst. 1 ZOK. Tato zpráva o vztazích bude rovněž předložena auditorovi, který bude provádět audit účetní závěrky ovládané osoby v souladu právními předpisy. Ovládaná společnost sestavuje konsolidovanou výroční finanční zprávu, proto bude tato zpráva o vztazích mezi spřízněnými osobami do ní zahrnuta v souladu s § 84 ZOK a bude jako její nedílná součást uložena ve lhůtě stanovené zákonem v rejstříku listin vedeném Krajským soudem v Plzni.

Dne 31. března 2026



Byoung Tak Kim  
Místopředseda představenstva



Young Ki Lim  
Předseda představenstva

## **X. Prohlášení odpovědných osob**

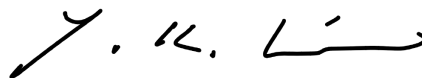
Podle našeho nejlepšího vědomí podávají samostatná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka vypracované v souladu s platným souborem účetních standardů, věrný a poctivý obraz o majetku, závazcích, finanční situaci a výsledku hospodaření Společnosti a Skupiny a konsolidovaná výroční zpráva podle zákona upravujícího účetnictví obsahuje věrný přehled vývoje a výsledků Společnosti a postavení Společnosti a jednotek zahrnutých do konsolidace jako celku, spolu s popisem hlavních rizik a nejistot, kterým čelí a konsolidovaná zpráva o udržitelnosti je vyhotovená v souladu se standardy pro podávání zpráv o udržitelnosti přijatými Evropskou komisí a požadavky stanovenými na základě čl. 8 odst. 4 Nařízení o taxonomii

28. dubna 2026



---

Byoung Tak Kim  
Místopředseda představenstva



---

Young Ki Lim  
Předseda představenstva

## **XI. Alternativní ukazatele výkonnosti**

Tato zpráva obsahuje specifické ukazatele, které nejsou definovány ani uznávány podle IFRS a jsou považovány za alternativní ukazatele výkonnosti ve smyslu „Pokynů ESMA k alternativním ukazatelům výkonnosti“ vydaných Evropským orgánem pro cenné papíry a trhy (ESMA) dne 5. října 2015 („alternativní ukazatele výkonnosti“).

Tato zpráva obsahuje následující alternativní ukazatele výkonnosti:

- EBITDA
- Marže EBITDA
- Volný peněžní tok

Společnost používá alternativní ukazatele výkonnosti, protože slouží jako důležité ukazatele pro její vedení při hodnocení provozní výkonnosti Skupiny. Společnost se rovněž domnívá, že zveřejnění alternativních ukazatelů výkonnosti je užitečné pro ostatní uživatele těchto údajů (např. analytiky nebo investory).

Alternativní ukazatele výkonnosti nejsou odvozeny přímo z auditované účetní závěrky, ale jsou odvozeny z údajů účetní závěrky. Alternativní ukazatele výkonnosti nepodléhají auditu ani revizi. Nejsou definovány v IFRS a nelze je považovat za ukazatele finanční výkonnosti nebo provozních peněžních toků, ani nepředstavují náhradní informace o zisku. Alternativní ukazatele výkonnosti by proto měly být považovány pouze za doplňkové informace a musí být vyhodnocovány ve spojení s údaji prezentovanými v auditované účetní závěrce.

Samostatně tato ukazatele neposkytují dostatečný základ pro srovnání výkonnosti Společnosti s výkonností jiných společností, jelikož jednotlivé společnosti mohou definovat své alternativní ukazatele výkonnosti odlišně.

Skupina definuje jednotlivé alternativní ukazatele výkonnosti následovně:

### EBITDA

Společnost vypočítává EBITDA na základě údajů uvedených v auditované účetní závěrce jako zisk za dané období plus daň z příjmů plus úrokové náklady minus úrokové výnosy plus odpisy a amortizace. Společnost používá EBITDA jako ukazatel své provozní výkonnosti tím, že vylučuje vliv úroků, daní, odpisů a amortizace, čímž poskytuje náhled na její základní ziskovost a provozní efektivitu. Tento ukazatel umožňuje jasnější srovnání výkonnosti mezi obdobími.

### Marže EBITDA

Marži EBITDA definuje Společnost jako EBITDA vyjádřenou poměrově jako procento z tržeb.

### Volný peněžní tok

Společnost vypočítává volný peněžní tok na základě údajů obsažených v auditované účetní závěrce jako peněžní toky z provozních operací minus peněžní výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení minus peněžní výdaje na pořízení nehmotných aktiv plus peněžní příjmy z prodeje pozemků, budov a zařízení minus zaplacená daň z příjmů. Společnost používá volný peněžní tok jako měřítko disponibilní hotovosti po odečtení výdajů na pořízení a příjmů z prodeje nemovitostí, zařízení a vybavení a nehmotných aktiv a daní, což poskytuje přehled o likviditě a provozní efektivitě Společnosti.

**XII. Samostatná účetní závěrka sestavena k 31. prosinci 2025  
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém  
Evropskou unií**

## SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA

**sestavena k 31. prosinci 2025**

v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

**Název společnosti:** Doosan Škoda Power a.s.

**Sídlo:** Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň

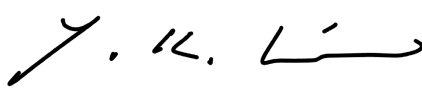

**Právní forma:** akciová společnost

**IČO:** 491 93 864

**Součástí samostatné účetní závěrky:**

- Samostatný Výkaz o finanční situaci
- Samostatný Výkaz zisku a ztráty
- Samostatný Výkaz ostatního úplného výsledku
- Samostatný Výkaz změn vlastního kapitálu
- Samostatný Přehled o peněžních tocích
- Příloha k samostatné účetní závěrce

Samostatná účetní závěrka byla sestavena dne 28. dubna 2026.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Young Ki Lim předseda představenstva	
Byoung Tak Kim místopředseda představenstva	

Doosan Škoda Power a.s.  
SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**SAMOSTATNÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI**  
**k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024**  
**sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**

(v tisících Kč)

	Bod	31.12.2025	31.12.2024
<b>AKTIVA</b>		<b>7 920 622</b>	<b>6 917 981</b>
Pozemky, budovy a zařízení	9	1 250 989	1 267 661
Nehmotná aktiva	8	1 306 602	1 292 167
Podíly v dceřiných společnostech	32	2 640	3 093
Finanční deriváty - dlouhodobá část	27	29 680	1 575
Dlouhodobé pohledávky	5	37 280	44 265
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>2 627 191</b>	<b>2 608 761</b>
Zásoby	7	158 389	129 587
Pohledávky z obchodního styku	5	1 586 652	1 843 899
Ostatní aktiva	5	141 153	178 647
Aktiva ze smluv	6	1 518 204	1 263 350
Krátkodobé daňové pohledávky	13	-	33 554
Krátkodobé finanční nástroje a půjčky	25	78 000	-
Finanční deriváty - krátkodobá část	27	92 389	7 743
Peníze a peněžní ekvivalenty	4	1 718 644	852 440
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>5 293 431</b>	<b>4 309 220</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>		<b>7 920 622</b>	<b>6 917 981</b>
Základní kapitál	15	1 595 000	1 450 000
Emisní ážio	15	519 470	-
Kapitálové fondy	15	16 925	329 835
Fond z přecenění majetku	15	74 928	65 128
Přecenění zajišťovacích derivátů	27	64 922	-54 612
Nerozdělený hospodářský výsledek		2 496 207	2 319 726
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>4 767 452</b>	<b>4 110 077</b>
Odložený daňový závazek	13	187 267	167 822
Dlouhodobé rezervy	14	56 727	47 388
Finanční deriváty - dlouhodobá část	27	3 045	68 887
Ostatní dlouhodobé závazky	11	20 754	23 035
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>267 793</b>	<b>307 132</b>
Závazky z obchodního styku	10	1 352 431	1 494 561
Ostatní závazky	10	246 432	176 512
Pasiva ze smluv	6	984 994	554 887
Běžné závazky na dani z příjmů	13	21 314	-
Krátkodobé rezervy	14	279 173	198 855
Finanční deriváty - krátkodobá část	27	1 033	75 957
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>2 885 377</b>	<b>2 500 772</b>

Výše uvedený samostatný výkaz o finanční situaci je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**SAMOSTATNÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
**za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024**  
**sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**  
**(v tisících Kč)**

	<b>Bod</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb	17	5 429 839	5 872 268
Ostatní tržby	17	28 135	29 487
<b>Tržby celkem</b>		<b>5 457 974</b>	<b>5 901 755</b>
Spotřeba materiálu, energie a služeb	19	-3 496 519	-3 947 220
Aktivace		91 307	80 430
Osobní náklady	20	-1 230 126	-1 115 502
Odpisy a amortizace	8, 9	-178 227	-168 420
Ostatní provozní náklady	21	-71 885	-104 727
Ostatní výnosy a náklady	22	12 702	-43 140
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>-4 872 748</b>	<b>-5 298 579</b>
Zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv a materiálu		291	110
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>585 517</b>	<b>603 286</b>
Mimořádné náklady		-9 374	-1 649
Finanční výnosy	24	132 822	406 629
Finanční náklady	24	-85 453	-121 380
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>623 512</b>	<b>886 886</b>
Daň z příjmů	13	-135 687	-219 143
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>		<b>487 825</b>	<b>667 743</b>
<b>Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)</b>	16	<b>15,41</b>	<b>10,62</b>

Výše uvedený samostatný výkaz zisku a ztráty je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

---

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**SAMOSTATNÝ VÝKAZ OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU**  
**za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024**  
**sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**  
**(v tisících Kč)**

	2025	2024
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>487 825</b>	<b>667 743</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>	<b>129 334</b>	<b>-68 235</b>
Položky, které následně nebudou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty:		
Zvýšení/snížení hodnoty aktiv v důsledku jejich přecenění	12 406	-
Odložená daň z příjmů týkající se položek, které nebudou reklasifikovány	-2 606	-
	<b>9 800</b>	<b>-</b>
Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty:		
Zisky/ztráty ze zajištění peněžních toků	151 308	-86 373
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	-31 774	18 138
	<b>119 534</b>	<b>-68 235</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>617 159</b>	<b>599 508</b>
<b>Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)</b>	<b>15,41</b>	<b>10,62</b>

Výše uvedený samostatný výkaz ostatního úplného výsledku je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**SAMOSTATNÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU**  
za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024  
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií  
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Emisní ažio	Fondy ze zisku a ostatní fondy	Fond z přecenění majetku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Nerozdělený hospodářský výsledek	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. lednu 2024</b>	<b>3 298 345</b>		<b>329 835</b>	<b>65 128</b>	<b>13 623</b>	<b>2 128 471</b>	<b>5 835 402</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	-		-	-	-	667 743	667 743
Složky ostatního úplného výsledku hospodaření	-		-	-	-68 235	-	-68 235
- zajištění peněžních toků	-		-	-	-86 373	-	-86 373
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-		-	-	18 138	-	18 138
Úplný výsledek hospodaření za účetní období	-		-	-	-68 235	667 743	599 508
Transakce s vlastníky							
- změna základního kapitálu	-1 848 345		-	-	-	-	-1 848 345
- dividendy	-		-	-	-	-476 488	-476 488
<b>Stav k 31. prosinci 2024</b>	<b>1 450 000</b>	<b>-</b>	<b>329 835</b>	<b>65 128</b>	<b>-54 612</b>	<b>2 319 726</b>	<b>4 110 077</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

	Základní kapitál	Emisní ažio	Fondy ze zisku a ostatní fondy	Fond z přecenění majetku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Nerozdělený hospodářský výsledek	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. lednu 2025</b>	<b>1 450 000</b>	-	<b>329 835</b>	<b>65 128</b>	<b>-54 612</b>	<b>2 319 726</b>	<b>4 110 077</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	487 825	487 825
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	9 800	119 534	-	129 334
- přecenění majetku	-	-	-	9 800	-	-	9 800
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	151 308	-	151 308
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	-31 774	-	-31 774
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	9 800	119 534	487 825	617 159
Transakce s vlastníky							
- změna základního kapitálu	145 000	519 470	-	-	-	-	664 470
- dividendy	-	-	-	-	-	-311 344	-311 344
- zrušení a rozdělení rezervního fondu	-	-	-312 910	-	-	-	-312 910
<b>Stav k 31. prosinci 2025</b>	<b>1 595 000</b>	<b>519 470</b>	<b>16 925</b>	<b>74 928</b>	<b>64 922</b>	<b>2 496 207</b>	<b>4 767 452</b>

Výše uvedený samostatný výkaz změn vlastního kapitálu je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
SAMOSTATNÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**SAMOSTATNÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**  
za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024  
sestavěný v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií  
(v tisících Kč)

	2025	2024
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>623 512</b>	<b>886 886</b>
- odpisy a amortizace	178 227	168 420
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv	-238	-37
- snížení hodnoty oběžných aktiv	57 181	-13 380
- nerealizované kurzové rozdíly	68 084	-33 368
- podíl na zisku přidružených společností	-9 898	-21 943
- nákladové a výnosové úroky, bankovní poplatky	-52 319	-230 289
- ostatní nepeněžní operace	-188 207	43 717
- tvorba a čerpání rezerv	89 658	56 193
Úpravy celkem	142 488	-30 687
<b>Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu</b>	<b>766 000</b>	<b>856 199</b>
Změna stavu zásob	-47 919	-8 430
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	-328 487	-130 454
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků	427 424	-318 834
Peněžní toky z provozních operací	817 018	398 481
Přijaté úroky	17 726	53 757
Placené úroky a bankovní poplatky	-10 860	-10 248
Zaplacená daň z příjmů	-88 278	-242 921
<b>Čisté peněžní toky z provozních činností</b>	<b>735 606</b>	<b>199 069</b>
Pořízení pozemků, budov a zařízení	-84 114	-54 604
Pořízení nehmotných aktiv	-70 550	-76 528
Poskytnuté půjčky - čerpání	-78 000	-
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic	325	40
Přijaté dividendy	9 898	19 748
<b>Čisté peněžní toky z investičních činností</b>	<b>-222 441</b>	<b>-111 344</b>
Příjmy z emise akcií	664 470	-
Platby z vlastního kapitálu ve prospěch vlastníků mimo dividend	-	-798 345
Vyplacené dividendy (včetně srážkové daně)	-311 344	-476 488
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>	<b>353 126</b>	<b>-1 274 833</b>
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů	866 291	-1 187 108
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	852 440	2 040 103
Kurzové zisky/ztráty z přepočtu peněz a peněžních ekvivalentů	-87	-555
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	<b>1 718 644</b>	<b>852 440</b>

Výše uvedený samostatný výkaz o peněžních tocích je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Obsah

1.	Popis činností společnosti.....	110
2.	Hlavní zásady sestavení účetní závěrky .....	112
3.	Shrnutí významných účetních zásad.....	114
4.	Peníze a peněžní ekvivalenty .....	121
5.	Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva.....	122
6.	Zůstatek dlouhodobých smluv.....	122
7.	Zásoby .....	123
8.	Nehmotný majetek .....	123
9.	Pozemky, budovy a zařízení.....	125
10.	Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva .....	127
11.	Ostatní dlouhodobá pasiva .....	127
12.	Úvěry a půjčky.....	127
13.	Daň z příjmu.....	127
14.	Rezervy.....	128
15.	Vlastní kapitál.....	129
16.	Zisk na akcii .....	129
17.	Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby .....	130
18.	Vykazování podle segmentů .....	130
19.	Spotřeba materiálu a služeb .....	131
20.	Osobní náklady.....	131
21.	Ostatní provozní náklady .....	131
22.	Ostatní výnosy (+) a náklady (-) .....	131
23.	Státní dotace (granty na výzkum a vývoj).....	132
24.	Finanční výnosy a finanční náklady.....	132
25.	Transakce se spřízněnými stranami.....	132
26.	Finanční nástroje a řízení rizik .....	133
27.	Souhrn derivátových nástrojů .....	137
28.	Závazky vyplývající z kapitálových výdajů.....	139
29.	Soudní spory .....	139
30.	Environmentální závazky .....	139
31.	Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky .....	139
32.	Odměna auditorovi .....	139
33.	Podíly v dceřiných společnostech.....	140
34.	Následné události .....	141

## 1. Popis činností společnosti

### *Založení a popis společnosti*

Společnost Doosan Škoda Power a.s. (dále „Společnost“), do 31. prosince 2024 Doosan Škoda Power s.r.o., byla založena zakladatelskou listinou jako společnost s ručením omezeným dne 27. dubna 1993 a zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 1993 v Plzni.

K 1. lednu 2025 došlo ke změně právní formy Společnosti na akciovou společnost. V souvislosti s touto změnou Společnost zřídila představenstvo namísto vedení Společnosti, přičemž generální ředitel (CEO) vykonává funkci předsedy představenstva a finanční ředitel (CFO) funkci místopředsedy představenstva; další dva bývalí členové vedení jsou členy představenstva. Společnost dále zřídila dozorčí radu a výbor pro audit. Viz části Změny v obchodním rejstříku v roce 2025 a Organizační struktura tohoto bodu 1 níže.

Dne 6. února 2025 byly akcie Společnosti přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Společnost se stala subjektem veřejného zájmu. Viz bod 15.

Společnost má pouze jednu nevýznamnou stoprocentně vlastněnou dceřinou společnost ŠKODA POWER Private Limited (dále „dceřiná společnost“), ve které má hlasovací kontrolu.

Společnost je předním evropským výrobcem a dodavatelem technologických zařízení a služeb na poli energetiky - dodavatel parních turbín v designu ŠKODA do strojoven, stejně jako komplexních služeb pro fosilní elektrárny, kogenerační jednotky, kombinované cykly, jaderné elektrárny, spalovny odpadů a biomasy, a solární elektrárny.

### *Vlastníci společnosti*

Většinovým akcionářem k 31. prosinci 2025 je společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství) s podílem na základním kapitálu ve výši 67 %. Neexistují žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) s podílem na základním kapitálu vyšším než 10 %.

Jediným vlastníkem k 31. prosinci 2024 byla společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství).

Nejvyšší mateřskou společností je Doosan Co., Ltd (Korea).

### *Sídlo společnosti*

Doosan Škoda Power a.s.  
Tylova 1/57  
301 00 Plzeň  
Česká republika

### *Identifikační číslo*

491 93 864

### *Sídlo dceřiné společnosti*

ŠKODA POWER Private Limited  
Siddhartha Chamber, Hauz Khas  
Nové Dillí 110016  
Indie

### *Změny v obchodním rejstříku v roce 2025*

K 1. lednu byla zaregistrována změna právní formy Společnosti na akciovou společnost v obchodním rejstříku, současně s tím došlo k odpovídající změně názvu Společnosti z Doosan Škoda Power s.r.o. na Doosan Škoda Power a.s., a u Krajského soudu v Plzni bylo zapsáno nové spisové číslo B 2251. Jako jediný akcionář byla zapsána společnost Doosan Power Systems S.A. se sídlem v Lucemburském velkovévodství, L-2411 Lucemburk, 28 Boulevard F.W. Raiffeisen. Splacený vklad ve výši 1 450 000 TCZK byl vymazán a nahrazen zápisem kmenových akcií v zaknihované podobě - každá v nominální hodnotě 50 CZK - v celkovém počtu 29 000 000 akcií.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

K 1. lednu byli z rejstříku vymazáni všichni členové vedení, jmenovitě pan Sanghoun Park, pan Seungwoo Sohn, pan Young Ki Lim a pan Donggil Kim, jakož i informace o počtu členů vedení a způsobu jejich jednání jménem Společnosti. K témuž dni bylo zapsáno, že počet členů představenstva je čtyři a Společnost je zastoupena společně dvěma členy představenstva, z nichž jeden musí být předseda nebo místopředseda představenstva. K 1. lednu byli jako členové představenstva zapsáni pan Seungwoo Sohn, pan Donggil Kim, pan Sanghoun Park a pan Young Ki Lim. Dne 6. ledna byl pan Young Ki Lim zapsán jako předseda představenstva a pan Sanghoun Park jako místopředseda představenstva.

Dne 19. srpna byl z představenstva vymazán pan Sanghoun Park a pan Byoung Tak Kim byl zapsán jako místopředseda představenstva.

K 1. lednu byli jako členové dozorčí rady v obchodním rejstříku registrováni: pan Youngbo Kwon, pan Jan Váně, pan Jiří Krupka a paní Gabriela Jandíková. Bylo rovněž zapsáno, že dozorčí rada bude mít celkem šest členů.

Dne 6. ledna byl pan Jiří Krupka zapsán jako předseda dozorčí rady a pan Youngbo Kwon jako místopředseda dozorčí rady. Dne 21. března byla dozorčí rada doplněna o paní Zoju Kouřimovou a pana Pavla Fialu, kteří byli do dozorčí rady zvoleni zaměstnanci Společnosti.

Dne 6. února bylo v části „Ostatní skutečnosti“ zapsáno rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 24. ledna 2025, ve kterém bylo rozhodnuto o zvýšení základního kapitálu Společnosti a způsobu, jakým bude tento úkon proveden.

Dne 10. února bylo zapsáno zvýšení základního kapitálu na hodnotu 1 595 000 TCZK. Současně bylo zaznamenáno odpovídající zvýšení počtu kmenových akcií v zaknihované podobě - každá v nominální hodnotě 50 CZK - na celkový počet 31 900 000 akcií.

Dne 6. ledna byl předmět podnikání Společnosti rozšířen o následující nové činnosti:

- Povrchové úpravy a svařování kovů a dalších materiálů
- Pronájem a půjčování věcí movitých
- Projektování pozemkových úprav
- Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti.

Dne 21. března byla společnost Doosan Power Systems S.A. vymazána z pozice jediného akcionáře.

#### *Organizační struktura*

Statutární orgán (představenstvo) Společnosti sestává ze čtyř členů představenstva. Dva z nich vykonávají funkce v rámci každodenního řízení společnosti: předseda představenstva působí jako Generální ředitel Společnosti, místopředseda představenstva jako Finanční ředitel Společnosti. Finanční ředitel, Výkonný a obchodní ředitel, Personální ředitel, Provozní ředitel, Vedoucí odboru Strategie a marketingu a Vedoucí odboru Intercompany Trade podléhají přímo Generálnímu řediteli. Ředitelé úseků Obchod a ředitel úseku Servis podléhají Výkonnému a obchodnímu řediteli, ředitelé úseků Realizace a Nákup pak Provoznímu řediteli.

#### *Složení představenstva k 31. prosinci 2025:*

Young Ki Lim - předseda

Byoung Tak Kim - místopředseda

Seungwoo Sohn - člen

Donggil Kim – člen

#### *Dozorčí rada k 31. prosinci 2025:*

- Mgr., Bc., Jiří Krupka, LL.M. – Předseda
- Youngbo Kwon – Místopředseda
- Prof. PhDr. Jan Váně, Ph.D. – Člen
- Mrg. Gabriela Jandíková – Člen
- Zoja Kouřimová – Člen
- Ing. Pavel Fiala - Člen

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

Výbor pro audit k 31. prosinci 2025:

- Petra Vaněčková – Předseda
- Jiří Jindra – Člen
- Pavlína Hejduková – Člen

## 2. Hlavní zásady sestavení účetní závěrky

### Prohlášení o shodě

Společnost sestavuje roční samostatnou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („Účetní standardy IFRS“) vydanými Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatými Evropskou unií (EU) („účetní závěrka“).

Přijaté účetní zásady jsou v souladu s účetními zásadami předchozího účetního období, s výjimkou přijetí některých revidovaných účetních standardů IFRS, jak je popsáno níže.

Samostatná účetní závěrka byla schválena k vydání dne 28. dubna 2026.

### Samostatná účetní závěrka

Tato účetní závěrka je samostatnou účetní závěrkou Společnosti ve smyslu IAS 27. Společnost má pouze jednu dceřinou společnost, ŠKODA POWER Private Limited (podrobnosti viz bod 33), která je v účetní závěrce vykázána v pořizovací ceně. Společnost rovněž sestavuje konsolidovanou účetní závěrku.

### Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou účinné pro aktuální účetní období

V aktuálním roce Společnost aplikovala změny IAS 21 „Nedostatečná směnitelnost“ vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté EU, které jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2025 nebo později. Přijetí těchto změn nemělo žádný významný dopad na zveřejněné informace, ani na částky vykázané v těchto finančních výkazech.

### Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nenabýly účinnosti

K datu schválení této účetní závěrky Společnost neuplatnila následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány IASB, ale dosud nenabýly účinnosti:

Standard	Název	Datum účinnosti
Změny IFRS 9 a IFRS 7	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
Změny IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích	1. ledna 2026
Změny IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů – 11. díl	1. ledna 2026
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027

### Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nebyly přijaty EU

V současné době se účetní standardy IFRS přijaté EU významně neliší od účetních standardů IFRS přijatých Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), s výjimkou následujících nových standardů a změn stávajících standardů, které nebyly přijaty EU ke dni schválení této účetní závěrky:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 19 s dalšími úpravami	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
Úpravy IAS 21	Přepočtení do prezentační měny hyperinflační ekonomiky (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU

Doosan Škoda Power a.s.  
**PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**  
**SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ**

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 14	Časové rozlišení při cenové regulaci (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2016)	Evropská komise se rozhodla nezahájit proces schvalování tohoto prozatímního standardu a počkat na finální standard
Změny IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí)	Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu

Společnost neočekává, že přijetí nových standardů a změn standardů uvedených výše bude mít významný dopad na účetní závěrky Společnosti v budoucích obdobích.

Zajišťovací účetnictví pro portfolio finančních aktiv a finančních závazků, jehož principy nebyly přijaty EU, zůstává neupraveno. Podle odhadů Společnosti by použití zajišťovacího účetnictví na portfolio finančních aktiv nebo finančních závazků podle IAS 39: Finanční nástroje: vykazování a oceňování nemělo při aplikaci k rozvahovému dni významný dopad na účetní závěrku.

#### **Předpoklad nepřetržitého trvání podniku**

Společnost má v době schválení účetní závěrky důvodné očekávání, že disponuje dostatečnými zdroji k pokračování své činnosti v dohledné budoucnosti. Proto při sestavování účetní závěrky uplatňuje princip nepřetržitého trvání.

#### **Oceňování majetku a závazků**

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických pořizovacích nákladů, s výjimkou finančních aktiv a finančních derivátů, které jsou oceňovány reálnou hodnotou. Reálná hodnota je stanovena na základě tržního ocenění nebo kvalifikovaného odhadu.

#### **Použití odhadů, kritických účetních posouzení a klíčové zdroje nejistot odhadu**

Příprava finančních výkazů v souladu s účetními standardy IFRS přijatými EU vyžaduje, aby vedení Společnosti provádělo úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních postupů a vykazovaných částek aktiv a pasiv, výnosů a nákladů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a zahrnují další aspekty, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené, a které společně utváří základ pro posouzení účetních hodnot aktiv a závazků, které nejsou z jiných zdrojů přímo zřejmé.

Odhady a předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém je odhad revidován, pokud se revize týká pouze tohoto období, nebo v období revize a budoucích obdobích, pokud se revize týká jak současného, tak budoucích období.

Níže jsou uvedeny klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty odhadů k rozvahovému dni, které představují významné riziko, že v příštím účetním období dojde k podstatné úpravě účetních hodnot aktiv a závazků.

#### Snížení hodnoty aktiv

Společnost posuzuje zpětně ziskatelnou hodnotu všech aktiv, u nichž existují indikace snížení hodnoty (s výjimkou nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti, u nichž se testování na snížení hodnoty provádí nejméně jednou ročně). Toto posouzení se zakládá na očekáváních, a může se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

#### Dlouhodobé kontrakty

Uznávání výnosů z dlouhodobých kontraktů závisí na určitých proměnných (procento dokončení, náklady na dokončení, marže, odhad pokut a penále, které mohou být požadovány zákazníky atd.). Tyto proměnné jsou každý měsíc přehodnocovány na základě předpokládaných očekávání, a mohou se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

#### Rezervy na právní spory a obchodní rizika

Společnost může být zapojena do soudních a mimosoudních obchodních sporů. Pokud jsou splněna kritéria pro uznání rezerv, vytvoří Společnost rezervy na tyto spory na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit.

### **3. Shrnutí významných účetních zásad**

#### **Funkční měna**

S ohledem na ekonomické prostředí, a protože podstatná část nákladů je ovlivněna CZK (osobní náklady, náklady na služby i dodávky materiálu atd.), byla jako funkční měna Společnosti stanovena česká koruna. Výnosy jsou ovlivněny různými měnami v závislosti na kontraktech realizovaných v daném roce.

Pokud není uvedeno jinak, jsou údaje v této účetní závěrce vyjádřeny v tisících českých korun (TCZK).

#### **Uznání výnosů ze smluv se zákazníky**

Společnost uznává výnosy ve výši protiplnění, na které má nárok výměnou za převod slíbeného zboží a služeb zákazníkovi.

Společnost uznává tři hlavní zdroje výnosů:

- Nové instalace - dodávky nových parních turbín a příslušenství včetně modernizací (nové rotory v souladu se současným stavem techniky). Realizace projektu trvá obvykle dva až tři roky, po nichž následuje záruční doba.
- Servis - opravy a generální opravy, údržba, náhradní díly. Obvykle se jedná o krátkodobé projekty realizované v rámci jednoho roku.
- Dlouhodobé servisní smlouvy (LTSA).

Společnost vykazuje své výnosy převážně na základě metody „postupného uznávání“ z důvodu specifické povahy výroby pro konkrétní zákazníky, která je pokryta podepsanými a právně vymahatelnými smlouvami. Pro stanovení procenta dokončení Společnost používá nákladovou metodu (cost-to-cost) s přesvědčením, že tento způsob nejlépe odráží povahu kontraktů Společnosti a způsob, jakým jsou kontrola a hodnoty převáděny na zákazníky. Výnosy jsou ve výkazu zisku a ztráty uznávány v poměru ke stupni dokončení smluv, který je stanoven na úrovni individuálních projektů na základě poměru projektových nákladů vynaložených na dosud provedené práce k odhadovaným celkovým nákladům projektu. Náklady projektu zahrnují také dohady z rozpracovanosti konkrétních významných subdodávek, kalkulovaných dle dodavateli dosud vynaložených částek (vztahuje se na dodávky nad 2 miliony CZK, u nichž doba výroby a dodání přesahuje 6 měsíců).

Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady projektu překročí celkové výnosy plynoucí z uzavřeného kontraktu, je očekávaná ztráta okamžitě vykázána jako náklad.

Metoda jednorázového uznání výnosů se vztahuje pouze na prodej nadbytečného materiálu a šrotu. Tento zdroj výnosů není významný.

#### **Významné platební podmínky**

U všech nových instalací a rozsáhlejších servisních projektů obvykle Společnost obdrží několik záloh, které jsou účtovány společně s dodávkou hlavních komponent. Zálohy se pohybují v rozmezí od cca 10 % do 70 % hodnoty zakázky.

Typické fakturační milníky smluv pro nové instalace jsou rozloženy po celou dobu trvání projektu na zálohy (podpis smlouvy, přidělení dílčích dodávek subdodavatelům) a faktury na základě milníků (např. doručení konstrukčních výkresů, dodávka odlitků, výkovek a generátorů).

Typické fakturační milníky pro servis a dlouhodobé servisní smlouvy jsou založeny na dohodnutých a rozplánovaných výkonech. Na tyto práce se obvykle nevztahují zálohové platby, naopak mohou obsahovat inflační doložky.

Obvyklá splatnost vystavených faktur je 30 dní, méně často 45 nebo 60 dní. U významných kontraktů může být 5 až 10 % částky faktury předmětem zádržného, což může prodloužit její splatnost na 120 dní až 2 roky, výjimečně i déle. Jelikož uvolnění zádržného je možné pouze po uplynutí dané lhůty, Společnost uznává zádržné jako pohledávky.

#### **Variabilní protihodnota**

Smlouvy se zákazníky obvykle obsahují sankční ustanovení, jako je smluvní pokuta za prodlení a za nedodržení garantovaných parametrů. Pokud k takové události dojde, smluvní cena se sníží. Vzhledem k tomu, že pravděpodobnost takové události je velmi nízká, Společnost účtuje a vykazuje variabilní úpravu transakční ceny pouze tehdy, když se stane pravděpodobnou.

Hodnoty kontraktů nezahrnují žádné další slevy a bonusy.

#### **Náklady na získání kontraktu**

Náklady spojené se získáním kontraktu a náklady spojené se splněním kontraktu vzniklé před samotným uzavřením kontraktu Společností jsou nevýznamné. Získávání kontraktů je zajištěno vlastními obchodními týmy Společnosti.

#### **Složka financování**

Časová diskrepance mezi uznáním výnosů a přijatými peněžními toky je obvykle kratší než jeden rok, proto Společnost uplatňuje praktické zjednodušení, a nezohledňuje vliv významné složky financování. Zůstatky dlouhodobých zádržných nemají významný diskontní vliv.

#### **Záruky**

Skupina klasifikuje záruky na realizované projekty jako záruky ujišťovacího typu, protože záruční podmínky nepřesahují rámec standardního ujištění. V případě vady nebo poruchy je vždy analyzována příčina, a pokud je zjištěný nález v odpovědnosti Společnosti, jsou náklady hrazeny Společností a z garanční rezervy.

#### **Aktiva a pasiva ze smluv**

Pokud dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty převyšují průběžné fakturace, je přebytek vykázán jako aktiva ze smluv. U smluv, u nichž průběžné fakturace převyšují dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty, je přebytek vykázán jako pasiva ze smluv. Částky přijaté před provedením souvisejících prací jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pasiva ze smluv. Částky fakturované za provedené práce, které však zákazník dosud neuhradil, jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pohledávky z obchodního styku.

#### **Daň z příjmů**

Daň z příjmů zahrnuje běžnou a odloženou daň. Běžná daň a odložená daň jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou částí, které se vztahují k položkám vykázáným přímo ve vlastním kapitálu nebo v ostatním úplném výsledku.

Běžná daň je očekávaná daňová povinnost nebo daňový nárok z daňového zisku nebo ztráty za daný rok, vypočtená podle daňových sazeb platných nebo v zásadě platných k datu účetní závěrky, a případné úpravy daňové povinnosti za předchozí roky.

Odložená daň se vykazuje v souvislosti s dočasnými rozdíly mezi účetními hodnotami aktiv a závazků pro účely finančního výkaznictví a částkami použitými pro daňové účely. Odložená daň je kalkulována dle daňových sazeb, které se podle očekávání budou uplatňovat na dočasné rozdíly v okamžiku jejich zvratu, na základě zákonů, které byly přijaty nebo fakticky přijaty k datu vykazování. Odložené daňové pohledávky a závazky se započítávají, pokud existuje zákonně vymahatelné právo započíst současné daňové závazky a pohledávky, a zároveň se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným daňovým orgánem.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

Odložená daňová pohledávka se vykazuje za nevyužité daňové ztráty, daňové úlevy a odčitatelné dočasné rozdíly v míře, ve které je pravděpodobné jejich užití vůči budoucím zdanitelným ziskům. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají ke každému vykazovacímu datu, a snižují se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude související daňová výhoda realizována.

#### **Transakce v cizích měnách**

Transakce denominované v měnách jiných než funkční měna Společnosti („cizí měny“) se přepočítávají podle směnného kurzu k datu transakce (oficiální směnné kurzy České národní banky, dále jen „směnný kurz“). Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách k datu účetní závěrky se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu k tomuto datu. Nepeněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách, které jsou oceňovány v reálné hodnotě, se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu platného v den stanovení reálné hodnoty. Nepeněžní aktiva a závazky, které se oceňují podle historických pořizovacích nákladů v cizí měně, se nepřepočítávají.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn směnných kurzů cizích měn po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

#### **Pozemky, budovy a zařízení**

##### *Majetek ve vlastnictví Společnosti*

S výjimkou pozemků jsou položky dlouhodobého hmotného majetku vykázány v pořizovací ceně snížené o oprávků (viz níže) a ztráty ze snížení hodnoty. Pozemky se následně oceňují v přeceněných hodnotách a neodepisují se. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které lze přímo přiřadit pořízení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně nižší než 5 TCZK se účtuje do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. (Řezné a normální nářadí a přípravky, u kterých je doba použitelnosti delší než jeden rok, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. Formy, modely, šablony, které nejsou pořízeny k jednorázovému použití, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení.)

##### *Odpisy*

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu odhadované životnosti každé části majetku, zařízení a vybavení. Pozemky se neodepisují. Majetek pronajatý na leasing se odepisuje po dobu trvání leasingu, nebo po dobu životnosti majetku - podle toho, která z těchto dob je kratší, a pokud není s přiměřenou jistotou zřejmé, že s ukončením leasingu Společnost získá k danému majetku vlastnické právo.

Náklady na běžné opravy a údržbu jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Odhadovaná doba životnosti je následující:

<b>Majetek</b>	<b>Doba (roky)</b>
Budovy	20 - 50
Stroje a zařízení	3 - 16
Hardware	4

Metody odepisování, doba použitelnosti a zůstatkové hodnoty jsou každoročně přezkoumávány.

### **Nehmotná aktiva**

#### *Počáteční ocenění a odpisy*

Nehmotná aktiva jsou vykázána v pořizovací ceně snížené o oprávky a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s konkrétní dobou životnosti se odepisují po dobu jejich odhadované životnosti, počínaje okamžikem, kdy jsou připravena k použití, tj. jakmile se nacházejí na místě a ve stavu, který umožňuje jejich použití v souladu se záměrem Společnosti. Doba odepisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Společnosti se pohybuje od 2 do 10 let, majetek se odepisuje lineární metodou. Použité odpisové sazby a doby použitelnosti jsou pravidelně přezkoumávány (přinejmenším vždy na konci účetního období), a v případě potřeby jsou změny aplikovány v následujícím období.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují.

Nehmotná aktiva v hodnotě nižší než 5 TCZK jsou účtována jako náklad v období, kdy jsou připravena k zamýšlenému použití.

#### *Následné výdaje*

Následné výdaje se kapitalizují pouze tehdy, pokud zvyšují budoucí ekonomické přínosy spojené s konkrétním aktivem, ke kterému se vztahují. Všechny ostatní výdaje jsou reflektovány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

### **Snížení hodnoty**

Účetní hodnoty aktiv Společnosti, s výjimkou zásob, aktiv, na která se vztahují požadavky IFRS 9 na snížení hodnoty, a odložených daňových pohledávek, jsou ke každému vykazovacímu dni přezkoumávány, aby se zjistilo, zda existují nějaké známky snížení hodnoty. Existují-li takovéto indikace, je odhadnuta zpětně ziskatelná částka, a následně je stanovena výše případného snížení hodnoty. Pokud nelze odhadnout zpětně ziskatelnou částku, stanoví Společnost zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, ke které dané aktivum patří.

Zpětně ziskatelná částka je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Při stanovení hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která odráží současné tržní hodnocení časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum, pro které nebyly odhady budoucích peněžních toků upraveny.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiv (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jejich účetní hodnota, účetní hodnota aktiv (nebo peněžotvorné jednotky) se sníží na zpětně ziskatelnou částku. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují v nákladech - Ostatní výnosy a náklady.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zvrácena, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) je zvýšena na nově odhadovanou zpětně ziskatelnou částku; avšak pouze do té míry, aby účetní hodnota aktiva nepřekročila účetní hodnotu, kterou by aktivum (nebo peněžotvorná jednotka) mělo, pokud by v souvislosti s ním nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty (s výjimkou goodwillu) se vykazuje ve výnosech.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně, a vždy, existují-li indikace, že by mohlo dojít ke snížení jejich hodnoty. Analýza hodnoty značky je založena na odhadu licenčních poplatků při využití prognózy výnosů vázané na dlouhodobé plány Společnosti, a na předpokladu tržní sazby licenčních poplatků. Pro získání hodnoty značky se odhadované licenční poplatky převedou na jejich současnou hodnotu pomocí vhodné diskontní sazby relevantní pro oceňování nehmotných aktiv.

#### *Snížení hodnoty finančních aktiv (IFRS 9)*

Společnost účtuje opravnou položku k očekávaným kreditním ztrátám z investic do dluhových nástrojů, které jsou oceňovány naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), z pohledávek z obchodního styku a částek dlužných od zákazníků v rámci obchodních vztahů, jakož i z finančních záruk. Výše očekávaných kreditních ztrát se aktualizuje ke každému vykazovacímu datu tak, aby odrážela změny kreditního rizika od počátečního zaúčtování příslušného finančního nástroje. Společnost vždy vykazuje očekávané kreditní ztráty pro pohledávky z obchodního

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

styku a aktiva ze smluv po celou dobu jejich trvání. Očekávané kreditní ztráty z těchto finančních aktiv se odhadují buď individuálně, nebo pomocí matice rezerv založené na historických zkušenostech Společnosti s kreditními ztrátami: všechny pohledávky se rozdělí do tříměsíčních skupin podle jejich stáří. Pro každou skupinu se každoročně přepočítává procentní sazba opravné položky na základě historické analýzy za poslední roky. Procento je založeno na tom, jaká suma z nesplacené částky na konci každého čtvrtletí není do konce následujícího čtvrtletí inkasována. Údaje pro výpočet zahrnují i odepsané pohledávky.

Procentní sazba opravné položky	2025	2024	2023
Ve splatnosti	0,8%	1,2%	1,6%
Do 3 měsíců	5,4%	7,0%	4,9%
3-6 měsíců	16,5%	17,9%	14,3%
6-9 měsíců	26,3%	25,1%	20,5%
9-12 měsíců	39,5%	36,9%	32,4%
12-15 měsíců	49,7%	50,4%	42,0%
15-18 měsíců	60,9%	57,3%	50,5%
18-21 měsíců	65,6%	63,9%	60,0%
21-24 měsíců	73,2%	67,6%	65,6%
24-27 měsíců	88,3%	74,3%	71,4%
27-30 měsíců	88,3%	85,2%	86,3%
30-33 měsíců	89,6%	98,4%	98,4%
nad 33 měsíců	100,0%	100,0%	100,0%

U všech ostatních finančních nástrojů Společnost měří opravnou položku ve výši rovnající se 12 měsíční očekávané kreditní ztrátě pro aktiva ve stupni 1, a ve výši rovnající se očekávané kreditní ztrátě za celou dobu životnosti u aktiv ve stupni 2 a 3. Finanční nástroje jsou přesunuty do stupně 2, pokud jsou po splatnosti déle než 30 dní, a do stupně 3, pokud dojde k selhání, tj. úplnému neplnění povinnosti.

Celková očekávaná kreditní ztráta představuje očekávané kreditní ztráty, které vzniknou v důsledku všech možných případů selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. Naproti tomu 12 měsíční očekávaná kreditní ztráta představuje takovou část celkové očekávané kreditní ztráty, která vznikne v důsledku případů selhání finančního nástroje, k nimž může dojít do 12 měsíců po datu vykazování.

Odpis aktiva následuje po skončení konkurzního řízení.

#### Finanční nástroje

Finanční aktiva a finanční závazky se vykazují v okamžiku, kdy se Společnost stane stranou smluvních ustanovení daného nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním uznání oceňují reálnou hodnotou, s výjimkou obchodních pohledávek (bez významné složky financování), jež jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou.

Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení nebo vydání finančních aktiv a finančních závazků (kromě finančních aktiv a finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově (FVTPL)), se při prvotním ocenění připočtou či odečtou od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků, je-li to vhodné. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově, se okamžitě také výsledkově zaúčtují.

#### *Klasifikace finančních aktiv*

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují zůstatkovou hodnotou v amortizované ceně:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem inkasování smluvních peněžních toků; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určených termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují do ostatního úplného výsledku:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je jak inkaso smluvních peněžních toků, tak prodej finančních aktiv; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určitých termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Všechna ostatní finanční aktiva se standardně následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují výsledkově.

#### *Pohledávky z obchodního styku*

Pohledávky z obchodního styku jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou, následně pak v zůstatkové hodnotě snížené o očekávané kreditní ztráty.

#### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty*

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, peněžní prostředky na bankovních účtech, bankovní vklady a krátkodobé vysoce likvidní investice s původní splatností do tří měsíců.

#### *Závazky z obchodního styku*

Závazky z obchodního styku jsou vykazovány v nominální hodnotě.

#### *Finanční deriváty - zajištění peněžních toků (zajišťovací deriváty)*

Společnost průběžně sleduje kurzová rizika, a v případě potřeby využívá strategie zajištění s nulovými náklady (zero-cost hedging) s cílem zmírnit potenciální nepříznivé dopady na finanční výkonnost související s budoucími peněžními toky, přičemž se snaží zajistit 100 % otevřené pozice, která přesahuje úroveň přirozeného zajištění na úrovni jednotlivých obchodních případů. Zajištění je aplikováno, pokud hodnota otevřené pozice překročí 2 500 TCZK. Typický zajišťovací poměr se pohybuje v rozmezí 60 až 100 %, v závislosti na měně použité v daném obchodním případě.

Společnost uplatňuje zajišťovací účetnictví podle IFRS 9. Společnost klasifikuje derivátové nástroje na zajišťovací deriváty a obchodní deriváty. Deriváty jsou klasifikovány jako zajišťovací, pokud jsou splněny následující podmínky:

- při zahájení zajištění existuje formální označení zajištěných položek nebo transakcí, zajišťovacích nástrojů, zajišťovaných rizik a způsobu výpočtu a doložení účinnosti zajištění;
- zajištění nabylo účinnosti (tj. splňuje kritérium „ekonomického vztahu“);
- efektivita zajištění je průběžně posuzována.

Společnost určuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem na základě očekávání, že hodnota zajišťovacího nástroje se bude pohybovat opačným směrem než hodnota zajišťované položky v reakci na změny zajišťovaného rizika. Společnost uzavírá termínované derivátové smlouvy, jako jsou forwardy a swapy, výhradně s předními finančními institucemi.

Zajišťovaná položka je konkrétně identifikována jako vysoce pravděpodobný peněžní tok, který je individuálně vyhodnocován na úrovni každého obchodního případu. Účelem zajištění je eliminovat riziko, nikoli spekulovat, proto Společnost zajišťuje pouze efektivní projekty nebo jejich části. Riziková složka je určena konzervativním přístupem, přičemž pro zajištění jsou brány v potaz pouze v dané chvíli vysoce pravděpodobné výnosy.

Na počátku zajišťovacího vztahu Společnost dokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, spolu se svými cíli v oblasti řízení rizik a strategií pro provádění různých zajišťovacích transakcí. Dále Společnost na počátku zajištění, a následně průběžně, dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj efektivní při kompenzaci změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěné položky, které lze přičíst zajištěnému riziku.

Společnost používá hypotetický derivátový přístup k vyhodnocení efektivity zajištění a kvantifikaci jeho případné neúčinnosti.

Potenciální výjimečná ztráta efektivity může vyplývat z podstatných časových nesouladů mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, které nelze zmírnit swapovými transakcemi nebo úpravami smluvních podmínek. Účinnost zajištění může být ohrožena, pokud dojde k významnému snížení pravděpodobnosti realizace peněžních toků, zejména v důsledku náhlého neošetřeného rizika na straně původce peněžních toků.

Deriváty, které nesplňují výše uvedené podmínky pro účtování o zajištění, jsou Společností klasifikovány jako obchodní.

Finanční deriváty jsou při prvotním zaúčtování oceněny v reálné hodnotě (která je zároveň pořizovací cenou), následně jsou přeceňovány reálnou hodnotou vždy k vykazovacímu datu.

Neefektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“). Efektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve vlastním kapitálu (řádek „Přecenění zajišťovacích derivátů“), a poté reklasifikována do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“) proporcionalně k procentuálnímu dokončení smlouvy. Procentuální dokončení nebo nedokončení se vypočítává na úrovni individuálního projektu.

Reálná hodnota finančních derivátů je stanovena na základě ocenění smlouvy k vykazovacímu datu. Společnost získala ocenění úrovně L2 od jednotlivých bank, s nimiž byly deriváty uzavřeny.

Zajišťovací účetnictví je ukončeno, pokud zajišťovací nástroj již nesplňuje podmínky pro zajišťovací účetnictví (např. pokud se neočekává realizace zajištěného peněžního toku). Veškeré zisky nebo ztráty vykazané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu v daném okamžiku, se okamžitě překlasifikují do výkazu zisku a ztráty.

#### *Finanční deriváty - zajištění reálné hodnoty (obchodní deriváty)*

Společnost bude strategicky využívat své zdroje k maximalizaci potenciálních výnosů v souladu s dlouhodobými cíli růstu a finanční stabilitou. V případě, že Společnost výjimečně identifikuje a realizuje výhodnou finanční investici, je reálná hodnota zaručující ziskovost této příležitosti zajištěna pomocí stejných principů, jaké jsou popsány výše v souvislosti se stanovením ekonomického vztahu mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem. Forwardové a swapové transakce se používají ke zmírnění měnového rizika až do okamžiku realizace finančních aktiv.

Finanční deriváty jsou nejprve zaúčtovány v reálné hodnotě, a následně oceňovány v reálné hodnotě k vykazovacímu datu. Změny reálné hodnoty finančních derivátů jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Finanční náklady“) na základě ocenění L2 získaného od spolupracující banky.

#### **Zásoby**

Zásoby jsou vykazovány v nižší hodnotě z pořizovací ceny nebo čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje náklady na dopravu a pojištění, přímý materiál, přímé mzdy, a režijní náklady vynaložené na uvedení zásoby na současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena při běžném obchodování snížená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

Na základě podrobné analýzy jednotlivých položek materiálu, se Společnost rozhodla vytvořit 50% opravnou položku k materiálu, který nebyl využit po dobu delší jednoho roku.

Spotřebovaný materiál je oceněn metodou váženého průměru.

#### **Státní dotace**

Státní dotace nejsou uznány, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Společnost splní podmínky pro skutečné obdržení dotací.

Dotace přiznané ke kompenzaci výdajů Společnosti jsou uznány ve výnosech v období, ve kterém jsou související výdaje vynaloženy, a jsou odečteny v okamžiku uznání výdajů.

#### **Rezervy**

Rezerva je vykázána, pokud Společnosti vznikla právní nebo věcná povinnost, která je výsledkem minulé události, její částku lze spolehlivě odhadnout, a je pravděpodobné, že její vypořádání bude znamenat odliv zdrojů přinášejících ekonomický prospěch pro Společnost.

##### *Garanční rezervy*

Garanční rezerva je tvořena na základě analýzy historických nákladů vynaložených na záruky, upravených o očekávaný budoucí vývoj garancí.

##### *Nevýhodné smlouvy*

Rezerva na nevýhodné smlouvy se vykazuje, pokud jsou očekávané výhody, které Společnost získá ze smlouvy, nižší než nevyhnutelné náklady plynoucí ze splnění smluvních závazků. Rezerva se oceňuje v současné hodnotě nižší z očekávaných nákladů na ukončení smlouvy a očekávaných čistých nákladů na pokračování ve smlouvě. Před vytvořením rezervy Společnost vykáže jakoukoli ztrátu ze snížení hodnoty aktiv souvisejících s takovýmto kontraktem.

##### *Ostatní rezervy*

Rezervy na rizika a ostatní rezervy jsou vytvářeny na základě individuálního posouzení provedeného odpovědnými projektovými manažery a administrátory.

#### **Výzkum a vývoj**

Náklady na výzkum jsou vynakládány za účelem získání nových technických znalostí, které mohou v budoucnu vést ke zlepšení produktů nebo procesů, avšak jejichž ekonomická životaschopnost nebyla dosud prokázána. Náklady na výzkum jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj zahrnují nové technické znalosti nebo metody pro nové či podstatně vylepšené produkty nebo výrobní procesy.

Náklady na vývoj lze aktivovat pouze v případě, že jsou spolehlivě měřitelné, produkt nebo proces je technicky a komerčně proveditelný a bude generovat pravděpodobné budoucí ekonomické přínosy, Společnost má v úmyslu a disponuje dostatečnými zdroji k dokončení vývoje a k použití nebo prodeji daného aktiva. Pokud výše uvedené podmínky nejsou splněny, jsou vývojové náklady zaúčtovány do nákladů v roce, ve kterém vznikly.

#### **4. Peníze a peněžní ekvivalenty**

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Peníze na bankovních účtech	314 249	852 440
Krátkodobá depozita	1 404 395	-
<b>Celkem</b>	<b>1 718 644</b>	<b>852 440</b>

Naprostá většina peněz (cca 90 %) je držena ve velkých českých bankách s dobrým úvěrovým ratingem, které jsou pod dohledem České národní banky.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

## 5. Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva

### Pohledávky z obchodního styku

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku	1 239 421	1 356 511
Ostatní obchodní pohledávky	84 542	56 864
Příjmy příštích období	491 195	622 631
<b>Celkové pohledávky (hrubé)</b>	<b>1 815 158</b>	<b>2 036 006</b>
<b>Opravné položky</b>		
Počáteční zůstatek	-192 107	-234 411
Vytvořené opravné položky	-64 974	-40 471
Odepsané pohledávky	-	50 460
Vymožené pohledávky	21 058	35 380
Kurzové zisky a ztráty	7 517	-3 065
Zůstatek na konci období	-228 506	-192 107
<b>Celkové pohledávky (čisté)</b>	<b>1 586 652</b>	<b>1 843 899</b>

### Struktura pohledávek podle stáří

TCZK	31.12.2025		31.12.2024	
	Celková částka	Opravná položka	Celková částka	Opravná položka
Ve splatnosti	395 521	-3 268	727 985	-7 274
Do 3 měsíců	107 790	-3 351	155 235	-7 192
3-6 měsíců	162 055	-2 230	175 163	-2 171
6-9 měsíců	31 297	-7 631	16 376	-3 936
9-12 měsíců	255 177	-24 898	42 591	-4 775
12-15 měsíců	30 291	-14 069	25 057	-12 629
15-18 měsíců	121 580	-427	8 566	-930
18-21 měsíců	612	-382	8 645	-2 322
21-24 měsíců	18 622	-45	13 854	-7 340
24-27 měsíců	23 882	-21 088	83 509	-183
27-30 měsíců	5 862	-1 380	2 148	-
30-33 měsíců	8 432	-2 819	2 084	-
nad 33 měsíců	162 842	-146 918	152 162	-143 355
<b>Celkem</b>	<b>1 323 963</b>	<b>-228 506</b>	<b>1 413 375</b>	<b>-192 107</b>

Průměrná doba splatnosti obchodních pohledávek je 76 dní (2024: 91 dní).

Dlouhodobé pohledávky jsou tvořeny převážně zádržným - pohledávkami z projektů s prodlouženou splatností dle smluvních podmínek.

### Ostatní aktiva

Ostatní aktiva sestávají z pohledávek vůči státu, především DPH, zaplacených provozních záloh, nákladů příštích období a ostatních pohledávek (od zaměstnanců).

## 6. Zůstatek dlouhodobých smluv

### Aktiva ze smluv

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva ze smluv	1 529 871	1 273 600
Opravné položky	-11 667	-10 250
<b>Aktiva ze smluv celkem (čistá hodnota)</b>	<b>1 518 204</b>	<b>1 263 350</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

**Pasiva ze smluv**

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Počáteční zůstatek	554 887	1 292 841
Výnosy plynoucí z už zahrnutých pasiv ze smluv a vykázané v účetním období	503 122	1 196 340
Nová pasiva ze smluv	933 229	458 386
<b>Zůstatek na konci období</b>	<b>984 994</b>	<b>554 887</b>

**7. Zásoby**

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Materiál	224 610	176 443
<b>Celkem zásoby (hrubé)</b>	<b>224 610</b>	<b>176 443</b>
<b>Opravné položky</b>		
Počáteční zůstatek	-46 856	-34 734
Vytvořené / rozpuštěné opravné položky	-21 581	-12 122
Odepsané opravné položky	2 216	-
Zůstatek na konci období	-66 221	-46 856
<b>Celkem (čisté)</b>	<b>158 389</b>	<b>129 587</b>

Pořizovací cena zásob vykázaná jako náklad během roku v souvislosti s pokračujícími činnostmi je 621 241 TCZK (2024: 486 109 TCZK).

**8. Nehmotný majetek**

2025

Pořizovací cena TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	543 783	959 776	377 458	535 490	28 107	<b>2 444 614</b>
Přírůstky	1 003	-	80 397	-8 526	-	<b>72 874</b>
Úbytky	-	-	-	-	-	-
Převody	2 171	-	-102 859	99 672	-	<b>-1 016</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>546 957</b>	<b>959 776</b>	<b>354 996</b>	<b>626 636</b>	<b>28 107</b>	<b>2 516 472</b>

Oprávký a opravné položky TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	541 266	-	137 052	446 027	28 102	<b>1 152 447</b>
Odpisy za období	3 007	-	-	54 411	5	<b>57 423</b>
Úbytky	-	-	-	-	-	-
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>544 273</b>	<b>-</b>	<b>137 052</b>	<b>500 438</b>	<b>28 107</b>	<b>1 209 870</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2025</b>	<b>2 517</b>	<b>959 776</b>	<b>240 406</b>	<b>89 463</b>	<b>5 129 216</b>	<b>1 292 167</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>2 684</b>	<b>959 776</b>	<b>217 944</b>	<b>126 198</b>	<b>- 1 306 602</b>	<b>1 209 870</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

2024

Pořizovací cena TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	539 055	959 776	342 595	497 676	28 107	2 367 209
Přírůstky	2 404	-	75 001	-	-	77 405
Úbytky	-	-	-	-	-	-
Převody	2 324	-	-40 138	37 814	-	-
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>543 783</b>	<b>959 776</b>	<b>377 458</b>	<b>535 490</b>	<b>28 107</b>	<b>2 444 614</b>

Oprávky a opravné položky TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	535 968	-	137 052	405 156	28 085	1 106 261
Odpisy za období	5 298	-	-	40 871	17	46 186
Úbytky	-	-	-	-	-	-
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>541 266</b>	<b>-</b>	<b>137 052</b>	<b>446 027</b>	<b>28 102</b>	<b>1 152 447</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>3 087</b>	<b>959 776</b>	<b>205 543</b>	<b>92 520</b>	<b>22</b>	<b>1 260 948</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>2 517</b>	<b>959 776</b>	<b>240 406</b>	<b>89 463</b>	<b>5</b>	<b>1 292 167</b>

Výzkum a vývoj představuje nehmotný majetek vytvořený vlastní činností.

Nejvýznamnějším nehmotným aktivem je značka ŠKODA v hodnotě 959 776 TCZK. Na tuto značku je pohlíženo jako na aktivum s neomezenou dobou ekonomické životnosti, a proto se neodepisuje. Na všech hlavních trzích, kde Společnost působí, je značka chráněna ochrannou známkou, která je obnovitelná na dobu neurčitou. Neexistují žádná právní, regulační ani smluvní ustanovení, která by omezovala dobu použitelnosti této značky. Společnost se proto domnívá, že je vhodné, aby byly značky pro účetní účely považovány za značky s neomezenou dobou použitelnosti.

Test na snížení hodnoty, založený na očekávaných diskontovaných peněžních tocích (diskontní sazba 12,2 %) z licenčních poplatků, které mají být zaplacený za používání podobné značky (1,8 % předpokládaných výnosů), neprokázal snížení hodnoty značky Škoda.

Nedokončený majetek představují hlavně kapitalizované náklady na výzkum a vývoj.

Celkové náklady na výzkum a vývoj činily 134 724 TCZK v 2025 (2024: 137 277 TCZK). Část nákladů ve výši 67 654 TCZK byla kapitalizována, a je zahrnuta do nehmotných aktiv (2024: 73 898 TCZK). Nekapitalizované náklady na výzkum a vývoj jsou obsaženy v provozních nákladech.

K nehmotnému majetku Společnost eviduje opravnou položku ve výši 137 052 TCZK, která byla vytvořena v roce 2018 ve výši 100% na kapitalizované náklady výzkumu a vývoje v nedokončeném majetku na projekt "Dlouhá lopatka", protože projekt s vysokou pravděpodobností nebude pokračovat.

Nejvýznamnější technické zhodnocení v roce 2025 bylo provedeno na SW Oracle EBS v celkové hodnotě 1 702 TCZK.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**9. Pozemky, budovy a zařízení**

**2025**

Pořizovací cena TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	36 686	310 145	1 269 134	2 423 912	291 384	<b>4 331 261</b>
Přírůstky	33 080	12 406	5 372	18 273	35 503	<b>104 634</b>
Úbytky	-	-	-	-16 975	-8 373	<b>-25 348</b>
Převody	-29 259	-	14 354	14 497	-	<b>-408</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>40 507</b>	<b>322 551</b>	<b>1 288 860</b>	<b>2 439 707</b>	<b>318 514</b>	<b>4 410 139</b>

Oprávky a opravné položky TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	5 698	-	600 162	2 195 282	262 458	<b>3 063 600</b>
Odpisy za období	-	-	43 123	63 117	14 650	<b>120 890</b>
Opravné položky	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-16 975	-8 365	<b>-25 340</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>5 698</b>	<b>-</b>	<b>643 285</b>	<b>2 241 424</b>	<b>268 743</b>	<b>3 159 150</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2025</b>	<b>30 988</b>	<b>310 145</b>	<b>668 972</b>	<b>228 630</b>	<b>28 926</b>	<b>1 267 661</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>34 809</b>	<b>322 551</b>	<b>645 575</b>	<b>198 283</b>	<b>49 771</b>	<b>1 250 989</b>

**2024**

Pořizovací cena TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	32 105	310 145	1 254 841	2 418 280	278 830	<b>4 294 201</b>
Přírůstky	29 208	-	5 513	23 489	16 804	<b>75 014</b>
Úbytky	-	-	-	-33 240	-4 250	<b>-37 490</b>
Převody	-24 627	-	8 780	15 383	-	<b>-464</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>36 686</b>	<b>310 145</b>	<b>1 269 134</b>	<b>2 423 912</b>	<b>291 384</b>	<b>4 331 261</b>

Oprávky a opravné položky TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	5 698	-	558 801	2 159 434	254 912	<b>2 978 845</b>
Odpisy za období	-	-	41 361	69 089	11 796	<b>122 246</b>
Opravné položky	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-33 241	-4 250	<b>-37 491</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>5 698</b>	<b>-</b>	<b>600 162</b>	<b>2 195 282</b>	<b>262 458</b>	<b>3 063 600</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>26 407</b>	<b>310 145</b>	<b>696 040</b>	<b>258 846</b>	<b>23 918</b>	<b>1 315 356</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>30 988</b>	<b>310 145</b>	<b>668 972</b>	<b>228 630</b>	<b>28 926</b>	<b>1 267 661</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

*Nejvýznamnější přírůstky a úbytky v 2025:*

Výstavba dočasné stavby na projektu Plock v Polsku v celkové hodnotě 13 400 TCZK, modely a formy v celkové hodnotě 22 762 TCZK, nový výpočetní server HPC v celkové hodnotě 6 379 TCZK, nářadí v celkové hodnotě 5 009 TCZK, výpočetní technika v celkové hodnotě 4 579 TCZK, soustružnické zařízení v celkové hodnotě 3 873 TCZK, inventář v celkové hodnotě 3 273 TCZK a IT technika v celkové hodnotě 2 469 TCZK.

Nejvýznamnější technická zhodnocení v roce 2025 byla provedena na budovách. Jednalo se o modernizaci ploch a elektrického vedení ve výrobní hale v celkové hodnotě 2 927 TCZK, a o úpravu plochy pod venkovní jeřábovou dráhou pro skladový stan v celkové hodnotě 2 304 TCZK.

Největším úbytkem dlouhodobého majetku v roce 2025 byla likvidace a odprodej samostatného hmotného majetku v pořizovací hodnotě 9 898 TCZK (zůstatková hodnota 0 TCZK), likvidace nářadí a přípravků v pořizovací hodnotě 3 381 TCZK (zůstatková hodnota 181 TCZK), likvidace modelů a zápusťek v pořizovací hodnotě 2 828 TCZK (zůstatková hodnota 0 TCZK), likvidace a odprodej inventáře v pořizovací hodnotě 1 585 TCZK (zůstatková hodnota 54 TCZK).

*Nejvýznamnější přírůstky a úbytky v 2024:*

Vybavení centra odborného výcviku novými i použitými zařízeními a stroji v celkové hodnotě 7 941 TCZK, měřicí zařízení 3D na velká tělesa v celkové hodnotě 7 346 TCZK, nová tlaková olejová zkušebna regulace v hodnotě 5 756 TCZK, nový digitální kamerový systém v celkové hodnotě 1 900 TCZK, průmyslový endoskop IPLEX NX se sondou IV9650N 5m v hodnotě 1 441 TCZK, výpočetní technika v celkové hodnotě 6 447 TCZK, modely a formy v celkové hodnotě 4 856 TCZK a inventář v celkové hodnotě 4 513 TCZK.

Nejvýznamnější technická zhodnocení v roce 2024 byla provedena v budovách. Jednalo se o modernizaci a výměnu výtahů v celkové hodnotě 3 515 TCZK a výstavbu centra odborného výcviku v budově výrobní haly v celkové hodnotě 4 015 TCZK, zachytňný systém na jeřábových drahách v hodnotě 931 TCZK, modernizaci LED osvětlení ve výrobní hale v hodnotě 920 TCZK. Nová frézovací hlava na CNC vodorovný frézovací a vyvrtávací stroj WHR13MC v hodnotě 1 375 TCZK.

Největším úbytkem dlouhodobého majetku v roce 2024 byla likvidace a odprodej samostatného hmotného majetku v pořizovací hodnotě 20 768 TCZK (zůstatková hodnota 0 TCZK), likvidace inventáře v pořizovací hodnotě 1 616 TCZK (zůstatková hodnota 11 TCZK), likvidace nářadí a přípravků v pořizovací hodnotě 1 468 TCZK (zůstatková hodnota 207 TCZK).

Celková hodnota opravné položky k hmotnému majetku k 31. 12. 2025 je 5 698 TCZK (2024: 5 698 TCZK).

Společnost používá stroje a zařízení evidované v nulové zůstatkové hodnotě, které byly pořízeny v předchozích letech v rámci finančního leasingu. Celkem k 31. prosinci 2025 činí jejich pořizovací cena 210 982 TCZK (2024: 210 982 TCZK). Největší položkou je portálové obráběcí centrum v pořizovací ceně 192 192 TCZK.

**Aktiva s právem užívání**

K 31. prosinci 2025 Společnost vykazuje dva typy aktiv s právem užívání: budovy (pronajaté kanceláře) v pořizovací ceně 9 624 TCZK (čistá zůstatková hodnota 3 495 TCZK (2024: pořizovací cena 9 432 TCZK, čistá zůstatková hodnota 5 259 TCZK)) a automobily v pořizovací ceně 29 699 TCZK, čistá zůstatková hodnota 15 427 TCZK (2024: pořizovací cena 28 845 TCZK, čistá zůstatková hodnota 14 980 TCZK).

Leasingové smlouvy jsou účtovány dle IFRS 16 od roku 2019.

**Zastavený majetek**

Společnost nemá žádný zastavený majetek k 31.12.2025 a 31.12.2024.

## 10. Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva

### Závazky z obchodního styku

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Závazky z obchodního styku	1 339 726	1 482 378
Závazky vůči akcionářům	600	-
Závazky z leasingu	8 975	8 321
Ostatní závazky	3 130	3 862
<b>Celkem</b>	<b>1 352 431</b>	<b>1 494 561</b>

### Struktura obchodních závazků dle stáří

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Závazky před splatností	1 035 277	1 332 578
Závazky po splatnosti do 1 roku	298 631	143 349
Závazky po splatnosti déle než 1 rok	5 818	6 451
<b>Celkem</b>	<b>1 339 726</b>	<b>1 482 378</b>

Průměrná doba splatnosti závazků z obchodního styku je 45 dní (2024: 36 dní).

### Ostatní pasiva

Ostatní pasiva zahrnují závazky vůči státu, především DPH, závazky vůči zaměstnancům a závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

## 11. Ostatní dlouhodobá pasiva

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Dlouhodobé leasingové závazky	11 356	12 884
Ostatní dlouhodobé obchodní závazky (zádržné)	9 398	10 151
<b>Celkem</b>	<b>20 754</b>	<b>23 035</b>

## 12. Úvěry a půjčky

V letech 2025 a 2024 Společnost nečerpala žádné úvěry a půjčky.

## 13. Daň z příjmu

Hodnota vykázané odložené daně se skládá z následujících položek:

TCZK	2025	2024
Splatná daň z příjmu	155 260	122 195
Daň z příjmu - úpravy z předchozích období	-4 638	3 571
Odložená daň z příjmu	-14 935	93 377
<b>Celkem</b>	<b>135 687</b>	<b>219 143</b>

K 31. prosinci 2025 byly běžné závazky na dani z příjmů v hodnotě 21 314 TCZK, které zahrnují odhad daňové povinnosti z příjmu za rok 2025 snížený o zaplacené zálohy na daň z příjmu (2024: běžné pohledávky na dani z příjmu 33 554 TCZK).

### Investiční pobídky

Společnost nevyužila žádné daňové zvýhodnění v souvislosti s investičními pobídkami v 2025 (2024: 0 TCZK).

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Hodnota vykázané odložené daně se skládá z následujících položek:

<b>Odložená daňová pohledávka + / závazek - (TCZK)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pozemky, budovy a zařízení, nehmotný majetek	-43 939	-51 953
Pohledávky	14 916	6 345
Zásoby	11 849	9 840
Skladové položky na projektech	48 967	13 668
Dlouhodobé kontrakty	-199 930	-148 041
Rezervy	70 539	51 710
Nevybraná dovolená, benefity - závazky	20 864	16 461
Přecenění aktiv a pasiv	-17 258	14 517
Nezaplacené pokuty	-21 803	-11 679
Kapitalizované výsledky výzkumu a vývoje	-71 472	-68 690
<b>Celkem odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)</b>	<b>-187 267</b>	<b>-167 822</b>
z toho odložená daňová pohledávka	-34 380	18 138
z toho odložený daňový závazek	14 935	-93 377

Pokles odloženého daňového závazku v hodnotě 14 935 TCZK byl vykázán jako pokles nákladů. Změna odložené daně ve výši 34 380 TCZK vzniklá z dočasných rozdílů z přecenění aktiv a pasiv ve vlastním kapitálu nebyla vykázána jako náklad daně z příjmu, ale v ostatním úplném výsledku.

*Odsouhlasení efektivní daňové sazby*

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>		<b>2024</b>	
Výsledek hospodaření před zdaněním	623 512		886 886	
Daň z příjmu s využitím tuzemské sazby daně	21%	130 938	21%	186 246
Vliv osvobozených příjmů a neodečitatelných nákladů	4%	27 174	3%	22 519
Zahraniční provozovny	1%	4 950	2%	14 430
Změny v odhadech týkající se minulých let	-4%	-27 375	0%	-4 052
<b>Celkem</b>	<b>22%</b>	<b>135 687</b>	<b>25%</b>	<b>219 143</b>

Společnost je plátcem dorovnávací daně. Implementace procesů Pilíře 2 je koordinována na úrovni mateřské společnosti. Společnost ve spolupráci se skupinou Doosan posoudila použitelnost Pilíře 2 a dorovnávací daně a na základě tohoto posouzení uplatnila pro rok 2025 tzv. bezpečný přístav – minimální efektivní daňová sazba. Dorovnávací daň proto neměla žádný vliv na splatnou ani odloženou daň.

## 14. Rezervy

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>Tvorba</b>	<b>Rozpuštění</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>Tvorba</b>	<b>Rozpuštění</b>	<b>31.12.2025</b>
Garanční rezervy	156 875	62 883	44 258	175 500	61 760	40 160	197 100
Ostatní rezervy	33 176	53 303	15 736	70 743	90 693	22 636	138 800
<b>Celkem</b>	<b>190 051</b>	<b>116 186</b>	<b>59 994</b>	<b>246 243</b>	<b>152 453</b>	<b>62 796</b>	<b>335 900</b>
Dlouhodobá část	46 500			47 388			56 727
Krátkodobá část	143 551			198 855			279 173

Struktura rozpuštěných rezerv:

Garanční rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 24 285 TCZK v 2025 (2024: 23 013 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 15 875 TCZK v 2025 (2024: 21 245 TCZK)

Ostatní rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 22 636 TCZK v 2025 (2024: 15 736 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 0 TCZK v 2025 (2024: 0 TCZK)

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na ztrátové projekty a rezervy na soudní spory. Popis soudních sporů je uveden v bodě 29.

## 15. Vlastní kapitál

### IPO, zvýšení základního kapitálu a emisní ážio

Dne 15. ledna 2025 Společnost oznámila záměr vstoupit na burzu cenných papírů, následovaný oznámením o IPO a zveřejněním Prospektu dne 27. ledna 2025. V rámci IPO Společnost také zvýšila základní kapitál o 145 000 000 CZK (na 1 595 000 000 CZK) vydáním 2 900 000 nových akcií v nominální hodnotě 50 CZK za akcii. IPO bylo dokončeno 6. února 2025 a stabilizační období bylo ukončeno úplným vypořádáním dodatečného úpisu akcií dne 26. února 2025. 10 527 000 kusů akcií představujících 33 % je volně obchodovatelných na Burze cenných papírů Praha. Rozdíl mezi cenou nově vydaných akcií realizovaných v rámci IPO (240 Kč za akcii) a nominální cenou akcií (50 Kč za akcii) dále snížený o náklady IPO je uznán jako emisní ážio.

### Zrušení a rozdělení rezervního fondu

Společnost zrušila a rozdělila rezervní fond a započítala jej proti naběhlým úrokům z úvěru poskytnutého společnosti DPS SA ve výši 312 910 TCZK. Zbývající část byla převedena na účet Ostatní kapitálové fondy. Rozhodnutí bylo přijato představenstvem dne 17. ledna 2025. Dne 17. ledna 2025 bylo rozhodnutí představenstva vzato na vědomí dozorčí radou a téhož dne schválila rozhodnutí představenstva Společnosti správní rada společnosti Doosan Power Systems S.A. (jediného akcionáře).

### Vyplacení dividendy

Řádná valná hromada konaná dne 24. června 2026 schválila rozdělení dividendy ve výši 9,76 CZK na akcii, tj. 311 344 TCZK.

### Rezervy z přecenění

#### a) Přecenění aktiv

Rezerva z přecenění aktiv vzniká z přecenění pozemků. Přecenění provádí znalec v oblasti oceňování pravidelně jednou za dva roky.

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Počáteční zůstatek	65 128	65 128
Nárůst přecenění	12 406	-
Odložená daň z přecenění	-2 606	-
<b>Zůstatek na konci období</b>	<b>74 928</b>	<b>65 128</b>

#### b) Přecenění zajišťovacích derivátů Fond ze zajištění peněžních toků

Změna přecenění zajišťovacích derivátů je popsána v kapitole 27.

## 16. Zisk na akcii

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zisk za období (TCZK)	<b>487 825</b>	<b>667 743</b>
Vážený průměrný počet akcií (v tisících)	31 658	62 886
<b>Zisk na akcii - základní a zředěný (CZK)</b>	<b>15,41</b>	<b>10,62</b>

Společnost má pouze kmenové akcie, není žádný potenciál ředění.

K 1. lednu 2025 společnost změnila právní formu ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost s 29 000 000 zaknihovanými akciemi na jméno, každá o nominální hodnotě 50 Kč. Pro přepočítání zisku na akcii za srovnávací období byl použit vážený průměrný počet akcií za rok 2024.

## 17. Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby

Společnost realizuje tržby pouze v jednom segmentu - Turbíny.

### Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb

Členění tržeb dle délky trvání kontraktu:

TCZK	2025	2024
Dlouhodobé - nad 1 rok	4 932 835	5 249 424
Krátkodobé - do 1 roku	497 004	622 844
<b>Celkem</b>	<b>5 429 839</b>	<b>5 872 268</b>

Členění tržeb dle hlavních zdrojů výnosů:

TCZK	2025	2024
Nové instalace	3 661 279	4 308 708
Servis	1 340 805	1 127 246
Dlouhodobé servisní smlouvy	427 755	436 314
<b>Celkem</b>	<b>5 429 839</b>	<b>5 872 268</b>

Členění tržeb dle geografických oblastí:

TCZK	2025	2024
Evropa (kromě České republiky)	2 437 510	2 209 163
Česká republika	647 190	1 109 891
Asie	821 268	1 447 371
Jižní a Střední Amerika	277 761	499 701
Afrika	715 876	299 278
Severní Amerika	512 003	287 225
Austrálie	18 231	19 639
<b>Celkem</b>	<b>5 429 839</b>	<b>5 872 268</b>

Celková hodnota budoucích tržeb, které Společnost získala na základě podepsaných kontraktů, ale které do konce vykazovacího období nebyly uznány (nerealizované tržby):

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
<b>Nerealizované tržby (na konci období)</b>	<b>12 510 816</b>	<b>8 788 479</b>
S odhadem uznání do 1 roku po skončení aktuálního období	3 562 733	3 581 341
S odhadem uznání do 2-3 let po skončení aktuálního období	2 644 103	2 683 364
S odhadem uznání do 4 a více let po skončení aktuálního období	6 303 980	2 523 774

### Ostatní tržby

Ostatní tržby ve výši 28 135 TCZK (2024: 29 487 TCZK) zahrnují například smluvní pokuty ve výši 9 528 TCZK (2024: 17 438 TCZK) a výnosy z prodeje šrotu ve výši 5 799 TCZK (2024: 5 235 TCZK).

## 18. Vykazování podle segmentů

Společnost posoudila své provozní segmenty v souladu s IFRS 8 a dospěla k závěru, že má pouze jeden provozní segment vhodný k vykazování. Jak je popsáno v kapitole 17, tržby Společnosti pocházejí pouze z jednoho segmentu - Turbíny, k tomuto segmentu se váží veškeré výnosy a vynaložené náklady. Činnost Společnosti je soustředěna především v Plzni v České republice. Tržby jsou sledovány dle individuálních projektů se zákazníky, nicméně finanční výkazy jsou sestavovány pouze v souhrnné podobě, ve které je přezkoumává tzv. „Chief decision operating maker“ Společnosti, kterým je generální ředitel.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**19. Spotřeba materiálu a služeb**

TCZK	2025	2024
Spotřeba materiálu	1 833 389	2 513 937
Spotřeba energie	60 190	57 151
Služby a ostatní	1 602 940	1 376 132
<b>Celkem</b>	<b>3 496 519</b>	<b>3 947 220</b>

**20. Osobní náklady**

TCZK	2025	2024
Mzdové náklady	895 533	809 553
Sociální a zdravotní pojištění	298 408	271 623
Zaměstnanecké bonusy	36 185	34 326
<b>Celkem osobní náklady</b>	<b>1 230 126</b>	<b>1 115 502</b>

Osobní náklady a počet zaměstnanců v 2025:

	Průměrný počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdravotní pojištění	Ostatní osobní náklady
Zaměstnanci	976	855 933	286 957	31 982
Ředitelé a členové orgánů	5	39 600	11 451	4 203
<b>Celkem</b>	<b>981</b>	<b>895 533</b>	<b>298 408</b>	<b>36 185</b>

Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit nejsou zahrnuti v počtu zaměstnanců.

Osobní náklady a počet zaměstnanců v 2024:

	Průměrný počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdravotní pojištění	Ostatní osobní náklady
Zaměstnanci	964	788 051	264 221	34 169
Ředitelé a jednatelé	5	21 502	7 402	157
<b>Celkem</b>	<b>969</b>	<b>809 553</b>	<b>271 623</b>	<b>34 326</b>

Jednatelé nejsou zahrnuti v počtu zaměstnanců.

**21. Ostatní provozní náklady**

TCZK	2025	2024
Daně a poplatky	9 898	12 538
Odepsané pohledávky	-	19 586
Pokuty a penále	1 101	11 786
Bankovní poplatky	10 860	10 248
Pojištění	26 629	25 704
Ostatní provozní náklady	23 397	24 865
<b>Celkem</b>	<b>71 885</b>	<b>104 727</b>

**22. Ostatní výnosy (+) a náklady (-)**

TCZK	2025	2024
Tvorba a čerpání rezerv	-89 770	-55 974
Tvorba opravných položek k aktivům	-57 181	32 966
Čistý výnos/náklad ze zajišťovacích operací	204 745	-78 628
Kurzové zisky/ztráty z provozních činností	-77 982	34 620
Ostatní výnosy z pohledávek	-	1 440
Ostatní provozní výnosy	32 890	22 436
<b>Celkem</b>	<b>12 702</b>	<b>-43 140</b>

### 23. Státní dotace (granty na výzkum a vývoj)

V roce 2025 Společnost zaúčtovala do výnosů dotaci ve výši 6 625 TCZK (2024: 4 631 TCZK). Výnos je vykázán v Ostatních provozních výnosech v oddílu Ostatní výnosy a náklady.

### 24. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy:

TCZK	2025	2024
Dividenda	9 898	21 943
Kurzové zisky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	59 632	144 149
Zisky ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	113	-
Úrokové výnosy	63 179	240 537
<b>Celkem</b>	<b>132 822</b>	<b>406 629</b>

Finanční náklady:

TCZK	2025	2024
Kurzové ztráty z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	84 943	119 755
Ztráty ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	55	-
Úrokové náklady	455	1 625
<b>Celkem</b>	<b>85 453</b>	<b>121 380</b>

### 25. Transakce se spřízněnými stranami

#### Mateřská společnost a nejvyšší mateřská společnost

Bilance týkající se mateřské společnosti a nejvyšší mateřské společnosti jsou uvedeny níže.

#### Transakce s klíčovými členy vedení

Odměny klíčovým členům managementu (vedoucím pracovníkům) jsou zahrnuty v osobních nákladech v bodě 20 (částky týkající se ředitelů a členů orgánů). V účetním období nebyly poskytnuty žádné půjčky statutárním zástupcům, ani nebyly poskytnuty žádné jiné zvláštní výhody kromě standardních výhod, jako jsou služební automobily a mobilní telefony pro soukromé použití, životní pojištění atd. Celková výše těchto výhod není významná.

#### Poskytnuté půjčky

V roce 2025 Společnost poskytla půjčku mateřské společnosti Doosan Power Systems S.A. ve výši 78 000 TCZK. Celková schválená výše půjčky dle smlouvy z 18.11.2025 je 300 000 TCZK, úroková míra činí 11 % p.a. Vzhledem k plánovanému splacení do 12 měsíců je k 31. prosinci 2025 vykázána v oběžných aktivech.

Na konci roku 2024 Společnost neposkytla žádnou půjčku, půjčka z roku 2023 ve výši 1 050 000 TCZK byla uhrazena. Úrokový výnos v roce 2024 činil 122 684 TCZK.

#### Pohledávky a závazky z obchodního styku

Následující zůstatky obchodních pohledávek a závazků se spřízněnými stranami jsou zahrnuty v pohledávkách a závazcích z obchodního styku popsanych v kapitolách 5 a 10.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

TCZK	Pohledávky k		Závazky k	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Dceřiná společnost:</b>				
ŠKODA POWER Private Limited (Indie)	11 254	20 840	448	8 823
<b>Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:</b>				
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	-	13	62 917	59 123
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	119 618	328 750	3 300	3 300
Doosan Turbomachinery (USA)	4 369	-	149 396	68 613
Doosan Lentjes (Německo)	374 540	473 188	-	16 050
Doosan Enerbility Co., Ltd.(Korea)	73 417	118 217	30 613	368 472
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	3 722	3 866	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	23 834	1 969	-	-
<b>Celkem</b>	<b>610 754</b>	<b>946 843</b>	<b>246 674</b>	<b>524 381</b>

**Prodeje a nákupy**

TCZK	Prodeje za období		Nákupy za období	
	2025	2024	2025	2024
<b>Dceřiná společnost:</b>				
ŠKODA POWER Private Limited (Indie)	55 546	57 381	23 020	29 337
<b>Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:</b>				
Doosan Enerbility Co., Ltd (Korea)	820 769	639 068	16 286	10 659
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	402	384	126 503	176 210
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	10 163	138 398	-	-
Doosan Lentjes (Německo)	104 370	330 805	-	-
Doosan Turbomachinery Services (USA)	150 890	490	-	16 850
Doosan Business Research Institute (Korea)	4 615	-	-	8
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	-	6 340	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	42 586	6 280	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 189 341</b>	<b>1 179 146</b>	<b>165 809</b>	<b>233 064</b>

Poznámka: „Prodeje“ zahrnují tržby z prodeje vyrobených produktů, služeb, výnosy z prodeje dlouhodobého majetku a ostatní provozní výnosy a úrokové výnosy. „Nákupy“ zahrnují nákupy materiálu, spotřebu energie, nákupy služeb, ostatní provozní náklady a nákupy zásob.

## 26. Finanční nástroje a řízení rizik

### Kategorie finančních nástrojů

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
<i>Finanční aktiva</i>		
Hotovost a zůstatky na bankovních účtech	1 718 644	852 440
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	122 069	9 318
Pohledávky z obchodního styku	1 701 932	1 888 164
<b>Celkem</b>	<b>3 542 645</b>	<b>2 749 922</b>

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
<i>Finanční závazky</i>		
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	4 078	144 844
Závazky z obchodního styku	1 373 185	1 517 596
<b>Celkem</b>	<b>1 377 263</b>	<b>1 662 440</b>

Společnost je vystavena následujícím rizikům vyplývajícím z finančních nástrojů:

- a) kreditní riziko
- b) likvidní riziko
- c) tržní riziko

Doosan Škoda Power a.s.  
**PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025**  
**SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ**

Za nastavení a kontrolu systému řízení finančních rizik je obecně odpovědné vedení Společnosti. Vývoj a odhad dopadů jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány.

#### **Kreditní riziko**

Kreditní riziko je riziko, že zákazník nebo jiná strana finanční dohody nesplní své smluvní závazky a povinnosti. Riziko vyplývá především z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splatit své závazky vůči Společnosti.

Expozice kreditnímu riziku závisí především na charakteristikách jednotlivých zákazníků. Potenciální riziko je posuzováno především na základě geografických faktorů (v systému řízení finančních rizik jsou identifikovány oblasti se zvýšenou citlivostí na kreditní riziko). Obecně se kreditní riziko posuzuje ve vztahu k platební historii jednotlivých zákazníků.

U nových kontraktů a ujednání se vždy posuzuje solventnost každého zákazníka. V případě potřeby jsou budoucí peněžní toky zajištěny požadovanými zálohami nebo bankovními zárukami, a v konkrétních případech jsou pohledávky také pojištěny.

Pro každého zákazníka je stanoven maximální úvěrový limit. Překročení limitu musí být posouzeno a schváleno vedením Společnosti.

Finanční aktiva derivátové povahy nejsou z hlediska kreditního rizika hodnocena, jsou oceňována v reálné hodnotě, a nespádají do rozsahu kalkulace odhadu očekávané ztráty z kreditního rizika (ECL).

Půjčky ve výši 78 000 TCZK (2024: 0 TCZK) jsou v plné výši zahrnuty do stupně 1. Ve stupních 2 a 3 ECL nejsou evidovány žádné částky. Posouzení ECL bylo provedeno, výsledky byly posouzeny jako nemateriální.

Podrobné informace o obchodních pohledávkách jsou uvedeny v kapitole 5.

#### **Likvidní riziko**

Likvidní riziko je riziko, že Společnost nebude schopna splatit své finanční závazky a povinnosti v okamžiku jejich splatnosti. Společnost systematicky řídí své peněžní toky, aby se vyhnula zpožděním při splácení svých závazků, a to i v případě zvýšeného tlaku ze strany dodavatelů a jiných věřitelů.

Hlavními nástroji řízení likvidity jsou přijaté zálohy používané k pokrytí nákladů souvisejících s realizací projektů, alokace přebytečných finančních prostředků do vysoce likvidních bankovních nástrojů (termínové a směnkové vklady, repo operace) a dohody s dodavateli ohledně termínů splatnosti.

#### **31.12.2025**

<b>TCZK</b>	<b>Účetní hodnota</b>	<b>Do 3 měsíců</b>	<b>3 měsíce až 1 rok</b>	<b>1-5 let</b>	<b>Déle než 5 let</b>
<b>Pohledávky</b>					
Pohledávky z obchodního styku	1 623 932	1 325 798	261 330	36 804	-
Půjčky	78 000	-	78 000	-	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	122 069	45 982	46 407	29 680	-
<b>Celkem pohledávky</b>	<b>1 824 001</b>	<b>1 371 780</b>	<b>385 737</b>	<b>66 484</b>	<b>-</b>
<b>Závazky</b>					
Závazky z obchodního styku	1 373 185	926 533	425 899	20 753	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	4 078	978	55	1 797	1 248
<b>Celkem závazky</b>	<b>1 377 263</b>	<b>927 511</b>	<b>425 954</b>	<b>22 550</b>	<b>1 248</b>
<b>Čistá pozice likvidního rizika</b>	<b>446 738</b>	<b>444 269</b>	<b>-40 217</b>	<b>43 934</b>	<b>-1 248</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

31.12.2024

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
<b>Pohledávky</b>					
Pohledávky z obchodního styku	1 888 164	1 617 130	227 883	43 151	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	9 318	1 399	6 344	1 575	-
<b>Celkem pohledávky</b>	<b>1 897 482</b>	<b>1 618 529</b>	<b>234 227</b>	<b>44 726</b>	<b>-</b>
<b>Závazky</b>					
Závazky z obchodního styku	1 517 596	809 986	684 575	23 035	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	144 844	26 120	49 837	64 527	4 360
<b>Celkem závazky</b>	<b>1 662 440</b>	<b>836 106</b>	<b>734 412</b>	<b>87 562</b>	<b>4 360</b>
<b>Čistá pozice likvidního rizika</b>	<b>235 042</b>	<b>782 423</b>	<b>-500 185</b>	<b>-42 836</b>	<b>-4 360</b>

#### Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá ze změn tržních cen, které mohou být způsobeny změnami směnných kurzů a úrokových sazeb. Společnost je vystavena tomuto riziku v důsledku obchodů v EUR, USD, GBP a PLN.

Hlavními nástroji pro eliminaci tržního rizika jsou přirozené zajištění a deriváty, které jsou zavedeny a užívány pro zajištění volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Společnost zajišťuje riziko volatility směnných kurzů ve výši 100 % volné hotovostní pozice z očekávaných peněžních toků v EUR a USD po dobu trvání kontraktu.

U dlouhodobých smluv se používá přirozené zajištění pomocí záloh přijatých v měně, ve které je smlouva uzavřena.

Úrokové riziko je eliminováno smlouvami s pevnou úrokovou sazbou. Společnost neuzavírá žádné komoditní smlouvy, s výjimkou případů, kdy lze smlouvu vypořádat pomocí příslušné komodity (závazné objednávky s pevným minimálním množstvím zásob na určité období).

#### Řízení úrokového rizika

Společnost nemá žádné úvěry, je financována výhradně z vlastního kapitálu. Úrokový zisk generuje z krátkodobých investic. Společnost generuje úrokové výnosy také z úvěrů poskytnutých mateřské společnosti. V roce 2025 jsou úrokové výnosy ve srovnání s výnosy z hlavní podnikatelské činnosti zanedbatelné. Společnost proto není vystavena významnému riziku v případě změny tržních úrokových sazeb.

#### Řízení kapitálového rizika

Společnost nepodléhá žádným externě stanoveným kapitálovým požadavkům, a je plně financována z vlastního kapitálu.

#### Cizí měny

Přehled finančních nástrojů v měnách k 31. prosinci 2025:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	69 449	52 620	-	-	122 069
Půjčky	-	-	78 000	-	78 000
Pohledávky z obchodního styku	159 791	804 614	657 575	1 952	1 623 932
Hotovost, peněžní ekvivalenty	167 025	1 144 532	243 518	163 569	1 718 644
<b>Celkové finanční aktiva</b>	<b>396 265</b>	<b>2 001 766</b>	<b>979 093</b>	<b>165 521</b>	<b>3 542 645</b>
Ostatní dlouhodobé závazky	179	5 360	15 215	-	20 754
Finanční deriváty	574	3 504	-	-	4 078
Závazky z obchodního styku	28 582	119 811	1 029 000	175 038	1 352 431
<b>Celková finanční pasiva</b>	<b>29 335</b>	<b>128 675</b>	<b>1 044 215</b>	<b>175 038</b>	<b>1 377 263</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Souhrn finančních nástrojů v měnách k 31. prosinci 2024:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	-	9 318	-	-	9 318
Pohledávky z obchodního styku	263 953	834 919	776 789	12 503	1 888 164
Hotovost, peněžní ekvivalenty	124 092	295 908	288 231	144 209	852 440
<b>Celkové finanční aktiva</b>	<b>388 045</b>	<b>1 140 145</b>	<b>1 065 020</b>	<b>156 712</b>	<b>2 749 922</b>
Ostatní dlouhodobé závazky	371	5 989	16 675	-	23 035
Finanční deriváty	69 679	75 165	-	-	144 844
Závazky z obchodního styku	9 663	78 180	1 350 114	56 604	1 494 561
<b>Celková finanční pasiva</b>	<b>79 713</b>	<b>159 334</b>	<b>1 366 789</b>	<b>56 604</b>	<b>1 662 440</b>

**Analýza citlivosti - měnové riziko**

K 31. prosinci 2025 (resp. 31. prosinci 2024) by 10% zhodnocení (znehodnocení) české koruny vůči níže uvedeným měnám vedlo ke zvýšení (snížení) 69 947 TCZK (2024: 96 343 TCZK) ve výkazu zisku a ztráty, za předpokladu, že ostatní proměnné (zejména úroková sazba) zůstanou beze změny.

Společnost snižuje své měnové riziko uzavíráním měnových derivátových transakcí s bankami, čímž uzavírá svou otevřenou pozici. Skutečný vliv změn směnných kurzů by byl tímto zajištěním ovlivněn.

<b>Směnný kurz k 31. prosinci 2025</b>		<b>+10 %</b>	<b>-10 %</b>
CZK/EUR	24,245	26,670	21,821
CZK/GBP	27,789	30,568	25,010
CZK/PLN	5,744	6,318	5,170
CZK/USD	20,632	22,695	18,569

<b>Směnný kurz k 31. prosinci 2024</b>		<b>+10 %</b>	<b>-10 %</b>
CZK/EUR	25,185	27,704	22,667
CZK/GBP	30,378	33,416	27,340
CZK/PLN	5,890	6,479	5,301
CZK/USD	24,237	26,661	21,813

<b>31.12.2025</b>	<b>Původní měna</b>	<b>TCZK</b>	<b>TCZK +10 %</b>	<b>Změna</b>	<b>TCZK -10 %</b>	<b>Změna</b>	
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	33 187	804 614	885 075	80 461	724 153	-80 461
	TPLN	-	-	-	-	-	-
	TUSD	7 745	159 791	175 770	15 979	143 812	-15 979
	TGBP	54	1 502	1 652	150	1 352	-150
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	5 163	125 171	137 688	12 517	112 654	-12 517
	TPLN	13 434	77 166	84 883	7 717	69 450	-7 717
	TUSD	1 394	28 762	31 638	2 876	25 885	-2 876
	TGBP	1 272	35 335	38 868	3 533	31 801	-3 533
Čisté měnové riziko	TEUR	28 024	679 443	747 387	67 944	611 499	-67 944
	TPLN	-13 434	-77 166	-84 883	-7 717	-69 450	7 717
	TUSD	6 351	131 029	144 132	13 103	117 927	-13 103
	TGBP	-1 217	-33 833	-37 216	-3 383	-30 450	3 383
<b>Celkem</b>			<b>TCZK</b>	<b>69 947</b>	<b>TCZK</b>	<b>-69 947</b>	

<b>31.12.2024</b>	<b>Původní měna</b>	<b>TCZK</b>	<b>TCZK +10 %</b>	<b>Změna</b>	<b>TCZK -10 %</b>	<b>Změna</b>	
	TEUR	33 151	834 919	918 410	83 492	751 427	-83 492
	TGBP	-	-	-	-	-	-

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TUSD	10 890	263 953	290 348	26 395	237 557	-26 395
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	3 342	84 169	92 586	8 417	75 752	-8 417
	TGBP	1 358	41 239	45 362	4 124	37 115	-4 124
	TUSD	414	10 034	11 038	1 003	9 031	-1 003
Čisté měnové riziko	TEUR	29 809	750 749	825 824	75 075	675 674	-75 075
	TGBP	-1 358	-41 239	-45 362	-4 124	-37 115	4 124
	TUSD	10 476	253 919	279 310	25 392	228 527	-25 392
<b>Celkem</b>				<b>TCZK</b>	<b>96 343</b>	<b>TCZK</b>	<b>-96 343</b>

Derivátové nástroje:

31.12.2025	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	49 117	-410 220	-459 337	508 454	459 337
USD	68 874	-30 053	-98 927	167 801	98 927
<b>Celkem</b>	<b>117 991</b>	<b>-440 273</b>	<b>-558 264</b>	<b>676 255</b>	<b>558 264</b>

31.12.2024	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	-65 847	-436 205	-370 358	304 511	370 358
USD	-69 679	-210 759	-141 080	71 401	141 080
<b>Celkem</b>	<b>-135 526</b>	<b>-646 964</b>	<b>-511 438</b>	<b>375 912</b>	<b>511 438</b>

MtM (Mark-to-Market) odráží přecenění pozice s ohledem na její tržní hodnotu.

## 27. Souhrn derivátových nástrojů

Od roku 2004 Společnost průběžně uzavírá forwardové smlouvy s českými komerčními bankami, v současné době s Commerzbank Aktiengesellschaft, pobočka Praha, Českou spořitelnou, a.s., Československou obchodní bankou, a. s., Komerční bankou, a.s., Raiffeisenbank a.s. a Všeobecnou úvěrovou bankou a.s., pobočka Praha. Tyto smlouvy se týkají transakcí zahrnujících prodej a nákup EUR a USD. Společnost používá tyto deriváty k zajištění budoucích peněžních toků a reálných hodnot některých finančních aktiv.

Společnost klasifikuje finanční deriváty jako zajišťovací deriváty a deriváty pro obchodování. Výsledné pohledávky nebo závazky z nich vyplývající jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé podle data účinnosti smlouvy.

### Reálná hodnota

Účetní hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek, záloh, ostatních aktiv a závazků se vzhledem k jejich krátkodobému charakteru blíží jejich reálné hodnotě.

### Zajištění

Společnost zajišťuje budoucí peněžní toky z dlouhodobých smluv uzavřených v cizích měnách (EUR, USD) proti měnovým rizikům. Proti měnovým rizikům Společnost zajišťuje také reálnou hodnotu finančních aktiv a pasiv vyplývajících z těchto smluv, a to až do okamžiku realizace finančních aktiv. K zajištění se používají forwardové a swapové transakce.

**Zajišťovací nástroje - nesplacené smlouvy**

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

	k 31.12.2025				k 31.12.2024			
	Nominální hodnota (TFX)	Nominální hodnota (MCZK)	Reálná hodnota (TCZK)	Průměrná sazba	Nominální hodnota (TFX)	Nominální hodnota (MCZK)	Reálná hodnota (TCZK)	Průměrná sazba
EUR	189 456	4 743	49 117	25,04	147 055	3 690	-65 847	25,09
USD	47 949	1 058	68 874	22,06	58 208	1 333	-69 679	22,90
<b>Celkem</b>		<b>5 801</b>	<b>117 991</b>			<b>5 023</b>	<b>-135 526</b>	

Nominální hodnota a další podmínky hypotetického derivátu (zajišťované položky) použitého pro měření účinnosti zajištění se významně neliší od podmínek a nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů ve výše uvedené tabulce.

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které splňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 117 991 TCZK (31.12.2024: -135 526 TCZK).

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které nespĺňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 0 TCZK (31. 12. 2024: 0 TCZK). Ve sledovaných obdobích nedošlo k žádné významné reklasifikaci derivátů z důvodu nesplnění podmínek kritérií vysoké účinnosti.

TCZK	Reálná hodnota zajišťovacích nástrojů			
	k 31.12.2025		k 31.12.2024	
	Pohledávky	Závazky	Pohledávky	Závazky
Zajištění budoucích peněžních toků				
<i>Do 1 roku</i>	92 389	1 033	7 743	75 957
<i>Od 2 do 5 let</i>	29 680	1 797	1 575	64 527
<i>Déle než 5 let</i>	-	1 248	-	4 360
	122 069	4 078	9 318	144 844
<b>Celkem zaúčtováno do vlastního kapitálu</b>	<b>60 407</b>	<b>-</b>	<b>-90 011</b>	<b>-</b>
<b>Celkem zaúčtováno do výkazu zisku a ztráty</b>	<b>57 584</b>	<b>-</b>	<b>-45 516</b>	<b>-</b>
<b>Celkem účtováno</b>	<b>117 991</b>	<b>-</b>	<b>-135 527</b>	<b>-</b>

**Přecenění zajišťovacích derivátů**

	TCZK
Počáteční zůstatek k 1.1.2025	-54 612
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	184 709
Související daň z příjmů	-38 788
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	-33 401
Související daň z příjmů	7 014
<b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>64 922</b>
Počáteční zůstatek k 1.1.2024	13 623
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	-80 563
Související daň z příjmů	16 918
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	-5 810
Související daň z příjmů	1 220
<b>Konečný zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>-54 612</b>

## 28. Závazky vyplývající z kapitálových výdajů

K 31. prosinci 2025 měla Společnost závazky z titulu kapitálových výdajů vyplývajících z uzavřených smluv ve výši 69 668 TCZK (2024: 5 731 TCZK).

## 29. Soudní spory

Společnost nevede k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 žádné významné soudní spory.

## 30. Environmentální závazky

Společnost nepoužívá žádné technologie, které by mohly představovat ekologické riziko.

## 31. Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky

### a) Přehled bankovních záruk

V souladu s podmínkami smlouvy je Společnost odpovědná za vydané bankovní záruky za řádné splnění projektů, záruční dobu a záruky za zálohové platby.

- Československá obchodní banka, a. s. vydala bankovní záruky v hodnotě 348 929 TCZK, 61 906 TEUR, 10 454 TUSD a 52 085 TPLN se splatností do 31.1.2031.
- Komerční banka, a.s. vydala bankovní záruky v hodnotě 223 234 TCZK a 737 TEUR se splatností do 10.12.2027.
- Raiffeisenbank a.s. vystavila bankovní záruky v hodnotě 31 586 TCZK, 12 042 TEUR a 1 158 TUSD se splatností do 12.12.2029.
- Všeobecná úvěrová banka, a.s., pobočka Praha vydala bankovní záruky ve výši 136 575 TCZK, 4 219 TEUR a 6 896 TUSD se splatností do 30.6.2029.
- YES Bank Limited vystavila bankovní záruky ve výši 233 746 TINR se splatností do 19.1.2027.

### b) Přehled nebankovních záruk

V souladu s podmínkami smluv vydala Společnost nebankovní záruky na krytí závazků z projektů v záruční době v částce 76 649 TCZK ve prospěch společnosti Doosan Enerbility Co., Ltd.

### c) Závazky kryté zástavním právem

Společnost nemá žádné závazky kryté zástavním právem.

### d) Přehled vydaných směnek

Společnost nemá žádné bankovní záruky kryté směnkami.

### e) Záruky

Společnost neposkytla žádné záruky za bankovní záruky a akreditivy příznivých stran k 31. 12.2025.

K 31. 12.2025 dceřiná společnost poskytla hotovostní zajištění ve formě termínovaných vkladů ve výši 399 947 TINR k zajištění bankovních záruk a akreditivů.

## 32. Odměna auditorovi

TCZK	2025	2024
Povinný audit účetní závěrky	3 768	3 385
Jiné ověřovací služby	16 716	4 742
Daňové poradenství	-	-
Jiné neauditorské služby	-	-
<b>Celkem</b>	<b>20 484</b>	<b>8 127</b>

Povinný audit účetní závěrky za rok 2025 obsahuje audit samostatné a konsolidované účetní závěrky sestavenými v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU.

Povinný audit účetní závěrky za rok 2024 obsahuje audit účetní závěrky sestavené podle českých účetních předpisů a audit samostatné a konsolidované účetní závěrky sestavenými v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU.

Jiné ověřovací služby za rok 2025 obsahují odměnu za Comfort Letter pro IPO, ověření podkladů pro konsolidaci mateřské společnosti, omezené ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti a omezené ověření zprávy o odměňování.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA K SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Jiné ověřovací služby za rok 2024 obsahují audit finančních informací (včetně interních kontrol) pro konsolidaci mateřské společnosti, audit mezitímní účetní závěrky k 30.6.2024 připravené podle českých účetních předpisů pro účely přeměny společnosti, audit konsolidovaných účetních závěrek za roky 2021-2023 sestavenými v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU a omezené ověření finančních výkazů k 24. září 2025 pro IPO prospekt.

### 33. Podíly v dceřiných společnostech

Společnost oceňuje investice do spřízněných společností v pořizovací ceně snížené o opravné položky.

K 31. prosinci 2025:

Název společnosti	Podíl na základním kapitálu %	Pořizovací cena TCZK	Opravné položky TCZK	Čistá účetní hodnota TCZK
Guangzhou Škoda-Jinma Ltd. Co. (Čína)	5	100	100	0
ŠKODA POWER Private Limited (Indie)	100	3 280	640	2 640
<b>Celkem</b>		<b>3 380</b>	<b>740</b>	<b>2 640</b>

K 31. prosinci 2024:

Název společnosti	Podíl na základním kapitálu %	Pořizovací cena TCZK	Opravné položky TCZK	Čistá účetní hodnota TCZK
Guangzhou Škoda-Jinma Ltd. Co. (Čína)	5	100	100	0
ŠKODA POWER Private Limited (Indie)	100	3 280	187	3 093
<b>Celkem</b>		<b>3 380</b>	<b>287</b>	<b>3 093</b>

Podíly ve výše uvedených společnostech nejsou kótovány.

V průběhu roku 2025 nedošlo ke změnám ve vlastnických podílech.

V roce 2025 Společnost obdržela dividendu od společnosti ŠKODA POWER Private Limited ve výši 9 898 TCZK (2024: 21 943 TCZK).

### 34. Následné události

V únoru 2026 podepsala společnost významnou smlouvu na dodávku a instalaci dvou jednotek parních turbín pro jadernou elektrárnu Dukovany II. Realizace smlouvy se očekává v období od roku 2026 do roku 2035.

Na konci února 2026 vypukl vojenský konflikt na Blízkém východě. Konflikt nemá na Společnost přímý významný vliv. Společnost má v tomto teritoriu několik projektů, ale ty jsou buď ve fázi po dodání s poskytováním technických poradenských služeb, nebo jde o servisní projekty. Společnost nadále posuzuje svou smluvní a provozní pozici u jednotlivých projektů s ohledem na vyvíjející se mezinárodní situaci. Vzhledem k dynamické a nejisté povaze současného geopolitického vývoje není možné spolehlivě předvídat jeho budoucí průběh ani potenciální dopady na Společnost, její finanční pozici a výsledky. Obecně může uplatnění ustanovení o vyšší moci vést ke zpoždění realizace projektu a v některých případech může také ovlivnit načasování inkasa peněžních prostředků v návaznosti na aktuální stav a okolnosti příslušných projektů.

V Plzni dne 28. dubna 2026

#### Podpisy oprávněných zástupců:

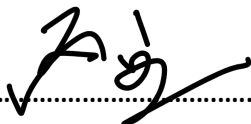
**Jméno:** Byoung Tak Kim

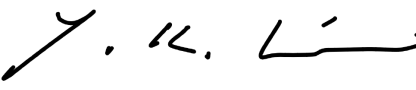
Young Ki Lim

**Funkce:** místopředseda představenstva

předseda představenstva

Podpis:

.....  


.....  


**XIII. Konsolidovaná účetní závěrka sestavena k 31. prosinci 2025  
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém  
Evropskou unií**

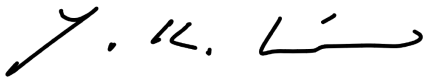

**KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA**  
**Sestavena k 31. prosinci 2025**  
v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií

**Název společnosti:** Doosan Škoda Power a.s.  
**Sídlo:** Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň  
**Právní forma:** akciová společnost  
**IČO:** 491 93 864

**Součástí konsolidované účetní závěrky:**

- Konsolidovaný Výkaz o finanční situaci
- Konsolidovaný Výkaz zisku a ztráty
- Konsolidovaný Výkaz ostatního úplného výsledku
- Konsolidovaný Výkaz změn vlastního kapitálu
- Konsolidovaný Přehled o peněžních tocích
- Příloha ke konsolidované účetní závěrce

Konsolidovaná účetní závěrka byla sestavena dne 28. dubna 2026.

Statutární orgán účetní jednotky	Podpis
Young Ki Lim předseda představenstva	
Byoung Tak Kim místopředseda představenstva	

Doosan Škoda Power a.s.  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

<b>Doosan Škoda Power a.s.</b>			
<b>KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O FINANČNÍ SITUACI</b>			
<b>k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024</b>			
<b>sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií (v tisících Kč)</b>			
	<b>Bod</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>AKTIVA</b>		<b>8 248 128</b>	<b>7 128 784</b>
Pozemky, budovy a zařízení	9	1 252 087	1 268 294
Nehmotná aktiva	8	1 306 602	1 292 167
Odložená daňová pohledávka	13	1 203	2 514
Finanční deriváty - dlouhodobá část	27	29 680	1 575
Dlouhodobé pohledávky	5	38 462	45 224
<b>Dlouhodobá aktiva celkem</b>		<b>2 628 034</b>	<b>2 609 774</b>
Zásoby	7	158 389	129 587
Pohledávky z obchodního styku	5	1 625 758	1 867 473
Ostatní aktiva	5	172 844	187 003
Aktiva ze smluv	6	1 635 933	1 266 335
Krátkodobé daňové pohledávky	13	-	33 554
Krátkodobé finanční nástroje a půjčky	25	78 000	-
Finanční deriváty - krátkodobá část	27	92 389	7 743
Peníze a peněžní ekvivalenty	4	1 856 781	1 027 315
<b>Oběžná aktiva celkem</b>		<b>5 620 094</b>	<b>4 519 010</b>
<b>VLASTNÍ KAPITÁL A ZÁVAZKY</b>		<b>8 248 128</b>	<b>7 128 784</b>
Základní kapitál	15	1 595 000	1 450 000
Emisní ážio	15	519 470	-
Kapitálové fondy	15	16 925	329 835
Fond z přecenění majetku	15	74 928	65 128
Přecenění zajišťovacích derivátů	27	64 922	-54 612
Fond z přepočtu cizích měn		-31 241	-11 028
Nerozdělený hospodářský výsledek		2 630 527	2 420 441
Vlastní kapitál připadající vlastníkům mateřské společnosti		4 870 531	4 199 764
<b>Vlastní kapitál celkem</b>		<b>4 870 531</b>	<b>4 199 764</b>
Odložený daňový závazek	13	187 267	167 822
Dlouhodobé rezervy	14	62 501	50 045
Finanční deriváty - dlouhodobá část	27	3 045	68 887
Ostatní dlouhodobé závazky	11	20 757	23 103
<b>Dlouhodobé závazky celkem</b>		<b>273 570</b>	<b>309 857</b>
Závazky z obchodního styku	10	1 460 315	1 495 444
Ostatní závazky	10	246 432	176 512
Pasiva ze smluv	6	1 088 606	670 562
Běžné závazky na dani z příjmů	13	28 060	1 345
Krátkodobé rezervy	14	279 581	199 343
Finanční deriváty - krátkodobá část	27	1 033	75 957
<b>Krátkodobé závazky celkem</b>		<b>3 104 027</b>	<b>2 619 163</b>

Výše uvedený konsolidovaný výkaz o finanční situaci je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY**  
za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024  
sestavěný v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií  
(v tisících Kč)

		2025	2024
Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb	17	5 603 529	5 891 111
Ostatní tržby	17	28 135	29 487
<b>Tržby celkem</b>		<b>5 631 664</b>	<b>5 920 598</b>
Spotřeba materiálu, energie a služeb	19	-3 606 490	-3 936 488
Aktivace		91 307	80 430
Osobní náklady	20	-1 245 866	-1 131 863
	8,		
Odpisy a amortizace	9	-178 481	-168 649
Ostatní provozní náklady	21	-76 177	-108 624
Ostatní výnosy a náklady	22	8 817	-42 652
<b>Provozní náklady celkem</b>		<b>-5 006 890</b>	<b>-5 307 846</b>
Zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv a materiálu		293	110
<b>Provozní výsledek hospodaření</b>		<b>625 067</b>	<b>612 862</b>
Mimořádné náklady		-9 374	-1 649
Finanční výnosy	24	135 901	394 055
Finanční náklady	24	-85 559	-121 380
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>		<b>666 035</b>	<b>883 888</b>
Daň z příjmů	13	-144 605	-224 065
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>		<b>521 430</b>	<b>659 823</b>
Připadající vlastníkům mateřské společnosti		521 430	659 823
<b>Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)</b>	16	16,47	10,49

Výše uvedený konsolidovaný výkaz zisku a ztráty je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

---

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ OSTATNÍHO ÚPLNÉHO VÝSLEDKU**  
**za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024**  
**sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií**  
**(v tisících Kč)**

	2025	2024
<b>Výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>521 430</b>	<b>659 823</b>
<b>Ostatní úplný výsledek</b>	<b>109 121</b>	<b>-63 199</b>
Položky, které následně nebudou reklasifikovány do výkazu zisku a ztráty:		
Zvýšení/snížení hodnoty aktiv v důsledku jejich přecenění	12 406	-
Odložená daň z příjmů týkající se položek, které nebudou reklasifikovány	-2 606	-
	<b>9 800</b>	<b>-</b>
Položky, které se mohou následně reklasifikovat do výkazu zisku a ztráty:		
Zisky/ztráty ze zajištění peněžních toků	151 308	-86 373
Rozdíly z kurzových přepočtů zahraničních činností	-20 213	5 036
Odložená daň z příjmů související s ostatním úplným výsledkem	-31 774	18 138
	<b>99 321</b>	<b>-63 199</b>
<b>Úplný výsledek hospodaření za účetní období</b>	<b>630 551</b>	<b>596 624</b>
Případající vlastníkům mateřské společnosti	630 551	596 624
<b>Zisk na akcii - základní a zředěný (Kč)</b>	<b>16,47</b>	<b>10,49</b>

Výše uvedený konsolidovaný výkaz ostatního úplného výsledku je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ ZMĚN VLASTNÍHO KAPITÁLU**  
za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024  
sestavený v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií  
(v tisících Kč)

	Základní kapitál	Emisní ažio	Fondy ze zisku a ostatní fondy	Fond z přecenění majetku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Fond z přepočtu cizích měn	Nerozdělený hospodářský výsledek	Podíl vlastníků mateřské společnosti	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. lednu 2024</b>	<b>3 298 345</b>	-	<b>329 835</b>	<b>65 128</b>	<b>13 623</b>	<b>-16 064</b>	<b>2 237 106</b>	<b>5 927 973</b>	<b>5 927 973</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	-	659 823	659 823	659 823
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	-	-68 235	5 036	-	-63 199	-63 199
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	-86 373	-	-	-86 373	-86 373
- kursové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	-	-	-	-	-	5 036	-	5 036	5 036
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	18 138	-	-	18 138	18 138
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-68 235	5 036	659 823	596 624	596 624
Transakce s vlastníky									
- změna základního kapitálu	-1 848 345	-	-	-	-	-	-	-1 848 345	-1 848 345
- dividendy	-	-	-	-	-	-	-476 488	-476 488	-476 488
<b>Stav k 31. prosinci 2024</b>	<b>1 450 000</b>	-	<b>329 835</b>	<b>65 128</b>	<b>-54 612</b>	<b>-11 028</b>	<b>2 420 441</b>	<b>4 199 764</b>	<b>4 199 764</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

	Základní kapitál	Emisní ažio	Fondy ze zisku a ostatní fondy	Fond z přecenění majetku	Přecenění zajišťovacích derivátů	Fond z přepočtu cizích měn	Nerozdělený hospodářský výsledek	Podíl vlastníků mateřské společnosti	Vlastní kapitál celkem
<b>Stav k 1. lednu 2025</b>	<b>1 450 000</b>	-	<b>329 835</b>	<b>65 128</b>	<b>-54 612</b>	<b>-11 028</b>	<b>2 420 441</b>	<b>4 199 764</b>	<b>4 199 764</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	-	-	-	521 430	521 430	521 430
Složky ostatního souhrnného výsledku hospodaření	-	-	-	9 800	119 534	-20 213	-	109 121	109 121
- přecenění majetku	-	-	-	9 800	-	-	-	9 800	9 800
- zajištění peněžních toků	-	-	-	-	151 308	-	-	151 308	151 308
- kursové rozdíly z přepočtu zahraničních činností	-	-	-	-	-	-20 213	-	-20 213	-20 213
- daň k položkám vykazovaným ve VK nebo převedeným z VK	-	-	-	-	-31 774	-	-	-31 774	-31 774
Celkový souhrnný výsledek hospodaření za účetní období	-	-	-	9 800	119 534	-20 213	521 430	630 551	630 551
Transakce s vlastníky									
- změna základního kapitálu	145 000	519 470	-	-	-	-	-	664 470	664 470
- dividendy	-	-	-	-	-	-	-311 344	-311 344	-311 344
- zrušení a rozdělení rezervního fondu	-	-	-312 910	-	-	-	-	-312 910	-312 910
<b>Stav k 31. prosinci 2025</b>	<b>1 595 000</b>	<b>519 470</b>	<b>16 925</b>	<b>74 928</b>	<b>64 922</b>	<b>-31 241</b>	<b>2 630 527</b>	<b>4 870 531</b>	<b>4 870 531</b>

Výše uvedený konsolidovaný výkaz změn vlastního kapitálu je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Doosan Škoda Power a.s.  
KONSOLIDOVANÁ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÁ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

**Doosan Škoda Power a.s.**  
**KONSOLIDOVANÝ VÝKAZ O PENĚŽNÍCH TOCÍCH**  
za období od 1. ledna do 31. prosince 2025 a od 1. ledna do 31. prosince 2024  
sestavěný v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií  
(v tisících Kč)

	2025	2024
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním</b>	<b>666 035</b>	<b>883 888</b>
- odpisy a amortizace	178 481	168 649
- zisk/ztráta z vyřazení dlouhodobých aktiv	-241	-37
- snížení hodnoty oběžných aktiv	57 181	-13 380
- nerealizované kurzové rozdíly	68 084	-33 310
- nákladové a výnosové úroky, bankovní poplatky	-65 260	-239 117
- ostatní nepeněžní operace	-188 207	43 717
- tvorba a čerpání rezerv	89 617	55 810
Úpravy celkem	139 655	-17 668
<b>Provozní peněžní toky před pohyby pracovního kapitálu</b>	<b>805 690</b>	<b>866 220</b>
Změna stavu zásob	-47 919	-8 430
Změna stavu pohledávek z obchodního styku a jiných pohledávek	-489 505	-155 965
Změna stavu závazků z obchodního styku a jiných závazků	549 711	-201 602
Peněžní toky z provozních operací	817 977	500 223
Přijaté úroky	29 738	58 890
Placené úroky a bankovní poplatky	-10 023	-9 956
Zaplacená daň z příjmů	-94 249	-247 501
<b>Čisté peněžní toky z provozních činností</b>	<b>743 443</b>	<b>301 656</b>
Pořízení pozemků, budov a zařízení	-85 009	-54 869
Pořízení nehmotných aktiv	-70 550	-76 528
Poskytnuté půjčky - čerpání	-78 000	-
Příjmy z vyřazení dlouhodobých aktiv mimo finančních investic	327	40
<b>Čisté peněžní toky z investičních činností</b>	<b>-233 232</b>	<b>-131 357</b>
Příjmy z emise akcií	664 470	-
Platby z vlastního kapitálu ve prospěch vlastníků mimo dividend	-	-798 345
Vyplacené dividendy (včetně srážkové daně)	-311 344	-476 488
<b>Čisté peněžní toky z financování</b>	<b>353 126</b>	<b>-1 274 833</b>
Čistý přírůstek/úbytek peněz a peněžních ekvivalentů	863 337	-1 104 534
Peníze a peněžní ekvivalenty na začátku období	1 027 315	2 125 904
Kurzové zisky/ztráty z přepočtu peněz a peněžních ekvivalentů	-33 871	5 945
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty na konci období</b>	<b>1 856 781</b>	<b>1 027 315</b>

Výše uvedený konsolidovaný výkaz o peněžních tocích je třeba číst společně s přílohou k účetní závěrce.

Obsah

1.	Popis činností skupiny.....	151
2.	Hlavní zásady sestavení účetní závěrky .....	153
3.	Shrnutí významných účetních zásad.....	156
4.	Peníze a peněžní ekvivalenty .....	164
5.	Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva.....	164
6.	Zůstatek dlouhodobých smluv.....	165
7.	Zásoby.....	166
8.	Nehmotný majetek .....	166
9.	Pozemky, budovy a zařízení.....	168
10.	Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva .....	170
11.	Ostatní dlouhodobá pasiva .....	170
12.	Úvěry a půjčky.....	170
13.	Daň z příjmu.....	170
14.	Rezervy.....	172
15.	Vlastní kapitál.....	172
16.	Zisk na akcii .....	173
17.	Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby .....	173
18.	Vykazování podle segmentů .....	174
19.	Spotřeba materiálu a služeb .....	174
20.	Osobní náklady.....	174
21.	Ostatní provozní náklady .....	175
22.	Ostatní výnosy (+) a náklady (-) .....	175
23.	Státní dotace (granty na výzkum a vývoj).....	175
24.	Finanční výnosy a finanční náklady.....	176
25.	Transakce se spřízněnými stranami.....	176
26.	Finanční nástroje a řízení rizik .....	177
27.	Souhrn derivátových nástrojů .....	182
28.	Závazky vyplývající z kapitálových výdajů.....	183
29.	Soudní spory .....	183
30.	Environmentální závazky .....	183
31.	Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky .....	183
32.	Odměna auditorovi.....	184
33.	Následné události .....	185

## 1. Popis činností skupiny

### *Založení a popis skupiny*

Společnost Doosan Škoda Power a.s. (dále „Společnost“), do 31. prosince 2024 Doosan Škoda Power s.r.o., byla založena zakladatelskou listinou jako společnost s ručením omezeným dne 27. dubna 1993 a zapsána do obchodního rejstříku dne 1. července 1993 v Plzni.

K 1. lednu 2025 došlo ke změně právní formy Společnosti na akciovou společnost. V souvislosti s touto změnou Společnost zřídila představenstvo namísto vedení Společnosti, přičemž generální ředitel (CEO) vykonává funkci předsedy představenstva a finanční ředitel (CFO) funkci místopředsedy představenstva; další dva bývalí členové vedení jsou členy představenstva. Společnost dále zřídila dozorčí radu a výbor pro audit. Viz části Změny v obchodním rejstříku v roce 2025 a Organizační struktura této poznámky 1 níže.

Dne 6. února 2025 byly akcie Společnosti přijaty k obchodování na Burze cenných papírů Praha a Společnost se stala subjektem veřejného zájmu. Viz poznámka 15.

Společnost má pouze jednu nevýznamnou stoprocentně vlastněnou dceřinou společnost ŠKODA POWER Private Limited (dále „dceřiná společnost“), ve které má hlasovací kontrolu (společně jako „Skupina“).

Společnost je předním evropským výrobcem a dodavatelem technologických zařízení a služeb na poli energetiky - dodavatel parních turbín v designu ŠKODA do strojoven, stejně jako komplexních služeb pro fosilní elektrárny, kogenerační jednotky, kombinované cykly, jaderné elektrárny, spalovny odpadů a biomasy, a solární elektrárny.

### *Vlastníci společnosti*

Většinovým akcionářem k 31. prosinci 2025 je společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství) s podílem na základním kapitálu ve výši 67 %. Neexistují žádní další akcionáři (fyzické ani právnické osoby) s podílem na základním kapitálu vyšším než 10 %.

Jediným vlastníkem k 31. prosinci 2024 byla společnost Doosan Power Systems S.A. (Lucemburské velkovévodství).

Nejvyšší mateřskou společností je Doosan Co., Ltd (Korea)..

### *Sídlo společnosti*

Doosan Škoda Power a.s.  
Tylova 1/57  
301 00 Plzeň  
Česká republika

### *Identifikační číslo*

491 93 864

### *Sídlo dceřiné společnosti*

ŠKODA POWER Private Limited  
Siddhartha Chamber, Hauz Khas  
Nové Dillí 110016  
Indie

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

*Změny v obchodním rejstříku v roce 2025*

K 1. lednu byla zaregistrována změna právní formy Společnosti na akciovou společnost v obchodním rejstříku, současně s tím došlo k odpovídající změně názvu Společnosti z Doosan Škoda Power s.r.o. na Doosan Škoda Power a.s., a u Krajského soudu v Plzni bylo zapsáno nové spisové číslo B 2251. Jako jediný akcionář byla zapsána společnost Doosan Power Systems S.A. se sídlem v Lucemburském velkovévodství, L-2411 Lucemburk, 28 Boulevard F.W. Raiffeisen. Splacený vklad ve výši 1 450 000 TCZK byl vymazán a nahrazen zápisem kmenových akcií v zaknihované podobě - každá v nominální hodnotě 50 CZK - v celkovém počtu 29 000 000 akcií.

K 1. lednu byli z rejstříku vymazáni všichni členové vedení, jmenovitě pan Sanghoun Park, pan Seungwoo Sohn, pan Young Ki Lim a pan Donggil Kim, jakož i informace o počtu členů vedení a způsobu jejich jednání jménem Společnosti. Stejný den bylo do rejstříku zapsáno představenství. Počet členů představenstva je čtyři, a Společnost je zastoupena společně dvěma členy představenstva, z nichž jeden musí být předseda nebo místopředseda představenstva. K 1. lednu byli jako členové představenstva zapsáni pan Seungwoo Sohn, pan Donggil Kim, pan Sanghoun Park a pan Young Ki Lim. Dne 6. ledna byl pan Young Ki Lim zapsán jako předseda představenstva a pan Sanghoun Park jako místopředseda představenstva.

19. srpna byl z představenstva vymazán pan Sanghoun Park a pan Byoung Tak Kim byl zapsán jako místopředseda představenstva.

K 1. lednu byla do rejstříku zapsána dozorčí rada. Jako členové dozorčí rady byli registrováni: pan Youngbo Kwon, pan Jan Váně, pan Jiří Krupka, a paní Gabriela Jandíková. Bylo rovněž zapsáno, že dozorčí rada bude mít celkem šest členů.

Dne 6. ledna byl pan Jiří Krupka zapsán jako předseda dozorčí rady a pan Youngbo Kwon jako místopředseda dozorčí rady. Dne 21. března byla dozorčí rada doplněna o paní Zoju Kouřimovou a pana Pavla Fialu, kteří byli do dozorčí rady zvoleni zaměstnanci Společnosti.

Dne 6. února bylo v části „Ostatní skutečnosti“ zapsáno rozhodnutí jediného akcionáře ze dne 24. ledna 2025, ve kterém bylo rozhodnuto o zvýšení základního kapitálu Společnosti a způsobu, jakým bude tento úkon proveden.

Dne 10. února bylo zapsáno zvýšení základního kapitálu na hodnotu 1 595 000 TCZK. Současně bylo zaznamenáno odpovídající zvýšení počtu kmenových akcií v zaknihované podobě - každá v nominální hodnotě 50 CZK - na celkový počet 31 900 000 akcií.

Dne 6. ledna byl předmět podnikání rozšířen o následující nové činnosti:

- Povrchové úpravy a svařování kovů a dalších materiálů
- Pronájem a půjčování věcí movitých
- Projektování pozemkových úprav
- Mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti

Dne 21. března byla společnost Doosan Power Systems S.A. vymazána z pozice jediného akcionáře.

*Organizační struktura*

Statutární orgán (představenstvo) Společnosti sestává ze čtyř členů představenstva. Dva z nich vykonávají funkce v rámci každodenního řízení společnosti: předseda představenstva působí jako Generální ředitel Společnosti, místopředseda představenstva jako Finanční ředitel Společnosti. Finanční ředitel, Výkonný a obchodní ředitel, Personální ředitel, Provozní ředitel, Vedoucí odboru Strategie a marketingu a Vedoucí odboru Intercompany Trade podléhají přímo Generálnímu řediteli. Ředitelé úseků Obchod a ředitel úseku Servis podléhají Výkonnému a obchodnímu řediteli, ředitelé úseků Realizace a Nákup pak Provoznímu řediteli.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

---

*Složení představenstva k 31. prosinci 2025:*

Young Ki Lim - předseda  
Byoung Tak Kim - místopředseda  
Seungwoo Sohn - člen  
Donggil Kim – člen

*Dozorčí rada k 31. prosinci 2025:*

- Mgr., Bc., Jiří Krupka, LL.M. – Předseda
- Youngbo Kwon – Místopředseda
- Prof. PhDr. Jan Váně, Ph.D. – Člen
- Mrg. Gabriela Jandíková – Člen
- Zoja Kouřimová – Člen
- Ing. Pavel Fiala - Člen

*Výbor pro audit k 31. prosinci 2025:*

- Petra Vaněčková – Předseda
- Jiří Jindra – Člen
- Pavlína Hejduková – Člen

## **2. Hlavní zásady sestavení účetní závěrky**

### **Prohlášení o shodě**

Společnost sestavuje roční konsolidovanou účetní závěrku v souladu s Mezinárodními standardy účetního výkaznictví („Účetní standardy IFRS“) vydanými Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijatými Evropskou unií (EU) („účetní závěrka“ nebo „konsolidovaná účetní závěrka“).

Přijaté účetní zásady jsou v souladu s účetními zásadami předchozího účetního období, s výjimkou přijetí některých revidovaných účetních standardů IFRS, jak je popsáno níže.

Účetní závěrka byla schválena k vydání dne 28. dubna 2026.

### **Konsolidovaná účetní závěrka**

Tato konsolidovaná účetní závěrka je konsolidovanou závěrkou Skupiny ve smyslu IFRS 10 Konsolidovaná účetní závěrka. Společnost rovněž sestavuje samostatnou účetní závěrku.

### **Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou účinné pro aktuální účetní období**

V aktuálním roce Skupina aplikovala změny IAS 21 „Nedostatečná směnitelnost“ vydané Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB) a přijaté EU, které jsou povinně účinné pro účetní období začínající 1. ledna 2025 nebo později. Přijetí těchto změn nemělo žádný významný dopad na zveřejněné informace, ani na částky vykázané v těchto finančních výkazech.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nenabýly účinnosti**

K datu schválení této účetní závěrky Skupina neuplatnila následující revidované účetní standardy IFRS, které byly vydány IASB, ale dosud nenabýly účinnosti:

Standard	Název	Datum účinnosti
Změny IFRS 9 a IFRS 7	Úpravy klasifikace a oceňování finančních nástrojů	1. ledna 2026
Změny IFRS 9 a IFRS 7	Smlouvy týkající se elektřiny závislé na obnovitelných zdrojích	1. ledna 2026
Změny IFRS 1, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 10 a IAS 7	Roční zdokonalení účetních standardů – 11. díl	1. ledna 2026
IFRS 18	Prezentace a zveřejňování v účetní závěrce	1. ledna 2027

**Nové a revidované účetní standardy IFRS, které jsou vydány, ale dosud nebyly přijaty EU**

V současné době se účetní standardy IFRS přijaté EU významně neliší od účetních standardů IFRS přijatých Radou pro mezinárodní účetní standardy (IASB), s výjimkou následujících nových standardů a změn stávajících standardů, které nebyly přijaty EU ke dni schválení této účetní závěrky:

Standard	Název	Datum účinnosti
IFRS 19 s dalšími úpravami	Dceřiné podniky bez veřejné odpovědnosti: Zveřejňování (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
Úpravy IAS 21	Přepočet do prezentační měny hyperinflační ekonomiky (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2027)	Dosud nepřijato EU
IFRS 14	Časové rozlišení při cenové regulaci (datum účinnosti IASB: 1. ledna 2016)	Evropská komise se rozhodla nezahájit proces schvalování tohoto prozatímního standardu a počkat na finální standard
Změny IFRS 10 a IAS 28	Prodej nebo vklad aktiv mezi investorem a přidruženým nebo společným podnikem a další úpravy (datum účinnosti bylo radou IASB odloženo na neurčito, ale je možné dřívější přijetí)	Schvalování pro použití v EU bylo odloženo do doby, až bude dokončen projekt na ekvivalenční metodu

Skupina neočekává, že přijetí nových standardů a změn standardů uvedených výše bude mít významný dopad na účetní závěrky Skupiny v budoucích obdobích.

Zajišťovací účetnictví pro portfolio finančních aktiv a finančních závazků, jehož principy nebyly přijaty EU, zůstává neupraveno. Podle odhadů Společnosti by použití zajišťovacího účetnictví na portfolio finančních aktiv nebo finančních závazků podle IAS 39: Finanční nástroje: vykazování a oceňování nemělo při aplikaci k rozvahovému dni významný dopad na účetní závěrku.

**Předpoklad nepřetržitého trvání podniku**

Skupina má v době schválení účetní závěrky důvodné očekávání, že disponuje dostatečnými zdroji k pokračování své činnosti v dohledné budoucnosti. Proto při sestavování účetní závěrky uplatňuje princip nepřetržitého trvání.

### **Východiska pro konsolidaci**

Konsolidovaná účetní závěrka obsahuje účetní závěrku Společnosti a dceřiné společnosti.

V případě potřeby je provedena úprava účetní závěrky dceřiné společnosti s cílem zharmonizovat její účetní pravidla s účetními pravidly skupiny. Všechna vnitroskupinová aktiva, závazky, vlastní kapitál, výnosy, náklady a peněžní toky související s transakcemi mezi Společností a dceřinou společností jsou při konsolidaci vyloučeny.

Zisk nebo ztráta a všechny složky ostatního úplného výsledku jsou přiřazeny vlastníkům mateřské společnosti a nekontrolním podílům. Úplný výsledek hospodaření dceřiné společnosti je plně přiřazen vlastníkům mateřské společnosti.

### **Oceňování majetku a závazků**

Účetní závěrka byla sestavena na základě historických pořizovacích nákladů, s výjimkou finančních aktiv a finančních derivátů, které jsou oceňovány reálnou hodnotou. Reálná hodnota je stanovena na základě tržního ocenění nebo kvalifikovaného odhadu.

### **Použití odhadů, kritických účetních posouzení a klíčové zdroje nejistot odhadu**

Příprava finančních výkazů v souladu s účetními standardy IFRS přijatými EU vyžaduje, aby vedení Společnosti provádělo úsudky, odhady a předpoklady, které ovlivňují použití účetních postupů a vykazovaných částek aktiv a pasiv, výnosů a nákladů. Odhady a související předpoklady vycházejí z historických zkušeností a zahrnují další aspekty, které jsou za daných okolností považovány za přiměřené, a které společně utváří základ pro posouzení účetních hodnot aktiv a závazků, které nejsou z jiných zdrojů přímo zřejmé.

Odhady a předpoklady jsou průběžně přezkoumávány. Revize účetních odhadů se vykazují v období, ve kterém je odhad revidován, pokud se revize týká pouze tohoto období, nebo v období revize a budoucích obdobích, pokud se revize týká jak současného, tak budoucích období.

Níže jsou uvedeny klíčové předpoklady týkající se budoucnosti a další klíčové zdroje nejistoty odhadů k rozvahovému dni, které představují významné riziko, že v příštím účetním období dojde k podstatné úpravě účetních hodnot aktiv a závazků.

#### Snížení hodnoty aktiv

Skupina posuzuje zpětně ziskatelnou hodnotu všech aktiv, u nichž existují indikace snížení hodnoty (s výjimkou nehmotných aktiv s neomezenou dobou životnosti, u nichž se testování na snížení hodnoty provádí nejméně jednou ročně). Toto posouzení se zakládá na očekáváních, a může se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

#### Dlouhodobé kontrakty

Uznávání výnosů z dlouhodobých kontraktů závisí na určitých proměnných (procento dokončení, náklady na dokončení, marže, odhad pokut a penále, které mohou být požadovány zákazníky atd.). Tyto proměnné jsou každý měsíc přehodnocovány na základě předpokládaných očekávání, a mohou se v budoucnu změnit v závislosti na vývoji situace a dostupných informacích.

#### Rezervy na právní spory a obchodní rizika

Skupina může být zapojena do soudních a mimosoudních obchodních sporů. Pokud jsou splněna kritéria pro uznání rezerv, vytvoří Skupina rezervy na tyto spory na základě nejlepších dostupných informací a odhadů. Skutečný výsledek sporů se však může od těchto odhadů lišit.

### 3. Shrnutí významných účetních zásad

#### Funkční měna

S ohledem na ekonomické prostředí, a protože podstatná část nákladů je ovlivněna CZK (osobní náklady, náklady na služby i dodávky materiálu atd.), byla jako funkční měna Společnosti stanovena česká koruna. Výnosy jsou ovlivněny různými měnami v závislosti na kontraktech realizovaných v daném roce. Funkční měnou dceřiné společnosti je INR.

Pokud není uvedeno jinak, jsou údaje v této účetní závěrce vyjádřeny v tisících českých korun (TCZK).

#### Uznání výnosů ze smluv se zákazníky

Skupina uznává výnosy ve výši protiplnění, na které má nárok výměnou za převod slíbeného zboží a služeb zákazníkovi.

Skupina uznává tři hlavní zdroje výnosů:

- Nové instalace - dodávky nových parních turbín a příslušenství včetně modernizací (nové rotory v souladu se současným stavem techniky). Realizace projektu trvá obvykle dva až tři roky, po nichž následuje záruční doba.
- Servis - opravy a generální opravy, údržba, náhradní díly. Obvykle se jedná o krátkodobé projekty realizované v rámci jednoho roku.
- Dlouhodobé servisní smlouvy (LTSA).

Skupina vykazuje své výnosy převážně na základě metody „postupného uznávání“ z důvodu specifické povahy výroby pro konkrétní zákazníky, která je pokryta podepsanými a právně vymahatelnými smlouvami. Pro stanovení procenta dokončení Skupina používá nákladovou metodu (cost-to-cost) s přesvědčením, že tento způsob nejlépe odráží povahu kontraktů Skupiny a způsob, jakým jsou kontrola a hodnoty převáděny na zákazníky. Výnosy jsou ve výkazu zisku a ztráty uznávány v poměru ke stupni dokončení smluv, který je stanoven na úrovni individuálních projektů na základě poměru projektových nákladů vynaložených na dosud provedené práce k odhadovaným celkovým nákladům projektu. Náklady projektu zahrnují také dohady z rozpracovanosti konkrétních významných subdodávek, kalkulovaných dle dodavateli dosud vynaložených částek (vztahuje se na dodávky nad 2 miliony CZK, u nichž doba výroby a dodání přesahuje 6 měsíců).

Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady projektu překročí celkové výnosy plynoucí z uzavřeného kontraktu, je očekávaná ztráta okamžitě vykázána jako náklad.

Metoda jednorázového uznání výnosů se vztahuje pouze na prodej nadbytečného materiálu a šrotu. Tento zdroj výnosů není významný.

#### Významné platební podmínky

U všech nových instalací a rozsáhlejších servisních projektů obvykle Skupina obdrží několik záloh, které jsou účtovány společně s dodávkou hlavních komponent. Zálohy se pohybují v rozmezí od cca 10 % do 70 % hodnoty zakázky.

Typické fakturační milníky smluv pro nové instalace jsou rozloženy po celou dobu trvání projektu na zálohy (podpis smlouvy, přidělení dílčích dodávek subdodavatelům) a faktury na základě milníků (např. doručení konstrukčních výkresů, dodávka odlitků, výkovek a generátorů).

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

Typické fakturační milníky pro servis a dlouhodobé servisní smlouvy jsou založeny na dohodnutých a rozplánovaných výkonech. Na tyto práce se obvykle nevztahují zálohové platby, naopak mohou obsahovat inflační doložky.

Obvyklá splatnost vystavených faktur je 30 dní, méně často 45 nebo 60 dní. U významných kontraktů může být 5 až 10 % částky faktury předmětem zádržného, což může prodloužit její splatnost na 120 dní až 2 roky, výjimečně i déle. Jelikož uvolnění zádržného je možné pouze po uplynutí dané lhůty, Skupina uznává zádržné jako pohledávky.

#### **Variabilní protihodnota**

Smlouvy se zákazníky obvykle obsahují sankční ustanovení, jako je smluvní pokuta za prodlení a za nedodržení garantovaných parametrů. Pokud k takové události dojde, smluvní cena se sníží. Vzhledem k tomu, že pravděpodobnost takové události je velmi nízká, Skupina účtuje a vykazuje variabilní úpravu transakční ceny pouze tehdy, když se stane pravděpodobnou.

Hodnoty kontraktů nezahrnují žádné další slevy a bonusy.

#### **Náklady na získání kontraktu**

Náklady spojené se získáním kontraktu a náklady spojené se splněním kontraktu vzniklé před samotným uzavřením kontraktu Skupinou jsou nevýznamné. Získávání kontraktů je zajištěno vlastními obchodními týmy Skupiny.

#### **Složka financování**

Časová diskrepance mezi uznáním výnosů a přijatými peněžními toky je obvykle kratší než jeden rok, proto Skupina uplatňuje praktické zjednodušení, a nezohledňuje vliv významné složky financování. Zůstatky dlouhodobých zádržných nemají významný diskontní vliv.

#### **Záruky**

Skupina klasifikuje záruky na realizované projekty jako záruky ujišťovacího typu, protože záruční podmínky nepřesahují rámec standardního ujištění. V případě vady nebo poruchy je vždy analyzována příčina, a pokud je zjištěn nález v odpovědnosti Skupiny, jsou náklady hrazeny Skupinou a z garanční rezervy.

#### **Aktiva a pasiva ze smluv**

Pokud dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty převyšují průběžné fakturace, je přebytek vykázán jako aktiva ze smluv. U smluv, u nichž průběžné fakturace převyšují dosud vynaložené náklady kontraktu plus uznané zisky minus uznané ztráty, je přebytek vykázán jako pasiva ze smluv. Částky přijaté před provedením souvisejících prací jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pasiva ze smluv. Částky fakturované za provedené práce, které však zákazník dosud neuhradil, jsou zahrnuty do výkazu finanční situace jako pohledávky z obchodního styku.

#### **Daň z příjmů**

Daň z příjmů zahrnuje běžnou a odloženou daň. Běžná daň a odložená daň jsou vykazovány ve výkazu zisku a ztráty, s výjimkou částí, které se vztahují k položkám vykázaným přímo ve vlastním kapitálu nebo v ostatním úplném výsledku.

Běžná daň je očekávaná daňová povinnost nebo daňový nárok z daňového zisku nebo ztráty za daný rok, vypočtená podle daňových sazeb platných nebo v zásadě platných k datu účetní závěrky, a případné úpravy daňové povinnosti za předchozí roky.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

Odložená daň se vykazuje v souvislosti s dočasnými rozdíly mezi účetními hodnotami aktiv a závazků pro účely finančního výkaznictví a částkami použitými pro daňové účely. Odložená daň je kalkulována dle daňových sazeb, které se podle očekávání budou uplatňovat na dočasné rozdíly v okamžiku jejich zvratu, na základě zákonů, které byly přijaty nebo fakticky přijaty k datu vykazování. Odložené daňové pohledávky a závazky se započítávají, pokud existuje zákonně vymahatelné právo započíst současné daňové závazky a pohledávky, a zároveň se vztahují k daním z příjmů vybíraným stejným daňovým orgánem.

Odložená daňová pohledávka se vykazuje za nevyužité daňové ztráty, daňové úlevy a odčitatelné dočasné rozdíly v míře, ve které je pravděpodobné jejich užití vůči budoucím zdanitelným ziskům. Odložené daňové pohledávky se přezkoumávají ke každému vykazovacímu datu, a snižují se v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude související daňová výhoda realizována.

#### **Transakce v cizích měnách**

Transakce denominované v měnách jiných než funkční měna subjektů zahrnutých do konsolidace („cizí měny“) se přepočítávají podle směnného kurzu k datu transakce (oficiální směnné kurzy České národní banky, dále jen „směnný kurz“). Peněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách k datu účetní závěrky se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu k tomuto datu. Nepeněžní aktiva a závazky denominované v cizích měnách, které jsou oceňovány v reálné hodnotě, se přepočítávají na funkční měnu dle směnného kurzu platného v den stanovení reálné hodnoty. Nepeněžní aktiva a závazky, které se oceňují podle historických pořizovacích nákladů v cizí měně, se nepřepočítávají.

Zisky a ztráty vyplývající ze změn směnných kurzů cizích měn po datu transakce jsou vykázány ve výkazu zisku a ztráty.

#### **Pozemky, budovy a zařízení**

##### *Majetek ve vlastnictví Skupiny*

S výjimkou pozemků jsou položky dlouhodobého hmotného majetku vykázány v pořizovací ceně snížené o oprávkou (viz níže) a ztráty ze snížení hodnoty. Pozemky se následně oceňují v přeceněných hodnotách a neodepisují se. Pořizovací cena zahrnuje výdaje, které lze přímo přiřadit pořízení majetku. Dlouhodobý hmotný majetek v pořizovací ceně nižší než 5 TCZK se účtuje do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. (Řezné a normální náradí a přípravky, u kterých je doba použitelnosti delší než jeden rok, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení. Formy, modely, šablony, které nejsou pořízeny k jednorázovému použití, jsou evidovány jako hmotný majetek, a to bez ohledu na výši pořizovací ceny, jinak se účtují do výkazu zisku a ztráty v roce pořízení.)

##### *Odpisy*

Odpisy se účtují do výkazu zisku a ztráty lineárně po dobu odhadované životnosti každé části majetku, zařízení a vybavení. Pozemky se neodepisují. Majetek pronajatý na leasing se odepisuje po dobu trvání leasingu, nebo po dobu životnosti majetku - podle toho, která z těchto dob je kratší, a pokud není s přiměřenou jistotou zřejmé, že s ukončením leasingu Skupina získá k danému majetku vlastnické právo.

Náklady na běžné opravy a údržbu jsou účtovány přímo do výkazu zisku a ztráty.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

Odhadovaná doba životnosti je následující:

<b>Majetek</b>	<b>Doba (roky)</b>
Budovy	20 - 50
Stroje a zařízení	3 - 16
Hardware	4

Metody odepisování, doba použitelnosti a zůstatkové hodnoty jsou každoročně přezkoumávány.

#### **Nehmotná aktiva**

##### *Počáteční ocenění a odpisy*

Nehmotná aktiva jsou vykázána v pořizovací ceně snížené o oprávků a ztráty ze snížení hodnoty. Nehmotná aktiva s konkrétní dobou životnosti se odepisují po dobu jejich odhadované životnosti, počínaje okamžikem, kdy jsou připravena k použití, tj. jakmile se nacházejí na místě a ve stavu, který umožňuje jejich použití v souladu se záměrem Skupiny. Doba odepisování dlouhodobého nehmotného majetku ve vlastnictví Skupiny se pohybuje od 2 do 10 let, majetek se odepisuje lineární metodou. Použité odpisové sazby a doby použitelnosti jsou pravidelně přezkoumávány (přinejmenším vždy na konci účetního období), a v případě potřeby jsou změny aplikovány v následujícím období.

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou životnosti se neodepisují.

Nehmotná aktiva v hodnotě nižší než 5 TCZK jsou účtována jako náklad v období, kdy jsou připravena k zamýšlenému použití.

##### *Následné výdaje*

Následné výdaje se kapitalizují pouze tehdy, pokud zvyšují budoucí ekonomické přínosy spojené s konkrétním aktivem, ke kterému se vztahují. Všechny ostatní výdaje jsou reflektovány ve výsledku hospodaření v okamžiku jejich vzniku.

#### **Snížení hodnoty**

Účetní hodnoty aktiv Skupiny, s výjimkou zásob, aktiv, na která se vztahují požadavky IFRS 9 na snížení hodnoty, a odložených daňových pohledávek, jsou ke každému vykazovacímu dni přezkoumávány, aby se zjistilo, zda existují nějaké známky snížení hodnoty. Existují-li takovéto indikace, je odhadnuta zpětně ziskatelná částka, a následně je stanovena výše případného snížení hodnoty. Pokud nelze odhadnout zpětně ziskatelnou částku, stanoví Skupina zpětně ziskatelnou částku peněžotvorné jednotky, ke které dané aktivum patří.

Zpětně ziskatelná částka je vyšší z reálné hodnoty snížené o náklady na prodej a hodnoty z užívání. Při stanovení hodnoty z užívání se odhadované budoucí peněžní toky diskontují na jejich současnou hodnotu pomocí diskontní sazby před zdaněním, která odráží současné tržní hodnocení časové hodnoty peněz a rizika specifická pro dané aktivum, pro které nebyly odhady budoucích peněžních toků upraveny.

Pokud je zpětně ziskatelná částka aktiv (nebo peněžotvorné jednotky) nižší než jejich účetní hodnota, účetní hodnota aktiv (nebo peněžotvorné jednotky) se sníží na zpětně ziskatelnou částku. Ztráty ze snížení hodnoty se vykazují v nákladech - Ostatní výnosy a náklady.

Pokud je ztráta ze snížení hodnoty následně zvrácena, účetní hodnota aktiva (nebo peněžotvorné jednotky) je zvýšena na nově odhadovanou zpětně ziskatelnou částku; avšak pouze do té míry, aby účetní hodnota aktiva nepřekročila účetní hodnotu, kterou by aktivum (nebo peněžotvorná jednotka) mělo, pokud by v souvislosti s ním nebylo vykázáno žádné snížení hodnoty. Zrušení ztráty ze snížení hodnoty (s výjimkou goodwillu) se vyazuje ve výnosech.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Nehmotná aktiva s neomezenou dobou použitelnosti se testují na snížení hodnoty nejméně jednou ročně, a vždy, existují-li indikace, že by mohlo dojít ke snížení jejich hodnoty. Analýza hodnoty značky je založena na odhadu licenčních poplatků při využití prognózy výnosů vázané na dlouhodobé plány Skupiny, a na předpokladu tržní sazby licenčních poplatků. Pro získání hodnoty značky se odhadované licenční poplatky převedou na jejich současnou hodnotu pomocí vhodné diskontní sazby relevantní pro oceňování nehmotných aktiv.

*Snížení hodnoty finančních aktiv (IFRS 9)*

Skupina účtuje opravnou položku k očekávaným kreditním ztrátám z investic do dluhových nástrojů, které jsou oceňovány naběhlou hodnotou nebo reálnou hodnotou vykázanou do ostatního úplného výsledku (FVTOCI), z pohledávek z obchodního styku a částek dlužných od zákazníků v rámci obchodních vztahů, jakož i z finančních záruk. Výše očekávaných kreditních ztrát se aktualizuje ke každému vykazovacímu datu tak, aby odrážela změny kreditního rizika od počátečního zaúčtování příslušného finančního nástroje. Skupina vždy vykazuje očekávané kreditní ztráty pro pohledávky z obchodního styku a aktiva ze smluv po celou dobu jejich trvání. Očekávané kreditní ztráty z těchto finančních aktiv se odhadují buď individuálně, nebo pomocí matice rezerv založené na historických zkušenostech Skupiny s kreditními ztrátami: všechny pohledávky se rozdělí do tříměsíčních skupin podle jejich stáří. Pro každou skupinu se každoročně přepočítává procentní sazba opravné položky na základě historické analýzy za poslední roky. Procento je založeno na tom, jaká suma z nesplacené částky na konci každého čtvrtletí není do konce následujícího čtvrtletí inkasována. Údaje pro výpočet zahrnují i odepsané pohledávky.

Procentní sazba opravné položky	2025	2024	2023
Ve splatnosti	0,8%	1,2%	1,6%
Do 3 měsíců	5,4%	7,0%	4,9%
3-6 měsíců	16,5%	17,9%	14,3%
6-9 měsíců	26,3%	25,1%	20,5%
9-12 měsíců	39,5%	36,9%	32,4%
12-15 měsíců	49,7%	50,4%	42,0%
15-18 měsíců	60,9%	57,3%	50,5%
18-21 měsíců	65,6%	63,9%	60,0%
21-24 měsíců	73,2%	67,6%	65,6%
24-27 měsíců	88,3%	74,3%	71,4%
27-30 měsíců	88,3%	85,2%	86,3%
30-33 měsíců	89,6%	98,4%	98,4%
nad 33 měsíců	100,0%	100,0%	100,0%

U všech ostatních finančních nástrojů Skupina měří opravnou položku ve výši rovnající se 12 měsíční očekávané kreditní ztrátě pro aktiva ve stupni 1, a ve výši rovnající se očekávané kreditní ztrátě za celou dobu životnosti u aktiv ve stupni 2 a 3. Finanční nástroje jsou přesunuty do stupně 2, pokud jsou po splatnosti déle než 30 dní, a do stupně 3, pokud dojde k selhání, tj. úplnému neplnění povinnosti.

Celková očekávaná kreditní ztráta představuje očekávané kreditní ztráty, které vzniknou v důsledku všech možných případů selhání během očekávané doby trvání finančního nástroje. Naproti tomu 12 měsíční očekávaná kreditní ztráta představuje takovou část celkové očekávané kreditní ztráty, která vznikne v důsledku případů selhání finančního nástroje, k nimž může dojít do 12 měsíců po datu vykazování.

Odpis aktiva následuje po skončení konkurzního řízení.

### **Finanční nástroje**

Finanční aktiva a finanční závazky se vykazují v okamžiku, kdy se Skupina stane stranou smluvních ustanovení daného nástroje.

Finanční aktiva a finanční závazky se při prvotním uznání oceňují reálnou hodnotou, s výjimkou obchodních pohledávek (bez významné složky financování), jež jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou.

Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení nebo vydání finančních aktiv a finančních závazků (kromě finančních aktiv a finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově (FVTPL)), se při prvotním ocenění připočtou či odečtou od reálné hodnoty finančních aktiv nebo finančních závazků, je-li to vhodné. Transakční náklady, které lze přímo přiřadit k pořízení finančních aktiv nebo finančních závazků v reálné hodnotě přeceňovaných výsledkově, se okamžitě také výsledkově zaúčtují.

#### *Klasifikace finančních aktiv*

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují zůstatkovou hodnotou v amortizované ceně:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je držet finanční aktiva za účelem inkasování smluvních peněžních toků; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určených termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Dluhové nástroje, které splňují níže uvedené podmínky, se následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují do ostatního úplného výsledku:

- finanční aktivum je drženo v rámci obchodního modelu, jehož cílem je jak inkaso smluvních peněžních toků, tak prodej finančních aktiv; a
- smluvní podmínky finančního aktiva vedou v určitých termínech k peněžním tokům, které představují výlučně splátky jistiny a úroků z nesplacené jistiny.

Všechna ostatní finanční aktiva se standardně následně oceňují reálnou hodnotou a přeceňují výsledkově.

#### *Pohledávky z obchodního styku*

Pohledávky z obchodního styku jsou při prvotním uznání oceněny transakční cenou, následně pak v zůstatkové hodnotě snížené o očekávané kreditní ztráty.

#### *Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty*

Peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty zahrnují hotovost, peněžní prostředky na bankovních účtech, bankovní vklady a krátkodobé vysoce likvidní investice s původní splatností do tří měsíců.

#### *Závazky z obchodního styku*

Závazky z obchodního styku jsou vykazovány v nominální hodnotě.

#### *Finanční deriváty - zajištění peněžních toků (zajišťovací deriváty)*

Skupina průběžně sleduje kurzová rizika, a v případě potřeby využívá strategie zajištění s nulovými náklady (zero-cost hedging) s cílem zmírnit potenciální nepříznivé dopady na finanční výkonnost související s budoucími peněžními toky, přičemž se snaží zajistit 100 % otevřené pozice, která přesahuje úroveň přirozeného zajištění na úrovni jednotlivých obchodních případů. Zajištění je aplikováno, pokud hodnota otevřené pozice překročí 2 500 TCZK. Typický zajišťovací poměr se pohybuje v rozmezí 60 až 100 %, v závislosti na měně použité v daném obchodním případě.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

Skupina uplatňuje zajišťovací účetnictví podle IFRS 9. Skupina klasifikuje derivátové nástroje na zajišťovací deriváty a obchodní deriváty. Deriváty jsou klasifikovány jako zajišťovací, pokud jsou splněny následující podmínky:

- při zahájení zajištění existuje formální označení zajištěných položek nebo transakcí, zajišťovacích nástrojů, zajišťovaných rizik a způsobu výpočtu a doložení účinnosti zajištění;
- zajištění nabylo účinnosti (tj. splňuje kritérium „ekonomického vztahu“);
- efektivita zajištění je průběžně posuzována.

Skupina určuje ekonomický vztah mezi zajišťovanou položkou a zajišťovacím nástrojem na základě očekávání, že hodnota zajišťovacího nástroje se bude pohybovat opačným směrem než hodnota zajišťované položky v reakci na změny zajišťovaného rizika. Skupina uzavírá termínované derivátové smlouvy, jako jsou forwardy a swapy, výhradně s předními finančními institucemi.

Zajišťovaná položka je konkrétně identifikována jako vysoce pravděpodobný peněžní tok, který je individuálně vyhodnocován na úrovni každého obchodního případu. Účelem zajištění je eliminovat riziko, nikoli spekulovat, proto Skupina zajišťuje pouze efektivní projekty nebo jejich části. Riziková složka je určena konzervativním přístupem, přičemž pro zajištění jsou brány v potaz pouze v dané chvíli vysoce pravděpodobné výnosy.

Na počátku zajišťovacího vztahu Skupina dokumentuje vztah mezi zajišťovacím nástrojem a zajišťovanou položkou, spolu se svými cíli v oblasti řízení rizik a strategií pro provádění různých zajišťovacích transakcí. Dále Skupina na počátku zajištění, a následně průběžně, dokumentuje, zda je zajišťovací nástroj efektivní při kompenzaci změn reálných hodnot nebo peněžních toků zajištěné položky, které lze přičíst zajištěnému riziku.

Skupina používá hypotetický derivátový přístup k vyhodnocení efektivity zajištění a kvantifikaci jeho případné neúčinnosti.

Potenciální výjimečná ztráta efektivity může vyplývat z podstatných časových nesouladů mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem, které nelze zmírnit swapovými transakcemi nebo úpravami smluvních podmínek. Účinnost zajištění může být ohrožena, pokud dojde k významnému snížení pravděpodobnosti realizace peněžních toků, zejména v důsledku náhlého neošetřeného rizika na straně původce peněžních toků.

Deriváty, které nesplňují výše uvedené podmínky pro účtování o zajištění, jsou Skupinou klasifikovány jako obchodní.

Finanční deriváty jsou při prvotním zaúčtování oceněny v reálné hodnotě (která je zároveň pořizovací cenou), následně jsou přeceňovány reálnou hodnotou vždy k vykazovacímu datu.

Neefektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“). Efektivní část zajišťovacího derivátu je vykázána ve vlastním kapitálu (řádek „Přecenění zajišťovacích derivátů“), a poté reklasifikována do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní zisky a ztráty“) proporcionalně k procentuálnímu dokončení smlouvy. Procentuální dokončení nebo nedokončení se vypočítává na úrovni individuálního projektu.

Reálná hodnota finančních derivátů je stanovena na základě ocenění smlouvy k vykazovacímu datu. Skupina získala ocenění úrovně L2 od jednotlivých bank, s nimiž byly deriváty uzavřeny.

Zajišťovací účetnictví je ukončeno, pokud zajišťovací nástroj již nesplňuje podmínky pro zajišťovací účetnictví (např. pokud se neočekává realizace zajištěného peněžního toku). Veškeré zisky nebo ztráty vykázané v ostatním úplném výsledku a kumulované ve vlastním kapitálu v daném okamžiku, se okamžitě překlasifikují do výkazu zisku a ztráty.

#### *Finanční deriváty - zajištění reálné hodnoty (obchodní deriváty)*

Skupina bude strategicky využívat své zdroje k maximalizaci potenciálních výnosů v souladu s dlouhodobými cíli růstu a finanční stabilitou. V případě, že Skupina výjimečně identifikuje a realizuje výhodnou finanční investici, je reálná hodnota zaručující ziskovost této příležitosti zajištěna pomocí

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

stejných principů, jaké jsou popsány výše v souvislosti se stanovením ekonomického vztahu mezi zajištěnou položkou a zajišťovacím nástrojem. Forwardové a swapové transakce se používají ke zmírnění měnového rizika až do okamžiku realizace finančních aktiv.

Finanční deriváty jsou nejprve zaúčtovány v reálné hodnotě, a následně oceňovány v reálné hodnotě k vykazovacímu datu. Změny reálné hodnoty finančních derivátů jsou zaúčtovány do výkazu zisku a ztráty (řádek „Ostatní finanční výnosy“ nebo „Finanční náklady“) na základě ocenění L2 získaného od spolupracující banky.

#### **Zásoby**

Zásoby jsou vykazovány v nižší hodnotě z pořizovací ceny nebo čisté realizovatelné hodnoty. Pořizovací cena zahrnuje náklady na dopravu a pojištění, přímý materiál, přímé mzdy, a režijní náklady vynaložené na uvedení zásoby na současné místo a do současného stavu. Čistá realizovatelná hodnota je odhadovaná prodejní cena při běžném obchodování snižená o odhadované náklady na dokončení a odhadované náklady nezbytné k uskutečnění prodeje.

Na základě podrobné analýzy jednotlivých položek materiálu, se Skupina rozhodla vytvořit 50% opravnou položku k materiálu, který nebyl využit po dobu delší jednoho roku.

Spotřebovaný materiál je oceněn metodou váženého průměru.

#### **Státní dotace**

Státní dotace nejsou uznány, dokud neexistuje přiměřená jistota, že Skupina splní podmínky pro skutečné obdržení dotací.

Dotace přiznané ke kompenzaci výdajů Skupiny jsou uznány ve výnosech v období, ve kterém jsou související výdaje vynaloženy, a jsou odečteny v okamžiku uznání výdajů.

#### **Rezervy**

Rezerva je vykázána, pokud Skupině vznikla právní nebo věcná povinnost, která je výsledkem minulé události, její částku lze spolehlivě odhadnout, a je pravděpodobné, že její vypořádání bude znamenat odliv zdrojů přinášejících ekonomický prospěch pro Skupinu.

##### *Garanční rezervy*

Garanční rezerva je tvořena na základě analýzy historických nákladů vynaložených na záruky, upravených o očekávaný budoucí vývoj garancí.

##### *Nevýhodné smlouvy*

Rezerva na nevýhodné smlouvy se vykazuje, pokud jsou očekávané výhody, které Skupina získá ze smlouvy, nižší než nevyhnutelné náklady plynoucí ze splnění smluvních závazků. Rezerva se oceňuje v současné hodnotě nižší z očekávaných nákladů na ukončení smlouvy a očekávaných čistých nákladů na pokračování ve smlouvě. Před vytvořením rezervy Skupina vykáže jakoukoli ztrátu ze snížení hodnoty aktiv souvisejících s takovýmto kontraktem.

##### *Ostatní rezervy*

Rezervy na rizika a ostatní rezervy jsou vytvářeny na základě individuálního posouzení provedeného odpovědnými projektovými manažery a administrátory.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

#### Výzkum a vývoj

Náklady na výzkum jsou vynakládány za účelem získání nových technických znalostí, které mohou v budoucnu vést ke zlepšení produktů nebo procesů, avšak jejichž ekonomická životaschopnost nebyla dosud prokázána. Náklady na výzkum jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty v roce, ve kterém byly vynaloženy.

Náklady na vývoj zahrnují nové technické znalosti nebo metody pro nové či podstatně vylepšené produkty nebo výrobní procesy.

Náklady na vývoj lze aktivovat pouze v případě, že jsou spolehlivě měřitelné, produkt nebo proces je technicky a komerčně proveditelný a bude generovat pravděpodobné budoucí ekonomické přínosy, Skupina má v úmyslu a disponuje dostatečnými zdroji k dokončení vývoje a k použití nebo prodeji daného aktiva. Pokud výše uvedené podmínky nejsou splněny, jsou vývojové náklady zaúčtovány do nákladů v roce, ve kterém vznikly.

#### 4. Peníze a peněžní ekvivalenty

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Peníze na bankovních účtech	333 024	888 504
Krátkodobá depozita	1 523 757	138 811
<b>Celkem</b>	<b>1 856 781</b>	<b>1 027 315</b>

Naprostá většina peněz (cca 90 %) je držena ve velkých českých bankách s dobrým úvěrovým ratingem, které jsou pod dohledem České národní banky.

#### 5. Pohledávky z obchodního styku a ostatní aktiva

##### Pohledávky z obchodního styku

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Pohledávky z obchodního styku	1 269 175	1 375 180
Ostatní obchodní pohledávky	84 542	56 864
Příjmy příštích období	500 547	633 088
<b>Celkové pohledávky (hrubé)</b>	<b>1 854 264</b>	<b>2 065 132</b>
<b>Opravné položky</b>		
Počáteční zůstatek	-197 659	-239 670
Vytvořené opravné položky	-64 973	-40 472
Odepsané pohledávky	4 500	50 460
Vymožené pohledávky	21 058	35 380
Kurzové zisky a ztráty	8 568	-3 357
Zůstatek na konci období	-228 506	-197 659
<b>Celkové pohledávky (čisté)</b>	<b>1 625 758</b>	<b>1 867 473</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**Struktura pohledávek podle stáří**

TCZK	31.12.2025		31.12.2024	
	Celková částka	Opravná položka	Celková částka	Opravná položka
Ve splatnosti	394 003	-3 268	704 212	-7 274
Do 3 měsíců	137 288	-3 351	190 271	-7 192
3-6 měsíců	163 296	-2 230	176 383	-2 171
6-9 měsíců	31 770	-7 631	16 998	-3 936
9-12 měsíců	255 177	-24 898	42 591	-4 775
12-15 měsíců	30 291	-14 069	25 057	-12 629
15-18 měsíců	121 580	-427	8 566	-930
18-21 měsíců	612	-382	8 645	-2 322
21-24 měsíců	18 622	-45	13 854	-7 340
24-27 měsíců	23 882	-21 088	83 509	-183
27-30 měsíců	5 862	-1 380	2 160	-
30-33 měsíců	8 432	-2 819	2 084	-
více než 33 měsíců	162 902	-146 918	157 714	-148 907
<b>Celkem</b>	<b>1 353 717</b>	<b>-228 506</b>	<b>1 432 044</b>	<b>-197 659</b>

Průměrná doba splatnosti obchodních pohledávek je 76 dní (2024: 91 dní).

Dlouhodobé pohledávky jsou tvořeny převážně zádržným - pohledávkami z projektů s prodlouženou splatností dle smluvních podmínek.

**Ostatní aktiva**

Ostatní aktiva sestávají z pohledávek vůči státu, především DPH, zaplacených provozních záloh, nákladů příštích období a ostatních pohledávek (od zaměstnanců).

**6. Zůstatek dlouhodobých smluv**

**Aktiva ze smluv**

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Aktiva ze smluv	1 647 600	1 276 585
Opravné položky	-11 667	-10 250
<b>Aktiva ze smluv celkem (čistá hodnota)</b>	<b>1 635 933</b>	<b>1 266 335</b>

**Pasiva ze smluv**

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Počáteční zůstatek	670 562	1 298 753
Výnosy plynoucí z už zahrnutých pasiv ze smluv a vykázané v účetním období	511 109	1 202 293
Nová pasiva ze smluv	929 153	574 102
<b>Zůstatek na konci období</b>	<b>1 088 606</b>	<b>670 562</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNIÍ

## 7. Zásoby

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
Materiál	224 610	176 443
<b>Celkem zásoby (hrubé)</b>	<b>224 610</b>	<b>176 443</b>
<b>Opravné položky</b>		
Počáteční zůstatek	-46 856	-34 734
Vytvořené / rozpuštěné opravné položky	-21 581	-12 122
Odepsané opravné položky	2 216	-
Zůstatek na konci období	-66 221	-46 856
<b>Celkem (čisté)</b>	<b>158 389</b>	<b>129 587</b>

Pořizovací cena zásob vykázána jako náklad během roku v souvislosti s pokračujícími činnostmi je TCZK 621 241 (2024: TCZK 486 109).

## 8. Nehmotný majetek

### 2025

Pořizovací cena TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	543 783	959 776	377 458	535 490	28 107	<b>2 444 614</b>
Přírůstky	1 003	-	80 397	-8 526	-	<b>72 874</b>
Úbytky	-	-	-	-	-	-
Převody	2 171	-	-102 859	99 672	-	<b>-1 016</b>
<b>Zůstatek k 31 12.2025</b>	<b>546 957</b>	<b>959 776</b>	<b>354 996</b>	<b>626 636</b>	<b>28 107</b>	<b>2 516 472</b>

Oprávký a opravné položky TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	541 266	-	137 052	446 027	28 102	<b>1 152 447</b>
Odpisy za období	3 007	-	-	54 411	5	<b>57 423</b>
Úbytky	-	-	-	-	-	-
<b>Zůstatek k 31 12.2025</b>	<b>544 273</b>	<b>-</b>	<b>137 052</b>	<b>500 438</b>	<b>28 107</b>	<b>1 209 870</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2025</b>	<b>2 517</b>	<b>959 776</b>	<b>240 406</b>	<b>89 463</b>	<b>5</b>	<b>1 292 167</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>2 684</b>	<b>959 776</b>	<b>217 944</b>	<b>126 198</b>	<b>-</b>	<b>1 306 602</b>

### 2024

Pořizovací cena TCZK	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	539 055	959 776	342 595	497 676	28 107	<b>2 367 209</b>
Přírůstky	2 404	-	75 001	-	-	<b>77 405</b>
Úbytky	-	-	-	-	-	-
Převody	2 324	-	-40 138	37 814	-	-
<b>Zůstatek k 31 12.2024</b>	<b>543 783</b>	<b>959 776</b>	<b>377 458</b>	<b>535 490</b>	<b>28 107</b>	<b>2 444 614</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Oprávky a opravné položky	Software	Značka	Nedokončený majetek	Výzkum a vývoj	Ostatní	Celkem
<b>TCZK</b>						
Zůstatek k 1.1.2024	535 968	-	137 052	405 156	28 085	<b>1 106 261</b>
Odpisy za období	5 298	-	-	40 871	17	<b>46 186</b>
Úbytky	-	-	-	-	-	-
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>541 266</b>	<b>-</b>	<b>137 052</b>	<b>446 027</b>	<b>28 102</b>	<b>1 152 447</b>
<b>Čistá zůstatková hodnota TCZK</b>						
<b>1.1.2024</b>	<b>3 087</b>	<b>959 776</b>	<b>205 543</b>	<b>92 520</b>	<b>22</b>	<b>1 260 948</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>2 517</b>	<b>959 776</b>	<b>240 406</b>	<b>89 463</b>	<b>5</b>	<b>1 292 167</b>

Výzkum a vývoj představuje nehmotný majetek vytvořený vlastní činností.

Nejvýznamnějším nehmotným aktivem je značka ŠKODA v hodnotě 959 776 TCZK. Na tuto značku je pohlíženo jako na aktivum s neomezenou dobou ekonomické životnosti, a proto se neodepisuje. Na všech hlavních trzích, kde Skupina působí, je značka chráněna ochrannou známkou, která je obnovitelná na dobu neurčitou. Neexistují žádná právní, regulační ani smluvní ustanovení, která by omezovala dobu použitelnosti této značky. Skupina se proto domnívá, že je vhodné, aby byly značky pro účetní účely považovány za značky s neomezenou dobou použitelnosti.

Test na snížení hodnoty, založený na očekávaných diskontovaných peněžních tocích (diskontní sazba 12,2 %) z licenčních poplatků, které mají být zaplacený za používání podobné značky (1,8 % předpokládaných výnosů), neprokázal snížení hodnoty značky Škoda.

Nedokončený majetek představují hlavně kapitalizované náklady na výzkum a vývoj.

Celkové náklady na výzkum a vývoj činily 134 724 TCZK v 2025 (2024: 137 277 TCZK). Část nákladů ve výši 67 654 TCZK byla kapitalizována, a je zahrnuta do nehmotných aktiv (2024: 73 898 TCZK). Nekapitalizované náklady na výzkum a vývoj jsou obsaženy v provozních nákladech.

K nehmotnému majetku Společnost eviduje opravnou položku ve výši 137 052 TCZK, která byla vytvořena v roce 2018 ve výši 100% na kapitalizované náklady výzkumu a vývoje v nedokončeném majetku na projekt "Dlouhá lopatka", protože projekt s vysokou pravděpodobností nebude pokračovat.

Nejvýznamnější technické zhodnocení v roce 2025 bylo provedeno na SW Oracle EBS v celkové hodnotě 1 702 TCZK.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**9. Pozemky, budovy a zařízení**

**2025**

Pořizovací cena TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	36 686	310 145	1 269 134	2 428 342	291 384	<b>4 335 691</b>
Přírůstky	33 080	12 406	5 372	19 090	35 503	<b>105 451</b>
Úbytky	-	-	-	-16 975	-8 373	<b>-25 348</b>
Převody	-29 259	-	14 354	13 658	-	<b>-1 247</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>40 507</b>	<b>322 551</b>	<b>1 288 860</b>	<b>2 444 115</b>	<b>318 514</b>	<b>4 414 547</b>

Oprávký a opravné položky TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2025	5 698	-	600 162	2 199 079	262 458	<b>3 067 397</b>
Odpisy za období	-	-	43 123	63 372	14 650	<b>121 145</b>
Opravné položky	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-17 717	-8 365	<b>-26 082</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2025</b>	<b>5 698</b>	<b>-</b>	<b>643 285</b>	<b>2 244 734</b>	<b>268 743</b>	<b>3 162 460</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2025</b>	<b>30 988</b>	<b>310 145</b>	<b>668 972</b>	<b>229 263</b>	<b>28 926</b>	<b>1 268 294</b>
<b>31.12.2025</b>	<b>34 809</b>	<b>322 551</b>	<b>645 575</b>	<b>199 381</b>	<b>49 771</b>	<b>1 252 087</b>

**2024**

Pořizovací cena TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	32 105	310 145	1 254 841	2 422 213	278 830	<b>4 298 134</b>
Přírůstky	29 208	-	5 513	23 779	16 804	<b>75 304</b>
Úbytky	-	-	-	-33 252	-4 250	<b>-37 502</b>
Převody	-24 627	-	8 780	15 602	-	<b>-245</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>36 686</b>	<b>310 145</b>	<b>1 269 134</b>	<b>2 428 342</b>	<b>291 384</b>	<b>4 335 691</b>

Oprávký a opravné položky TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
Zůstatek k 1.1.2024	5 698	-	558 801	2 162 803	254 912	<b>2 982 214</b>
Odpisy za období	-	-	41 361	69 318	11 796	<b>122 475</b>
Opravné položky	-	-	-	-	-	-
Úbytky	-	-	-	-33 042	-4 250	<b>-37 292</b>
<b>Zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>5 698</b>	<b>-</b>	<b>600 162</b>	<b>2 199 079</b>	<b>262 458</b>	<b>3 067 397</b>

Čistá zůstatková hodnota TCZK	Nedokončený majetek	Pozemky	Stavby	Stroje a zařízení	Ostatní	Celkem
<b>1.1.2024</b>	<b>26 407</b>	<b>310 145</b>	<b>696 040</b>	<b>259 410</b>	<b>23 918</b>	<b>1 315 920</b>
<b>31.12.2024</b>	<b>30 988</b>	<b>310 145</b>	<b>668 972</b>	<b>229 263</b>	<b>28 926</b>	<b>1 268 294</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

*Nejvýznamnější přírůstky a úbytky v 2025:*

Výstavba dočasné stavby na projektu Plock v Polsku v celkové hodnotě 13 400 TCZK, modely a formy v celkové hodnotě 22 762 TCZK, nový výpočetní server HPC v celkové hodnotě 6 379 TCZK, nářadí v celkové hodnotě 5 009 TCZK, výpočetní technika v celkové hodnotě 4 579 TCZK, soustružné zařízení v celkové hodnotě 3 873 TCZK, inventář v celkové hodnotě 3 273 TCZK a IT technika v celkové hodnotě 2 469 TCZK.

Nejvýznamnější technická zhodnocení v roce 2025 byla provedena na budovách. Jednalo se o modernizaci ploch a elektrického vedení ve výrobní hale v celkové hodnotě 2 927 TCZK, a o úpravu plochy pod venkovní jeřábovou dráhou pro skladový stan v celkové hodnotě 2 304 TCZK.

Největším úbytkem dlouhodobého majetku v roce 2025 byla likvidace a odprodej samostatného hmotného majetku v pořizovací hodnotě 9 898 TCZK (zůstatková hodnota 0 TCZK), likvidace nářadí a přípravků v pořizovací hodnotě 3 381 TCZK (zůstatková hodnota 181 TCZK), likvidace modelů a zápusťek v pořizovací hodnotě 2 828 TCZK (zůstatková hodnota 0 TCZK), likvidace a odprodej inventáře v pořizovací hodnotě 1 585 TCZK (zůstatková hodnota 54 TCZK).

*Nejvýznamnější přírůstky a úbytky v 2024:*

Vybavení centra odborného výcviku novými i použitými zařízeními a stroji v celkové hodnotě 7 941 TCZK, měřící zařízení 3D na velká tělesa v celkové hodnotě 7 346 TCZK, nová tlaková olejová zkušebna regulace v hodnotě 5 756 TCZK, nový digitální kamerový systém v celkové hodnotě 1 900 TCZK, průmyslový endoskop IPLEX NX se sondou IV9650N 5m v hodnotě 1 441 TCZK, výpočetní technika v celkové hodnotě 6 447 TCZK, modely a formy v celkové hodnotě 4 856 TCZK a inventář v celkové hodnotě 4 513 TCZK.

Nejvýznamnější technická zhodnocení v roce 2024 byla provedena v budovách. Jednalo se o modernizaci a výměnu výtahů v celkové hodnotě 3 515 TCZK a výstavbu centra odborného výcviku v budově výrobní haly v celkové hodnotě 4 015 TCZK, záchytný systém na jeřábových drahách v hodnotě 931 TCZK, modernizaci LED osvětlení ve výrobní hale v hodnotě 920 TCZK. Nová frézovací hlava na CNC vodorovný frézovací a vyvrtávací stroj WHR13MC v hodnotě 1 375 TCZK.

Největším úbytkem dlouhodobého majetku v roce 2024 byla likvidace a odprodej samostatného hmotného majetku v pořizovací hodnotě 20 768 TCZK (zůstatková hodnota 0 TCZK), likvidace inventáře v pořizovací hodnotě 1 616 TCZK (zůstatková hodnota 11 TCZK), likvidace nářadí a přípravků v pořizovací hodnotě 1 468 TCZK (zůstatková hodnota 207 TCZK).

Celková hodnota opravné položky k hmotnému majetku k 31. 12. 2025 je 5 698 TCZK (2024: 5 698 TCZK).

Skupina používá stroje a zařízení evidované v nulové zůstatkové hodnotě, které byly pořízeny v předchozích letech v rámci finančního leasingu. Celkem k 31. prosinci 2025 činí jejich pořizovací cena 210 982 TCZK (2024: 210 982 TCZK). Největší položkou je portálové obráběcí centrum v pořizovací ceně 192 192 TCZK.

**Aktiva s právem užívání**

K 31. prosinci 2025 Skupina vykazuje dva typy aktiv s právem užívání: budovy (pronajaté kanceláře) v pořizovací ceně 9 624 TCZK, čistá zůstatková hodnota 3 495 TCZK (2024: pořizovací cena 9 432 TCZK, čistá zůstatková hodnota 5 259 TCZK) a automobily v pořizovací ceně 29 699 TCZK, čistá zůstatková hodnota 15 427 TCZK (2024: pořizovací cena 28 845 TCZK, čistá zůstatková hodnota 14 980 TCZK).

Leasingové smlouvy jsou účtovány dle IFRS 16 od roku 2019.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

#### Zastavený majetek

Skupina nemá žádný zastavený majetek k 31.12.2025 a 31.12.2024.

### 10. Závazky z obchodního styku a ostatní pasiva

#### Závazky z obchodního styku

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Závazky z obchodního styku	1 446 311	1 483 261
Závazky vůči akcionářům	600	-
Závazky z leasingu	8 975	8 321
Ostatní závazky	4 429	3 862
<b>Celkem</b>	<b>1 460 315</b>	<b>1 495 444</b>

#### Struktura obchodních závazků dle stáří

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Závazky před splatností	1 139 846	1 333 461
Závazky po splatnosti do 1 roku	300 647	143 349
Závazky po splatnosti déle než 1 rok	5 818	6 451
<b>Celkem</b>	<b>1 446 311</b>	<b>1 483 261</b>

Průměrná doba splatnosti závazků z obchodního styku je 45 dní (2024: 36 dní).

#### Ostatní pasiva

Ostatní pasiva zahrnují závazky vůči státu, především DPH, závazky vůči zaměstnancům a závazky z titulu sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění.

### 11. Ostatní dlouhodobá pasiva

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Dlouhodobé leasingové závazky	11 359	12 952
Ostatní dlouhodobé obchodní závazky (zádržné)	9 398	10 151
<b>Celkem</b>	<b>20 757</b>	<b>23 103</b>

### 12. Úvěry a půjčky

V letech 2025 a 2024 Skupina nečerpala žádné úvěry a půjčky.

### 13. Daň z příjmu

Daň z příjmu se ve výkazu zisku a ztráty vykazuje takto:

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Splatná daň z příjmu	163 263	126 960
Daň z příjmu - úpravy z předchozích období	-4 638	3 570
Odložená daň z příjmu	-14 020	93 535
<b>Celkem</b>	<b>144 605</b>	<b>224 065</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

K 31 prosinci 2025 byly běžné pohledávky na dani z příjmu v hodnotě 0 TCZK a běžné závazky na dani z příjmů 28 060 TCZK, které zahrnují odhad daňové povinnosti z příjmu za rok 2025 snížený o zaplacené zálohy na daň z příjmu (2024: běžné pohledávky na dani z příjmu 33 554 TCZK a závazky 1 345 TCZK).

*Investiční pobídky*

Skupina nevyužila žádné daňové zvýhodnění v souvislosti s investičními pobídkami v 2025 (2024: 0 TCZK).

Hodnota vykázané odložené daně se skládá z následujících položek:

<b>Odložená daňová pohledávka + / závazek - (TCZK)</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Pozemky, budovy a zařízení, nehmotný majetek	-43 737	-51 645
Pohledávky	14 916	6 345
Zásoby	11 849	9 840
Skladové položky na projektech	48 967	13 668
Dlouhodobé kontrakty	-199 929	-148 041
Rezervy	71 471	53 227
Nevybraná dovolená, benefity - závazky	20 864	16 461
Sociální a zdravotní pojištění z ročních bonusů	68	689
Přecenění aktiv a pasiv	-17 258	14 517
Nezaplacené pokuty	-21 803	-11 679
Kapitalizované výsledky výzkumu a vývoje	-71 472	-68 690
<b>Celkem odložená daňová pohledávka (+) / závazek (-)</b>	<b>-186 064</b>	<b>-165 308</b>
z toho odložená daňová pohledávka	<b>1 203</b>	<b>2 514</b>
z toho odložený daňový závazek	<b>-187 267</b>	<b>-167 822</b>
Zvýšení (snížení) ve vlastním kapitálu	-34 380	18 138
Daňový výnos (+) / náklad (-) za období	14 100	-93 542

Pokles odloženého daňového závazku v hodnotě 14 100 TCZK byl vykázán jako pokles nákladů. Změna odložené daně ve výši 34 380 TCZK vzniklá z dočasných rozdílů z přecenění aktiv a pasiv ve vlastním kapitálu nebyla vykázána jako náklad daně z příjmu, ale v ostatním úplném výsledku.

*Odsouhlasení efektivní daňové sazby*

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Výsledek hospodaření před zdaněním	666 035	883 888
Daň z příjmu s využitím tuzemské sazby daně	21% 139 867	21% 185 616
Vliv osvobozených příjmů a neodečitatelných nákladů	4% 27 163	3% 27 917
Zahraniční provozovny	1% 4 950	2% 14 430
Změny v odhadech týkající se minulých let	-4% -27 375	0% -3 898
<b>Celkem</b>	<b>22% 144 605</b>	<b>25% 224 065</b>

Společnost je plátcem dorovnávací daně. Implementace procesů Pilíře 2 je koordinována na úrovni mateřské společnosti. Společnost ve spolupráci se skupinou Doosan posoudila použitelnost Pilíře 2 a dorovnávací daně a na základě tohoto posouzení uplatnila pro rok 2025 tzv. bezpečný přístav – minimální efektivní daňová sazba. Doplnovací daň proto neměla žádný vliv na splatnou ani odloženou daň.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

## 14. Rezervy

TCZK	31.12.2023	Tvorba	Rozpuštění	31.12.2024	Tvorba	Rozpuštění	31.12.2025
Garanční rezervy	157 852	62 942	45 235	175 559	64 936	40 160	200 336
Ostatní rezervy	35 555	54 331	16 057	73 829	90 553	22 636	141 746
<b>Celkem</b>	<b>193 407</b>	<b>117 273</b>	<b>61 292</b>	<b>249 388</b>	<b>155 489</b>	<b>62 796</b>	<b>342 082</b>
Dlouhodobá část	49 419			50 045			62 501
Krátkodobá část	143 988			199 343			279 581

Struktura rozpuštěných rezerv:

Garanční rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 24 285 TCZK v 2025 (2024: 23 990 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 15 874 TCZK v 2025 (2024: 21 245 TCZK)

Ostatní rezervy:

- Rezervy čerpané na původně stanovený účel: 22 636 TCZK v 2025 (2024: 15 989 TCZK)
- Rozpuštění rezerv: 0 TCZK v 2025 (2024: 68 TCZK)

Ostatní rezervy zahrnují rezervy na ztrátové projekty a rezervy na soudní spory. Popis soudních sporů je uveden v bodě 29.

## 15. Vlastní kapitál

### IPO, zvýšení základního kapitálu a emisní ážio

Dne 15. ledna 2025 Společnost oznámila záměr vstoupit na burzu cenných papírů, následovaný oznámením o IPO a zveřejněním Prospektu dne 27. ledna 2025. V rámci IPO Společnost také zvýšila základní kapitál o 145 000 000 CZK (na 1 595 000 000 CZK) vydáním 2 900 000 nových akcií v nominální hodnotě 50 CZK za akcii. IPO bylo dokončeno 6. února 2025 a stabilizační období bylo ukončeno úplným vypořádáním dodatečného úpisu akcií dne 26. února 2025. 10 527 000 kusů akcií představujících 33 % je volně obchodovatelných na Burze cenných papírů Praha. Rozdíl mezi cenou nově vydaných akcií realizovaných v rámci IPO (240 Kč za akcii) a nominální cenou akcií (50 Kč za akcii) dále snížený o náklady IPO je uznán jako emisní ážio.

### Zrušení a rozdělení rezervního fondu

Společnost zrušila a rozdělnila rezervní fond a započítala jej proti naběhlým úrokům z úvěru poskytnutého společnosti DPS SA ve výši 312 910 TCZK. Zbývající část byla převedena na účet Ostatní kapitálové fondy. Rozhodnutí bylo přijato představenstvem dne 17. ledna 2025. Dne 17. ledna 2025 bylo rozhodnutí představenstva vzato na vědomí dozorčí radou a téhož dne schválila rozhodnutí představenstva Společnosti správní rada společnosti Doosan Power Systems S.A. (jediného akcionáře).

### Dividenda

Řádná valná hromada konaná dne 24. června 2026 schválila rozdělní dividendy ve výši 9,76 CZK na akcii, tj. 311 344 TCZK.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**Rezervy z přecenění**

a) Přecenění aktiv

Rezerva z přecenění aktiv vzniká z přecenění pozemků. Přecenění provádí znalec v oblasti oceňování pravidelně jednou za dva roky.

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Počáteční zůstatek	65 128	65 128
Nárůst přecenění	12 406	-
Odložená daň z přecenění	-2 606	-
<b>Zůstatek na konci období</b>	<b>74 928</b>	<b>65 128</b>

b) Přecenění zajišťovacích derivátů

Změna přecenění zajišťovacích derivátů je popsána v kapitole 27.

**16. Zisk na akcii**

	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Zisk za období (TCZK)	521 430	659 823
Vážený průměrný počet akcií (v tisících)	31 658	62 886
<b>Zisk na akcii - základní a zředěný (CZK)</b>	<b>16,47</b>	<b>10,49</b>

Společnost má pouze kmenové akcie, není žádný potenciál ředění.

K 1. lednu 2025 společnost změnila právní formu ze společnosti s ručením omezeným na akciovou společnost s 29 000 000 zaknihovanými akciemi na jméno, každá o nominální hodnotě 50 Kč. Pro přepočítání zisku na akcii za srovnávací období byl použit vážený průměrný počet akcií za rok 2024.

**17. Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb a ostatní tržby**

Skupina realizuje tržby pouze v jednom segmentu - Turbíny.

**Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb**

Členění tržeb dle délky trvání kontraktu:

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Dlouhodobé - nad 1 rok	5 068 739	5 251 505
Krátkodobé - do 1 roku	534 790	639 606
<b>Celkem</b>	<b>5 603 529</b>	<b>5 891 111</b>

Členění tržeb dle hlavních zdrojů výnosů:

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Nové instalace	3 797 182	4 310 790
Servis	1 378 592	1 144 007
Dlouhodobé servisní smlouvy	427 755	436 314
<b>Celkem</b>	<b>5 603 529</b>	<b>5 891 111</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Členění tržeb dle geografických oblastí:

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Evropa (kromě České republiky)	2 437 510	2 209 162
Česká republika	647 190	1 109 891
Asie	859 054	1 464 168
Jižní a Střední Amerika	277 761	499 701
Afrika	851 780	301 325
Severní Amerika	512 003	287 225
Austrálie	18 231	19 639
<b>Celkem</b>	<b>5 603 529</b>	<b>5 891 111</b>

Celková hodnota budoucích tržeb, které Skupina získala na základě podepsaných kontraktů, ale které do konce vykazovacího období nebyly uznány (nerealizované tržby):

<b>TCZK</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<b>Nerealizované tržby (na konci období)</b>	<b>12 746 886</b>	<b>9 187 357</b>
S odhadem uznání do 1 roku po skončení aktuálního období	3 798 614	3 742 122
S odhadem uznání do 2-3 let po skončení aktuálního období	2 644 292	2 921 461
S odhadem uznání do 4 a více let po skončení aktuálního období	6 303 980	2 523 774

#### Ostatní tržby

Ostatní tržby ve výši 28 135 TCZK (2024: 29 487 TCZK) zahrnují například smluvní pokuty ve výši 9 528 TCZK (2024: 17 438 TCZK) a výnosy z prodeje šrotu ve výši 5 799 TCZK (2024: 5 235 TCZK).

### 18. Vykazování podle segmentů

Skupina posoudila své provozní segmenty v souladu s IFRS 8 a dospěla k závěru, že má pouze jeden provozní segment vhodný k vykazování. Jak je popsáno v kapitole 17, tržby Skupiny pocházejí pouze z jednoho segmentu - Turbíny, k tomuto segmentu se váží veškeré výnosy a vynaložené náklady. Činnost Skupiny je soustředěna především v Plzni v České republice. Tržby jsou sledovány dle individuálních projektů se zákazníky, nicméně finanční výkazy jsou sestavovány pouze v souhrnné podobě, ve které je přezkoumává tzv. „Chief decision operating maker“ Společnosti, kterým je generální ředitel.

### 19. Spotřeba materiálu a služeb

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Spotřeba materiálu	1 847 772	2 514 942
Spotřeba energie	60 190	57 151
Služby a ostatní	1 698 528	1 364 395
<b>Celkem</b>	<b>3 606 490</b>	<b>3 936 488</b>

### 20. Osobní náklady

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Mzdové náklady	909 438	824 341
Sociální a zdravotní pojištění	299 858	272 984
Zaměstnanecké bonusy	36 570	34 538
<b>Celkem osobní náklady</b>	<b>1 245 866</b>	<b>1 131 863</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

Osobní náklady a počet zaměstnanců v 2025:

	Průměrný počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdravotní pojištění	Ostatní osobní náklady
Zaměstnanci	1 014	868 638	287 921	32 367
Ředitelé a členové orgánů	6	40 800	11 937	4 203
<b>Celkem</b>	<b>1 020</b>	<b>909 438</b>	<b>299 858</b>	<b>36 570</b>

Členové představenstva, dozorčí rady a výboru pro audit nejsou zahrnuti v počtu zaměstnanců.

Osobní náklady a počet zaměstnanců v 2024:

	Průměrný počet zaměstnanců	Mzdové náklady	Sociální a zdravotní pojištění	Ostatní osobní náklady
Zaměstnanci	1 005	800 712	265 369	34 381
Ředitelé a jednatelé	6	23 629	7 615	157
<b>Celkem</b>	<b>1 011</b>	<b>824 341</b>	<b>272 984</b>	<b>34 538</b>

Jednatelé nejsou zahrnuti v počtu zaměstnanců.

## 21. Ostatní provozní náklady

TCZK	2025	2024
Daně a poplatky	13 102	15 501
Odepsané pohledávky	-	19 586
Pokuty a penále	1 101	11 786
Bankovní poplatky	10 860	10 248
Pojištění	27 146	26 025
Ostatní provozní náklady	23 968	25 478
<b>Celkem</b>	<b>76 177</b>	<b>108 624</b>

## 22. Ostatní výnosy (+) a náklady (-)

TCZK	2025	2024
Tvorba a čerpání rezerv	-93 265	-55 047
Tvorba opravných položek k aktivům	-57 181	32 966
Čistý výnos/náklad ze zajišťovacích operací	204 745	-78 628
Kurzové zisky/ztráty z provozní činnosti	-77 982	34 620
Ostatní výnosy z pohledávek	-	1 440
Ostatní provozní výnosy	32 500	21 997
<b>Celkem</b>	<b>8 817</b>	<b>-42 652</b>

## 23. Státní dotace (granty na výzkum a vývoj)

V roce 2025 Skupina zaúčtovala do výnosů dotaci ve výši 6 625 TCZK (2024: 4 631 TCZK). Výnos je vykázán v Ostatních provozních výnosech v oddílu Ostatní výnosy a náklady.

## 24. Finanční výnosy a finanční náklady

Finanční výnosy:

TCZK	2025	2024
Kurzové zisky z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	59 631	144 610
Zisky ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	113	-
Úrokové výnosy	76 157	249 445
<b>Celkem</b>	<b>135 901</b>	<b>394 055</b>

Finanční náklady:

TCZK	2025	2024
Kurzové ztráty z peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, krátkodobých finančních nástrojů a úvěrů	85 049	119 755
Ztráty ze zajišťovacích operací s finančními nástroji	55	-
Úrokové náklady	455	1 625
<b>Celkem</b>	<b>85 559</b>	<b>121 380</b>

## 25. Transakce se spřízněnými stranami

### Mateřská společnost a ultimátní mateřská společnost

Bilance týkající se mateřské společnosti a ultimátní mateřské společnosti jsou uvedeny níže.

### Transakce s klíčovými členy vedení

Odměny klíčovým členům managementu (vedoucím pracovníkům) jsou zahrnuty v osobních nákladech v bodě 20 (částky týkající se ředitelů a členů orgánů). V účetním období nebyly poskytnuty žádné půjčky statutárním zástupcům, ani nebyly poskytnuty žádné jiné zvláštní výhody kromě standardních výhod, jako jsou služební automobily a mobilní telefony pro soukromé použití, životní pojištění atd. Celková výše těchto výhod není významná.

### Poskytnuté půjčky

V roce 2025 Společnost poskytla půjčku mateřské společnosti Doosan Power Systems S.A. ve výši 78 000 TCZK. Celková schválená výše půjčky dle smlouvy z 18. listopadu 2025 je 300 000 TCZK, úroková míra činí 11 % p.a. Vzhledem k plánovanému splacení do 12 měsíců je v roce 2025 vykázána v oběžných aktivech.

Na konci roku 2024 Společnost neposkytla žádnou půjčku, půjčka z roku 2023 ve výši 1 050 000 TCZK byla uhrazena. Úrokový výnos v roce 2024 činil 122 684 TCZK.

### Pohledávky a závazky z obchodního styku

Následující zůstatky obchodních pohledávek a závazků se spřízněnými stranami jsou zahrnuty v pohledávkách a závazcích z obchodního styku popsanych v kapitolách 5 a 10.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

TCZK	Pohledávky k		Závazky k	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
<b>Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:</b>				
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	-	13	62 917	59 123
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	119 618	328 750	3 300	3 300
Doosan Turbomachinery (USA)	4 369	-	149 396	68 613
Doosan Lentjes (Německo)	374 540	473 188	-	16 050
Doosan Enerbility Co.Ltd.(Korea)	73 417	118 217	30 613	368 472
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	3 722	3 866	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	23 834	1 969	-	-
<b>Celkem</b>	<b>599 500</b>	<b>926 003</b>	<b>246 226</b>	<b>515 558</b>

**Prodeje a nákupy**

TCZK	Prodeje za období		Nákupy za období	
	2025	2024	2025	2024
<b>Společnosti ovládané nejvyšší mateřskou společností:</b>				
Doosan Enerbility Co., Ltd (Korea)	820 769	639 068	16 286	10 659
Doosan Digital Innovation, odštěpný závod	402	384	126 503	176 210
Doosan Power Systems S.A. (Lucembursko)	10 163	138 398	-	-
Doosan Lentjes (Německo)	104 370	330 805	-	-
Doosan Turbomachinery Services (USA)	150 890	490	-	16 850
Doosan Business Research Institute (Korea)	4 615	-	-	8
Doosan Power Systems Arabia (Saúdská Arábie)	-	6 340	-	-
DOOSAN UKUDU POWER LLC (Guam)	42 586	6 280	-	-
<b>Celkem</b>	<b>1 133 795</b>	<b>1 121 765</b>	<b>142 789</b>	<b>203 727</b>

Poznámka: „Prodeje“ zahrnují tržby z prodeje vyrobených produktů, služeb, výnosy z prodeje dlouhodobého majetku a ostatní provozní výnosy a úrokové výnosy. „Nákupy“ zahrnují nákupy materiálu, spotřebu energie, nákupy služeb, ostatní provozní náklady a nákupy zásob.

## 26. Finanční nástroje a řízení rizik

### Kategorie finančních nástrojů

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
<i>Finanční aktiva</i>		
Hotovost a zůstatky na bankovních účtech	1 856 781	1 027 315
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	122 069	9 318
Pohledávky z obchodního styku	1 742 220	1 912 697
<b>Celkem</b>	<b>3 721 070</b>	<b>2 949 330</b>

TCZK	31.12.2025	31.12.2024
<i>Finanční pasiva</i>		
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	4 078	144 844
Závazky z obchodního styku	1 481 072	1 518 547
<b>Celkem</b>	<b>1 485 150</b>	<b>1 663 391</b>

Skupina je vystavena následujícím rizikům vyplývajícím z finančních nástrojů:

- d) kreditní riziko
- e) likvidní riziko
- f) tržní riziko

Za nastavení a kontrolu systému řízení finančních rizik je obecně odpovědné vedení Skupiny. Vývoj a odhad dopadů jednotlivých rizik jsou pravidelně vyhodnocovány.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

### Kreditní riziko

Kreditní riziko je riziko, že zákazník nebo jiná strana finanční dohody nesplní své smluvní závazky a povinnosti. Riziko vyplývá především z platební neschopnosti nebo neochoty dlužníka splatit své závazky vůči Skupině.

Expozice kreditnímu riziku závisí především na charakteristikách jednotlivých zákazníků. Potenciální riziko je posuzováno především na základě geografických faktorů (v systému řízení finančních rizik jsou identifikovány oblasti se zvýšenou citlivostí na kreditní riziko). Obecně se kreditní riziko posuzuje ve vztahu k platební historii jednotlivých zákazníků.

U nových kontraktů a ujednání se vždy posuzuje solventnost každého zákazníka. V případě potřeby jsou budoucí peněžní toky zajištěny požadovanými zálohami nebo bankovními zárukami, a v konkrétních případech jsou pohledávky také pojištěny.

Pro každého zákazníka je stanoven maximální úvěrový limit. Překročení limitu musí být posouzeno a schváleno vedením Skupiny.

Finanční aktiva derivátové povahy nejsou z hlediska kreditního rizika hodnocena, jsou oceňována v reálné hodnotě, a nespádají do rozsahu kalkulace odhadu očekávané ztráty z kreditního rizika (ECL).

Půjčky ve výši 78 000 TCZK (2024: 0 TCZK) jsou v plné výši zahrnuty do stupně 1. Ve stupních 2 a 3 ECL nejsou evidovány žádné částky. Posouzení ECL bylo provedeno, výsledky byly posouzeny jako nemateriální.

Podrobné informace o obchodních pohledávkách jsou uvedeny v kapitole 5.

### Likvidní riziko

Likvidní riziko je riziko, že Skupina nebude schopna splatit své finanční závazky a povinnosti v okamžiku jejich splatnosti. Skupina systematicky řídí své peněžní toky, aby se vyhnula zpožděním při splácení svých závazků, a to i v případě zvýšeného tlaku ze strany dodavatelů a jiných věřitelů.

Hlavními nástroji řízení likvidity jsou přijaté zálohy používané k pokrytí nákladů souvisejících s realizací projektů, alokace přebytečných finančních prostředků do vysoce likvidních bankovních nástrojů (termínové a směnkové vklady, repo operace) a dohody s dodavateli ohledně termínů splatnosti.

### 31.12.2025

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
<b>Pohledávky</b>					
Pohledávky z obchodního styku	1 664 220	1 364 904	261 330	37 986	-
Půjčky	78 000	-	78 000	-	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	122 069	45 982	46 407	29 680	-
<b>Celkem pohledávky</b>	<b>1 864 289</b>	<b>1 410 886</b>	<b>385 737</b>	<b>67 666</b>	<b>-</b>
<b>Závazky</b>					
Závazky z obchodního styku	1 481 072	1 034 416	425 899	20 757	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	4 078	978	55	1 797	1 248
<b>Celkem závazky</b>	<b>1 485 150</b>	<b>1 035 394</b>	<b>425 954</b>	<b>22 554</b>	<b>1 248</b>
<b>Čistá pozice likvidního rizika</b>	<b>379 139</b>	<b>375 492</b>	<b>-40 217</b>	<b>45 112</b>	<b>-1 248</b>

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

**31.12.2024**

TCZK	Účetní hodnota	Do 3 měsíců	3 měsíce až 1 rok	1-5 let	Déle než 5 let
<b>Pohledávky</b>					
Pohledávky z obchodního styku	1 912 697	1 640 704	227 883	44 110	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	9 318	1 399	6 344	1 575	-
<b>Celkem pohledávky</b>	<b>1 922 015</b>	<b>1 642 103</b>	<b>234 227</b>	<b>45 685</b>	<b>-</b>
<b>Závazky</b>					
Závazky z obchodního styku	1 518 547	810 869	684 575	23 103	-
Deriváty v určených vztazích zajišťovacího účetnictví (FVTPL)	144 844	26 120	49 837	64 527	4 360
<b>Celkem závazky</b>	<b>1 663 391</b>	<b>836 989</b>	<b>734 412</b>	<b>87 630</b>	<b>4 360</b>
<b>Čistá pozice likvidního rizika</b>	<b>258 624</b>	<b>805 114</b>	<b>-500 185</b>	<b>-41 945</b>	<b>-4 360</b>

#### Tržní riziko

Tržní riziko vyplývá ze změn tržních cen, které mohou být způsobeny změnami směnných kurzů a úrokových sazeb. Skupina je vystavena tomuto riziku v důsledku obchodů v EUR, USD, GBP a PLN.

Hlavními nástroji pro eliminaci tržního rizika jsou přirozené zajištění a deriváty, které jsou zavedeny a užívány pro zajištění volatility směnných kurzů ve vztahu k očekávaným budoucím peněžním tokům. Skupina zajišťuje riziko volatility směnných kurzů ve výši 100 % volné hotovostní pozice z očekávaných peněžních toků v EUR a USD po dobu trvání kontraktu.

U dlouhodobých smluv se používá přirozené zajištění pomocí záloh přijatých v měně, ve které je smlouva uzavřena.

Úrokové riziko je eliminováno smlouvami s pevnou úrokovou sazbou. Skupina neuzavírá žádné komoditní smlouvy, s výjimkou případů, kdy lze smlouvu vypořádat pomocí příslušné komodity (závazné objednávky s pevným minimálním množstvím zásob na určité období).

#### Řízení úrokového rizika

Skupina nemá žádné úvěry, je financována výhradně z vlastního kapitálu. Úrokový zisk generuje z krátkodobých investic. Společnost generuje úrokové výnosy také z úvěrů poskytnutých mateřské společnosti. V roce 2025 jsou úrokové výnosy ve srovnání s výnosy z hlavní podnikatelské činnosti zanedbatelné. Skupina proto není vystavena významnému riziku v případě změny tržních úrokových sazeb.

#### Řízení kapitálového rizika

Skupina nepodléhá žádným externě stanoveným kapitálovým požadavkům, a je plně financována z vlastního kapitálu.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

### Cizí měny

Přehled finančních nástrojů v měnách k 31. prosinci 2025:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	69 449	52 620	-	-	122 069
Půjčky	-	-	78 000	-	78 000
Pohledávky z obchodního styku	148 297	804 691	657 575	53 657	1 664 220
Hotovost, peněžní ekvivalenty	167 025	1 144 532	243 517	301 707	1 856 781
<b>Celková finanční aktiva</b>	<b>384 771</b>	<b>2 001 843</b>	<b>979 092</b>	<b>355 364</b>	<b>3 721 070</b>
Ostatní dlouhodobé závazky	179	5 360	15 215	3	20 757
Finanční deriváty	574	3 504	-	-	4 078
Závazky z obchodního styku	24 800	119 811	1 029 000	286 704	1 460 315
<b>Celková finanční pasiva</b>	<b>25 553</b>	<b>128 675</b>	<b>1 044 215</b>	<b>286 707</b>	<b>1 485 150</b>

Souhrn finančních nástrojů v měnách k 31. prosinci 2024:

TCZK	USD	EUR	CZK	Ostatní	Celkem
Finanční deriváty	-	9 318	-	-	9 318
Pohledávky z obchodního styku	242 445	834 919	776 789	58 544	1 912 697
Hotovost, peněžní ekvivalenty	124 092	295 908	288 231	319 084	1 027 315
<b>Celková finanční aktiva</b>	<b>366 537</b>	<b>1 140 145</b>	<b>1 065 020</b>	<b>377 628</b>	<b>2 949 330</b>
Ostatní dlouhodobé závazky	371	5 989	16 674	69	23 103
Finanční deriváty	69 679	75 165	-	-	144 844
Závazky z obchodního styku	1 135	78 180	1 350 114	66 015	1 495 444
<b>Celková finanční pasiva</b>	<b>71 185</b>	<b>159 334</b>	<b>1 366 788</b>	<b>66 084</b>	<b>1 663 391</b>

### Analýza citlivosti - měnové riziko

K 31. prosinci 2025 (resp. 31. prosinci 2024) by 10% zhodnocení (znehodnocení) české koruny vůči níže uvedeným měnám vedlo ke zvýšení (snížení) 69 184 TCZK (2024: 95 045 TCZK) ve výkazu zisku a ztráty, za předpokladu, že ostatní proměnné (zejména úroková sazba) zůstanou beze změny.

Skupina snižuje své měnové riziko uzavíráním měnových derivátových transakcí s bankami, čímž uzavírá svou otevřenou pozici. Skutečný vliv změn směnných kurzů by byl tímto zajištěním ovlivněn.

Směnný kurz k 31. prosinci 2025		+10 %	-10 %
CZK/EUR	24,245	26,670	21,821
CZK/GBP	27,789	30,568	25,010
CZK/PLN	5,744	6,318	5,170
CZK/USD	20,632	22,695	18,569

Směnný kurz k 31. prosinci 2024		+10 %	-10 %
CZK/EUR	25,185	27,704	22,667
CZK/GBP	30,378	33,416	27,340
CZK/PLN	5,890	6,479	5,301
CZK/USD	24,237	26,661	21,813

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

31.12.2025	Původní měna	TCZK	TCZK +10 %	Změna	TCZK -10 %	Změna	
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	33 190	804 691	885 160	80 469	724 222	-80 469
	TPLN	-	-	-	-	-	-
	TUSD	7 928	163 574	179 931	16 357	147 216	-16 357
	TGBP	54	1 502	1 652	150	1 352	-150
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	5 637	136 665	150 331	13 666	122 998	-13 666
	TPLN	13 434	77 166	84 883	7 717	69 450	-7 717
	TUSD	1 394	28 762	31 638	2 876	25 885	-2 876
	TGBP	1 272	35 335	38 868	3 533	31 801	-3 533
Čisté měnové riziko	TEUR	27 553	668 026	734 829	66 803	601 224	-66 803
	TPLN	-13 434	-77 166	-84 883	-7 717	-69 450	7 717
	TUSD	6 534	134 812	148 293	13 481	121 331	-13 481
	TGBP	-1 217	-33 833	-37 216	-3 383	-30 450	3 383
<b>Celkem</b>				<b>TCZK 69 184</b>		<b>TCZK -69 184</b>	

31.12.2024	Původní měna	TCZK	TCZK +10 %	Změna	TCZK -10 %	Změna	
Krátkodobé a dlouhodobé pohledávky	TEUR	33 151	834 919	918 410	83 492	751 427	-83 492
	TGBP	-	-	-	-	-	-
	TUSD	10 003	242 445	266 690	24 245	218 201	-24 245
Krátkodobé a dlouhodobé závazky	TEUR	3 342	84 169	92 586	8 417	75 752	-8 417
	TGBP	1 358	41 239	45 362	4 124	37 115	-4 124
	TUSD	62	1 506	1 657	151	1 355	-151
Čisté měnové riziko	TEUR	29 809	750 749	825 824	75 075	675 674	-75 075
	TGBP	-1 358	-41 239	-45 362	-4 124	-37 115	4 124
	TUSD	9 941	240 939	265 033	24 094	216 845	-24 094
<b>Celkem</b>				<b>TCZK 95 045</b>		<b>TCZK -95 045</b>	

Derivátové nástroje:

31.12.2025	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	49 117	-410 220	-459 337	508 454	459 337
USD	68 874	-30 053	-98 927	167 801	98 927
<b>Celkem</b>	<b>117 991</b>	<b>-440 273</b>	<b>-558 264</b>	<b>676 255</b>	<b>558 264</b>

31.12.2024	TCZK +10 %			TCZK -10 %	
	Hodnota MtM	Hodnota MtM	Dodatečný efekt	Hodnota MtM	Dodatečný efekt
EUR	-65 847	-436 205	-370 358	304 511	370 358
USD	-69 679	-210 759	-141 080	71 401	141 080
<b>Celkem</b>	<b>-135 526</b>	<b>-646 964</b>	<b>-511 438</b>	<b>375 912</b>	<b>511 438</b>

MtM (Mark-to-Market) odráží přecenění pozice s ohledem na její tržní hodnotu.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

## 27. Souhrn derivátových nástrojů

Od roku 2004 Skupina průběžně uzavírá forwardové smlouvy s českými komerčními bankami, v současné době s Commerzbank Aktiengesellschaft, pobočka Praha, Českou spořitelnou, a.s., Československou obchodní bankou, a. s., Komerční bankou, a.s., Raiffeisenbank a.s. a Všeobecnou úvěrovou bankou a.s., pobočka Praha. Tyto smlouvy se týkají transakcí zahrnujících prodej a nákup EUR a USD. Skupina používá tyto deriváty k zajištění budoucích peněžních toků a reálných hodnot některých finančních aktiv.

Skupina klasifikuje finanční deriváty jako zajišťovací deriváty a deriváty pro obchodování. Výsledné pohledávky nebo závazky z nich vyplývající jsou klasifikovány jako krátkodobé nebo dlouhodobé podle data účinnosti smlouvy.

### Reálná hodnota

Účetní hodnota peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů, pohledávek, záloh, ostatních aktiv a závazků se vzhledem k jejich krátkodobému charakteru blíží jejich reálné hodnotě.

### Zajištění

Skupina zajišťuje budoucí peněžní toky z dlouhodobých smluv uzavřených v cizích měnách (EUR, USD) proti měnovým rizikům. Proti měnovým rizikům Skupina zajišťuje také reálnou hodnotu finančních aktiv a pasiv vyplývajících z těchto smluv, a to až do okamžiku realizace finančních aktiv. K zajištění se používají forwardové a swapové transakce.

	Zajišťovací nástroje - nesplacené smlouvy							
	k 31.12.2025				k 31.12.2024			
	Nominální hodnota (TFX)	Nominální hodnota (MCZK)	Reálná hodnota (TCZK)	Průměrná sazba	Nominální hodnota (TFX)	Nominální hodnota (MCZK)	Reálná hodnota (TCZK)	Průměrná sazba
EUR	189 456	4 743	49 117	25,04	147 055	3 690	-65 847	25,09
USD	47 949	1 058	68 874	22,06	58 208	1 333	-69 679	22,90
<b>Celkem</b>		<b>5 801</b>	<b>117 991</b>			<b>5 023</b>	<b>-135 526</b>	

Nominální hodnota a další podmínky hypotetického derivátu (zajišťované položky) použitého pro měření účinnosti zajištění se významně neliší od podmínek a nominální hodnoty zajišťovacích nástrojů ve výše uvedené tabulce.

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které splňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 117 991 TCZK (31.12.2024: -135 526 TCZK).

Reálná hodnota derivátových nástrojů, které nesplňovaly požadavky na zajišťovací účetnictví, k datu účetní závěrky činila 0 TCZK (31. 12. 2024: 0 TCZK). Ve sledovaných obdobích nedošlo k žádné významné reklasifikaci derivátů z důvodu nesplnění podmínek kritérií vysoké účinnosti.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

TCZK	Reálná hodnota zajišťovacích nástrojů			
	k 31.12.2025		k 31.12.2024	
	Pohledávky	Závazky	Pohledávky	Závazky
Zajištění budoucích peněžních toků				
<i>Do 1 roku</i>	92 389	1 033	7 743	75 957
<i>Od 2 do 5 let</i>	29 680	1 797	1 575	64 527
<i>Déle než 5 let</i>	-	1 248	-	4 360
	122 069	4 078	9 318	144 844
<b>Celkem zaúčtováno do vlastního kapitálu</b>	<b>60 407</b>	<b>-</b>	<b>-90 011</b>	<b>-</b>
<b>Celkem zaúčtováno do výkazu zisku a ztráty</b>	<b>57 584</b>	<b>-</b>	<b>-45 516</b>	<b>-</b>
<b>Celkem účtováno</b>	<b>117 991</b>	<b>-</b>	<b>-135 527</b>	<b>-</b>

**Přecenění zajišťovacích derivátů**

	TCZK
Počáteční zůstatek k 1.1.2025	-54 612
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	184 709
Související daň z příjmů	-38 788
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	-33 401
Související daň z příjmů	7 014
<b>Konečný zůstatek k 31. 12. 2025</b>	<b>64 922</b>
Počáteční zůstatek k 1.1.2024	13 623
Zisk/ztráta ze změn reálné hodnoty zajišťovacích nástrojů během období	-80 563
Související daň z příjmů	16 918
Zisk/ztráta reklasifikovaná do výsledku	-5 810
Související daň z příjmů	1 220
<b>Konečný zůstatek k 31.12.2024</b>	<b>-54 612</b>

**28. Závazky vyplývající z kapitálových výdajů**

K 31. prosinci 2025 měla Skupina závazky z titulu kapitálových výdajů vyplývajících z uzavřených smluv ve výši 69 668 TCZK (2024: 5 731 TCZK).

**29. Soudní spory**

Skupina nevede k 31. prosinci 2025 a 31. prosinci 2024 žádné významné soudní spory.

**30. Environmentální závazky**

Skupina nepoužívá žádné technologie, které by mohly představovat ekologické riziko.

**31. Poskytnuté záruky a jiné podmíněné závazky**

*a) Přehled bankovních záruk*

V souladu s podmínkami smlouvy je Skupina odpovědná za vydané bankovní záruky za řádné splnění projektů, záruční dobu a záruky za zálohové platby.

- Československá obchodní banka, a. s. vydala bankovní záruky v hodnotě 348 929 TCZK, 61 906 TEUR, 10 454 TUSD a 52 085 TPLN se splatností do 31.1.2031.
- Komerční banka, a.s. vydala bankovní záruky v hodnotě 223 234 TCZK a 737 TEUR se splatností do 10.12.2027.
- Raiffeisenbank a.s. vystavila bankovní záruky v hodnotě 31 586 TCZK, 12 042 TEUR a 1 158 TUSD se splatností do 12.12.2029.

Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

- Všeobecná úvěrová banka, a.s., pobočka Praha vydala bankovní záruky ve výši 136 575 TCZK, 4 219 TEUR a 6 896 TUSD se splatností do 30.6.2029.
- YES Bank Limited vystavila bankovní záruky ve výši 233 746 TINR se splatností do 19.1.2027.

*b) Přehled nebankovních záruk*

V souladu s podmínkami smluv vydala Skupina nebankovní záruky na krytí závazků z projektů v záruční době v částce 76 649 TCZK ve prospěch společnosti Doosan Enerbility Co., Ltd.

*c) Závazky kryté zástavním právem*

Skupina nemá žádné závazky kryté zástavním právem.

*d) Přehled vydaných směnek*

Skupina nemá žádné bankovní záruky kryté směnkami.

*e) Záruky*

Skupina neposkytla žádné záruky za bankovní záruky a akreditivy spřízněných stran k 31. 12.2025.

K 31. 12.2025 dceřiná společnost poskytla hotovostní zajištění ve formě termínovaných vkladů ve výši 399 947 TINR k zajištění bankovních záruk a akreditivů.

### 32. Odměna auditorovi

<b>TCZK</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
Povinný audit účetní závěrky	3 768	3 385
Jiné ověřovací služby	16 716	4 742
Daňové poradenství	-	-
Jiné neauditorské služby	-	-
<b>Celkem</b>	<b>20 484</b>	<b>8 127</b>

Povinný audit účetní závěrky za rok 2025 obsahuje audit samostatné a konsolidované účetní závěrky sestavenými v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU.

Povinný audit účetní závěrky za rok 2024 obsahuje audit účetní závěrky sestavené podle českých účetních předpisů a audit samostatné a konsolidované účetní závěrky sestavenými v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU.

Jiné ověřovací služby za rok 2025 obsahují odměnu za Comfort Letter pro IPO, ověření podkladů pro konsolidaci mateřské společnosti, omezené ověření konsolidované zprávy o udržitelnosti a omezené ověření zprávy o odměňování.

Jiné ověřovací služby za rok 2024 obsahují audit finančních informací (včetně interních kontrol) pro konsolidaci mateřské společnosti, audit mezitímní účetní závěrky k 30.6.2024 připravené podle českých účetních předpisů pro účely přeměny společnosti, audit konsolidovaných účetních závěrek za roky 2021-2023 sestavenými v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém EU a omezené ověření finančních výkazů k 24. září 2025 pro IPO prospekt.

### 33. Následné události

V únoru 2026 podepsala Společnost významnou smlouvu na dodávku a instalaci dvou jednotek parních turbín pro jadernou elektrárnu Dukovany II. Realizace smlouvy se očekává v období od roku 2026 do roku 2035.

Na konci února 2026 vypukl vojenský konflikt na Blízkém východě. Konflikt nemá na Skupinu přímý významný vliv. Společnost má v tomto teritoriu několik projektů, ale ty jsou buď ve fázi po dodání s poskytováním technických poradenských služeb, nebo jde o servisní projekty. Skupina nadále posuzuje svou smluvní a provozní pozici u jednotlivých projektů s ohledem na vyvíjející se mezinárodní situaci. Vzhledem k dynamické a nejisté povaze současného geopolitického vývoje není možné spolehlivě předvídat jeho budoucí průběh ani potenciální dopady na Skupinu, její finanční pozici a výsledky. Obecně může uplatnění ustanovení o vyšší moci vést ke zpoždění realizace projektu a v některých případech může také ovlivnit načasování inkasa peněžních prostředků v návaznosti na aktuální stav a okolnosti příslušných projektů.

V Plzni dne 28. dubna 2026

#### Podpisy oprávněných zástupců:

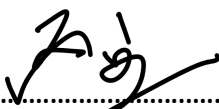
**Jméno:** Byoung Tak Kim

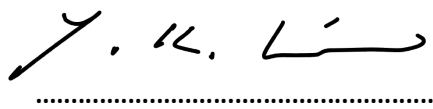
Young Ki Lim

**Funkce:** místopředseda představenstva

předseda představenstva

Podpis:

.....  


.....  


Doosan Škoda Power a.s.  
PŘÍLOHA KE KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRCE K 31. PROSINCI 2025  
SESTAVENÉ V SOULADU S ÚČETNÍMI STANDARDY IFRS VE ZNĚNÍ PŘIJATÉM EVROPSKOU UNÍÍ

---

 [doosan-skoda-power](#)

 [doosanskoda](#)

 [doosanplzen](#)

 [doosan\\_skoda](#)

 [Doosan Škoda Power](#)

[www.doosanskodapower.com](http://www.doosanskodapower.com)

#### **XIV. Zpráva nezávislého auditora**

**„NÍŽE UVEDENÁ ZPRÁVA PŘEDSTAVUJE ZPRÁVU  
AUDITORA, KTERÁ SE VZTAHUJE POUZE A VÝHRADNĚ  
K OFICIÁLNÍ VÝROČNÍ FINANČNÍ ZPRÁVĚ SESTAVENÉ VE  
FORMÁTU XHTML.“**

## ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA

### Pro akcionáře společnosti Doosan Škoda Power a.s.

Se sídlem: Tylova 1/57, Jižní Předměstí, 301 00 Plzeň

#### ZPRÁVA O AUDITU SAMOSTATNÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY A KONSOLIDOVANÉ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY

##### Výrok auditora k samostatné účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce

Provedli jsme audit přiložené samostatné účetní závěrky společnosti Doosan Škoda Power a.s. (dále také „společnost“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z samostatného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, samostatného výkazu zisku a ztráty, samostatného výkazu ostatního úplného výsledku, samostatného výkazu změn vlastního kapitálu a samostatného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této samostatné účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Provedli jsme audit přiložené konsolidované účetní závěrky společnosti Doosan Škoda Power a.s. a její dceřiné společnosti („skupina“) sestavené na základě účetních standardů IFRS ve znění přijatém Evropskou unií, která se skládá z konsolidovaného výkazu o finanční situaci k 31. prosinci 2025, konsolidovaného výkazu zisku a ztráty, konsolidovaného výkazu ostatního úplného výsledku, konsolidovaného výkazu změn vlastního kapitálu a konsolidovaného výkazu o peněžních tocích za rok končící k tomuto datu a přílohy této konsolidované účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách.

Podle našeho názoru:

Přiložená samostatná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti Doosan Škoda Power a.s. k 31. prosinci 2025 a její finanční výkonnosti a peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

Přiložená konsolidovaná účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz konsolidované finanční pozice Doosan Škoda Power a.s. a její dceřiné společnosti k 31. prosinci 2025 a její konsolidované finanční výkonnosti a konsolidovaných peněžních toků za rok končící k tomuto datu v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií.

##### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech, nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky, včetně jeho požadavků vztahujících se k auditům účetních závěrek subjektů veřejného zájmu, jsme na skupině nezávislí. Splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

Deloitte označuje jednu či více společností globální sítě členských společností Deloitte Touche Tohmatsu Limited (DTTL) a jejich dceřiné a přidružené subjekty (souhrnně „organizace Deloitte“). Společnost DTTL (rovněž označovaná jako „Deloitte Global“) a každá z jejích členských společností a jejich přidružených subjektů je samostatným a nezávislým právním subjektem, který není oprávněn zavazovat nebo přijímat závazky za jinou z těchto členských společností a jejich přidružených subjektů ve vztahu k třetím stranám. Společnost DTTL a každá členská společnost a přidružený subjekt nese odpovědnost pouze za své vlastní jednání či pochybení, nikoli za jednání či pochybení jiných členských společností či přidružených subjektů. Společnost DTTL služby klientům neposkytuje. Více informací najdete na adrese [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about).

## Hlavní záležitosti auditu

Hlavní záležitosti auditu jsou záležitosti, které byly podle našeho odborného úsudku při auditu samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za běžné období nejvýznamnější. Těmito záležitostmi jsme se zabývali v kontextu auditu samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky jako celku a v souvislosti s utvářením názoru na tyto závěrky. Samostatný výrok k těmto záležitostem nevyjadřujeme.

Hlavní záležitost auditu	Způsob řešení
<b>Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb – dlouhodobé – samostatná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka</b>	
<p>Tržby z prodeje zboží, výrobků a služeb – dlouhodobé („výnosy z dlouhodobých smluv“) k 31. prosinci 2025 dosáhly 4 932 835 tisíc Kč v samostatné účetní závěrce (bod. 17 přílohy ke samostatné účetní závěrce) a 5 068 739 tisíc Kč v konsolidované účetní závěrce (bod. 17 přílohy ke konsolidované účetní závěrce).</p> <p>Výnosy jsou jedním z hlavních ukazatelů pro hodnocení výkonnosti společnosti. Společnost/skupina vykazuje své výnosy z dlouhodobých smluv převážně na základě metody „postupného uznávání“ z důvodu specifické povahy výroby pro konkrétní zákazníky, která je pokryta podepsanými a právně vymahatelnými smlouvami. Pro stanovení procenta dokončení společnost/skupina používá nákladovou metodu (cost-to-cost) s přesvědčením, že tento způsob nejlépe odráží povahu kontraktů společnosti/skupiny a způsob, jakým jsou kontrola a hodnoty převáděny na zákazníky. Výnosy z dlouhodobých smluv jsou ve výkazu zisku a ztráty uznávány v poměru ke stupni dokončení smluv, který je stanoven na úrovni individuálních projektů na základě poměru projektových nákladů vynaložených na dosud provedené práce („aktuální projektové náklady“) k odhadovaným celkovým nákladům projektu. Pokud je pravděpodobné, že celkové náklady projektu překročí celkové výnosy plynoucí z uzavřené smlouvy, je očekávaná ztráta okamžitě vykázána jako náklad.</p> <p>Dlouhodobé smlouvy se zákazníky obvykle obsahují sankční ustanovení, jako je smluvní pokuta za prodlení a za nedodržení garantovaných parametrů („rizika vyplývající z projektů“). Pokud k takové události dojde, smluvní cena se sníží. Vzhledem k tomu, že pravděpodobnost takové události je velmi nízká, společnost/skupina účtuje a vykazuje variabilní úpravu transakční ceny pouze tehdy, když se stane pravděpodobnou.</p> <p>Účtování a vykazování výnosů z dlouhodobých smluv na základě metody „postupného uznávání“ při stanovení procenta dokončení nákladovou metodou (cost-to-cost) vyžaduje významný úsudek (např. procento dokončení, nebo rizika vyplývající z projektu). Z tohoto důvodu a s ohledem na významnost vykázaných výnosů z dlouhodobých smluv považujeme jejich účtování a vykazování za významné riziko a hlavní záležitost auditu.</p>	<p>Při řešení této hlavní záležitosti auditu jsme provedli testy věcné správnosti.</p> <p><u>Testy věcné správnosti</u></p> <p>Provedli jsme odsouhlasení výnosů z dlouhodobých smluv s hlavní knihou a s tabulkou dlouhodobých smluv. Ověřili jsme úplnost tabulky dlouhodobých smluv tím, že jsme zkontrolovali, zda stávající dlouhodobé smlouvy jsou zahrnuty v tabulce dlouhodobých smluv.</p> <p>Provedli jsme retrospektivní analýzu ziskových marží a procenta dokončení, včetně dotazování odboru controlling a v případě potřeby i projektových manažerů a vedení společnosti, a získali jsme vysvětlení významných odchylek.</p> <p>Pro všechny existující dlouhodobé smlouvy v tabulce dlouhodobých smluv jsme přepočítali výnosy z dlouhodobých smluv a použité procento dokončení na základě nákladové metody.</p> <p>Provedli jsme detailní test, kde jsme z tabulky dlouhodobých smluv vybrali vzorek smluv, u kterých jsme přezkoumali podepsané smlouvy a projektovou dokumentaci, ověřili jsme smluvní cenu a rozpočtované náklady. V rámci detailního testu jsme také provedli dotazování projektových manažerů odpovědných za dlouhodobé smlouvy. Mimo jiné jsme se projektových manažerů dotazovali na významná rizika vyplývající z projektů a ověřili jsme, zda jsou tato rizika vhodně zohledněna v tabulce dlouhodobých smluv a ve výpočtu výnosů z dlouhodobých smluv a v dalších relevantních účetních oblastech. S vedoucím odboru vedení projektů jsme také ověřili registr rizik vyplývajících z projektů a provedli další dotazování týkající se významných rizik souvisejících s dlouhodobými smlouvami a jejich správného vykázaní v účetní závěrce.</p> <p>Na vzorku jsme provedli detailní test aktuálních projektových nákladů a ověřili, že jsou skutečné, přesné a správně přiřazené k dlouhodobým smlouvám. Také jsme odsouhlasili aktuální projektové náklady a jejich alokaci v tabulce dlouhodobých smluv odsouhlasením tabulky dlouhodobých smluv a alokace projektových nákladů v hlavní knize.</p>

## Ostatní informace uvedené v konsolidované výroční finanční zprávě

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené v konsolidované výroční finanční zprávě mimo samostatnou účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku a naše zprávy auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo společnosti.

Náš výrok ke samostatné účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s samostatnou účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- Ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v samostatné účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s samostatnou účetní závěrkou a konsolidovanou účetní závěrkou.
- Ostatní informace s výjimkou konsolidované zprávy o udržitelnosti byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o společnosti/skupině, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

#### Odpovědnost představenstva a dozorčí rady společnosti za samostatnou účetní závěrku a konsolidovanou účetní závěrku

Představenstvo společnosti odpovídá za sestavení samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s účetními standardy IFRS ve znění přijatém Evropskou unií a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky tak, aby neobsahovaly významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky je představenstvo společnosti povinno posoudit, zda je společnost/skupina schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení společnosti/skupiny nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve společnosti/skupině odpovídá dozorčí rada.

#### Odpovědnost auditora za audit samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že samostatná účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v samostatné účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vzniknout v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem společnosti/skupiny relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních metod, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo společnosti uvedlo v příloze samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost společnosti/skupiny nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti společnosti/skupiny nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že společnost/skupina ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda samostatné účetní závěrka a konsolidovaná účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.
- Naplánovat a provést audit skupiny tak, abychom získali dostatečné a vhodné důkazní informace o finančních údajích účetních nebo organizačních jednotek zahrnutých do skupiny, které budou základem při vytvoření si názoru na účetní závěrku skupiny. Zodpovídáme za řízení auditorских prací prováděných pro účely auditu skupiny, za dohled nad nimi a za jejich kontrolu. Výrok auditora ke konsolidované účetní závěrce je naší výhradní odpovědností.

Naší povinností je informovat představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Naší povinností je rovněž poskytnout výboru pro audit prohlášení o tom, že jsme splnili příslušné etické požadavky týkající se nezávislosti, a informovat ho o veškerých vztazích a dalších záležitostech, u nichž se lze reálně domnívat, že by mohly mít vliv na naši nezávislost, a případných souvisejících opatřeních.

Dále je naší povinností vybrat na základě záležitostí, o nichž jsme informovali představenstvo, dozorčí radu a výbor pro audit, ty, které jsou z hlediska auditu samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky za běžný rok nejvýznamnější, a které tudíž představují hlavní záležitosti auditu, a tyto záležitosti popsat v naší zprávě. Tato povinnost neplatí, když právní předpisy zakazují zveřejnění takové záležitosti nebo jestliže ve zcela výjimečném případě usoudíme, že bychom o dané záležitosti neměli v naší zprávě informovat, protože lze reálně očekávat, že možné negativní dopady zveřejnění převáží nad přínosem z hlediska veřejného zájmu.

## **ZPRÁVY O JINÝCH POŽADAVCÍCH STANOVENÝCH PRÁVNÍMI PŘEDPISY**

### **Informace vyžadované nařízením Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014**

V souladu s článkem 10 odst. 2 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014 uvádíme v naší zprávě nezávislého auditora následující informace vyžadované nad rámec mezinárodních standardů pro audit:

#### Určení auditora a délka provádění auditu

Auditorem společnosti nás dne 24. června 2025 určila valná hromada společnosti. Auditorem společnosti jsme nepřetržitě 15 let. Subjektem veřejného zájmu se společnost stala v průběhu roku 2025.

#### Soulad s dodatečnou zprávou pro výbor pro audit

Potvrzujeme, že náš výrok k samostatné účetní závěrce a konsolidované účetní závěrce uvedený v této zprávě je v souladu s naší dodatečnou zprávou pro výbor pro audit společnosti, kterou jsme dne 28. dubna 2026 vyhotovili dle článku 11 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014.

#### Poskytování neauditorských služeb

Prohlašujeme, že nebyly poskytnuty žádné zakázané služby uvedené v čl. 5 nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) č. 537/2014. Zároveň jsme společnosti ani jí ovládaným obchodním společnostem neposkytli žádné jiné neauditorské služby, které by nebyly uvedeny v příloze samostatné účetní závěrky a konsolidované účetní závěrky společnosti.

### **Zpráva o souladu s nařízením o ESEF**

Provedli jsme zakázku poskytující přiměřenou jistotu, jejímž předmětem bylo ověření souladu účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě s ustanoveními nařízení Komise v přenesené pravomoci (EU) 2019/815 ze dne 17. prosince 2018, kterým se doplňuje směrnice Evropského parlamentu a Rady 2004/109/ES, pokud jde o regulační technické normy specifikace jednotného elektronického formátu pro podávání zpráv („nařízení o ESEF“), která se vztahují k účetním závěrkám.

## Odpovědnost představenstva

Za vypracování účetních závěrek v souladu s nařízením o ESEF je zodpovědné představenstvo společnosti. Představenstvo společnosti nese odpovědnost mimo jiné za:

- Návrh, zavedení a udržování vnitřního kontrolního systému relevantního pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF.
- Sestavení veškerých účetních závěrek obsažených ve výroční finanční zprávě v platném formátu XHTML.
- Výběr a použití značek XBRL podle požadavků nařízení o ESEF.

## Odpovědnost auditora

Naším úkolem je vyjádřit na základě získaných důkazních informací názor na to, zda účetní závěrky obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF. Tuto zakázku poskytující přiměřenou jistotu jsme provedli podle mezinárodního standardu pro ověřovací zakázky ISAE 3000 (revidované znění) – „Ověřovací zakázky, které nejsou auditem ani prověrkou historických finančních informací“ (dále jen „ISAE 3000“).

Charakter, načasování a rozsah zvolených postupů závisí na úsudku auditora. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že ověření provedené v souladu s výše uvedeným standardem ve všech případech odhalí případný existující významný (materiální) nesoulad s požadavky nařízení o ESEF.

V rámci zvolených postupů jsme provedli následující činnosti:

- Seznámili jsme se s požadavky nařízení o ESEF,
- seznámili jsme se s vnitřními kontrolami společnosti relevantními pro uplatňování požadavků nařízení o ESEF,
- identifikovali a vyhodnotili jsme rizika významného (materiálního) nesouladu s nařízením o ESEF způsobeného podvodem nebo chybou a
- na základě toho jsme navrhli a provedli postupy s cílem reagovat na vyhodnocená rizika a získat přiměřenou jistotu pro účely vyjádření našeho závěru.

Cílem našich postupů bylo posoudit, zdali:

- Účetní závěrky, které jsou obsaženy ve výroční finanční zprávě, byly sestaveny v platném formátu XHTML,
- údaje obsažené v konsolidované účetní závěrce, u nichž to vyžaduje nařízení o ESEF, byla značkováána a veškerá značkování splňují tyto požadavky:
  - Byl použit značkovací jazyk XBRL,
  - byly použity prvky základní taxonomie uvedené v nařízení o ESEF s nejbližším účetním významem, pokud nebyl vytvořen prvek rozšiřující taxonomie v souladu s přílohou IV nařízení o ESEF,
  - značkování je v souladu se společnými pravidly pro značkování dle nařízení o ESEF.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme získali, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho závěru.

## Závěr

Podle našeho názoru účetní závěrky společnosti za rok končící 31. prosince 2025 obsažené ve výroční finanční zprávě jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s požadavky nařízení o ESEF.

V Praze dne 28. dubna 2026

Auditorská společnost:

Deloitte Audit s.r.o.  
evidenční číslo 079



Statutární auditor:

Ján Zoller  
evidenční číslo 2416

