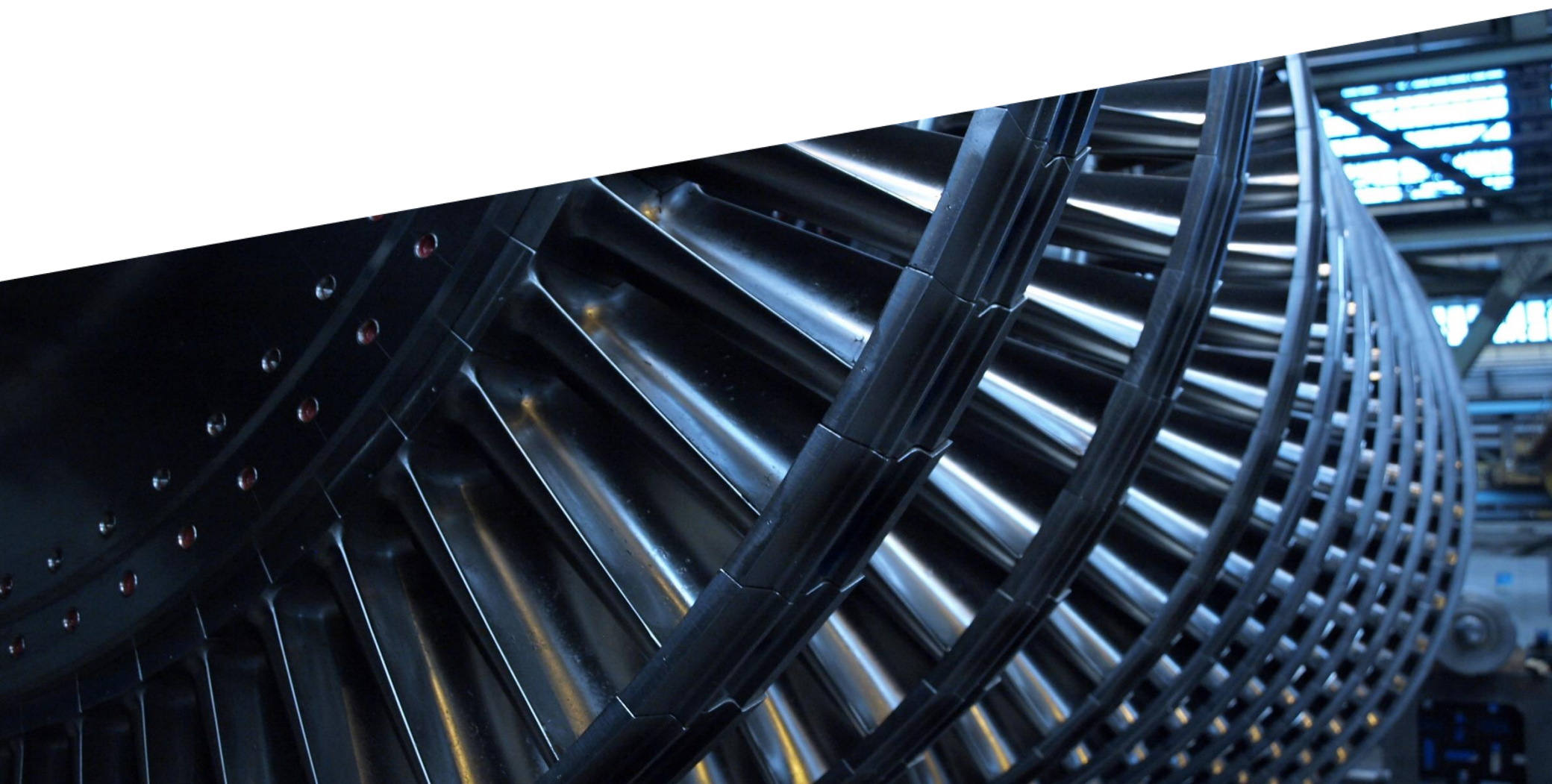


DOOSAN ŠKODA POWER a.s.

Předběžné konsolidované výsledky za rok 2025



Tato prezentace byla připravena v dobré víře s cílem poskytnout investorům přehled o finančních výsledcích společnosti za vybrané období. Informace se mohou změnit v důsledku externích auditů nebo dalších přezkumů.

I když se snažíme zajistit přesnost prezentovaných údajů, společnost nezaručuje jejich úplnost ani spolehlivost a nepřebírá žádnou odpovědnost za rozhodnutí učiněná na základě tohoto materiálu. Tato prezentace je poskytována pouze pro informační účely a nepředstavuje investiční poradenství, nabídku ani doporučení k nákupu nebo prodeji cenných papírů. Investorům doporučujeme, aby informace nezávisle vyhodnotili a před přijetím jakýchkoli investičních rozhodnutí se poradili se svými odbornými poradci.

Pozn.:

Finanční informace uvedené v tomto dokumentu jsou připraveny v souladu s Mezinárodními standardy finančního výkaznictví („IFRS účetní standardy“) vydanými Radou pro mezinárodní účetní standardy („IASB“) a přijatými Evropskou unií.

Vezměte, prosím, na vědomí, že všechny finanční informace uvedené v tomto dokumentu jsou konsolidované a nebyly auditovány.

OBSAH

1. Úvod & Přehled podnikání

2. 2025 Výsledky

3. 2025 Důležité události

4. Příloha. Finanční přehled
& Následné události



- Doosan Škoda Power je jedním z předních výrobců parních turbín se sídlem v Plzni.
- Společnost Doosan Škoda Power byla založena v roce 1869 a specializuje se na navrhování a výrobu vysoce účinných parních turbín. Mezi oblasti použití patří kombinované cykly, biomasové, jaderné nebo průmyslové elektrárny.
- Poskytuje komplexní služby údržby a pokročilé diagnostické nástroje pro zajištění optimálního výkonu turbín.
- Nabízí služby v oblasti modernizace a přestavby zařízení. Poskytuje inženýrská řešení pro zvýšení účinnosti zařízení.



ZODPOVĚDNÝ

Dodavatel, zákazník a partner



GLOBÁLNÍ

56 GW do 62 zemí po celém světě



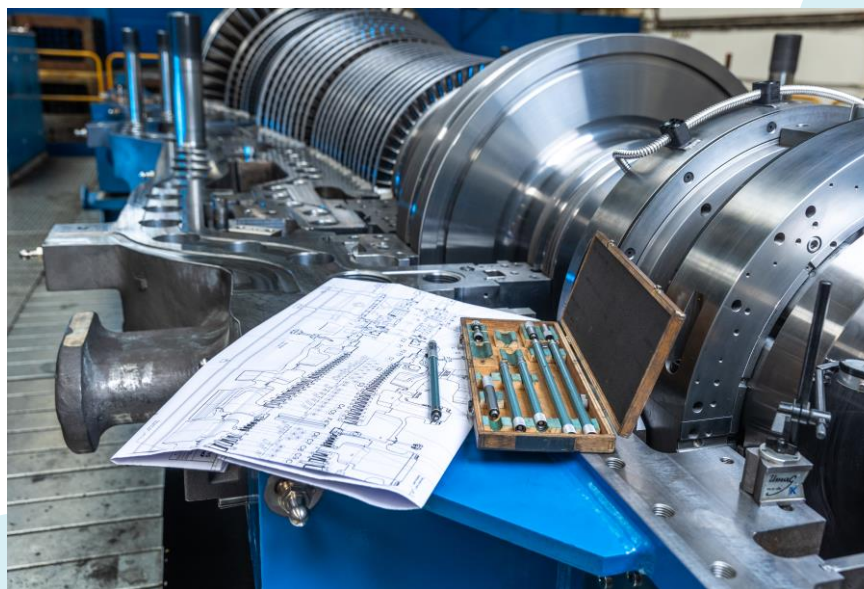
INOVATIVNÍ

Patentovaná technologie, vlastní výzkum a vývoj



TRADIČNÍ

Více než 100 let zkušeností v oboru



HIGHLIGHTY SPOLEČNOSTI



Vstup na Burzu cenných papírů Praha v únoru 2025



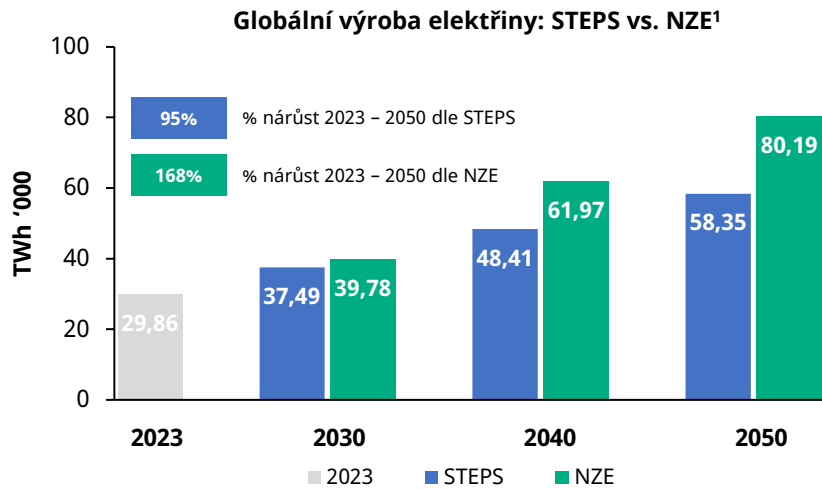
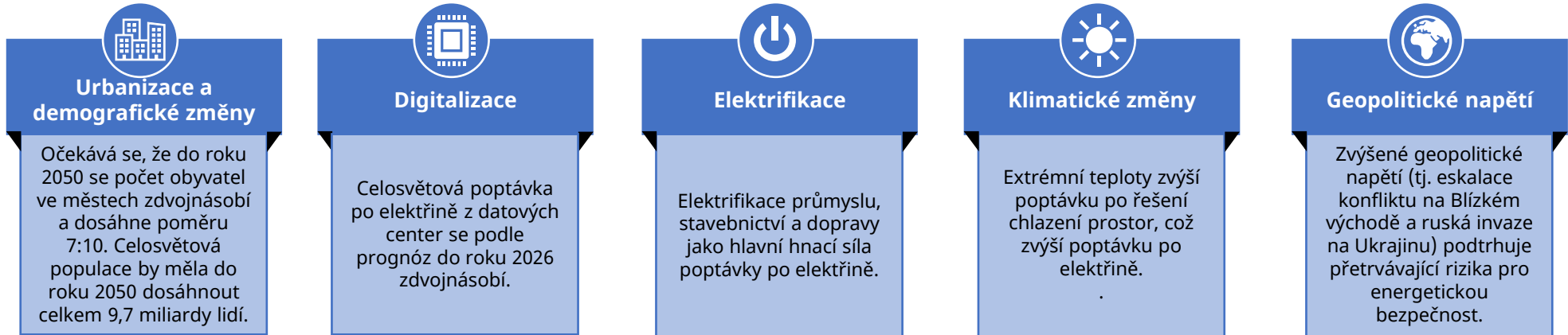
Produktové portfolio připravené pro projekty dekarbonizace



1 000+
zaměstnanců

POPTÁVKA PO ELEKTŘINĚ A JEJÍ VÝROBA SE PODLE SCÉNÁŘE NZE DO ROKU 2050 VÍCE NEŽ ZDOVJNÁSOBÍ.

Podle prognózy IEA World Energy Outlook 2024 se celosvětová poptávka po elektřině do roku 2050 zvýší o **90 %** ve scénáři **Stated Policy Scenario** a o **150 %** ve scénáři **Net Zero Emissions Scenario**.



Poptávka po elektřině

Podle IEA vzrostla celosvětová poptávka po elektřině **v roce 2024 o 4,3 %** a předpokládá se, že až **do roku 2027 poroste téměř o 4 %**.

V příštích třech letech se předpokládá, že celosvětová spotřeba elektřiny **vzroste o mimořádných 3 500 TWh**.

Zdroje: IEA World Outlook, IEA website, Světová banka, Urban Development Overview
Pozn: 1) STEPS (Stated Policy Scenario); NZE (Net Zero Emissions Scenario). Podrobnější informace naleznete na stránce *Glosář*. Údaje o spotřebě elektřiny byly převedeny z EJ na TWh koeficientem 277,7778.
2) Provozní kapacita v Evropě s výjimkou Malty, Andorry, Švýcarska, Lichtenštejnska, Norska, Litvy, Estonska, Islandu, Monaka, San Marina a Lucemburska.
3) V Evropě vznikla Jaderná aliance složená z 15 zemí, která usiluje o 150 GW do roku 2050 z jaderných zdrojů. GW - gigawatt, SMR - malé modulární reaktory.
4) Podíl variabilních obnovitelných zdrojů na světovém mixu elektrické energie.
5) Celková provozní kapacita uhlíkových elektráren bez Číny a Indie.

PŘEHLED DOSTUPNÉHO TRHU DOOSAN ŠKODA POWER

Globální a dostupný trh s parními turbínami

- **Celosvětový trh** s parními turbínami **vzrostl** v letech 2019 až 2024 o **106 %**.
- **Čína** je světovým **lídrem** na trhu s parními turbínami s podílem **75 %**.
- **Trh s parními turbínami pro DSPW je stabilní** a pohybuje se přibližně kolem 14 GW (300–350 kusů ročně).
- **Průměrná velikost jednotky** na globálním trhu je **200 MW**, na trhu dostupném pro parní turbíny **DSPW** je to **42 MW**.
- **Společnost se zaměřuje na projekty** parních turbín s výkonem **nižším než 350 MW** a na plnootáčkové turbíny pro jaderné aplikace a realizuje je na základě dohody se společností Doosan Enerbility.
- **Čína, Rusko a Írán nejsou** považovány za **dostupné** trhy.



Potential of Accessible Market

Evropa

- Potenciál evropského trhu je poháněn především postupným odklonem od uhlí v souvislosti s iniciativou Zelená dohoda. Mezi klíčové příležitosti patří projekty v oblasti biomasy, teplárenství (CHP), retrofity a modernizace (R&M), elektrárny s kombinovaným cyklem (CCPP), zařízení na energetické využití odpadu a velké jaderné projekty i projekty malých modulárních reaktorů (SMR).

Asie

- Asie představuje rozsáhlý, avšak velmi fragmentovaný trh s dynamikou specifickou pro jednotlivé regiony:
 - **Jihovýchodní Asie, Korea a CIS:** Poptávku pohánějí projekty v oblasti energetického využití odpadu, paroplynové cykly (CCPP), biomasy a průmyslové aplikace.
 - **Indie:** Příležitosti se nabízejí především v průmyslových aplikacích, zejména v oblasti využití odpadního tepla a velkých projektech pro distribuční společnosti, kde momentálně vidíme velký zájem lokálních investorů.
 - **Blízký východ:** Tržní potenciál vidíme v projektech v oblasti paroplynových elektráren (CCPP) a energetického využití odpadu. V tomto regionu v současné době panuje zvýšená nejistota; pečlivě sledujeme aktuální situaci, která může vést k posunu nebo odložení některých projektů, ať už v obchodní nebo realizační fázi.

Severní a Jižní Amerika

- Hlavním faktorem, který v poslední době ovlivňuje trh, je rostoucí poptávka ze strany provozovatelů datových center za využití aplikací s kombinovaným cyklem nebo SMR. Kromě toho existuje také určitá poptávka ze strany papírenského průmyslu.

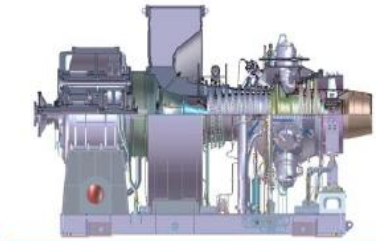
Servis

- Segment servisu se zaměřuje na dlouhodobé vytváření hodnot prostřednictvím služeb pro jak pro turbíny vlastní výroby, tak pro turbíny jiných výrobců (non-OEM).

Line-up plynových turbín DOOSAN

5MW

DGT-5



Škoda focus

90MW

DGT-100



270MW

DGT6-300H.S1



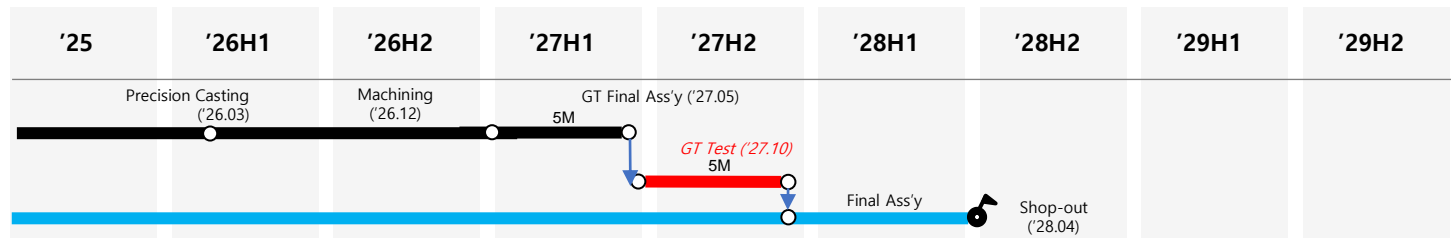
>380MW

DGT6-300H.S2



Odhadovaný časový harmonogram

DOOSAN DGT-100
Plán vývoje a výroby



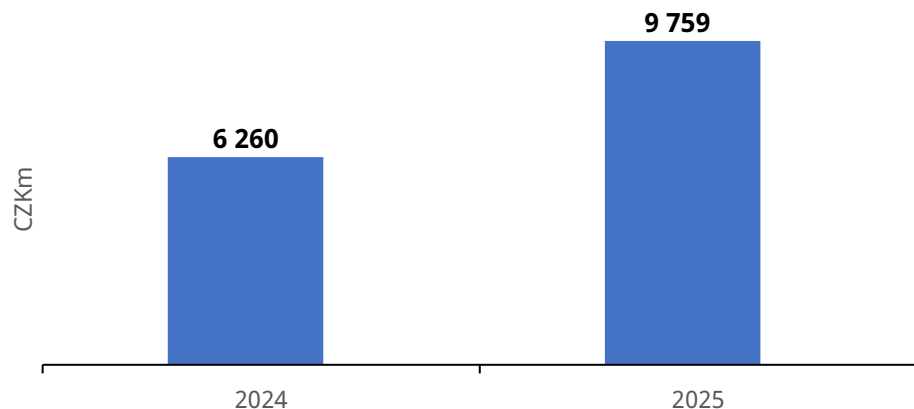
Příležitost pro Doosan Škoda Power stát se evropským strategickým centrem společnosti Doosan Enerbility pro výrobu plynových turbín.

OBSAH

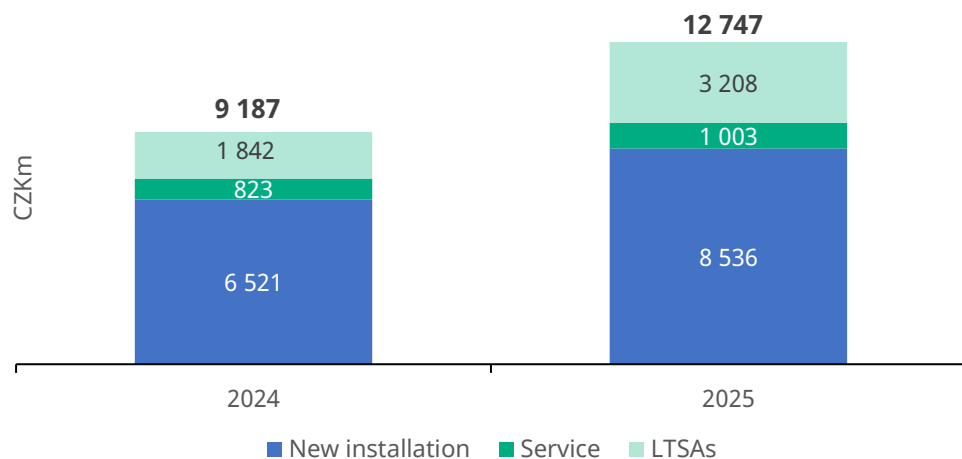
1. Úvod & Přehled podnikání
- 2. 2025 Výsledky**
3. 2025 Důležité události
4. Příloha. Finanční přehled
& Následné události

2025 PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY¹

Podepsané projekty



Backlog podle typu zakázek



Komentář

- V roce 2025 společnost získala nové projekty v celkové hodnotě téměř 9,8 miliardy Kč, což představuje nárůst o 56 % oproti předchozímu období.
- Největší podíl na tom mají projekty podepsané v České republice (výměna generátorů v jaderné elektrárně Temelín a modernizace bloku TG6 v Opatovicích).
- Další projekty pocházejí například z USA, Velké Británie, Francie, Polska a Dominikánské republiky.

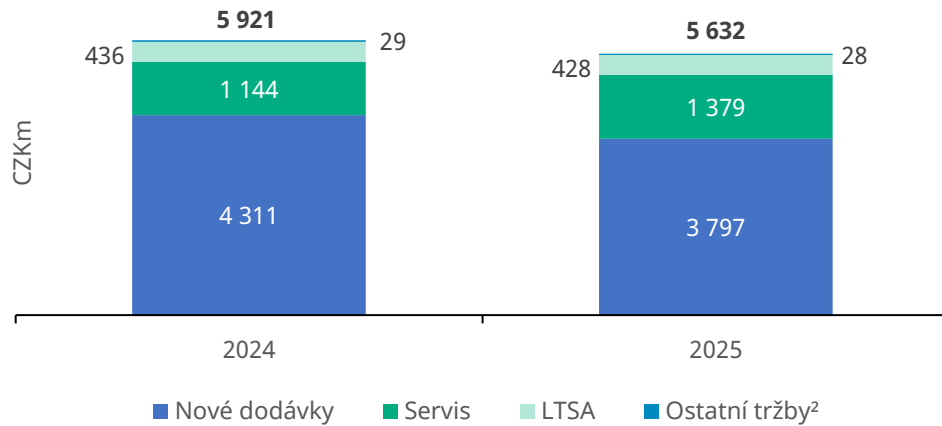
Komentář

- V roce 2025 vzrostl objem zakázek oproti roku 2024 o 39 % a dosáhl tak hodnoty 12,75 miliardy Kč. Jedná se o nárůst zhruba o 3,6 miliardy Kč.
- V celkové hodnotě objemu zakázek je patrný meziroční nárůst u projektů LTSA.
- Očekává se, že přibližně 30 % objemu portfolia zakázek bude realizováno do jednoho roku. Celkově se předpokládá, že přibližně 50 % portfolia zakázek bude realizováno v průběhu následujících tří let.

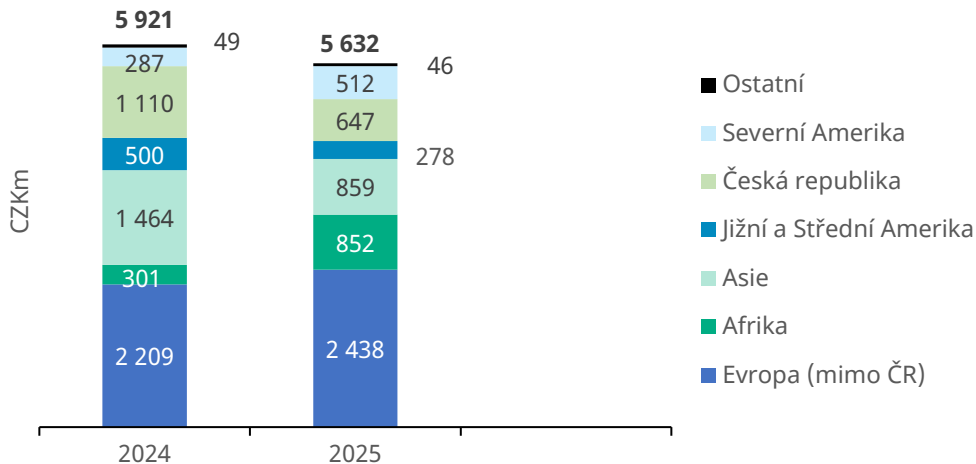
Pozn.: 1) Konsolidované finanční výsledky společnosti za rok 2025 – předběžné, neauditované

2025 PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY¹

Tržby podle typu zakázek



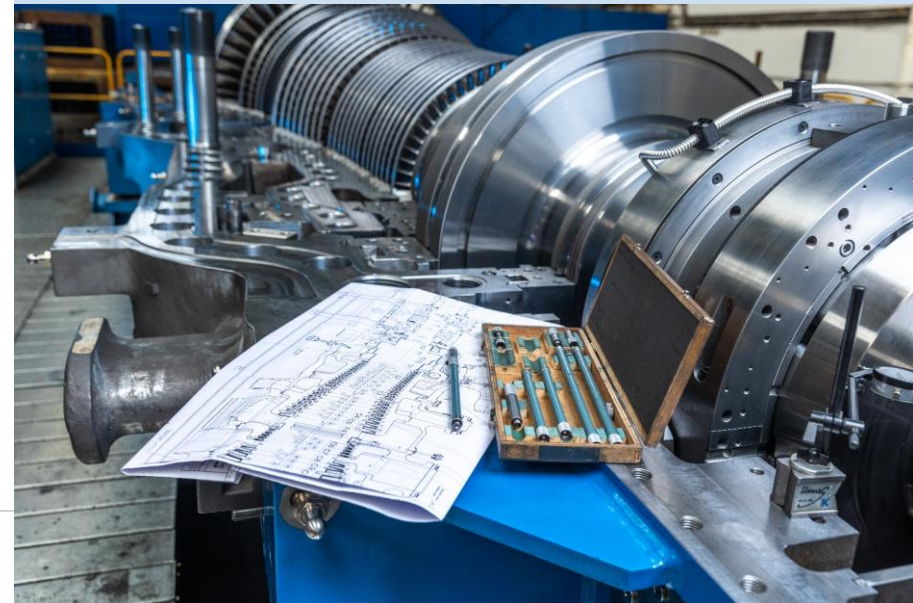
Tržby podle teritorií



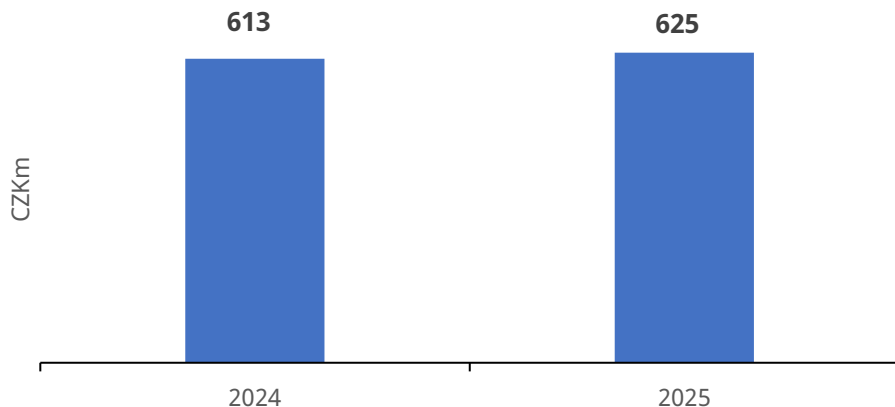
Pozn.:
 1) Konsolidované finanční výsledky společnosti za rok 2025 – předběžné, neauditované
 2) Ostatní tržby zahrnují kooperační smlouvy na obrábění, výnosy ze smluvních pokut a z prodeje odpadu

Komentář

- Konsolidované tržby společnosti Doosan Škoda Power za 2025 podle mezinárodních účetních standardů přijatých EU (IFRS) dosáhly 5,6 miliardy Kč.
- Ve srovnání s předchozím rokem tržby poklesly o 4,88 %. Hlavním důvodem je vliv kurzových rozdílů (>250 mil.), který je vyvážen dopadem z hedgingu na jiné položky VZZ. Částečně k tomu přispěl také časový posun v rozhodování o projektech
- Hlavní projekty, které přispívaly k tržbám v roce 2025, byly v Polsku, Botswaně, České republice, USA, Saúdské Arábii, Finsku či Dánsku.
- Z pohledu odvětví pocházela většina tržeb z rafinérií, těžebního průmyslu a od distribučních společností.
- Z geografického hlediska byla většina tržeb generována v Evropě (43 % bez ČR), Asii (15 %) a Africe (15 %).



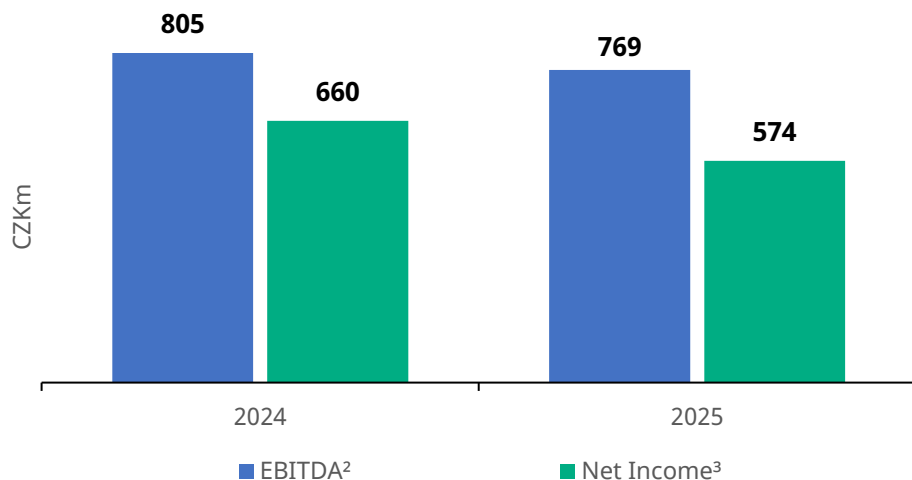
Provozní zisk



Komentář

Ve srovnání s předchozím obdobím společnost zaznamenala mírné zlepšení provozního zisku. Oproti roku 2024 došlo k nárůstu přibližně o 2 %, tj. o 12 milionů Kč.

EBITDA & Net Income



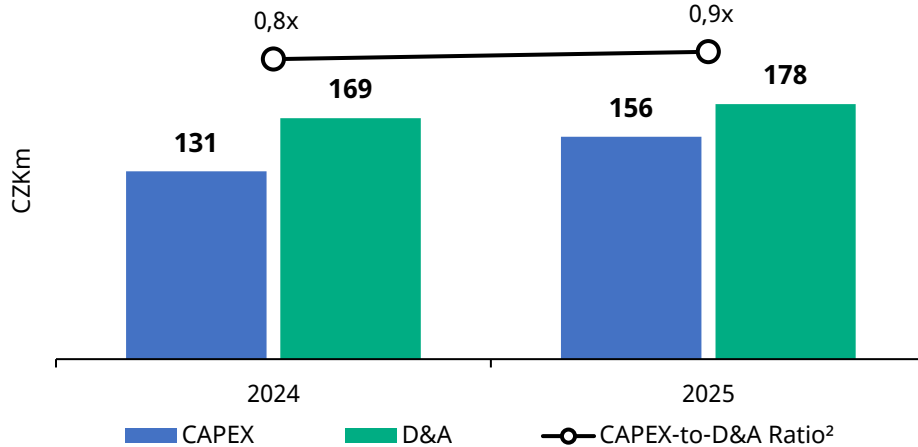
Komentář

EBITDA a Net Income

- Pokles EBITDA byl způsoben především nižšími realizovanými tržbami a nepříznivými výkyvy kurzu české koruny. K tomuto poklesu přispěly také značné náklady spojené s primární emisí akcií (IPO) a následné provozní výdaje po IPO.
- Dalším faktorem, který ovlivnil pokles čistého zisku, bylo snížení úrokových výnosů v roce 2025. To bylo způsobeno především přípravami na vstup na burzu, zejména splacením úvěrů, které společnost Doosan Škoda Power poskytla mateřské společnosti v roce 2024, a také obecným poklesem tržních úrokových sazeb dosahovaných z vkladů.

2025 PŘEDBĚŽNÉ VÝSLEDKY¹

Vývoj CAPEXu 2024 vs 2025



Vývoj Cash Flow

CZKm	2024	2025
Provozní peněžní toky před změnami pracovního kapitálu	866	806
Čisté peněžní toky z provozních činností	302	744
Čisté peněžní toky z investičních činností	-131	-233
Čisté peněžní toky z financování	-1 275	353

Pozn.:

1) Konsolidované finanční výsledky společnosti za rok 2025 – předběžné, neauditované;

2) Poměr CAPEX-to-D&A Ratio je počítán jako CAPEX / Odpisy a amortizace, kde CAPEX = pořízení pozemků, budov a zařízení + pořízení nehmotných aktiv

Komentář

V roce 2025 hlavní investice směřovaly do:

- výměny svařovacích zdrojů,
- pořízení laseru na čištění ocelových povrchů,
- pořízení přenosného externího soustruhu,
- pořízení obráběcího centra pro lopatky,
- pořízení přímočaré frézovací hlavy,
- modernizace soustruhu,
- pořízení nových počítačů,
- kapitalizace výzkumu a vývoje.

V roce 2025 byla hodnota investic nižší, než se původně očekávalo, protože na základě důkladné analýzy byla část investic odložena na příští rok.

Komentář

- Cash flow od začátku roku bylo ovlivněno především příjmem výnosů z IPO (hlavní složka).
- K nárůstu čistých peněžních prostředků z provozní činnosti přispěly zálohy přijaté na projekty před koncem roku.

ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI A ODVOZENÍ

ALTERNATIVNÍ UKAZATELE VÝKONNOSTI A ODVOZENÍ¹

CZKm

EBITDA	2024	2025²
Výsledek hospodaření za účetní období	660	574
+ Daň z příjmů	224	92
+ Nákladové úroky	1.63	0.46
- Výnosové úroky	-249	-76
+ Odpisy a amortizace	169	178
EBITDA	805	769

Free Cash Flow (FCF)	2024	2025
Čisté peněžní toky z provozních činností	500	825
- Výdaje na pořízení pozemků, budov a zařízení	-55	-85
- Výdaje na pořízení nehmotných aktiv	-77	-71
+ Příjmy z prodeje dlouhodobých aktiv mimo finančních investic	0.04	0.33
- Zaplacená daň z příjmů	-248	-101
FCF	121	569

Pozn.: 1) hodnoty jsou zaokrouhlené; 2)) Konsolidované finanční výsledky společnosti za rok 2025 – předběžné, neauditované

OBSAH



1. Úvod & Přehled podnikání
2. 2025 Výsledky
- 3. 2025 Důležité události**
4. Příloha. Finanční přehled
& Následné události

Získání zakázky na modernizaci bloku 6 Elektrárny Opatovice



V říjnu 2025 společnost Doosan Škoda Power zvítězila ve výběrovém řízení na modernizaci šestého bloku Elektrárny Opatovice v České republice.

Navazuje zde na své dvě nedávné úspěšné realizace a přispěje tak k dalšímu kroku v rámci rozsáhlé dekarbonizační proměny elektrárny Opatovice.

Tento projekt zahrnuje kompletní řešení od návrhu a výroby, přes veškeré nezbytné stavební úpravy a montáž, až po úspěšné uvedení zařízení do provozu.

OBSAH



1. Úvod & Přehled podnikání
2. 2025 Výsledky
3. 2025 Důležité události
- 4. Příloha. Finanční přehled
& Následné události**

Společnost Doosan Škoda Power posiluje svou roli v projektu jaderné elektrárny Dukovany



V únoru 2026 oznámila společnost Doosan Škoda Power další pokrok v přípravách výstavby dvou nových jaderných bloků v elektrárně Dukovany. Společnost podepsala se společností Doosan Enerbility smlouvu na dodávku parních turbín pro bloky 5 a 6. Smlouva je platná a v současné době probíhá fáze předběžného projektování.

Výkaz zisku a ztráty¹

(Jednotky: CZK, %)

	2024	2025 ²	YoY
Backlog	9 187	12 747	+38.7%
Tržby	5 921	5 632	-4.9%
Provozní zisk	613	625	+12
EBITDA	805	769	-36
Zisk za období	660	574	-86

Rozvaha¹

(Jednotka: CZK)

	2024	2025 ²	Změna
Oběžná aktiva	4 519	5 620	+1 101
Peníze a peněžní ekvivalenty	1 027	1 857	+829
Dlouhodobá aktiva	2 610	2 628	+18
Aktiva	7 129	8 248	+1 119
Závazky celkem	2 929	3 325	+396
Vlastní kapitál celkem	4 200	4 923	+723

Pozn.: 1) hodnoty jsou zaokrouhlené; 2)) Konsolidované finanční výsledky společnosti za rok 2025 – předběžné, neauditované

ZŮSTAŇME VE SPOJENÍ!

www.doosanskodapower.com

